



**marcando la pauta**

**demostrando nuestro  
compromiso con acciones**



# índice

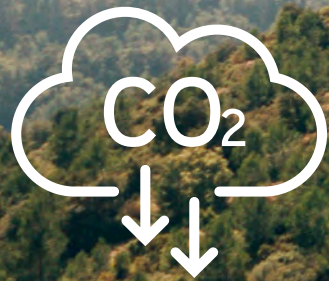


**CX**  
LISTED  
**NYSE**

<b>1. Marcando la pauta</b>	<b>3</b>	<b>4. Excelencia ambiental</b>	<b>26</b>	<b>6. Liderando con integridad</b>	<b>87</b>
Carta a nuestros grupos de interés	4	Futuro en Acción: nuestra estrategia de acción climática	27	Gobierno corporativo	88
Acerca de Cemex	8	Primeros en el mercado con productos y soluciones con atributos sostenibles	30	Consejo de Administración	89
<b>2. Demostrando nuestro compromiso con acciones</b>	<b>12</b>	La acción climática arraigada en nuestras operaciones	33	Comité Ejecutivo	98
Cómo estamos marcando la pauta	13	La creación de una economía circular comienza con nosotros	39	Ética y cumplimiento	102
Nuestras metas en sostenibilidad	16	Agua, biodiversidad y calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza	41	Gestión de riesgos y oportunidades	107
<b>3. Un desempeño excepcional</b>	<b>17</b>	Invertir en innovación dentro y fuera	47	Respeto por los derechos humanos incorporados en nuestro negocio	118
Información financiera relevante de 2023	18	Usar nuestra voz para promover una economía verde	52	<b>7. Apéndice</b>	<b>122</b>
Avance significativo hacia nuestras prioridades financieras estratégicas	19	Nuestro camino hacia una transición justa y equitativa	56	Resultados a detalle	123
Finanzas sostenibles	21	<b>5. Vinculación con nuestros grupos de interés</b>	<b>58</b>	Información financiera consolidada selecta	123
Resultados consolidados	22	Involucrando a nuestros grupos de interés en lo que más importa	59	Información financiera	125
		Salud y seguridad: prioridad estratégica #1	60	Información no financiera	200
		Nuestra gente: nuestra ventaja competitiva	66	Alcance y límites del reporte	209
		Construyendo una cultura donde todos pertenecen	71	Matriz de materialidad Cemex	211
		Nuestros clientes: el centro de todo lo que hacemos	75	Vinculación con grupos de interés	213
		Fortalecimiento de nuestras comunidades	79	Gobierno corporativo y políticas	217
		Relación con proveedores: confianza, respeto y valor mutuo	84	Taxonomía de la UE	224
				Índice de contenidos GRI	229
				Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)	246
				Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)	248
				Términos que utilizamos	265
				Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras	266
				Información para inversionistas, medios y sostenibilidad	269



# marcando la pauta



**4%**

de reducción en emisiones netas específicas de CO<sub>2</sub> de Alcance 1 vs. 2022, impulsada por una tasa récord de sustitución de combustibles alternos.



Carta a nuestros grupos de interés  
Acerca de Cemex



1. MARCANDO LA PAUTA

► Carta a nuestros grupos de interés  
Acerca de Cemex

2. DEMOSTRANDO NUESTRO  
COMPROMISO CON ACCIONES

3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL

4. EXCELENCIA AMBIENTAL

5. VINCULACIÓN CON NUESTROS  
GRUPOS DE INTERÉS

6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

7. APÉNDICE

# carta a nuestros grupos de interés

En 2023 Cemex marcó la pauta con un desempeño operativo y estratégico excepcional, logrando resultados récord.



**Rogelio Zambrano**  
Presidente del Consejo  
de Administración

**Fernando A. González**  
Director General

**A nuestros grupos de interés:**

En 2023 Cemex marcó la pauta con un desempeño operativo y estratégico excepcional. Logramos obtener resultados récord, duplicamos nuestra generación de flujo de efectivo libre e incrementamos nuestro flujo de operación en un 25% conforme nos recuperamos de las extraordinarias presiones inflacionarias registradas en los últimos años. Nuestro desempeño es un testimonio del enfoque y compromiso de nuestros empleados alrededor del mundo. Su incesante capacidad de innovar, su dedicación y perseverancia nos permiten construir un futuro más verde y resiliente para las generaciones futuras, al igual que un porvenir aún más rentable para Cemex. En el reporte integrado de este año, nos enorgullece compartir los avances logrados y nuestro compromiso con prácticas de construcción sostenibles.

**Un año excepcional**

Demostremos la eficacia de nuestra estrategia global de negocios al responder con éxito a condiciones desafiantes en la mayoría de nuestros mercados y alcanzar excelentes resultados financieros. Con un incremento del margen de flujo de operación de dos puntos porcentuales, basado en una sólida dinámica de precios y una desaceleración en la inflación de costos, logramos alcanzar nuestra meta de recuperar los márgenes obtenidos en 2021. Un aspecto relevante fue que logramos duplicar nuestro flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento, a US\$1,208 millones, con un aumento de US\$655 millones, debido en buena medida a un mayor flujo de operación y una notable mejoría en el capital de trabajo invertido. Además, nuestra razón de apalancamiento disminuyó significativamente y ya se encuentra dentro de los parámetros de grado de inversión. Estos sólidos cimientos nos dan una mayor flexibilidad para acelerar las inversiones dentro de nuestra estrategia de crecimiento, a la vez que iniciamos un programa sostenible de retorno para nuestros accionistas y seguimos fortaleciendo nuestra estructura de capital.

Mientras se producía este reporte integrado, Standard & Poor's elevó a Cemex a grado de inversión. Este es un logro muy importante para nuestra compañía. Si bien obtuvimos resultados récord en 2023, esta calificación es un reconocimiento a la exitosa ejecución de nuestra estrategia de mediano plazo y al desempeño financiero consistente durante varios años.



## 1. MARCANDO LA PAUTA

► Carta a nuestros grupos de interés  
Acerca de Cemex

## 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES

## 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL

## 4. EXCELENCIA AMBIENTAL

## 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

## 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

## 7. APÉNDICE

Flujo de operación récord de

# US\$3,347

millones con un crecimiento del 25%

### Datos relevantes de 2023:

- El flujo de operación anual creció 25%, para alcanzar la cifra récord de US\$3,347 millones, impulsado por precios que superaron a los costos, inversiones en crecimiento y nuestro negocio de Soluciones Urbanas que está en expansión.
- Las inversiones en crecimiento contribuyeron un 13% al incremento del flujo de operación, mientras que Soluciones Urbanas creció a doble dígito.
- La sólida estrategia de precios, la disminución de la inflación de los costos y las eficiencias operativas impulsaron un aumento del margen de flujo de operación de dos puntos porcentuales, lo que nos permitió alcanzar nuestra meta de recuperar los márgenes del 2021.
- El flujo de efectivo libre de US\$1,208 millones representó la cifra más alta obtenida en los últimos seis años, impulsado por el flujo de operación y una menor inversión en capital de trabajo, resultado de la decisión del equipo directivo de normalizar la inversión de capital de trabajo en la medida en que las interrupciones en la cadena de suministro disminuyeron por la pandemia.

- Nuestra razón de apalancamiento disminuyó 0.8 veces, para situarse en 2.06 veces.
- Nuestro retorno sobre capital para el año creció 1.5 puntos porcentuales, a cerca de 14%.<sup>1</sup>
- Nuestro Net Promoter Score aumentó a 70 puntos, superando el punto de referencia de la industria y siendo competitivo respecto a otras reconocidas empresas orientadas al cliente, lo cual refleja la efectividad de nuestro propio enfoque centrado en el cliente.
- El 2023 fue otro año de avances destacados rumbo a la descarbonización, con una disminución de 4% en emisiones netas específicas de CO<sub>2</sub> de Alcance 1 impulsada por una tasa récord de sustitución de combustibles alternos de 37% y la reducción en el factor de clínker llegando a 72%. Desde el lanzamiento de nuestro programa Futuro en Acción en 2020, hemos acelerado el paso de nuestra descarbonización al reducir las emisiones específicas de CO<sub>2</sub> de Alcance 1 y 2 en 13% y 12%, respectivamente, lo que previamente nos hubiera tomado 15 años.
- Obtuvimos reconocimiento de CDP, al ser incluidos en su prestigiosa "lista A" de transparencia en divulgación de acciones climáticas.

Más allá de nuestros excepcionales resultados financieros, tenemos una pasión por la salud y la seguridad, y seguimos liderando nuestra industria en este último rubro. En 2023 nuestra tasa de incidentes incapacitantes (LTI) fue de 0.6, con cero incidentes en el 96% de nuestras operaciones a nivel global. Esto muestra con claridad que nuestro compromiso con la mejora continua está produciendo resultados tangibles y nos motiva a seguir esforzándonos para alcanzar nuestra meta permanente de cero incidentes.

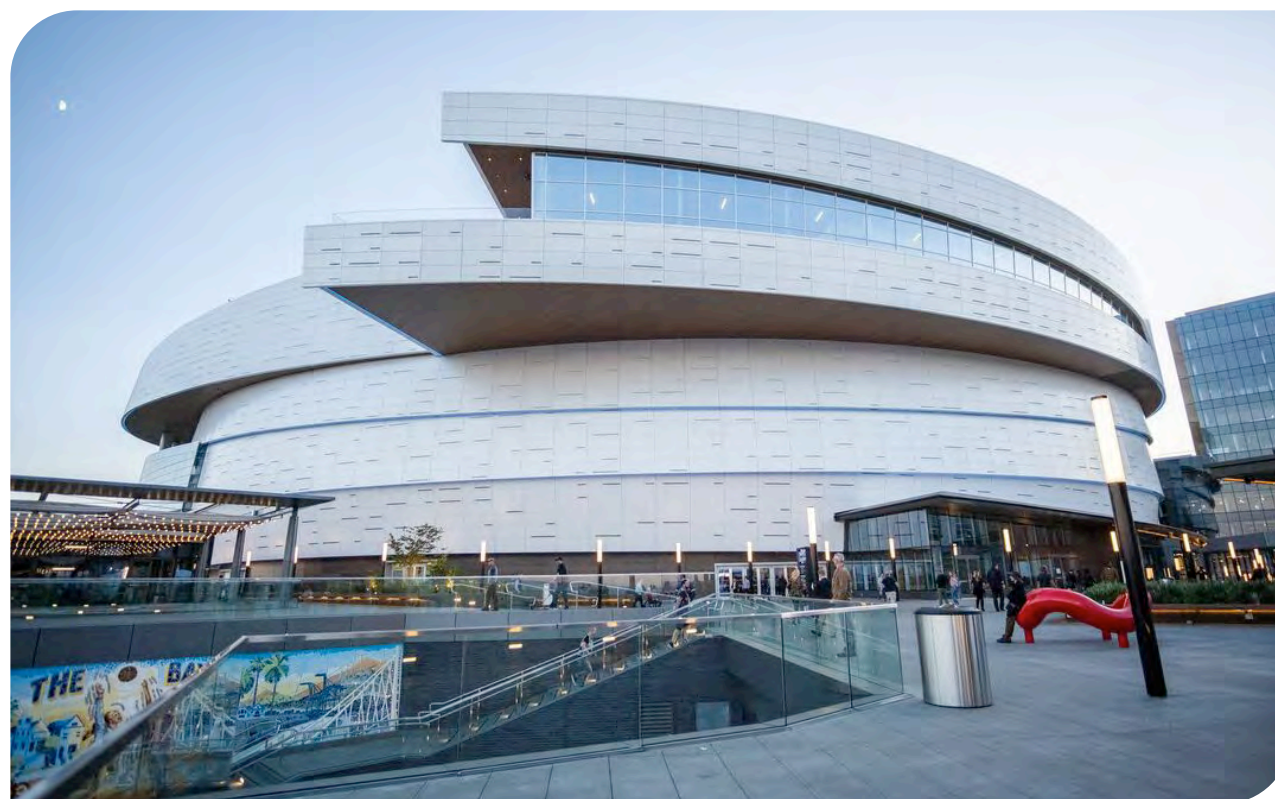
<sup>1</sup> Excluyendo crédito mercantil.

En línea con nuestros ambiciosos objetivos de descarbonización para 2030 que revisamos en 2022, también actualizamos nuestro Marco de Financiamiento Verde y nuestro Marco de Financiamiento Vinculado a la Sostenibilidad. Nuestros objetivos fueron validados por la iniciativa Science-Based Targets initiative (SBTi), de forma que están alineados al escenario de 1.5°C, que constituye el plan más ambicioso para la industria del cemento. Reducir la huella de carbono de nuestras operaciones es lo correcto, y estamos dando pasos sólidos para alcanzar nuestras metas al 2030 al actuar con base en nuestros objetivos actualizados.

En relación con nuestro enfoque en el cliente, Cemex obtuvo una calificación récord en el Net Promoter Score (NPS) de 70, superando ampliamente el punto de referencia de la industria para lealtad de clientes. Alcanzamos este logro siete años antes de la meta establecida para el 2030. Esta calificación refleja, en buena medida, el éxito de nuestra transformación digital para brindarle la mejor experiencia posible al cliente. Nuestra plataforma Cemex Go ya es utilizada por el 87% de nuestros clientes recurrentes y sigue evolucionando en forma constante, para facilitar la transición a una industria de bajo carbono al mejorar la organización de nuestras cadenas de suministro, transitar a procesos libres de papel y mejorar en general la eficiencia de nuestro negocio.

### Excelencia ambiental

Obtuvimos resultados récord en toda nuestra agenda de acción climática. Nuevamente redujimos nuestras emisiones de CO<sub>2</sub> y establecimos estándares más elevados en materia de cuidado del medio ambiente. A través de nuestra estrategia de acción climática Futuro en Acción, Cemex está en proceso de lograr una transición exitosa a una economía de bajo carbono al utilizar combustibles alternos, promover una economía circular y adoptar fuentes de energía limpia. Cemex está liderando la lucha global en materia de cambio climático y logrando avances significativos para alcanzar nuestras ambiciosas metas al 2030, con el propósito de ser una compañía con cero emisiones netas de carbono para el 2050.





1. MARCANDO LA PAUTA

► Carta a nuestros grupos de interés  
Acerca de Cemex

2. DEMOSTRANDO NUESTRO  
COMPROMISO CON ACCIONES

3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL

4. EXCELENCIA AMBIENTAL

5. VINCULACIÓN CON NUESTROS  
GRUPOS DE INTERÉS

6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

7. APÉNDICE



**+220**

proyectos enfocados  
a la investigación,  
innovación y desarrollo  
de soluciones

**Acelerar el paso hacia la descarbonización**

Nuestro desempeño histórico se sustenta en una reducción de nuestras emisiones netas específicas de CO<sub>2</sub> de Alcance 1 del 4% en 2023, mediante un aumento de la tasa de uso de combustibles alternos al 37% y una reducción del factor de clínker a 72%. Nuestra reconocida capacidad para utilizar combustibles alternos se ha visto apoyada por nuestro liderazgo dentro de la industria en el uso de la tecnología para inyección de hidrógeno. Seguimos desplegando esta tecnología y ahora ya se cuenta con ella en la mitad de nuestras plantas de cemento. Tan sólo en México, se hicieron importantes inversiones para instalar nuevas unidades de inyección de hidrógeno y tenemos planeado escalar su uso en nuestras operaciones alrededor del mundo.

**Crear productos y soluciones con atributos sostenibles**

A la vez que disminuimos la huella de carbono de nuestros procesos, seguimos enfocados en incentivar la demanda de productos y soluciones con atributos sostenibles. En septiembre nos convertimos en la primera compañía dentro de la industria en dar a conocer información validada de impacto ambiental para todas nuestras líneas de productos en nuestros principales mercados a nivel global. Este nivel de transparencia es un paso

esencial para trabajar junto con nuestros clientes como un socio en la construcción sostenible para descarbonizar el sector de la construcción.

El esfuerzo que hemos llevado a cabo en los últimos años está dando frutos. Nuestros productos Vertua® con atributos sostenibles ya representan un 56% de nuestras ventas totales de cemento y el 48% de nuestras ventas totales de concreto premezclado, avanzando significativamente por delante de nuestra meta de ventas del 50% para 2025. La creciente aceptación de Vertua® en el mercado está contribuyendo a la construcción sostenible, posicionando a Cemex como el socio de preferencia dedicado a impulsar un cambio duradero.

Se anticipa que para el 2050 dos de cada tres personas en el mundo vivirán en ciudades. Esta migración requerirá el equivalente en infraestructura a la construcción mensual de una ciudad de las dimensiones de Nueva York durante los próximos 40 años para responder al crecimiento poblacional y la rápida urbanización. Este crecimiento, sumado al agotamiento de los recursos naturales disponibles, plantea grandes retos para el futuro del desarrollo económico y la acción climática. El enfoque de la economía circular en reducir, reutilizar o reciclar diversos materiales puede ayudar a restaurar el equilibrio de la base de recursos naturales disponibles y contribuir a un mundo bajo en carbono. Creemos que, mediante un diseño inteligente y la reutilización de materiales, nuestra industria puede jugar un papel determinante en un mundo circular y sostenible.

Nuestro nuevo negocio global para la gestión de residuos, Regenera, es clave para una economía circular, ya que aprovecha nuestra experiencia para utilizar desechos y subproductos industriales como sustitutos sostenibles para nuestros procesos productivos. Con un desempeño extraordinario en 2023, reutilizamos cerca de 28 millones de toneladas de residuos y subproductos, aproximadamente la misma cantidad recolectada en Inglaterra en un año. Para el 2030, tenemos como meta elevar esta cifra a 41 millones de toneladas, enfocándonos en particular en residuos municipales e industriales, material de desperdicio en obras de construcción, demoliciones o excavaciones, y otros desechos y subproductos industriales.

**Inversión en innovación**

Para lograr la neutralidad en carbono es indispensable explorar nuevas tecnologías. Nuestro portafolio en materia de investigación, innovación y desarrollo de soluciones incluye más de 220 proyectos y está diseñado para ayudarnos a alcanzar nuestras metas de acción climática. A través de Cemex Ventures, exploramos soluciones innovadoras con inversiones en toda la cadena de suministro de la construcción, al igual que en empresas que contribuyan a acelerar nuestra propia descarbonización. Desde su lanzamiento, Cemex Ventures ha invertido en 23 startups, desarrollando una plataforma colaborativa entre emprendedores, universidades y el sector industrial para responder a los desafíos en el entorno de la edificación y promover una construcción sostenible.

**Conservar nuestros vínculos con la naturaleza**

Continuamos optimizando el uso del agua y promoviendo programas de conservación de la biodiversidad, como el de nuestra reserva natural El Carmen, en Coahuila, México. En 2023 logramos repoblar el área con nuevas crías de bisonte americano genéticamente puro, como parte de nuestros esfuerzos para preservar esta especie animal en América del Norte. Éste es uno de nuestros proyectos de biodiversidad y reconstrucción más amplios que existen en el mundo, y nos enorgullece saber que estamos contribuyendo a la preservación de ecosistemas silvestres.

Nuestras canteras también tienen el potencial de servir como catalizadores para contribuir a la preservación de la biodiversidad y los ecosistemas, más allá de constituir solamente sitios extractivos. Nos hemos comprometido a establecer líneas base de biodiversidad para todas las canteras activas para 2025, sentando las bases para un enfoque positivo hacia la naturaleza que prioriza el florecimiento de los ecosistemas.

**Promover una economía verde**

El dinamismo de nuestra industria continúa acelerando el paso al que se van estableciendo los marcos normativos y las regulaciones que le están dando forma a un mundo neutro en carbono. Mientras en Cemex mantenemos una congruencia entre lo que decimos y lo que hacemos, también promovemos públicamente una economía verde, ya que constituye el soporte de nuestra propia acción climática. En este sentido, seguimos



1. MARCANDO LA PAUTA

► Carta a nuestros grupos de interés  
Acerca de Cemex

2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES

3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL

4. EXCELENCIA AMBIENTAL

5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

7. APÉNDICE

profundizando nuestra colaboración con socios selectos para desarrollar nuevas tecnologías aplicables a escala industrial, productos y soluciones que aportan en conjunto a una construcción más verde.

A la vez, también aportamos nuestro conocimiento y experiencia en asociaciones empresariales de la industria para promover un cambio duradero y en la actualidad contamos con alrededor de 200 posiciones de liderazgo dentro de la industria. Nos enorgullece que el año pasado nuestro director general fue electo como nuevo presidente de la Global Cement and Concrete Association (GCCA), la cual representa a un 80% de los productores de cemento a nivel mundial, excluyendo a China. La GCCA recientemente firmó un acuerdo histórico con la China Cement Association (CCA), que representa más



25

años de **Patrimonio Hoy** han transformado la vida de 665,000 familias, mejorando las condiciones de vida de más de tres millones de personas.

del 50% de la producción mundial total de cemento, para trabajar juntos en acelerar la descarbonización de nuestra industria. Esta es la década para dar resultados tangibles, mediante la colaboración entre los sectores públicos y privados con objeto de hacer realidad todo el potencial de una sociedad neutra en carbono.

**Responsabilidad Social**

Cemex hace la diferencia con un impacto social positivo y duradero en las comunidades donde operamos alrededor del mundo. Nos enfocamos en empoderar a la gente, mejorar la disponibilidad de vivienda y el desarrollo de infraestructura, construir espacios verdes y comunidades resilientes, así como apoyar a las economías locales a través de la capacitación para ampliar habilidades, promover el emprendedurismo y la sostenibilidad para lograr una transición justa. Estamos orgullosos de trabajar con las pequeñas y medianas empresas locales, que representan un 60% de nuestra red global de proveedores. En 2023 seguimos a la vanguardia, al formar parte del Programa de Proveedores Sostenibles del Pacto Global de la ONU y coliderar uno de sus cinco proyectos piloto, el único con alcance global. Con base en un programa compuesto por cinco módulos, más de 1,200 proveedores en cinco geografías participaron en este proyecto para incentivar el diseño de estrategias de sostenibilidad para más de 100 proveedores de la industria de la construcción.

En 2023 celebramos los primeros 25 años de nuestro programa insignia Patrimonio Hoy, que constituye un pilar fundamental para cumplir el propósito de Cemex de construir un mejor futuro y más sostenible. Al beneficiar a 665,000 familias y mejorar las condiciones de vida de más de tres millones de personas, Patrimonio Hoy contribuye a la construcción de hogares resilientes que mejoran las condiciones en que habitan comunidades que potencialmente se pueden ver afectadas por el cambio climático y desastres naturales. Como reconocimiento por su hito, Patrimonio Hoy recibió el premio a la transformación social de la organización española Corresponsables, líder en comunicación orientada a responsabilidad social y sostenibilidad.

Cuando ocurren eventos climáticos de alto impacto, Cemex se pone en acción para ayudar. A finales del mes de octubre, Otis se convirtió en el huracán más fuerte que jamás haya impactado la costa del Océano Pacífico en México, devastando el puerto de Acapulco. Cemex acudió con rapidez en apoyo de las comunidades, de nuestros distribuidores locales y los clientes para iniciar las tareas de limpieza y el proceso de restauración.

**Ejecución disciplinada, crecimiento sostenible**

Nos mantenemos enfocados en la ejecución disciplinada de nuestra estrategia para seguir creando valor duradero. Los logros alcanzados en 2023 representan la culminación de un sólido desempeño financiero durante los últimos años, lo cual nos permite dedicar aún mayor atención y recursos a las inversiones de nuestra estrategia de crecimiento, una política progresiva para devolver capital a nuestros accionistas y seguir fortaleciendo nuestra estructura de capital. Frente a desafíos globales como el cambio climático y la construcción de nuevas cadenas de suministro, nuestra industria se encuentra en un momento de profunda transición. Conforme el entorno de la construcción sigue evolucionando, Cemex se encuentra en una buena posición para prosperar. El futuro es prometedor. A nombre del Consejo de Administración, de nuestro equipo directivo y de todos nuestros empleados, les agradecemos su confianza en Cemex.

Atentamente,

**Rogelio Zambrano**  
Presidente del Consejo de Administración

**Fernando A. González**  
Director General



1. MARCANDO LA PAUTA

Carta a nuestros grupos de interés  
► Acerca de Cemex

2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES

3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL

4. EXCELENCIA AMBIENTAL

5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

7. APÉNDICE

# acerca de Cemex

Compañía global de materiales de construcción líder en la industria. Más de 100 años de una sólida historia.



### Nuestro perfil

Cemex es una compañía de materiales y soluciones de construcción líder en la industria, que impulsa la innovación para ayudar al mundo a alcanzar la próxima frontera de vida sostenible. Con el respaldo de más de 100 años de historia, estamos comprometidos con alcanzar la neutralidad en carbono a través de la incesante innovación y de nuestro liderazgo en la industria en investigación y desarrollo. Estamos a la vanguardia de la economía circular en la cadena de valor de la construcción y somos pioneros en incrementar el uso de residuos y desechos como materia prima alternativa y combustibles alternos en nuestras operaciones. Con una experiencia del cliente impulsada por lo digital, ofrecemos cemento, concreto premezclado, agregados y soluciones urbanas en mercados en crecimiento en todo el mundo.



**CX**  
**LISTED**  
**NYSE**

Comprometidos con la neutralidad en carbono para el

# 2050

Comenzamos a operar en

# 1906

### Acerca de Cemex- 2023

# 60

Plantas de cemento y moliendas

# 1,222

Plantas de concreto premezclado

# 232

Sitios de agregados

# 69

Terminales marítimas

# 262

Centros de distribución terrestre

# +46,000

Empleados en todo el mundo

# US\$3,347

millones de Flujo de operación

# US\$17,388

millones de ventas



1. MARCANDO LA PAUTA

Carta a nuestros grupos de interés  
► Acerca de Cemex

2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES

3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL

4. EXCELENCIA AMBIENTAL

5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

7. APÉNDICE

# una historia de crecimiento e innovación





1. MARCANDO LA PAUTA

Carta a nuestros grupos de interés  
▶ Acerca de Cemex

2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES

3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL

4. EXCELENCIA AMBIENTAL

5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

7. APÉNDICE

Nuestras prioridades y propósito

Cemex impulsa la innovación para ayudar al mundo a alcanzar la próxima frontera de vida sostenible. Nos enfocamos en cinco prioridades estratégicas que dirigen nuestra forma de hacer negocios.

Modelo de creación de valor de Cemex

CÓMO hacemos negocios

Nuestras prioridades estratégicas  
Nos enfocamos en cinco prioridades estratégicas que dirigen la forma en la que hacemos negocios:



Salud y seguridad

Ofrecer a nuestros empleados y contratistas un lugar de trabajo seguro y saludable es nuestra principal prioridad estratégica. Independientemente del rol que uno tiene con Cemex—sea un empleado o contratista—nuestro objetivo es que todos regresen seguros a casa todos los días para reunirse con su familia.



Enfoque en el cliente

Nuestros clientes están en el centro de todo lo que hacemos en Cemex. Creemos que ayudar a nuestros clientes triunfar y proveerles la mejor experiencia constituye una ventaja competitiva y es un diferenciador muy relevante.



Sostenibilidad

Continuamente marcamos el paso al hacer de la acción climática una prioridad. Nuestras metas ambiciosas para la descarbonización fueron diseñadas para reducir emisiones a lo largo del ciclo de vida de nuestros productos y de nuestra cadena de valor.



Innovación

Empleamos nuestros conocimientos y recursos en la búsqueda de innovaciones de vanguardia para alcanzar la neutralidad en carbono. Nuestro portafolio de innovaciones guía nuestra estrategia de acción climática, lo que constituye un testimonio más de la importancia que damos a la innovación.



Crecimiento de flujo de operación

Avanzar en nuestra agenda de sostenibilidad a través de finanzas inteligentes nos permite crear valor para los accionistas: aumentar el flujo de operación mediante mejoras en el margen, lograr y mantener el grado de inversión y optimizar nuestra cartera para el crecimiento.

POR QUÉ: nuestra razón de ser

Nos guían nuestro propósito y valores que definen nuestra razón de ser:

Propósito

Ayudar al mundo a alcanzar la próxima era hacia la vida sostenible.

Valores

- Garantizar la seguridad
- Enfocarnos en los clientes
- Actuar con integridad
- Trabajar como un solo Cemex
- Fomentar la innovación
- Apoyar a la diversidad

A QUIÉN le generamos valor

Nuestros grupos de interés



Empleados

A través de recursos que consideramos que fomentan el crecimiento y ofrecer un gran lugar de trabajo que les permite crecer y construir capacidades, experiencia y un sentido de propósito profundo.



Clientes

Adaptar nuestras ofertas para satisfacer sus necesidades de construcción, al mismo tiempo que facilitamos el trabajo con nosotros y ofrecemos un rendimiento y confiabilidad mejorados.



Accionistas, inversionistas y analistas

Enfocarnos en planes diseñados para aumentar los ingresos, reducir costos, optimizar activos, gestionar riesgos y cumplir con un gobierno corporativo sólido.



Comunidades

Al ser un motor del crecimiento económico, construimos comunidades más capaces, inclusivas y resilientes, mientras buscamos minimizar el impacto local en el aire, agua y residuos y conservando la biodiversidad.



Proveedores

Al fomentar la creación de soluciones innovadoras para reducir costos y promover bienes y servicios con atributos sostenibles y fortalecer una reputación confiable en nuestra cadena de valor al ser un cliente fidedigno.

Nuestros ODS prioritarios

Desde su lanzamiento en 2015, nos comprometimos en lograr los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas. Priorizamos aquellos ODS que se relacionan con la estrategia de negocio de nuestra compañía, proveen la mayor oportunidad para aprovechar nuestra cartera esencial de productos, servicios y soluciones, generan valor compartido rentable y contribuyen a la Agenda de Desarrollo Sostenible de la ONU.



Nuestras innovaciones e inversiones en el ámbito digital, operativo, laboral y comercial buscan transformar nuestra industria y crear mayor valor para nuestros accionistas.



Nuestros productos y soluciones y programas de vivienda asequible buscan contribuir de manera esencial a la construcción de ciudades sostenibles.



Creemos que nuestra línea Vertua® de productos con atributos sostenibles y nuestra capacidad de procesamiento de residuos apoyan un consumo responsable y rentable.



Estamos comprometidos a convertirnos en una compañía de cero emisiones netas de CO2 y ser líderes en la industria en acción climática a través de nuestra transformadora estrategia de acción climática conocida como Futuro en Acción.



CONTENIDOS

1. MARCANDO LA PAUTA

Carta a nuestros grupos de interés  
► Acerca de Cemex

2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES

3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL

4. EXCELENCIA AMBIENTAL

5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

7. APÉNDICE



Nuestros negocios

**Cemento** - Agente unificador que, cuando se mezcla con agregados y agua, produce concreto premezclado o mortero.

**60** plantas de cemento y moliendas

**90** millones de toneladas métricas de capacidad de producción instalada

**Concreto** - Una mezcla de cemento, agregados, aditivos y agua.

**1,222** plantas

**47** millones de m<sup>3</sup> de volumen de ventas anuales

**Agregados** - Materiales granulares inertes como la piedra, arena y grava, que solo se obtienen de la tierra o mediante el dragado de depósitos marinos.

**232** sitios

**139** millones de toneladas de volumen de ventas anuales

**Soluciones Urbanas** - Soluciones complementarias diseñadas para cumplir con las oportunidades que ofrece la urbanización sostenible a través de materiales de alto rendimiento, construcción industrializada, gestión de residuos y otros servicios relacionados.

Nuestra presencia global

**Estados Unidos**

US\$5,338 millones de ventas  
+9,000 empleados  
10 plantas de cemento  
294 plantas de concreto premezclado  
50 canteras de agregados

**México**

US\$5,060 millones de ventas  
+18,000 empleados  
15 plantas de cemento  
261 plantas de concreto premezclado  
13 canteras de agregados

**SCA&C – América del Sur, Central y el Caribe**

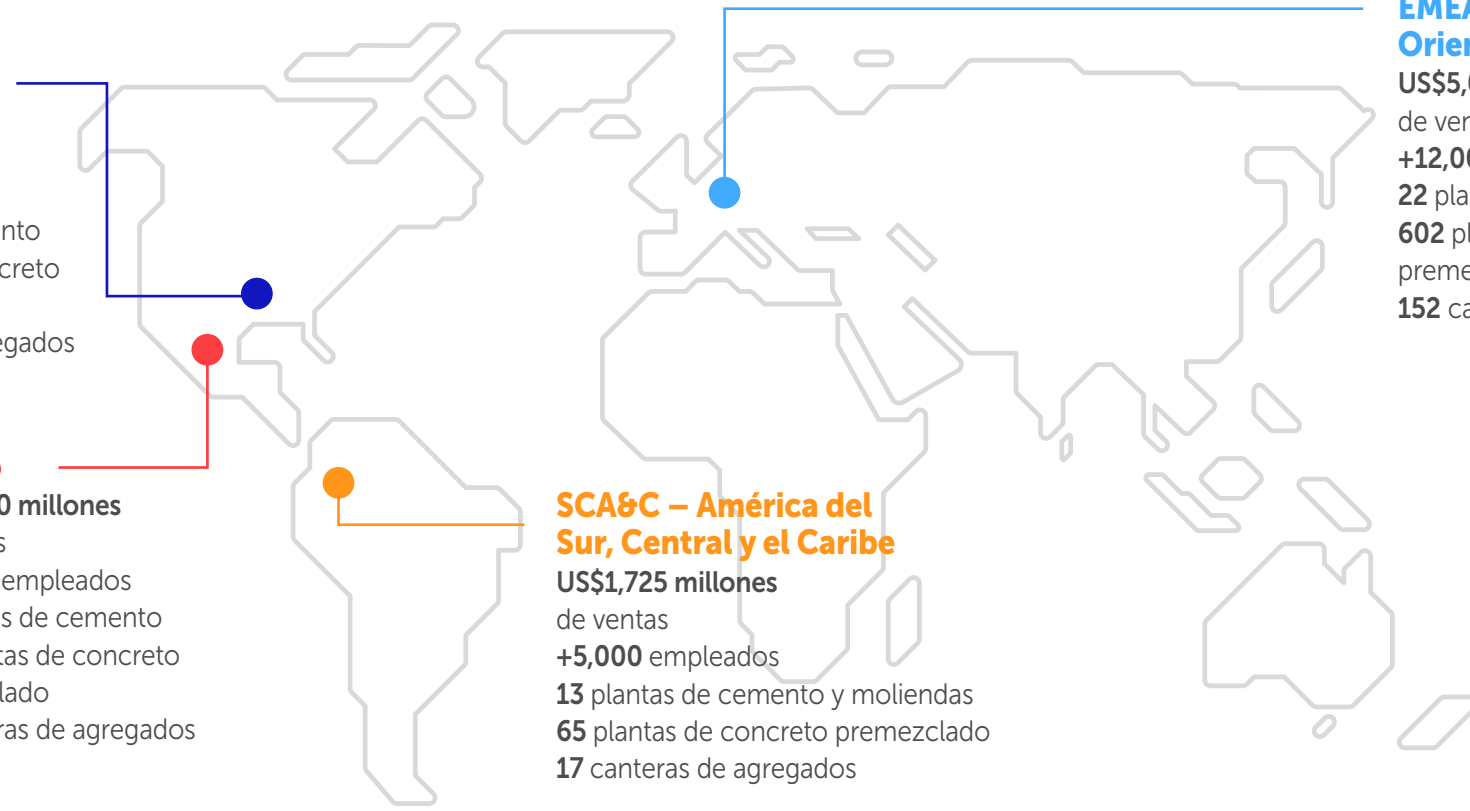
US\$1,725 millones de ventas  
+5,000 empleados  
13 plantas de cemento y moliendas  
65 plantas de concreto premezclado  
17 canteras de agregados

**EMEA&A – Europa, Medio Oriente, Asia y África**

US\$5,059 millones de ventas  
+12,000 empleados  
22 plantas de cemento y moliendas  
602 plantas de concreto premezclado  
152 canteras de agregados

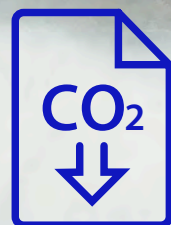
**Otros**

+1,500 empleados  
Incluye empleados que realizan funciones corporativas en diferentes ubicaciones.





# demostrando nuestro compromiso con acciones



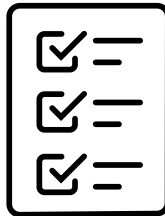
Redujimos nuestras emisiones específicas de CO<sub>2</sub> de Alcance 1 y 2 en un 13% y 12%, respectivamente, comparado con 2020, un ritmo que antes nos hubiera tomado 15 años lograr.

Cómo estamos marcando la pauta  
Nuestras metas en sostenibilidad



- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
  - ▶ Cómo estamos marcando la pauta
  - Nuestras metas en sostenibilidad
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

# cómo estamos marcando la pauta



Cumplimos sólidamente con nuestros compromisos.

**Información sobre nuestros logros en 2023**

El propósito base para Cemex es construir un futuro mejor y más sostenible. Continuamente empujamos los límites y siempre estamos mejorando para poder ser más ágiles e innovadores en nuestro camino hacia las cero emisiones netas. Ejecutamos nuestro programa de Futuro en Acción de manera constante y exitosa y monitoreamos de cerca nuestras metas e hitos más importantes que están alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas. Nuestro desempeño más reciente demuestra nuestro compromiso con la acción climática, la circularidad y la gestión de los recursos naturales.

Nuestro programa de acción climática, Futuro en Acción, marca la pauta para que logremos ser una empresa de cero emisiones netas de CO<sub>2</sub> para el 2050.

**Desempeño financiero**

**US\$17,388 millones**  
crecimiento sólido en ventas

**US\$3,347 millones**  
cifra histórica de flujo de operación



**Marcos de Financiamiento Vinculado a la Sostenibilidad y Financiamiento Verde**

Ambos marcos fueron actualizados en 2023 para reflejar nuestras metas más ambiciosas de descarbonización, validadas por Science Based Targets initiative (SBTi) bajo el escenario de 1.5°C, el camino más ambicioso para la industria del cemento.



- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
  - ▶ Cómo estamos marcando la pauta
  - Nuestras metas en sostenibilidad
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

Futuro en Acción - Nuestro avance en 2023

Productos y soluciones sostenibles

**56%** ventas de cemento Vertua®<sup>1</sup> +15pp vs. 2022



**48%** ventas de concreto premezclado Vertua®<sup>2</sup> +15pp vs. 2022

Agua, biodiversidad y calidad del aire

**30%** de implementación de Planes de Acción del Agua en zonas de estrés hídrico

**100%** de las canteras activas con planes de rehabilitación

Reducción en emisiones por tonelada de clínker vs. 2005

**-85%** de PM

**-42%** de NOx

**-68%** de SOx

Descarbonización de nuestras operaciones

**-13%** de emisiones netas específicas de CO<sub>2</sub> de Alcance 1 por tonelada de material cementante vs. 2020

**37%** tasa de sustitución de combustibles alternos +2pp vs. 2022



**72%** factor de clínker -1.4pp vs. 2022

Innovación y alianzas



**+50** socios desarrollan soluciones de cero emisiones netas de CO<sub>2</sub> de escala industrial

**+1,000** ideas en el radar de la innovación

**+220** proyectos en el portafolio de innovación

Economía circular



**~28M** toneladas de residuos y subproductos reutilizados

<sup>1</sup> Cemento Vertua® como % del volumen total de ventas de cemento  
<sup>2</sup> Concreto Vertua® como % del volumen de ventas de concreto



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
  - ▶ Cómo estamos marcando la pauta
  - Nuestras metas en sostenibilidad
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

Otros logros de Sostenibilidad en 2023

Salud y seguridad

0.6 tasa de incidentes incapacitantes en empleados



Nuestra gente

57 Net Promoter Score del empleado (eNPS)

Nuestros clientes



70 Net Promoter Score (NPS) Cumplimos en 2023 el objetivo que nos propusimos para 2030

6 años de ofrecer la mejor experiencia digital al cliente con Cemex Go

60% del total de ventas globales se procesan a través de Cemex Go

Nuestras comunidades



100% de los sitios prioritarios cuentan con un plan de relacionamiento



~28 millones de personas beneficiadas con programas comunitarios desde 1998

Nuestro Gobierno Corporativo



aumento del porcentaje de miembros independientes y diversidad de nuestro Consejo de Administración

+16,000 horas de capacitación completadas en el 2023 para reforzar los valores y estándares de nuestro Código de Ética

78% de los casos de ética se cerraron en dos meses o menos, superando nuestro objetivo del 70% para el 2025



# nuestras metas de sostenibilidad

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas 9, 11, 12 y 13 constituyen nuestra mayor oportunidad para aprovechar nuestro portafolio de productos, servicios y soluciones para generar valor compartido rentable y contribuir a la Agenda de Desarrollo Sostenible de la ONU. Nuestras metas de sostenibilidad son testimonio de nuestro fuerte compromiso con construir un mundo mejor al abordar el cambio climático. Nos apasiona poder hacer nuestra parte para contribuir a los retos más significativos a los que las comunidades se enfrentan hoy.

Notas:

**1** Objetivo alineado con el escenario SBTi de 1.5°C.

**2** Hemos implementado Planes de Acción Hídrica en el 100% de los sitios en áreas de estrés hídrico extremadamente alto.

**3** Número de Planes de Acción de Biodiversidad actualizados en línea con el estudio de alcance realizado en 2021.

**4** Número de sitios críticos actualizados en línea con el estudio de alcance realizado en 2021.

**5** Personas impactadas positivamente por nuestras iniciativas sociales desde 1998.

**6** La meta para 2030 es una meta anual.

Área de enfoque	Indicador Clave de Desempeño	2023	Meta 2030	Vínculo a los ODS Prioritarios
<b>Salud y Seguridad</b>	Fatalidades de empleados (Núm.)	3	0	9,11
	Tasa de frecuencia de incidentes incapacitantes	0.6	0	9,11
<b>Enfoque en el Cliente</b>	Net Promoter Score (NPS)	70	70	9
<b>Acción Climática</b>	Emissiones netas específicas de CO <sub>2</sub> Alcance 1 por ton de producto cementante (kg CO <sub>2</sub> /material cementante) <sup>1</sup>	541	<430	9,11,13
	Factor de Clínter (cementante) (%)	72	68	9,11,13
	Tasa de combustibles alternos (%)	37	55	9,11,13
<b>Economía Circular</b>	Emissiones específicas de CO <sub>2</sub> Alcance 2 por ton de producto cementante (kg CO <sub>2</sub> /material cementante)	50.6	24	9,11,13
	Gestión total de insumos derivados de residuos (millones de toneladas)	~28	41	9,11,12
<b>Agua</b>	Implementación de Planes de Acción de Agua en sitios localizados en áreas con estrés hídrico (%) <sup>2</sup>	30	100	12
	Reducción de extracción de agua dulce específica en cementantes (%)	11.5	20	12
	Reducción de extracción de agua dulce específica en agregados (%)	1.1	15	12
<b>Biodiversidad</b>	Reducción de extracción de agua dulce específica en concreto (%)	11.4	10	12
	Planes de rehabilitación de canteras, Planes de Acción de Biodiversidad (PAB) y certificación por terceros (%) <sup>3</sup>	76	100	11,13
<b>Emisiones al Aire</b>	Certificación de sitios críticos por terceros (%) <sup>4</sup>	62	100	11,13
	Reducción en emisiones de PM por tonelada de clínter vs. 2005 (%)	85	95	12
	Reducción de emisiones de NOx por tonelada de clínter vs. 2005 (%)	42	47	12
<b>Comunidades</b>	Reducción de emisiones de SOx por tonelada de clínter vs. 2005 (%)	68	67	12
	Planes de relacionamiento comunitario en sitios prioritarios (%)	100	100	9,11
<b>Experiencia del Empleado</b>	Socios comunitarios (millones de personas) <sup>5</sup>	~28	30	11
	Net Promoter Score de empleados (eNPS)	57	≥43	9, 11
<b>Proveedores</b>	Rotación voluntaria (%) <sup>6</sup>	12	<10	9
	Evaluación de sostenibilidad de nuestros proveedores críticos realizada por un tercero independiente (% gasto evaluado)	77	90	9, 11, 12, 13
<b>Ética y Cumplimiento</b>	Implementación del Programa de Mejora Continua en Ética y Cumplimiento (%)	95	100	9
<b>Finanzas Sostenibles</b>	Deuda y otros instrumentos vinculados a la sostenibilidad (%)	51	85	9, 11,12,13



# un desempeño excepcional

[Datos financieros relevantes de 2023](#)

[Avance material en nuestras prioridades financieras estratégicas](#)

[Finanzas sostenibles](#)

[Resultados consolidados](#)

**25%**

de crecimiento en el flujo de operación para alcanzar la cifra histórica de US\$3,347 millones

Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento creció en más del doble, a

**US\$1,208** millones, la cifra más alta de los últimos seis años.





# información financiera relevante de 2023

El 2023 fue un año histórico para nuestra compañía durante el cual reportamos excelentes resultados, con un crecimiento excepcional en el flujo de operación y margen, y en el que nos recuperamos de la extraordinaria presión inflacionaria de los últimos años. El flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento de US\$1,208 millones fue el más alto de los últimos seis años, y creció más del doble en comparación del 2022. Los resultados se vieron apuntalados por la sólida política de precios de nuestros productos en todos nuestros mercados, la desaceleración en el aumento de los costos de insumos y las contribuciones por parte de la estrategia de inversión en crecimiento de Cemex y del negocio Soluciones Urbanas.

Millones de dólares	2023	2022 <sup>2</sup>	Var. (%)
Ventas	17,388	15,577	12
Resultado de operación antes de otros gastos, neto	2,114	1,561	35
Flujo de operación	3,347	2,681	25
Utilidad neta de la participación controladora	182	858	(79)
Utilidad básica por CPO de la participación controladora <sup>3</sup>	0.01	0.06	(79)
Utilidad básica por CPO de las operaciones continuas de la participación controladora <sup>3</sup>	0.01	0.04	(66)
Utilidad básica por CPO de las operaciones discontinuas de la participación controladora <sup>3</sup>	-	0.02	-
Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento	1,208	553	118
Total de activos	28,433	26,447	8
Deuda total y otras obligaciones financieras	7,486	8,147	(8)
Total de la participación controladora	12,116	10,909	11

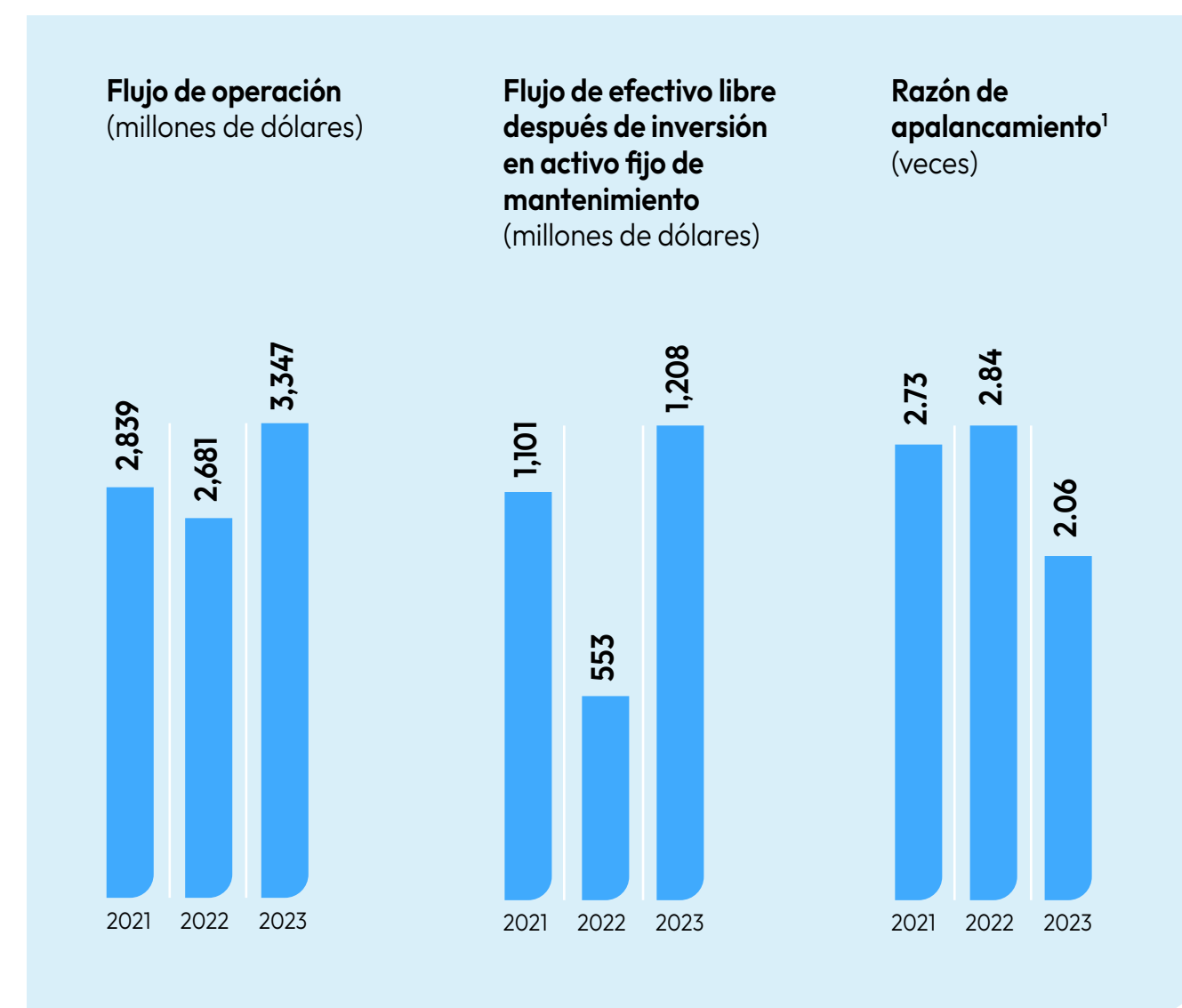
A pesar de haber logrado un desempeño operativo considerablemente mejor, la utilidad neta para el año fue menor como resultado de ganancias extraordinarias de varias desinversiones de activos del año anterior, además de pasivos en 2023 resultado de multas fiscales relacionadas con dos casos en España que comprenden los años fiscales de 2006 a 2009 y 2010 a 2014, respectivamente.

## 19.2%

margen del flujo de operación, una expansión de 2.0pp, con lo que se logró la meta de recuperar el margen de 2021.<sup>4</sup>

## 13%

de contribución de las inversiones en crecimiento al flujo de operación incremental



1 Calculado con base en las obligaciones contractuales de Cemex bajo sus principales acuerdos de deuda bancaria

2 De acuerdo con IFRS, Cemex convierte los estados financieros de subsidiarias en el extranjero utilizando los tipos de cambio a la fecha de reporte para las cuentas del balance general y los tipos de cambio del cierre de cada mes para las cuentas del estado de resultados.

3 Con base en 14,709 y 14,783 millones de CPO promedio para los años de 2023 y 2022, respectivamente.

4 Después de ajustar por diferencias en la mezcla de productos y volumen.




- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
  - Información financiera relevante de 2023
  - ▶ Avance significativo hacia nuestras prioridades financieras estratégicas
  - Finanzas sostenibles
  - Resultados consolidados
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

# avance significativo hacia nuestras prioridades financieras estratégicas

A pesar de los retos significativos en las condiciones macroeconómicas en los últimos años, hemos demostrado no solo la resiliencia de nuestro modelo de negocio sino también nuestra capacidad para ajustar el rumbo y adaptarnos rápidamente a las cambiantes condiciones globales. Nuestros esfuerzos y desempeño, que culminan con sólidos resultados para el 2023, nos permiten contemplar un nuevo nivel en condiciones estables tanto de rentabilidad como en la generación de flujo de efectivo libre. Estos cimientos nos brindan mayor flexibilidad para la distribución de capital, con lo que podemos seguir acelerando las inversiones en nuestra estrategia de crecimiento complementaria, iniciar un programa de retorno sostenible para nuestros accionistas y apuntalar nuestra estructura de capital. De acuerdo con la generación de flujo de efectivo de los últimos años, el Consejo de Administración está proponiendo un programa progresivo de dividendos en la Asamblea Ordinaria de Accionistas de Cemex el 22 de marzo de 2024. También mantendremos el enfoque en la ejecución de nuestros ambiciosos compromisos de descarbonización.

## Prioridades financieras estratégicas y logros en 2023

Métrica	Nuestro enfoque	Nuestros logros en 2023
 <p><b>Mejorar la rentabilidad y generación de flujo de efectivo libre</b></p>	<p>Mejorar la rentabilidad para aumentar el flujo de operación y optimizar el margen a través de iniciativas de precios que reflejan el aumento en el costo de los insumos de la empresa y los esfuerzos de contención de costos.</p> <p>Mejorar el flujo de efectivo libre después de inversiones en activo fijo de mantenimiento para permitir mayor inversión en crecimiento y retorno a los accionistas.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Crecimiento en el flujo de operación de 20%</b> en términos comparables, para alcanzar la cifra histórica de US\$3,347 millones.</li> <li>● <b>19.2% de margen del flujo de operación</b>, una expansión de dos puntos porcentuales.</li> <li>● Impulsada por una sólida estrategia de precios, la desaceleración en el aumento de los costos y medidas de eficiencia en contención de costo.</li> <li>● Después de varios años de aumentos sin precedentes en los costos de los insumos, logramos la meta de <b>recuperar los márgenes de 2021</b> después de ajustar por mezcla de producto y volumen.</li> <li>● Duplicamos nuestro flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento a <b>US\$1,208 millones</b>, la cifra más alta en seis años.</li> <li>● Aumento en el flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento de <b>US\$655 millones</b>, debido a un flujo de operación más alto y un giro en la inversión en capital de trabajo.</li> <li>● <b>Ninguna inversión adicional en capital de trabajo</b> a pesar de reportar mayores ventas y la continua presión inflacionaria y afectaciones en la cadena de suministro.</li> </ul>



CONTENIDOS

1. MARCANDO LA PAUTA

2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES

**3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL**

Información financiera relevante de 2023

► Avance significativo hacia nuestras prioridades financieras estratégicas

Finanzas sostenibles

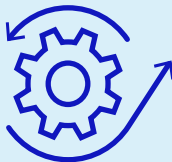


Resultados consolidados

4. EXCELENCIA AMBIENTAL

5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

7. APÉNDICE

Métrica	Nuestro enfoque	Nuestros logros en 2023
 <p><b>Optimizar nuestro portafolio para crecimiento</b></p>	<p><b>Acelerar proyectos de inversiones complementarias y de mejora del margen.</b></p> <p>Construir un portafolio con mayor peso hacia Estados Unidos, México y Europa a través de oportunidades complementarias atractivas en la huella geográfica de la compañía.</p> <p>Enfoque en crecer y desarrollar los negocios de agregados, cemento y Soluciones Urbanas en ciudades atractivas dentro de nuestras regiones preferidas.</p> <p>Desarrollar a Soluciones Urbanas como un negocio principal.</p> <p>Realizar desinversiones estratégicas, particularmente en ciertos mercados emergentes, para optimizar el portafolio e impulsar inversiones adicionales en Estados Unidos, México y Europa.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 295 proyectos terminados, que representan una inversión de <b>US\$1,300 millones</b> desde 2020 y generaron US\$325 millones de flujo de operación en 2023.</li> <li>● Inversiones en crecimiento que contribuyeron <b>13% al flujo de operación incremental y 10% del flujo de operación.</b></li> <li>● Nuestro negocio <b>Soluciones Urbanas creció 31%</b>, lo que representa el 9% del flujo de operación consolidado, y en 2023 contribuyó 7% del flujo de operación incremental.</li> </ul>
 <p><b>Fortalecer nuestra estructura de capital y alcanzar el grado de inversión</b></p>	<p>Razón de apalancamiento dentro de los parámetros del grado de inversión y mantener una sólida posición de liquidez.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Razón de apalancamiento de <b>2.06x</b>, conforme a lo que establecen nuestros acuerdos de deuda, lo que constituye una reducción de 0.8x y está dentro de los parámetros del grado de inversión.</li> <li>● <b>Calificación crediticia de S&amp;P y Fitch de BB+</b> con perspectiva positiva, a un paso de alcanzar la calificación de grado de inversión.</li> <li>● Amplia liquidez, con una línea de crédito revolvente comprometida de <b>US\$2,000 millones.</b></li> <li>● <b>Mejoramiento de perfil de vencimiento de la deuda</b>, sin vencimientos mayores en ningún año.</li> </ul>
 <p><b>Avanzar en la agenda de sostenibilidad</b></p>	<p>Meta de 31% de reducción en las emisiones netas de CO<sub>2</sub> para 2030 a partir de la línea base de 2020.</p> <p>Al reconocer a la sostenibilidad como una ventaja competitiva, avanzamos hacia nuestra meta 2030 de reducción de carbono y en torno a la visión de la compañía de lograr ser neutra en carbono para 2050.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Un año más de progreso acelerado en la descarbonización, con una reducción de <b>4% y 3% en nuestras emisiones específicas de CO<sub>2</sub> de Alcance 1 y 2</b>, respectivamente.</li> <li>● Desde el lanzamiento de nuestra estrategia de Futuro en Acción en 2020, <b>hemos reducido nuestras emisiones específicas de CO<sub>2</sub> de Alcance 1 y 2 en 13% y 12%</b>, respectivamente, un ritmo que antes nos hubiera tomado 15 años obtener.</li> <li>● <b>Reconocidos nuevamente por el CDP</b> en su lista A por la divulgación de información sobre cambio climático, donde solo un pequeño número de empresas lo logró, de entre más de 21,000 empresas evaluadas.</li> </ul>



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
  - Información financiera relevante de 2023
  - ▶ Avance significativo hacia nuestras prioridades financieras estratégicas
  - Finanzas sostenibles
  - Resultados consolidados
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

# finanzas sostenibles



Actualizamos nuestros marcos en 2023 para incluir objetivos de reducción de emisiones más ambiciosos.

En 2021, Cemex lanzó un Marco de Financiamiento Vinculado a la Sostenibilidad, uno de los marcos más completos en el sector de materiales de construcción, mejorando la alineación entre los compromisos corporativos con la sostenibilidad y la estrategia de financiamiento. Este marco describe los principios para emitir diversos instrumentos financieros vinculados a la sostenibilidad, incluidos bonos, colocaciones privadas, préstamos y derivados. En 2022, Cemex también lanzó su Marco de Financiamiento Verde, que le permite emitir bonos, préstamos y otros instrumentos con características de deuda para proyectos verdes elegibles. Ambos marcos se actualizaron en 2023 para respaldar nuestros objetivos de descarbonización más ambiciosos, validados por la iniciativa Science-Based Targets (SBTi) para su alineación con el escenario de 1.5°C, la vía más ambiciosa definida para la industria cementera.

La más reciente actualización al Marco de Financiamiento Verde de Cemex extiende los criterios de elegibilidad para incorporar proyectos innovadores como la tecnología de captura, uso y almacenamiento de carbono (CCUS), que es fundamental para poder alcanzar las cero emisiones netas de CO<sub>2</sub>.

**Desarrollos relacionados con el financiamiento sostenible en 2023:**

- Actualizamos tanto el Marco de Financiamiento Vinculado a la Sostenibilidad y el Marco de Financiamiento Verde para alinearlos a las metas de descarbonización más ambiciosas de Cemex para el 2030.
- Cerramos el refinanciamiento de nuestro crédito sindicado vinculado a la sostenibilidad, que incluye un préstamo a plazo de US\$1,000 millones y un crédito revolvente comprometido por US\$2,000 millones.
- Emitimos \$6,000 millones de pesos mexicanos, el equivalente a aproximadamente US\$350 millones, en certificados bursátiles de largo plazo vinculados a la sostenibilidad y denominados en pesos. Esta transacción marca nuestro regreso a los mercados mexicanos de capital de deuda después de 15 años de ausencia.
- Cerramos la negociación para el refinanciamiento de nuestro contrato de crédito bilateral vinculado a la sostenibilidad por \$6,000 millones de pesos mexicanos—el equivalente a aproximadamente US\$350 millones.
- Ligamos nuestros programas de bursatilización de cuentas por cobrar con nuestros marcos de financiamiento vinculados a la sostenibilidad.

En 2023, también emitimos US\$1,000 millones de dólares de nuestras notas verdes subordinadas sin vencimiento fijo, cuyos ingresos netos se utilizarán para financiar o refinanciar proyectos verdes elegibles según nuestro Marco de Financiamiento Verde.



CONTENIDOS

1. MARCANDO LA PAUTA

2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES

3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL

Información financiera relevante de 2023

Avance significativo hacia nuestras prioridades financieras estratégicas

Finanzas sostenibles

► Resultados consolidados

4. EXCELENCIA AMBIENTAL

5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

7. APÉNDICE

# resultados consolidados

A continuación, se incluye una revisión de los resultados operacionales de 2023 y la condición financiera de la compañía:

Las **ventas consolidadas** en 2023 alcanzaron US\$17,388 millones, un aumento de 12%. El aumento de precios en moneda local en todas las regiones impulsó el crecimiento en ventas.

El **costo de ventas como porcentaje de ventas** disminuyó 2.7pp a 66.3% en 2023, impulsado fundamentalmente por los precios de nuestros productos, menores presiones en costos y eficiencias operativas.

Los **gastos de operación como porcentaje de ventas** aumentaron 0.6pp a 21.5% en 2023, principalmente debido a mayores gastos de mantenimiento, servicios profesionales y otros gastos.

El **flujo de operación** creció 25%, para alcanzar una cifra histórica de US\$3,347 millones, impulsado por crecimiento en nuestras cuatro regiones. El mejor desempeño en flujo de operación refleja no solo una sólida estrategia de precios para nuestros productos y la desaceleración en el aumento de los costos en insumos, sino también el éxito de nuestra estrategia de inversión en crecimiento y el continuo crecimiento de nuestro negocio de Soluciones Urbanas.



El **margen de flujo de operación** aumentó 2.0pp, al pasar de 17.2% a 19.2% en 2023. Esta expansión refleja la ejecución de la estrategia de precios para nuestros productos, además de la atenuación de presiones inflacionarias y las eficiencias operativas, donde el margen para todo el año excedió nuestra meta de recuperar los niveles de 2021, después de ajustar por volumen y mezcla de producto.

Reportamos una **utilidad neta de la participación controladora** de US\$182 millones en 2023. A pesar de tener un mejor desempeño operativo, la utilidad neta para el año fue menor debido a una provisión creada en el cuarto trimestre relacionada a una multa fiscal en España de dos casos que abarcan los años de 2006 a 2014. Además, en 2022 registramos ganancias extraordinarias resultantes de varias desinversiones.

La **deuda total** disminuyó 8%, es decir US\$661 millones, a US\$7,486 millones al cierre de 2023.



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
  - Información financiera relevante de 2023
  - Avance significativo hacia nuestras prioridades financieras estratégicas
  - Finanzas sostenibles
  - Resultados consolidados
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

**México**

Las ventas en México aumentaron 32% a US\$5,060 millones y el flujo de operación aumentó 31% con respecto al año anterior a US\$1,488 millones, impulsado por un fuerte volumen y los sólidos precios de nuestros productos. En 2023, los volúmenes de cemento, concreto y agregados aumentaron 3%, 7% y 9%, respectivamente.

En 2023, nuestras operaciones en México registraron un sólido desempeño en volumen impulsado por el sector formal y apoyado por la infraestructura y el nearshoring, en particular en el norte y sureste. Vale la pena destacar que se dio un aumento en la demanda de cemento en saco en la segunda mitad de 2023.



**Estados Unidos**

Las ventas de nuestras operaciones en Estados Unidos aumentaron 6%, para llegar a US\$5,338 millones, mientras que el flujo de operación aumentó 37% a US\$1,040 millones, un hito importante para nuestro negocio. Los volúmenes de cemento gris doméstico y concreto de nuestras operaciones en Estados Unidos disminuyeron 13% y 10%, respectivamente, en 2023. Los volúmenes de agregados aumentaron 1% durante el año.

La disminución del volumen refleja en gran medida el mal clima, la menor demanda residencial y comercial, la finalización de algunos grandes proyectos industriales, así como cierta pérdida de participación de mercado debido a nuestra estrategia de precios para nuestros productos. En respuesta a la desaceleración de la demanda, una vez más pudimos reducir nuestras importaciones de cemento de menor margen para respaldar la rentabilidad.



<sup>1</sup> Incluye operaciones en Reino Unido, Francia, Alemania, Polonia, España, Filipinas, Israel, República Checa, Croacia, Egipto y Emiratos Árabes Unidos.

<sup>2</sup> Incluye operaciones en Colombia, Panamá, Caribe TCL, República Dominicana, Puerto Rico, Nicaragua, Jamaica, el Caribe y Guatemala.

<sup>3</sup> Incluye subsidiarias menores con distintos giros de negocio.

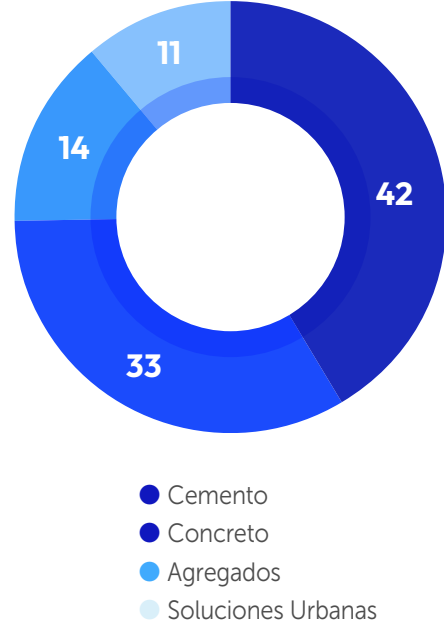
<sup>4</sup> Incluye inversiones reconocidas por el método de participación

<sup>5</sup> Los ingresos se presentan antes de eliminaciones de transacciones intragrupo.

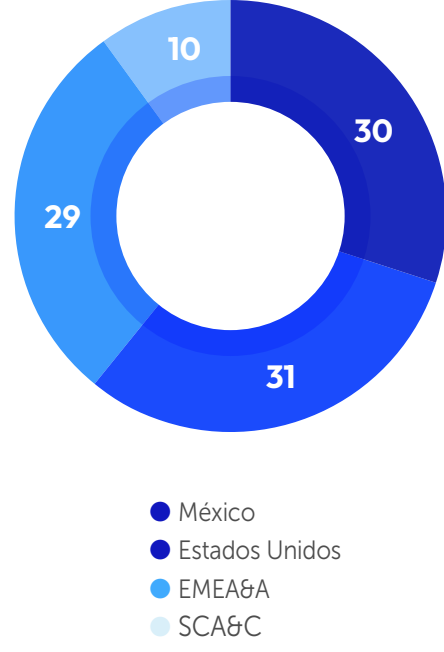
Ver nota 4.3 de nuestros estados financieros consolidados auditados de 2023 en la página 134 de este reporte.

Operaciones globales (en millones de dólares)				
Unidad de negocio	Ventas <sup>5</sup>	Resultados de operación antes de otros gastos, neto	Flujo de operación	Total de activos <sup>4</sup>
México	5,060	1,267	1,488	5,381
Estados Unidos	5,338	557	1,040	12,998
Europa, Medio Oriente, África, y Asia <sup>1</sup>	5,059	375	703	6,509
Centro, Sudamérica y el Caribe <sup>2</sup>	1,725	315	399	2,290
Otros y eliminaciones intercompañías <sup>3</sup>	206	(401)	(283)	1,255
<b>Total</b>	<b>17,388</b>	<b>2,114</b>	<b>3,347</b>	<b>28,433</b>

**Ventas por producto (porcentaje)**



**Ventas por región (porcentaje)**





CONTENIDOS

1. MARCANDO LA PAUTA

2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES

3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL

Información financiera relevante de 2023

Avance significativo hacia nuestras prioridades financieras estratégicas

Finanzas sostenibles

► Resultados consolidados

4. EXCELENCIA AMBIENTAL

5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

7. APÉNDICE

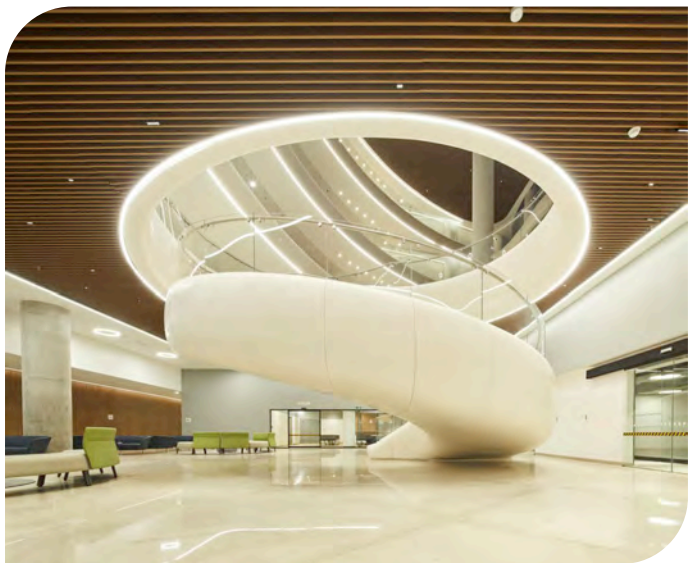
Nuestra estrategia de precios, inversiones en crecimiento y desaceleración en los costos fueron los principales impulsores para alcanzar crecimientos de 37% en el flujo de operación a pesar de las presiones en volumen. Nos estamos recuperando del efecto multianual de inflación en costos a través de nuestra estrategia de precios, lo que es evidente con la recuperación material en el margen que se observó a todo lo largo del 2023.

Europa, Medio Oriente, África y Asia

Durante 2023, las ventas aumentaron 3% para llegar a US\$5,059 millones, mientras que el flujo de operación aumentó 5% hasta US\$703 millones. Los volúmenes de cemento gris doméstico, concreto y agregados disminuyeron 10%, 8% y 5%, respectivamente.

A pesar de las presiones en volumen, Europa reportó un flujo de operación histórico, con un crecimiento de más de 20% y una expansión del margen de 2pp. Estos logros se pueden atribuir al éxito de nuestra estrategia One Europe, implementada en 2019, que consolidó e integró nuestra huella geográfica en la región, aceleró nuestros esfuerzos de acción climática y, al mismo tiempo, racionalizó costos y buscó inversiones en crecimiento complementario en micro mercados urbanos integrados.

Europa nuevamente registró cifras históricas en acción climática, con una reducción en las emisiones de CO2 de 44% desde 1990, y está bien encaminada para alcanzar el objetivo de reducción de emisiones de carbono del 55% establecido por la Unión Europea para 2030.



Las adversas dinámicas competitivas en Filipinas, aunado a una disminución en la actividad de la construcción en la subregión, tuvieron un impacto negativo sobre los resultados a lo largo del año en la región de Medio Oriente, África y Asia.

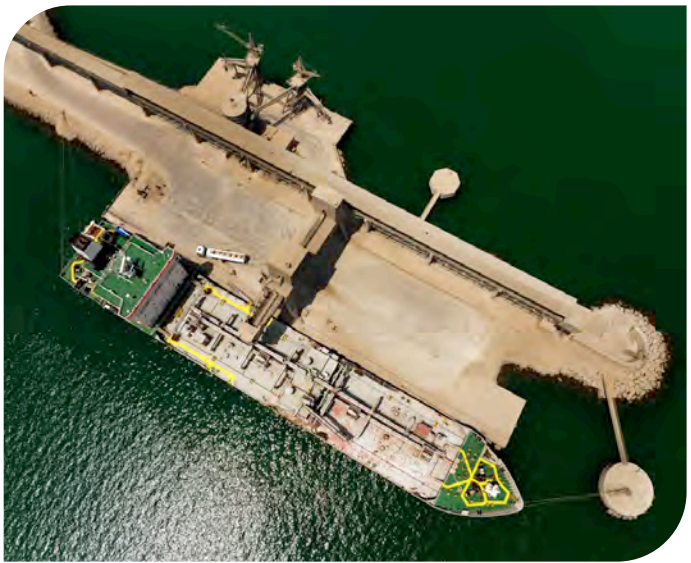
Centro, Sudamérica y el Caribe

Después de un 2022 retador durante el cual los precios de nuestros productos tuvieron dificultad para mantenerse al nivel de inflación en costos, en 2023 las ventas y flujo de operación aumentaron 7% y 4%. Los volúmenes de concreto se mantuvieron estables y los de agregados aumentaron 8%. Los volúmenes de cemento gris doméstico disminuyeron 3%. Si bien la demanda de cemento en saco sigue estando presionada, los volúmenes a granel han seguido aumentando, impulsados por proyectos de infraestructura como el Metro de Bogotá, el Cuarto Puesto sobre el canal de Panamá y proyectos turísticos en República Dominicana.

Aunque los precios de nuestros productos impulsaron el crecimiento en ventas, no fue suficiente para cubrir la inflación en el costo de los insumos.

Comercialización internacional

En 2023, comercializamos alrededor de 12 millones de toneladas de materiales cementantes y no cementantes (otros) en más de 50 países, lo que incluye aproximadamente 9 millones de toneladas de cemento y clínker y unas 3 millones de toneladas de materiales cementantes y otros materiales. Nuestra red de comercialización nos



permite maximizar el uso de la capacidad de nuestras instalaciones alrededor del mundo y, al mismo tiempo, reducir nuestra exposición al carácter cíclico inherente a la industria cementera. Generalmente podemos distribuir la capacidad excedente a regiones en todo el mundo donde exista escasez de suministro. Además, consideramos que nuestra red global de terminales marítimas estratégicamente localizadas nos permite coordinar la logística marítima globalmente y minimizar nuestros gastos de transporte. Gracias a nuestras operaciones de comercialización también podemos explorar nuevos mercados sin necesidad de hacer grandes inversiones de capital iniciales.

Los costos por flete, que representan una parte considerable de nuestro costo total de suministro para la importación, han sido muy volátiles en años recientes. Sin embargo, nuestras operaciones comerciales han logrado ahorros significativos mediante la contratación puntual de transportación marítima y al emplear nuestras propias flotas y flotas chárter, con las cuales transportamos aproximadamente 75% de nuestro volumen total comercializado de carbón, coque de petróleo, cemento y clínker en 2023.

Adicionalmente, proporcionamos servicios de carga a terceros, con lo que generamos ingresos adicionales.



CONTENIDOS

1. MARCANDO LA PAUTA

2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES

3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL

Información financiera relevante de 2023

Avance significativo hacia nuestras prioridades financieras estratégicas

Finanzas sostenibles

► Resultados consolidados

4. EXCELENCIA AMBIENTAL

5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

7. APÉNDICE



Otra información

Durante 2023 y 2022, en los países en los que operamos pagamos en efectivo un total de US\$551 millones y US\$191 millones en impuestos, respectivamente.

Durante 2023, recibimos un total de 5,800,617 Derechos de Emisión Europeos (EUA) (5,665,693 en 2022) y 845,037 en Derechos del Reino Unido (UKA) (845,036 en 2022).

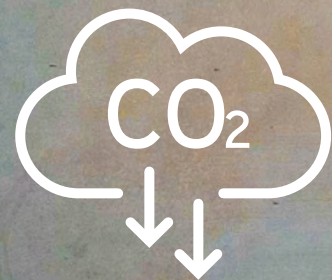
Al 31 de diciembre de 2023, Cemex ya había alcanzado una reducción en todas sus plantas de cemento en Europa de 44% de emisiones de CO2 en comparación con la línea base de 1990. Cemex es la primera empresa en su sector en establecer objetivos climáticos que son líderes en la industria para sus operaciones en Europa, los cuales están directamente alineados con las aspiraciones de la Unión Europea de reducir en 55% las emisiones de CO2 para el 2030. Cemex también se ha comprometido a convertirse en una compañía con cero emisiones netas a nivel global para el 2050. Para alcanzar nuestras metas de reducción de CO2, se han tenido que implementar tecnologías innovadoras y se han

realizado considerables inversiones de capital. Desde la implementación del Emissions Trading System (ETS) en la Unión Europea en el 2005, se han invertido, o se planea invertir en los próximos años, más de US\$448 millones en Europa para apoyar nuestros objetivos de reducción de CO2. Estas inversiones incluyen, pero no se limitan a, el proceso general de cambio de combustibles fósiles a alternativas bajas en carbono, eficientizar el uso de energía, obtener materia prima alternativa que contribuya a la reducción total de emisiones o el factor de clínker, desarrollar y promover activamente productos bajos en carbono y la reciente implementación de tecnología de hidrógeno innovadora en todos los hornos de Cemex en Europa. Cemex también está trabajando en estrecha colaboración con alianzas para desarrollar tecnologías de escala industrial hacia su objetivo de un futuro con cero emisiones netas de carbono. Regulaciones fuertes y claras, como el EU ETS y el Mecanismo de Ajuste en Frontera por Carbono (CBAM por sus siglas en inglés), les brindan a empresas como Cemex la confianza y certeza para realizar este tipo de inversiones.



# excelencia ambiental

proteger lo que es importante para la humanidad



**13%**

de reducción de emisiones netas específicas de CO<sub>2</sub> de Alcance 1 vs. 2020

Futuro en Acción: nuestra estrategia de acción climática

Primero en el mercado con productos y soluciones con atributos sostenibles

La acción climática arraigada en nuestras operaciones

La creación de una economía circular comienza con nosotros

Agua, biodiversidad y calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza

Invertir en innovación dentro y fuera

Usar nuestra voz para promover una economía verde

Nuestro camino hacia una transición justa y equitativa



- Futuro en Acción: nuestra estrategia de acción climática
- Primeros en el mercado con productos y soluciones con atributos sostenibles
- La acción climática arraigada en nuestras operaciones
- La creación de una economía circular comienza con nosotros
- Agua, biodiversidad y calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza
- Invertir en innovación dentro y fuera
- Usar nuestra voz para promover una economía verde
- Nuestro camino hacia una transición justa y equitativa



Nuestro camino hacia cero emisiones netas incluye numerosos objetivos e hitos clave que contribuyen directamente a lograr los ODS 9, 11, 12 y 13.

### Nuestra estrategia

El cambio climático es el problema más apremiante de la humanidad. Como uno de los proveedores de soluciones de construcción más grandes del mundo, Cemex continúa haciendo de la acción climática una prioridad. ¿Cómo? Establecimos objetivos agresivos de descarbonización para reducir las emisiones durante todo el ciclo de vida de nuestros productos y en toda la cadena de valor de la industria. Nuestro objetivo es claro: Lograr cero emisiones netas de CO<sub>2</sub> en toda la compañía para el 2050.

# futuro en acción: nuestra estrategia de acción climática

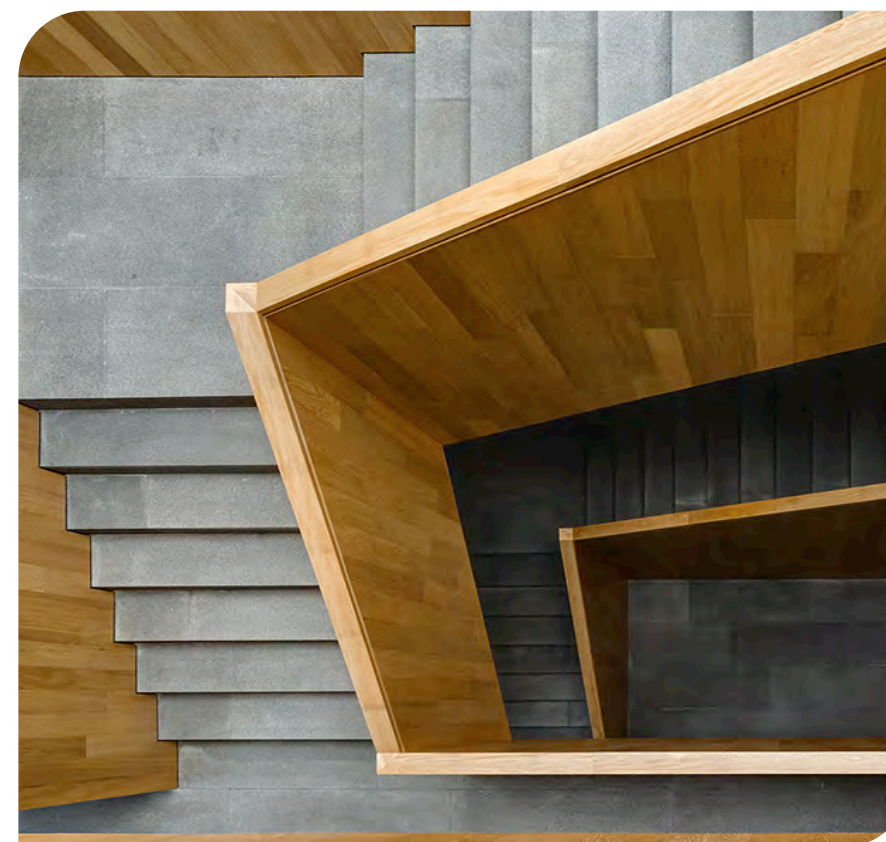
**Descarbonización acelerada:**  
Logramos en tiempo récord lo que nos hubiera llevado 15 años.

# 13%

de reducción de emisiones netas específicas de CO<sub>2</sub> de Alcance 1 vs. 2020

Futuro en Acción es nuestro programa global de acción climática enfocado en el desarrollo de productos, soluciones y procesos bajos en carbono, incluyendo un rango de cualidades sostenibles que van más allá de solo reducidos en carbono.

Para ayudarnos a lograr nuestro ambicioso objetivo para el 2050, tenemos un plan específico con agresivas metas intermedias de descarbonización para 2030. Esperamos invertir un promedio de 150 millones de dólares anuales en nuestros esfuerzos de Futuro en Acción en esta primera fase. Desde el lanzamiento de nuestro programa en 2020, hemos logrado una reducción del 13% en nuestras emisiones netas específicas de CO<sub>2</sub> de Alcance 1, lo que en el pasado nos hubiera llevado 15 años lograr.

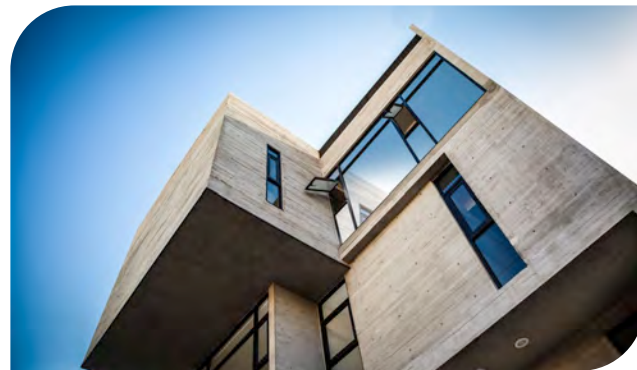


El concreto premezclado es el material más utilizado en el mundo, pero su proceso de producción lleva consigo una huella de carbono. Esto nos obliga a ayudar a mitigar el cambio climático mediante la reducción de las emisiones de CO<sub>2</sub> en nuestros procesos de producción y en todo el ciclo de vida de nuestros productos.



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
  - Futuro en Acción: nuestra estrategia de acción climática
  - Primeros en el mercado con productos y soluciones con atributos sostenibles
  - La acción climática arraigada en nuestras operaciones
  - La creación de una economía circular comienza con nosotros
  - Agua, biodiversidad y calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza
  - Invertir en innovación dentro y fuera
  - Usar nuestra voz para promover una economía verde
  - Nuestro camino hacia una transición justa y equitativa
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE



**Productos y soluciones sostenibles**

Ofrecemos a los clientes un portafolio integral de productos y soluciones con atributos sostenibles, como los bajos en carbono. Nuestra familia de productos Vertua® con atributos sostenibles, incluye el primer producto de concreto de la industria con cero emisiones netas de CO<sub>2</sub>. En 2023, Vertua® representó el 56% de nuestras ventas totales de cemento y el 48% de nuestras ventas totales de concreto.

Cemex se convirtió en la primera compañía de la industria en proporcionar a nivel global información de impacto ambiental, validada por terceros para todos los productos clave en nuestros mercados principales.

[Más información en la página 30](#)



**Descarbonización de nuestras operaciones**

Continuamos evolucionando nuestro proceso de producción para reducir nuestra huella de carbono.

En 2023, alcanzamos una reducción del 4% en las emisiones netas específicas de CO<sub>2</sub> de Alcance 1 versus 2022, impulsada por una tasa interna récord de sustitución de combustibles alternos del 37% y una reducción del factor de clínker de 72%. Desde el lanzamiento de nuestro programa Futuro en Acción en 2020, redujimos las emisiones específicas de CO<sub>2</sub> de Alcance 1 y 2 en un 13% y 12%, respectivamente, un ritmo que anteriormente nos habría llevado 15 años lograr.

[Más información en la página 33](#)



**Economía circular**

Nos hemos convertido en consumidores de residuos al priorizar los principios de economía circular en nuestros procesos de producción. A través de nuestro negocio Regenera, aprovechamos nuestra experiencia e infraestructura global para utilizar desechos y subproductos industriales como sustitutos sostenibles de combustibles fósiles y materias primas. En 2023, reutilizamos casi 28 millones de toneladas de residuos, aproximadamente la misma cantidad recolectada en toda Inglaterra en un año.

[Más información en la página 39](#)



**Agua, biodiversidad y calidad del aire**

Buscamos tener un efecto positivo en la naturaleza a través de iniciativas de conservación, restauración y mejoras a lo largo de nuestra cadena de valor. Priorizamos los sitios identificados con los mayores riesgos relacionados con el agua y la biodiversidad. Se han implementado Planes de Acción de Agua en el 30% de nuestros sitios en zonas con alto y extremadamente alto estrés hídrico. Hemos desarrollado planes de rehabilitación en el 100% de nuestras canteras activas. Monitoreamos el 99% de nuestra producción de clínker a través de Sistemas de Monitoreo Continuo de Emisiones (CEMS, por sus siglas en inglés) para evaluar cualquier efecto en la calidad del aire.

[Más información en la página 41](#)



**Innovación y alianzas**

Invertimos en innovaciones de punta para lograr la neutralidad en carbono mediante el desarrollo de alianzas estratégicas con industrias y empresas a la vanguardia de la Captura, Utilización y Almacenamiento de Carbono (CCUS, por sus siglas en inglés), así como otras soluciones innovadoras como la energía solar térmica concentrada para impulsar la producción de clínker y la mineralización de CO<sub>2</sub>, entre otras. Actualmente, trabajamos con más de 50 socios para desarrollar soluciones a escala industrial para lograr cero emisiones netas de CO<sub>2</sub>. Con más de 1,000 ideas de innovación en desarrollo, tenemos más de 220 proyectos activos en nuestra cartera de innovación.

[Más información en la página 47](#)



**Promoción de una economía verde**

Promovemos políticas basadas en principios de economía circular que abarcan productos con atributos sostenibles, inversiones en electricidad limpia y financiamiento para la investigación y el desarrollo. Apoyamos nuestro trabajo a través de la colaboración con diversas organizaciones de la industria y multinacionales, incluyendo, entre otras, la campaña Race to Zero de la ONU y nuestra membresía fundadora de la Coalición First Movers del Foro Económico Mundial. Además, nuestro Director General fue elegido este año como presidente de la Global Cement and Concrete Association (GCCA), una de las muchas organizaciones industriales en las que el liderazgo de Cemex está presente. Su principal prioridad es colaborar con los gobiernos y nuestra industria para promover una economía más circular y con menos emisiones de carbono.

[Más información en la página 52](#)



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
  - Futuro en Acción: nuestra estrategia de acción climática
  - Primeros en el mercado con productos y soluciones con atributos sostenibles
  - La acción climática arraigada en nuestras operaciones
  - La creación de una economía circular comienza con nosotros
  - Agua, biodiversidad y calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza
  - Invertir en innovación dentro y fuera
  - Usar nuestra voz para promover una economía verde
  - Nuestro camino hacia una transición justa y equitativa
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

**Validación de nuestras metas de Futuro en Acción**

Cemex se encuentra entre las primeras compañías de la industria global del cemento en validar sus metas de descarbonización para el 2030 y 2050 a través de la iniciativa de Science-Based Targets (SBTi, por sus siglas en inglés), alineados con su nuevo escenario de 1.5 °C, el más ambicioso para la industria del cemento. Esta validación incluye metas de emisiones de Alcance 1, 2 y 3, lo que nos permite alinearnos con los objetivos del Acuerdo de París.

La tecnología y los procesos necesarios para lograr nuestras metas para el 2030 han sido probados e implementados en algunas de nuestras operaciones y continúan ampliándose en todas nuestras regiones geográficas. Nuestros impresionantes logros en el 2023 indican que vamos por buen camino para alcanzar nuestras metas de acción climática.

**Las metas del plan acelerado de Cemex hacia cero emisiones netas**

Alineadas con el escenario más ambicioso de SBTi de 1.5°C

**Metas 2030 de cemento, otros negocios y cadena de suministro<sup>1</sup>**

**Alcance 1**

---

**31% de reducción**  
en emisiones de CO<sub>2</sub> en cemento a 430 kg netos de CO<sub>2</sub> por tonelada de producto cementante<sup>2</sup>

**<68%**  
factor de clínker

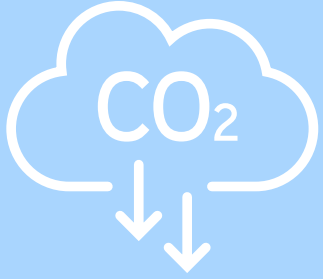
**>55%**  
combustibles alternos

**Concreto**

**30% de reducción**  
en emisiones de CO<sub>2</sub> en concreto a ~150 cemento neto directo kg de CO<sub>2</sub> por m<sup>3</sup>

**Alcance 2**

---



**58% de reducción**  
en emisiones de CO<sub>2</sub> a 24 kg CO<sub>2</sub> por tonelada de producto cementante

**Alcance 3**

---

**25% de reducción**  
emisiones de CO<sub>2</sub> por tonelada de clínker y cemento comprado

**30% de reducción**  
en emisiones de CO<sub>2</sub> por tonelada de productos transportados

**40% de reducción**  
en emisiones de CO<sub>2</sub> por tonelada de combustibles comprados

**42% de reducción**  
en emisiones absolutas de CO<sub>2</sub> de combustibles comercializados

**Transición a cero emisiones netas de CO<sub>2</sub> para 2050**

---

**Cero emisiones netas de CO<sub>2</sub> en toda la compañía**



1 Comparado con nuestra línea base de 2020  
2 Una reducción de 47% comparado con nuestra línea base de 1990



- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
  - Futuro en Acción: nuestra estrategia de acción climática
  - Primeros en el mercado con productos y soluciones con atributos sostenibles
  - La acción climática arraigada en nuestras operaciones
  - La creación de una economía circular comienza con nosotros
  - Agua, biodiversidad y calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza
  - Invertir en innovación dentro y fuera
  - Usar nuestra voz para promover una economía verde
  - Nuestro camino hacia una transición justa y equitativa
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

# primeros en el mercado con productos y soluciones con atributos sostenibles

**Ventas de Vertua® en 2023**

**56%**

de nuestras ventas de cemento, superando nuestro objetivo de 50% para el 2025

**48%**

de nuestras ventas de concreto vs. nuestro objetivo de 50% para el 2025

Como parte de nuestro programa Futuro en Acción, ofrecemos productos que ayudan a los clientes a reducir la huella de carbono en sus procesos de construcción. Fuimos los primeros en la industria en ofrecer una solución de concreto con cero emisiones netas de CO<sub>2</sub>, Vertua®. En 2023, nos convertimos en los primeros en nuestra industria en proporcionar información de impacto ambiental validada por terceros a nivel mundial para todos los productos clave en nuestros mercados principales. Proyectos de alto perfil que utilizan nuestros productos con atributos sostenibles están presentes en todas nuestras regiones, lo que demuestra una amplia aceptación del cliente.

**Vertua® - el primer producto de concreto con cero emisiones netas**

Vertua®, nuestra oferta de bajas emisiones de carbono, hoy en día, representa el 56% de nuestras ventas totales de cemento y el 48% de nuestras ventas totales de concreto, lo que ilustra la respuesta positiva de los clientes y el rápido aumento en la demanda de materiales de construcción con bajas emisiones de carbono.



\* Basado en la reducción de emisiones directas en comparación con el estándar de la industria (822 kg netos de CO<sub>2</sub>/tonelada de cemento gris - 1004 kg netos de CO<sub>2</sub>/tonelada de cemento blanco)

Esta línea de productos de cemento ahora está disponible en opciones Plus, Ultra y nuestra oferta más reciente, Supreme. La opción Supreme ofrece una reducción de emisiones de CO<sub>2</sub> de más del 55%\*. Para nuestro concreto Vertua® con menos emisiones de carbono, continuamos ofreciendo las opciones Clásico, Plus y Ultra.

**Familia de productos con atributos sostenibles**

Vertua® forma parte de nuestra amplia familia de productos, que incluye cemento, concreto y agregados con bajas emisiones de carbono, y agregados y aditivos disponibles a nivel mundial. Estos productos con atributos sostenibles tienen como objetivo ayudar a nuestros clientes a cumplir con sus objetivos de cero emisiones netas, obligaciones de carbono y requisitos de sostenibilidad, mientras que nos ayudan a alcanzar nuestro objetivo de cero emisiones netas de CO<sub>2</sub> para el 2050. Más recientemente, Vertua® ahora también ofrece productos con atributos extendidos como la conservación del agua, la optimización del diseño, la eficiencia energética y materiales reciclados.

**Portafolio de productos Vertua® con atributos sostenibles**

Vertua® Menor Carbono	Vertua® Eficiencia Energética	Vertua® Conservación de Agua	Vertua® Materiales Reciclados	Vertua® Diseño Optimizado
Menor huella de CO <sub>2</sub>	Eficiencia térmica mejorada	Gestión y uso inteligente del agua	Reutilización de materiales y minimización de residuos	Eficiencia en diseño y construcción
Productos y soluciones				
Concreto Vertua® Clásico, Plus y Ultra; Cemento Vertua® Plus, Ultra y Supreme; Evolution ECO; Vialow; Ready Block Zero	Insularis, Porofoam	Hidratium, Pervia		D.fab 3D Printing; Resilia

[Más información de nuestro Portafolio Vertua®](#)



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
  - Futuro en Acción: nuestra estrategia de acción climática
  - Primeros en el mercado con productos y soluciones con atributos sostenibles
  - La acción climática arraigada en nuestras operaciones
  - La creación de una economía circular comienza con nosotros
  - Agua, biodiversidad y calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza
  - Invertir en innovación dentro y fuera
  - Usar nuestra voz para promover una economía verde
  - Nuestro camino hacia una transición justa y equitativa
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

**Etiqueta de datos de sostenibilidad, pioneros en la industria**

En otra primicia para la industria, Cemex proporciona una etiqueta de datos para los productos de la marca Vertua®, que detalla los atributos de sostenibilidad del producto. Cada atributo se explica para proporcionar a los consumidores contexto sobre los beneficios del producto.



**Transparencia en el impacto ambiental de nuestros productos**

Proporcionamos información significativa sobre el impacto ambiental de los productos para mantener la transparencia. Cemex es la primera compañía en la industria en proporcionar el potencial de calentamiento global y la información de los impactos ambientales de sus productos clave en todos sus mercados principales. Esta divulgación se adapta según la ubicación y es útil para arquitectos, ingenieros, contratistas y clientes que buscan una construcción sostenible o certificaciones sustentables.

Cemex proporciona información sobre el impacto ambiental de las siguientes dos maneras:

**Declaraciones Ambientales de Producto**  
 Estados Unidos es el primero de nuestros mercados donde proporcionamos a nuestros clientes Declaraciones Ambientales de Producto (DAP) bajo demanda. Las DAP proporcionan información ambiental en tiempo real sobre el potencial de calentamiento global y otros impactos ambientales relevantes como acidificación, agotamiento abiótico y eutrofización, entre otros.

**C<sub>ER</sub>O<sub>2</sub>**  
 La herramienta de medición de huella de carbono C<sub>ER</sub>O<sub>2</sub> calcula el impacto ambiental de un producto en una ubicación determinada, a detalle. La herramienta proporciona un mayor grado de precisión que los datos promedio de emisiones disponibles actualmente en el mercado generados por otras herramientas de cálculo de carbono.



**Una experiencia de aprendizaje más allá de nuestros equipos**

Para que nuestros equipos técnicos conozcan bien los atributos sostenibles de nuestros productos, construimos su conocimiento a través de nuestra iniciativa de Conversión Temprana, que proporciona capacitación y el intercambio de mejores prácticas. También, reforzamos el conocimiento de nuestros equipos comerciales sobre los estándares de construcción sostenible para que puedan brindar orientación a nuestros clientes que solicitan certificaciones sustentables.

Además, como parte de nuestro compromiso de atender mejor a nuestros clientes externos, creamos un programa de capacitación básico que consiste en clases magistrales. Este programa se centra en mostrar los atributos sostenibles del portafolio de productos Vertua® y cómo pueden ser utilizados en proyectos de construcción. Implementamos clases magistrales a grupos específicos de clientes en los Estados Unidos, el Reino Unido, México y la región de SCAC.

📄 Más en la página 76 de este reporte.

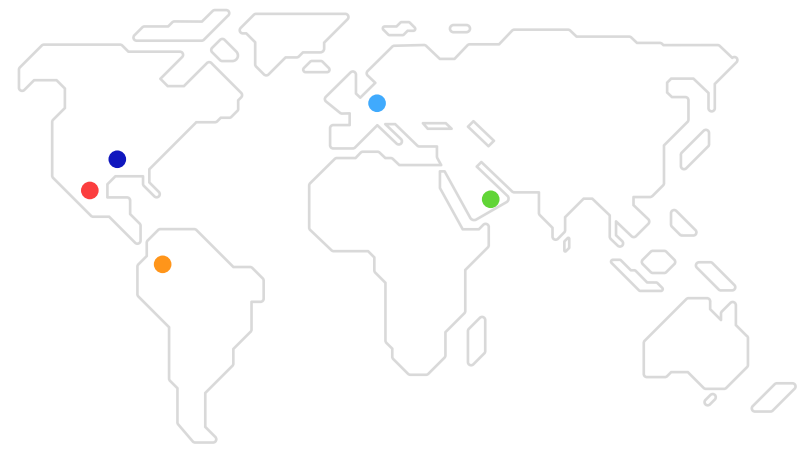


CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
  - Futuro en Acción: nuestra estrategia de acción climática
  - Primeros en el mercado con productos y soluciones con atributos sostenibles
  - La acción climática arraigada en nuestras operaciones
  - La creación de una economía circular comienza con nosotros
  - Agua, biodiversidad y calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza
  - Invertir en innovación dentro y fuera
  - Usar nuestra voz para promover una economía verde
  - Nuestro camino hacia una transición justa y equitativa
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

Productos Cemex en acción

El concreto es el material más utilizado en el mundo. Es esencial para la construcción y no tiene sustitutos. Su largo ciclo de vida lo hace ideal para construir estructuras duraderas y resilientes, y nos inspira a traer al mercado primicias aún más sostenibles. Nuestra familia integral de productos con atributos sostenibles no tiene precedentes, posee un desempeño verificable y está diseñada para satisfacer las expectativas de los clientes de beneficios sostenibles de alta calidad. Estamos orgullosos de destacar algunos de los proyectos de alto perfil que utilizan nuestros productos.



● **México**  
La torre más alta de América Latina construida con concreto bajo en carbono Vertua de Cemex

Cemex está suministrando una mezcla especializada de productos de concreto Vertua® para la construcción de Rise Tower en Monterrey, México, que se espera que se convierta en la torre más alta de América Latina, con una altura de 475 metros y 100 pisos.

[Lea la historia completa](#)



● **Estados Unidos**  
Cemex proporciona concreto bajo en carbono Vertua para el centro médico más grande del mundo

Cemex está proporcionando más de 20,000 metros cúbicos de concreto bajo en carbono Vertua® para la torre Centennial del hospital Metodista en Houston, la más reciente incorporación al centro médico más grande del mundo.

[Lea la historia completa](#)



● **Europa**  
Cemex suministra cemento bajo en carbono para los principales proyectos de energía renovable en Europa

Cemex está proporcionando cemento bajo en carbono Vertua® para tres proyectos de energía renovable de alto perfil en Croacia, y Bosnia y Herzegovina. Los proyectos incluyen parques eólicos en Croacia y Bosnia y Herzegovina y una planta hidroeléctrica en el este de Herzegovina.

[Lea la historia completa](#)



● **Sur, Centroamérica y el Caribe**  
Cemex proporciona concretos acelerados de alta resistencia y bajo carbono para la primera línea del metro de Bogotá

Cemex está suministrando concreto de alta resistencia y Vertua bajo en carbono para la construcción de la primera línea del metro de Bogotá, un proyecto que busca mejorar la vida de más de un millón de personas que viajan diariamente a la ciudad más grande de Colombia a través de un transporte más eficiente y sostenible.

[Lea la historia completa](#)



● **Medio Oriente**  
Concreto bajo en carbono Vertua de Cemex utilizado para el megaproyecto del Puerto Califa en Abu Dabi

Cemex proporcionará más de 200,000 metros cúbicos de concreto bajo en carbono Vertua para el desarrollo de la infraestructura superior para la expansión del Puerto Califa en los Emiratos Árabes Unidos, parte de AD Ports Group y uno de los proyectos de infraestructura portuaria más grandes del mundo.

[Lea la historia completa](#)



- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL

Futuro en Acción: nuestra estrategia de acción climática  
 Primeros en el mercado con productos y soluciones con atributos sostenibles

► La acción climática arraigada en nuestras operaciones

La creación de una economía circular comienza con nosotros

Agua, biodiversidad y calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza

Invertir en innovación dentro y fuera

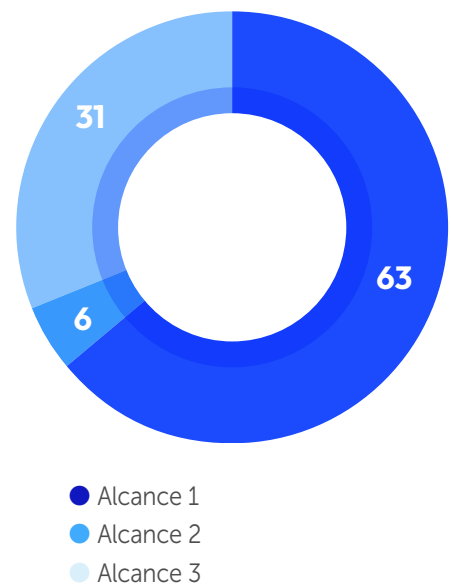
Usar nuestra voz para promover una economía verde

Nuestro camino hacia una transición justa y equitativa

- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

# La acción climática está profundamente arraigada en nuestras operaciones

**Emisiones de Alcance 1, 2, 3 (porcentaje)**



**Cemex se encuentra entre las primeras compañías** de la industria del cemento en lograr la validación por parte de la iniciativa de Science-Based Targets (SBTi) de nuestras metas de Alcance 1, 2 y 3 para el 2030 alineadas con el escenario de 1.5°C y nuestra meta de cero emisiones netas de CO<sub>2</sub> para el 2050.

Nuestra estrategia de acción climática comienza desde lo profundo de nuestras operaciones, donde estamos tomando medidas decisivas para reducir nuestra huella de carbono. Seguimos teniendo uno de los proyectos de descarbonización más ambiciosos en la industria de los materiales de construcción, y nuestros resultados son notables.

**El desempeño récord continúa**

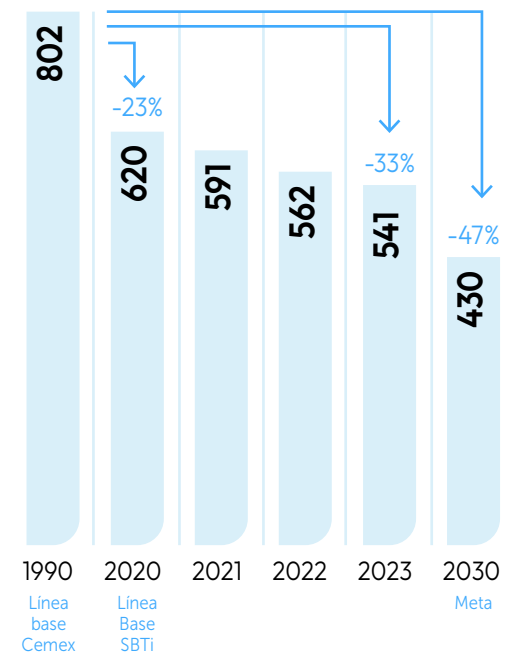
- En 2023, redujimos nuestras emisiones netas específicas de CO<sub>2</sub> de Alcance 1 por tonelada de cemento en un 4% y hemos logrado una reducción del 13% desde 2020.
- Estamos estableciendo récords históricos de la compañía en nuestro uso de combustibles alternos y reducción de nuestro factor clínker.
- Tenemos más de 1,000 camiones de servicio pesado impulsados por combustibles con bajo contenido de carbono como parte de una estrategia de transición integral que busca descarbonizar nuestra flota global de vehículos.
- Nuestras reducciones de CO<sub>2</sub>, sumadas a nuestro aumento en el uso de electricidad limpia, permitieron reducir 11.6 millones de toneladas de emisiones de CO<sub>2</sub> en comparación con nuestra línea base de 1990. Esto es el equivalente a eliminar las emisiones anuales de cerca de 2.8 millones de vehículos de pasajeros.

**Mecanismos de reducción de Alcance 1**

En 2023, logramos una reducción del 4% en nuestras emisiones netas específicas de CO<sub>2</sub> de Alcance 1 por tonelada de cemento. Creemos que la neutralidad en carbono en la industria del cemento es un objetivo alcanzable y es la razón clave por la que hemos definido mecanismos específicos para maximizar nuestros niveles de reducción de CO<sub>2</sub>. Cada uno de estos mecanismos es un componente vital de nuestras iniciativas de reducción de CO<sub>2</sub> y, cuando se fortalecen colectivamente, conducen a mejoras formidables para nuestro medio ambiente y la sociedad.

- Aumentar el uso de combustibles alternos en lugar de combustibles fósiles convencionales
- Reducir el factor de clínker en nuestro cemento
- Incrementar el uso de materias primas descarbonizadas en clínker
- Optimizar la eficiencia térmica de nuestros hornos
- Descarbonizar nuestra flota global de vehículos

**Emisiones netas específicas de CO<sub>2</sub> (kg CO<sub>2</sub>/tonelada de producto cementante)**





CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
  - Futuro en Acción: nuestra estrategia de acción climática
  - Primeros en el mercado con productos y soluciones con atributos sostenibles
  - La acción climática arraigada en nuestras operaciones
  - La creación de una economía circular comienza con nosotros
  - Agua, biodiversidad y calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza
  - Invertir en innovación dentro y fuera
  - Usar nuestra voz para promover una economía verde
  - Nuestro camino hacia una transición justa y equitativa
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

**Cemex le da prioridad al uso de combustibles alternos con alto contenido de biomasa. Los residuos de biomasa eliminan y absorben el CO<sub>2</sub> de la atmósfera, de modo que, al utilizarse más tarde como combustible, tiene un impacto neutro en nuestras emisiones brutas.**

**Combustibles alternos**

En 2023, los combustibles alternos constituyeron el 37% de nuestra mezcla de combustibles, lo que estableció un récord de la compañía por tercer año consecutivo. Durante el año, aumentamos la tasa de combustibles alternos en 2 puntos porcentuales en comparación con 2022. También estamos utilizando combustibles alternos con un alto contenido de biomasa, lo cual es clave para reducir las emisiones directas de CO<sub>2</sub> del proceso de producción de clínker. El año pasado, el contenido de biomasa fue el 11.8% de nuestra mezcla total de combustible.

**Combustibles alternos en todas las regiones geográficas**

Los combustibles alternos pueden eliminar nuestra dependencia de los combustibles fósiles con alto contenido de carbono, alimentando nuestros hornos y apoyando a nuestras comunidades en la gestión de residuos. Los combustibles alternos son desechos de diversas fuentes que incluyen residuos municipales, comerciales e industriales que contienen energía recuperable. Con mayor frecuencia, estos desechos terminan en vertederos sin recuperación de energía y generan metano, que es hasta 80 veces más dañino que el CO<sub>2</sub>. Los combustibles alternos más comunes son los combustibles agrícolas, el Combustible

Derivado de Desechos (RDF, por sus siglas en inglés), el Combustible Derivado de Neumáticos (TDF, por sus siglas en inglés) y los combustibles líquidos alternos.

**Europa:** Nuestras plantas de cemento en Europa siguen siendo nuestro punto de referencia en el consumo de combustibles alternos, con tasas superiores al 70% en la República Checa, Alemania y el Reino Unido.

**Polonia:** Nuestras plantas de cemento Chelm y Rudniki mantienen su liderazgo, logrando constantemente tasas de sustitución de combustibles alternos superiores al 90%.

**México:** En 2023, duplicamos nuestra tasa de sustitución de combustibles alternos con respecto a 2020, alcanzando el 43%, al asegurar un suministro estable de combustibles alternos y haciendo inversiones en mejoras para los equipos en nuestras plantas de cemento.

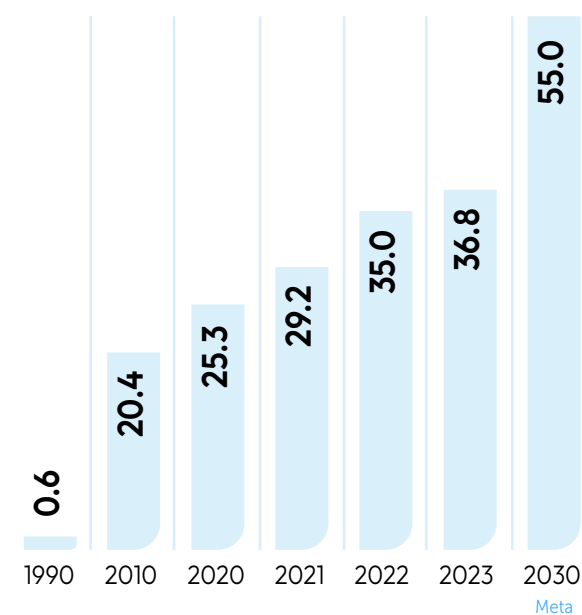
**Colombia, Panamá:** Nuestras operaciones han incorporado RDF, TDF y algo de biomasa residual en su mezcla de combustibles. Ambas operaciones han instalado trituradoras RDF y sistemas de alimentación, lo que les permite introducir nuevos combustibles alternos y apoyar a las comunidades locales con la eliminación adecuada de desechos.

**Filipinas:** Nuestras operaciones en Filipinas aumentaron significativamente el consumo de RDF, logrando una tasa de sustitución de casi el 24% al proporcionar soluciones de circularidad a empresas de gestión de residuos, comunidades, autoridades locales y municipios. Los residuos recuperados se convirtieron en RDF y se utilizó como combustible alternativo en nuestra planta de cemento Solid. El RDF constituye más de la mitad de nuestra tasa de sustitución de combustibles alternos, que es cercana al 50% en esta planta.

**Inyección de hidrógeno**

Como pionero de la industria, Cemex ha adoptado la inyección de hidrógeno para mejorar las condiciones de combustión, lo que permite un mayor uso de combustibles alternos y reduce las emisiones de CO<sub>2</sub> del consumo de combustible. En 2023, utilizamos tecnología de inyección de hidrógeno en los hornos de todas nuestras plantas en Europa. Continuamos con nuestra implementación global de esta tecnología y ahora usamos tecnología de inyección de hidrógeno en el 50% de nuestra producción de clínker. A lo largo del año, instalamos con éxito nuevas unidades en México, Jamaica y Filipinas, generando resultados positivos, y anticipamos la implementación de esta tecnología en los Estados Unidos en un futuro cercano.

**Tasa de combustibles alternos (porcentaje)**





CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL

Futuro en Acción: nuestra estrategia de acción climática

Primeros en el mercado con productos y soluciones con atributos sostenibles

► La acción climática arraigada en nuestras operaciones

La creación de una economía circular comienza con nosotros

Agua, biodiversidad y calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza

Invertir en innovación dentro y fuera

Usar nuestra voz para promover una economía verde

Nuestro camino hacia una transición justa y equitativa

- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE



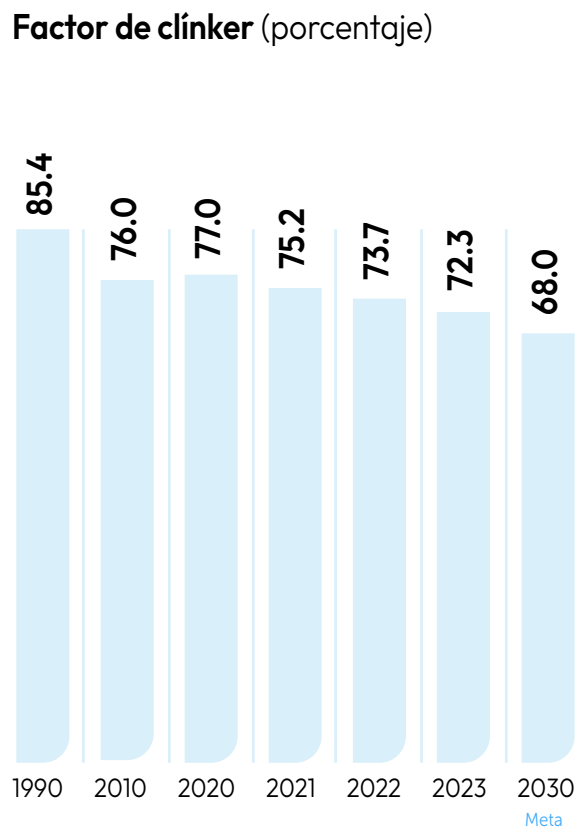
**72%**

**factor de clinker en nuestros productos cementantes, en línea para lograr nuestro objetivo al 2030**

**Factor de clinker**

En 2023, continuamos estableciendo récords de la compañía en la reducción del factor de clinker, alcanzando un promedio del 72% de factor de clinker en nuestros productos cementantes. El clinker, el componente clave del cemento, se produce calcinando piedra caliza, arcilla y otros materiales en un horno rotativo a temperaturas cercanas a 1500°C. Este es un proceso de emisión de carbono que consume mucha energía y genera la mayor cantidad de emisiones directas de CO<sub>2</sub> en el proceso de producción de cemento. Para reducir nuestro factor de clinker, utilizamos subproductos de otras industrias, como la escoria y las cenizas volátiles de altos hornos, como alternativas al clinker. Mantenemos la misma calidad y durabilidad del producto, pero nuestros nuevos tipos de clinker emiten hasta un 20% menos de CO<sub>2</sub>.

Estamos bien encaminados para lograr en 2030 nuestra meta de factor de clinker del 68% en nuestros productos cementantes mediante el uso de varias estrategias. Utilizamos materiales cementantes suplementarios, como arcillas calcinadas, para reducir las emisiones de CO<sub>2</sub> incorporadas en los procesos y las emisiones de CO<sub>2</sub> asociadas con la producción de clinker. En el 2023, aumentamos nuestra producción de cemento mezclado a casi el 82%, un aumento del 7% con respecto a 2022.



**Materias primas descarbonatadas en clinker**

En el 2023, utilizamos un 4% de materias primas descarbonatadas en nuestra mezcla de materias primas, lo que equivale a evitar más de 660,000 toneladas de CO<sub>2</sub> en todas nuestras operaciones globales. En comparación con el 2022, registramos un aumento del 14% en la tasa de consumo de materias primas descarbonatadas en todas nuestras operaciones. En nuestras operaciones europeas, logramos cerca del 10% del uso de materias primas descarbonatadas, posicionando a esta región a la vanguardia de las reducciones de emisiones de carbono en nuestras operaciones globales.

**Eficiencia térmica**

Cemex ha investigado tipos de clinker de baja temperatura y bajo CO<sub>2</sub> durante más de 20 años, desarrollando con éxito nuevos tipos de clinker con una huella de CO<sub>2</sub> de un 10% a un 20% más baja. Hemos introducido estos tipos de clinker en una cantidad significativa de nuestras plantas de cemento, principalmente en México y Europa. La disponibilidad de materias primas requeridas para producir nuevos tipos de clinker puede ser un desafío en algunos lugares; sin embargo, estamos comprometidos a invertir en el desarrollo de tipos de clinker innovadores con una menor huella de CO<sub>2</sub>, explorar activamente las posibles fuentes de insumos clave y aprovechar nuestra huella global para implementar soluciones escalables en todas nuestras regiones.

Al ajustar la composición tradicional del clinker y usar mineralizadores especiales en la mezcla de materias primas, estas tecnologías reducen significativamente la intensidad energética de la producción de clinker y utilizan una reacción química diferente para liberar menos CO<sub>2</sub>, en comparación con el cemento Portland común. La eficiencia térmica es aún mayor al mejorar la calidad de los combustibles alternos y emplear tecnologías de apoyo, como la tecnología de inyección de hidrógeno. Colaboramos estrechamente con nuestros proveedores de combustibles alternos, equipando nuestras plantas para promover un menor consumo de calor y operaciones más estables.



## CONTENIDOS

### 1. MARCANDO LA PAUTA

### 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES

### 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL

### 4. EXCELENCIA AMBIENTAL

Futuro en Acción: nuestra estrategia de acción climática

Primeros en el mercado con productos y soluciones con atributos sostenibles

► La acción climática arraigada en nuestras operaciones

La creación de una economía circular comienza con nosotros

Agua, biodiversidad y calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza

Invertir en innovación dentro y fuera

Usar nuestra voz para promover una economía verde

Nuestro camino hacia una transición justa y equitativa

### 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

### 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

### 7. APÉNDICE

Continuamos trabajando en la innovación y en tecnologías de transporte emergentes para lograr nuestro objetivo de convertirnos en una compañía con cero emisiones netas de CO<sub>2</sub> para el 2050.

#### Reducción de las emisiones de nuestra flota

Como una de las empresas de concreto premezclado más grandes del mundo, la reducción de nuestras emisiones de transporte para abordar el cambio climático es vital para reducir nuestra huella de CO<sub>2</sub> y lograr nuestro objetivo de cero emisiones netas para el 2050. Nuestro enfoque multifacético acelera nuestro uso de tecnologías de transporte comprobadas disponibles, como camiones con menores emisiones de carbono y combustibles renovables, y aumenta las colaboraciones para descubrir, probar, aprender y escalar soluciones a largo plazo como vehículos híbridos y de cero emisiones. Nuestra estrategia integral de transporte es clara: Descarbonizar nuestra flota global, que es parte de nuestras emisiones de Alcance 1 (directas), y descarbonizar nuestros servicios de transporte como parte de las actividades para reducir nuestras emisiones de Alcance 3 (indirectas).

#### Descarbonización de nuestra flota global

Ahora tenemos más de 1,000 camiones de servicio pesado impulsados por combustibles con menos emisiones de carbono. Tan solo en el 2023, agregamos casi 473 camiones con menores emisiones de carbono, principalmente camiones mezcladores de concreto alimentados por gas natural comprimido de baja emisión o gas natural renovable. Más de la mitad de estos vehículos se implementaron en México, y la otra mitad se dividió entre California y Colombia. Estos camiones tienen una huella de carbono aproximadamente un 25% menor que los camiones diésel que reemplazaron, y han dado como resultado una reducción del 5% en las emisiones de CO<sub>2</sub> en toda nuestra flota propia. Esto se alinea con nuestro compromiso de reducir las emisiones de transporte de terceros en un 30% para el 2030, en comparación con nuestra línea de base de 2020.

**Combustibles renovables:** Estamos ampliando el uso de diésel renovable. Éste es totalmente compatible con nuestra flota actual y puede reducir del 60% al 80% la huella de carbono del transporte cuando se utiliza en concentraciones del 100%. Nuestras operaciones en California lideran esta iniciativa, donde cerca del 70% de su flota utiliza únicamente diésel renovable.



**Soluciones de cero emisiones:** Junto con proveedores estratégicos, nosotros estamos acelerando el desarrollo de camiones mezcladores completamente eléctricos y ahora tenemos cinco unidades eléctricas operando en Alemania, Dubái y México. También hemos implementado cerca de 500 vehículos híbridos o de cero emisiones en nuestra flota de ventas, principalmente en Europa.

**Soluciones de electromovilidad:** En COP28 en Dubái, presentamos un camión mezclador completamente eléctrico, el primero de su tipo en Medio Oriente y el único desarrollado en nuestra industria para esta región. A principios de año, anunciamos que Volvo Trucks nos había suministrado el primer camión mezclador de concreto completamente eléctrico y de cero emisiones del mundo. Hemos completado varias pruebas piloto en varios países con camiones completamente eléctricos de concreto premezclado.

Si bien los camiones de servicio pesado totalmente eléctricos aún no están ampliamente disponibles a escala industrial, Cemex está colaborando activamente con varios fabricantes de equipo original para avanzar en tecnologías de transporte con cero emisiones netas. Esperamos seguir introduciendo gradualmente y probando nuevos prototipos de camiones de concreto premezclado de cero emisiones en nuestra flota.

#### Miembro fundador de la Coalición First Movers

Cemex es uno de los 35 miembros fundadores de la Coalición First Movers (FMC, por sus siglas en inglés) del Foro Económico Mundial, que reúne a empresas globales para crear demanda de mercado de soluciones sin carbono y, al mismo tiempo, escalar las tecnologías emergentes. Los miembros de la FMC están comprometidos con cero emisiones para el 2030 en el 30% de sus compras de transporte pesado en carretera.



**First Movers  
Coalition**



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL

Futuro en Acción: nuestra estrategia de acción climática

Primeros en el mercado con productos y soluciones con atributos sostenibles

► La acción climática arraigada en nuestras operaciones

La creación de una economía circular comienza con nosotros

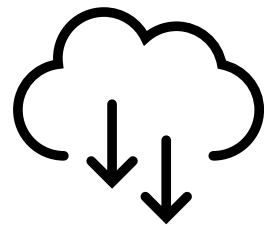
Agua, biodiversidad y calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza

Invertir en innovación dentro y fuera

Usar nuestra voz para promover una economía verde

Nuestro camino hacia una transición justa y equitativa

- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE



**Como parte de nuestras metas para el 2030 validadas por SBTi, nos esforzamos por reducir en más de la mitad nuestras emisiones específicas de Alcance 2, con el objetivo de emitir no más de 24 kgCO<sub>2</sub>/tonelada de producto cementante.**

**Emisiones de carbono para la producción de concreto**

Para reforzar nuestro objetivo de descarbonizar todas nuestras líneas de negocios, hemos establecido un objetivo intermedio para 2030 de alcanzar una reducción del 30% en las emisiones netas de CO<sub>2</sub> en el cemento utilizado para producir un metro cúbico de concreto, en comparación con nuestra línea de base de 2020. Para 2023, logramos una reducción del 16% con respecto a los niveles de 2020, principalmente a través de mejoras en nuestra composición de concreto premezclado, manteniendo la fuerza y el desempeño que esperan nuestros mercados.

**Alcance 2: electricidad limpia**

En el 2023, logramos un consumo de electricidad limpia del 36% en nuestras plantas de cemento. Este logro demuestra nuestros esfuerzos para incrementar la utilización de electricidad limpia y se traduce en una reducción tangible de nuestras emisiones indirectas.

Nuestra meta para el 2030, según lo validado por SBTi en el escenario de 1.5°C, es reducir nuestras emisiones de Alcance 2 en un 58% con respecto a nuestra línea de base de 2020, de modo que emitamos no más de 24kg de CO<sub>2</sub> por tonelada de material cementante. Para lograr este objetivo, esperamos alcanzar una participación del 65% de fuentes de electricidad limpias en nuestra mezcla de suministro eléctrico para el 2030. Al mes de diciembre de 2023, nuestras emisiones específicas de Alcance 2 se redujeron un 12% en comparación con nuestra línea de base de 2020. Cemex tiene como objetivo alcanzar su meta para el 2030 mediante el desarrollo de generación de energía renovable conectada a la red y en el sitio, incluidas las instalaciones de recuperación de calor residual en nuestros hornos de cemento, la contratación de suministro de electricidad limpia a largo plazo a través de acuerdos de compra de energía física y virtual, el aprovechamiento de ofertas de suministro de electricidad limpia de nuestros proveedores y el uso de instrumentos como certificados de atributos de energía.

Para aumentar el uso de electricidad limpia, un componente clave en la mitigación de las emisiones de Alcance 2, establecimos varias asociaciones nuevas y progresamos en iniciativas y proyectos específicos en 2023.

**Polonia:** Cemex firmó un acuerdo de ocho años para comprar electricidad limpia de Statkraft a partir de 2025, para cubrir aproximadamente el 30% de la energía eléctrica requerida para nuestras operaciones de cemento en Polonia.

**España:** Firmamos un acuerdo de 10 años con Acciona Energía para suministrar electricidad renovable a nuestras operaciones de cemento en España.

**Colombia:** Buscamos dos acuerdos cruciales: un Acuerdo de Compra de Energía (PPA, por sus siglas en inglés) a largo plazo para energía renovable que alimente directamente nuestra planta de cemento a partir de una instalación solar y otra PPA a 10 años para suministrar a nuestras operaciones de cemento en Colombia desde un parque solar.



**Socio del año ENERGY STAR® de la EPA de Estados Unidos por quinto año consecutivo**

En el 2023, nuestras operaciones en Estados Unidos fueron nombradas Socio del Año ENERGY STAR® de la EPA, lo que marca su quinto año consecutivo en recibir este reconocimiento. La Agencia de Protección Ambiental (EPA, por sus siglas en inglés) de los Estados Unidos y el Departamento de Energía otorgaron a la compañía el Premio a la Excelencia Sostenida en la Gestión de la Energía, el más alto honor entre los premios ENERGY STAR®. El premio coloca las operaciones de Cemex en Estados Unidos en un grupo distinguido de compañías que han asumido compromisos a largo plazo para combatir el cambio climático y promover la eficiencia energética.

Durante los últimos 15 años, nuestras operaciones en Estados Unidos han recibido más de 60 certificaciones ENERGY STAR®, y decenas de nuestras terminales de cemento y operaciones de concreto premezclado han logrado el desafío ENERGY STAR® para la industria.



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL**
  - Futuro en Acción: nuestra estrategia de acción climática
  - Primeros en el mercado con productos y soluciones con atributos sostenibles
  - La acción climática arraigada en nuestras operaciones
  - La creación de una economía circular comienza con nosotros
  - Agua, biodiversidad y calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza
  - Invertir en innovación dentro y fuera
  - Usar nuestra voz para promover una economía verde
  - Nuestro camino hacia una transición justa y equitativa
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

**Alcance 3: objetivos y avance**

Hemos establecido objetivos ambiciosos de Alcance 3, basados en nuestra línea de base de 2020, para impulsar aún más nuestro compromiso con la sostenibilidad. Estos incluyen una reducción del 25% en las emisiones de CO<sub>2</sub> por tonelada de clínker y cemento comprado, una reducción del 30% en las emisiones de transporte, una reducción del 40% en las emisiones de Alcance 3 por tonelada de combustibles comprados y una reducción significativa del 42% en las emisiones absolutas de Alcance 3 por el uso de combustibles comercializados. Estos objetivos reflejan nuestra dedicación a reducir nuestro impacto ambiental a lo largo de toda nuestra cadena de valor y alinearnos con las iniciativas globales para combatir el cambio climático.

Todos los objetivos han sido validados por SBTi utilizando una línea de base de 2020 como año de referencia.

**Emisiones en servicios de transporte de terceros**

Cemex se ha asociado con EcoTransit World para monitorear las emisiones de CO<sub>2</sub> de los servicios de distribución. A través de este esfuerzo global unificado, nuestro objetivo es reducir las emisiones al mejorar la eficiencia en logística y promover combustibles con menos emisiones de carbono, mientras que fomentamos la transparencia e inspiramos la acción en toda la industria.

**Desempeño en el 2023**

	2020 (línea base)	2022	2023
Clínker y cemento comprado (kgCO <sub>2</sub> /tonelada)	850	853	845
Combustibles comprados (kgCO <sub>2</sub> /tonelada)	255	222	207
Combustibles comercializados (toneladas de CO <sub>2</sub> )	5,730,384	3,906,030	3,598,559





Futuro en Acción: nuestra estrategia de acción climática

Primeros en el mercado con productos y soluciones con atributos sostenibles

La acción climática arraigada en nuestras operaciones

► La creación de una economía circular comienza con nosotros

Agua, biodiversidad y calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza

Invertir en innovación dentro y fuera

Usar nuestra voz para promover una economía verde

Nuestro camino hacia una transición justa y equitativa

# La creación de una economía circular comienza con nosotros

Una economía circular requiere que la sociedad reduzca los desechos, conserve los recursos y minimice el impacto ambiental. Sabemos que esto comienza con nosotros, y es por eso que hemos diseñado nuestros procesos de fabricación para convertirnos en consumidores de residuos y activamente reducir nuestras emisiones de CO<sub>2</sub>.

Las soluciones de economía circular nos ayudan a liberarnos del modelo lineal de recolección-fabricación-desecho, al reducir los residuos y la contaminación y mantener los materiales y productos en uso durante más tiempo. Nuestro objetivo es maximizar el uso de materiales no reciclables y subproductos con un enfoque particular en tres fuentes de residuos: 1) municipales e industriales; 2) residuos de construcción, demolición y excavación (CDEW por sus siglas en inglés); y 3) subproductos de la industria.

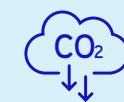
Utilizamos las fuentes de residuos en tres de nuestros mecanismos de descarbonización de acción climática: combustibles alternos, sustitución de clínker y materias primas alternas.

Nuestra industria es una de las pocas que pueden reutilizar los residuos de manera eficiente y efectiva. En el 2023, Cemex reutilizó cerca de 28 millones de toneladas de residuos, aproximadamente la misma cantidad de residuos recolectados en toda Inglaterra en un año. Para el 2030, nuestra meta es aumentar la cantidad de residuos y subproductos que reutilizamos en más de 50%.

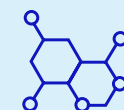
## Beneficios de una economía circular



Reduce la demanda de materias primas vírgenes



Disminuye las emisiones de carbono



Evita las emisiones de metano de los vertederos



Preserva la naturaleza y la biodiversidad



Mejora la eficiencia de los recursos



Crea nuevas oportunidades de negocio

## Nuestros avances en la economía circular

Con más de 20 años de experiencia en soluciones de gestión de residuos, en el 2023, Cemex lanzó Regenera, como una línea de negocio especializada en proporcionar soluciones de circularidad para prolongar el ciclo de vida de los productos y materiales al reutilizarlos en productos de valor agregado. Regenera aprovecha la experiencia e infraestructura global de Cemex para utilizar los residuos y los subproductos industriales como sustitutos de combustibles fósiles y materias primas naturales en sus procesos de producción, al ofrecer una amplia gama de servicios personalizados que incluyen recepción, gestión, reciclaje y co-procesamiento de residuos.

A través de Regenera, nos esforzamos por hacer posible una economía circular colaborativa ayudando a nuestros socios a tener fuentes de residuos más eficientes que aseguren la reutilización de los residuos y su eliminación adecuada.

# ~28

millones de toneladas de residuos reutilizados, aproximadamente la misma cantidad de residuos recolectados en Inglaterra en un año.



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
  - Futuro en Acción: nuestra estrategia de acción climática
  - Primeros en el mercado con productos y soluciones con atributos sostenibles
  - La acción climática arraigada en nuestras operaciones
  - La creación de una economía circular comienza con nosotros
  - Agua, biodiversidad y calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza
  - Invertir en innovación dentro y fuera
  - Usar nuestra voz para promover una economía verde
  - Nuestro camino hacia una transición justa y equitativa
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

**5%**  
de incremento  
en la cantidad de  
CDEW recuperados  
comparado con 2022

**Residuos municipales e industriales**

Cada año, se generan más de dos mil millones de toneladas de residuos en todo el mundo. La mayoría de los residuos municipales se depositan en vertederos. Esto lleva a la contaminación del suelo y el agua y genera metano, el cual es hasta 80 veces más nocivo para el medio ambiente que el dióxido de carbono.

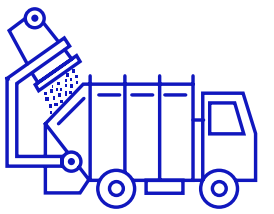
**Colaboración municipal de Regenera en México**

Regenera aborda estos impactos en México colaborando con los ayuntamientos para aliviar los retos de la gestión de los residuos y una eliminación segura. En el 2023, esta empresa gestionó los residuos sólidos municipales y utilizó los materiales no reciclables recuperados como combustible con menos emisiones de carbono. Al utilizar estos residuos, tres de nuestras mayores plantas funcionaron por debajo de los 430 kg de CO<sub>2</sub> por tonelada de cemento producida, por delante de nuestra meta global para 2030.

**Residuos sólidos municipales reutilizados**

**~25%**  
Ciudad de México

**~80%**  
Querétaro



**Residuos de construcción, demolición y excavación (CDEW)**

Cemex colabora estrechamente con empresas de construcción, demolición y excavación para recuperar, clasificar y tratar residuos que luego se reciclan en agregados o se reutilizan para la rehabilitación de terrenos. En el 2023, recuperamos aproximadamente 9 millones de toneladas de CDEW, un incremento de 5% comparado con 2022.

**Plataforma de Circularidad Gennevilliers**

Nuestra Plataforma de Circularidad Gennevilliers en París celebró su cuarto aniversario en el 2023 y es un ejemplo ideal de gestión de CDEW. Cuando se inauguró, la plataforma gestionaba aproximadamente 250,000 toneladas de CDEW generadas por nuestros clientes y nuestras operaciones. En la actualidad, la operación gestiona más de 2.1 millones de toneladas de materiales, como escombros, residuos de demolición, material excavado y tierra inerte.

- Se suministró 15,000 toneladas de agregados reciclados para desarrollar cuatro campos para los Juegos Olímpicos de 2024
- Se vendió aproximadamente el 28% del material gestionado como agregados reciclados
- Se proporcionó reciclaje de concreto y gestión de suelos para el proyecto de la Línea 15 del Grand Paris Express
- Se completó la reestructuración del sitio del puerto parisino dedicado a la economía circular, mejorando la capacidad de gestión de residuos de Gennevilliers



**Otros residuos y subproductos industriales**

Valoramos los residuos de subproductos de otros procesos industriales como materias primas alternas. Esto ayuda a nuestros socios a reducir los residuos en sus operaciones y permite a Cemex preservar los recursos naturales y reducir su huella de CO<sub>2</sub>. Juntos podemos proteger el medio ambiente y contribuir a un futuro más sostenible.

En el 2023, reemplazamos más de 11 millones de toneladas de materias primas con subproductos alternos y residuos de otras industrias. En el proceso de producción de cemento, podemos sustituir parte del clínker con subproductos, incluyendo cenizas volátiles y escoria. En el proceso de producción de concreto, podemos reciclar materiales que se pueden emplear como sustitutos del cemento.

En nuestras operaciones, buscamos maximizar la reutilización del polvo de los hornos de cemento en el ciclo de producción. Cuando este proceso no es posible, hacemos nuestro mayor esfuerzo por recuperar estos subproductos para otros usos como estabilizar la tierra o los caminos, potenciar fertilizantes o como un agente para descongelar las calles. Además, con nuestros diversos aditivos de la línea de productos Isocycle, podemos transformar los residuos del concreto en materiales de valor agregado que se pueden reintroducir en la cadena de valor.



A finales de 2022, el agregado reciclado grueso 4/22 de Cemex fue el primer y único agregado reciclado en Francia en recibir la Certificación NF.



- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL

Futuro en Acción: nuestra estrategia de acción climática  
 Primeros en el mercado con productos y soluciones con atributos sostenibles  
 La acción climática arraigada en nuestras operaciones  
 La creación de una economía circular comienza con nosotros

► Agua, biodiversidad y calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza  
 Invertir en innovación dentro y fuera  
 Usar nuestra voz para promover una economía verde  
 Nuestro camino hacia una transición justa y equitativa

- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

# agua, biodiversidad y calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza

## Módulos de los Planes de Acción de Agua de Cemex

- 1 **Conciencia sobre el agua y capacidad interna**
- 2 **Operaciones, desempeño, medición y gestión**
- 3 **Eficiencia interna y soluciones de Cemex**
- 4 **Relación con la cadena de valor**
- 5 **Relación con nuestros grupos de interés**

Conservación. Restauración. Mejora. Estamos impulsando estos impactos positivos en toda nuestra cadena de valor para contribuir a un futuro con un impacto neto positivo y neutral en carbono. Monitoreamos y priorizamos nuestras operaciones estableciendo planes de acción para generar resultados positivos para la naturaleza y la sociedad.

Sabemos que el clima está profundamente ligado a la naturaleza, y hacemos nuestra parte para llevar a cabo nuestro negocio de forma responsable. Nuestro objetivo es mantener nuestra tierra, océanos, agua dulce y atmósfera sanos para las generaciones futuras.

### Agua

El agua es el recurso máspreciado de la humanidad. Es también un insumo clave en nuestro concreto premezclado y es necesario en la producción de cemento y agregados, así como para el enfriamiento, desempolvado y limpieza. Por eso nos estamos moviendo para desarrollar rutinas de mantenimiento en los sistemas de agua, instalar sistemas de reciclaje de agua y monitorear la calidad de las descargas, particularmente en los sitios con los mayores riesgos relacionados con el agua y donde el impacto comercial es importante para nuestras operaciones.

### Planes de Acción de Agua (WAP)

Mediante nuestra Evaluación del Mapa de Estrés Hídrico, identificamos las operaciones ubicadas en zonas con estrés hídrico y desarrollamos un Plan de Acción de Agua (WAP, por sus siglas en inglés). Estos planes mitigan los riesgos hídricos adoptando recomendaciones de la herramienta Water Risk Filter de World Wildlife Foundation.

### Evaluación del Mapa de Estrés Hídrico

Nuestra evaluación del mapa de estrés hídrico, realizada en 2020 en colaboración con la Fundación de la Universidad de Alcalá en España, analizó el nivel de estrés hídrico de más de 1,500 sitios de cemento, concreto y agregados. Utilizando Aqueeduct, una herramienta en línea de del World Resources Institute, nos proporcionó información sobre la cantidad y calidad del agua, así como los riesgos regulatorios y de reputación.

## Sitios incluidos en la evaluación del mapa de estrés hídrico de Cemex (sitios por negocio)\*



1% de nuestras operaciones están ubicadas en zonas con estrés hídrico extremadamente alto

15% de nuestras operaciones se encuentran en zonas con estrés hídrico alto

**30%** de nuestras operaciones ubicadas en zonas con estrés hídrico, que son todos los sitios ubicados en zonas con estrés hídrico alto y extremadamente alto, han implementado Planes de Acción de Agua a diciembre de 2023

\*Sitios al momento de la evaluación.



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
  - Futuro en Acción: nuestra estrategia de acción climática
  - Primeros en el mercado con productos y soluciones con atributos sostenibles
  - La acción climática arraigada en nuestras operaciones
  - La creación de una economía circular comienza con nosotros
  - Agua, biodiversidad y calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza
  - Invertir en innovación dentro y fuera
  - Usar nuestra voz para promover una economía verde
  - Nuestro camino hacia una transición justa y equitativa
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

# 87%

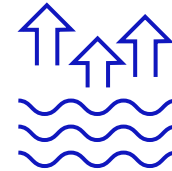
de nuestros sitios cuentan con sistemas de reciclaje de agua

**Reducción de la extracción de agua dulce**

Estamos en camino a cumplir con nuestros objetivos de reducción de extracción de agua dulce para el 2030: una reducción de 20% en cemento, una reducción de 10% en concreto premezclado y una reducción de 15% en agregados en comparación con nuestra línea base de 2021. Al incrementar el uso de aguas residuales de otras industrias, como embotelladoras y de bebidas, o aguas residuales de plantas de tratamiento, o al recolectar y recuperar aguas pluviales, cumplimos con nuestros objetivos y reducimos la presión del cambio climático acerca de este valioso recurso.

**Uso de agua dulce en números**

Total de agua (millones de m<sup>3</sup>)



EXTRACCIONES  
**52.5**



CONSUMO  
**38.4**

**Consumo de agua por producto**

CEMENTO	<b>255 l/ton</b>
CONCRETO	<b>233 l/m<sup>3</sup></b>
AGREGADOS	<b>135 l/ton</b>

**Metas 2030 para reducción de la extracción de agua dulce específica (porcentaje)**



CEMENTO  
**20**



CONCRETO  
**10**



AGREGADOS  
**15**



**Aumento en el uso de agua alternativa en nuestras operaciones**

Cemex está trabajando con la firma consultora de sostenibilidad Environmental Resources Management para desarrollar un marco global de cero agua dulce y cero descarga y un protocolo de medición asociado. Estos se utilizarán para evaluar el progreso y comunicar de manera transparente y precisa sobre este tema material, al mismo tiempo que se promueve el reemplazo del agua dulce extraída con fuentes alternativas y la descarga de cero aguas residuales. Estas acciones se implementarán en los sitios de nuestras diferentes líneas de negocio.

**Uso de fuentes de agua alternativas en México**

Nuestras operaciones en México están reemplazando rápidamente el agua dulce por fuentes alternativas de agua en nuestras plantas de concreto. En el 2022, todas nuestras operaciones de concreto en el área de Monterrey reemplazaron 100% de su consumo de agua dulce o potable con fuentes de agua alternativa o agua de lluvia. En el 2023, ampliamos esta misma práctica exitosa alcanzando el 100% en las operaciones de concreto en Cancún, La Paz, Los Cabos, Cuernavaca y León, y alcanzando una tasa de sustitución de agua dulce de 49% en el negocio de concreto en toda la región de México.



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL

Futuro en Acción: nuestra estrategia de acción climática

Primeros en el mercado con productos y soluciones con atributos sostenibles

La acción climática arraigada en nuestras operaciones

La creación de una economía circular comienza con nosotros

► Agua, biodiversidad y calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza

Invertir en innovación dentro y fuera

Usar nuestra voz para promover una economía verde

Nuestro camino hacia una transición justa y equitativa

- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

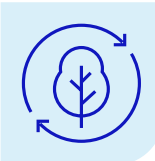
Planes de rehabilitación de nuestras canteras



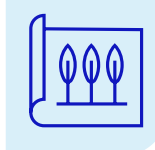
**Evaluación de impacto -** Antes de comenzar cualquier movimiento de tierra, llevamos a cabo un análisis de impacto ambiental para mapear los riesgos potenciales y las posibilidades de extracción.



**Evasión y minimización del impacto -** Nuestro objetivo es llevar a cabo actividades con el menor número de riesgos potenciales para evitar o minimizar el impacto, por ejemplo, detener la extracción en donde la biodiversidad es especialmente alta.



**Restauración/ rehabilitación -** Durante y después de las actividades de extracción en las canteras, implementamos un plan de rehabilitación. El objetivo es ayudar a restaurar los servicios del ecosistema a donde estaban antes de la extracción.



**Compensación -** Por último, para cualquier parte del área de impacto que no pueda restaurarse o rehabilitarse, se busca compensar con un Plan de Acción para la Biodiversidad.

Biodiversidad

Nuestra estrategia de biodiversidad se centra en mejorar la biodiversidad en y alrededor de nuestras canteras, iniciativas de conservación y desarrollo de Planes de Acción para la Biodiversidad (BAP, por sus siglas en inglés) locales. Nuestra Política de Biodiversidad nos guía para ser administradores responsables de nuestros recursos naturales. Integra nuestras prácticas con los más altos estándares y alinea nuestras iniciativas de biodiversidad con nuestro proceso de toma de decisiones, sistema de gestión y modelo de negocio. Nuestra política está alineada con el Convenio sobre la Diversidad Biológica y con los lineamientos sobre sostenibilidad emitidos por la Asociación Global de Cemento y Concreto (GCCA, por sus siglas en inglés), lo que nos da confianza en nuestro trabajo continuo para proteger y mejorar el ambiente natural más allá de nuestras operaciones.

Planes de rehabilitación en nuestras canteras

La rehabilitación de canteras es un proceso crucial que tiene como objetivo restaurar y mejorar el entorno natural después de las actividades de canteras. Comienza con una evaluación inicial del sitio, seguida del desarrollo y la implementación de un plan de gestión de la biodiversidad, y concluye con la presentación de reportes y la medición del desempeño. Al 2023, el 100% de las canteras activas tuvieron un plan de rehabilitación implementado.

Planes de Acción para la Biodiversidad (PAB)

Cemex reconoce la importancia de proteger a la biodiversidad y su valor intrínseco en nuestras operaciones. En este sentido, nuestros Planes de Acción para la Biodiversidad (PAB) son la guía que emplean nuestros sitios operativos para incorporar la gestión de la biodiversidad en sus procesos normales. Al 2023, los 40 sitios en áreas de alto valor de biodiversidad detectados en nuestro estudio de proximidad original de 2010, han implementado un PAB. El estudio de proximidad actualizado de 2021 detectó 26 nuevos sitios prioritarios con alto valor de biodiversidad, lo que representa un avance del 72% en nuestra meta 2030 de tener un PAB instalado en el 100% de sitios activos identificados como de Alta Prioridad.

Logros del estudio de proximidad de la biodiversidad

72%

de nuestras canteras ubicadas en áreas de alto valor de biodiversidad cuentan con Planes de Acción para la Biodiversidad (PAB)

+100

especies prioritarias se han beneficiado de un PAB

+25,000

hectáreas de superficie beneficiadas por proyectos de conservación

~100

grupos de conservación y grupos de interés identificados y comprometidos

+4,000

alumnos comprometidos con la educación ambiental

Certificación de Terceros

Nuestro enfoque estratégico se extiende más allá de nuestros PAB en canteras de alto valor de biodiversidad y busca certificaciones de terceros para los esfuerzos de conservación en sitios que no son de alto valor de biodiversidad. Nuestras actividades de conservación unen a nuestros empleados y comunidades en iniciativas de mejora de la biodiversidad y fomentan conciencia sobre cómo pueden coexistir los hábitats naturales y la industria.

El Wildlife Habitat Council certifica los sitios de Florida

Ocho sitios de Cemex en Florida están certificados por el Wildlife Habitat Council, abarcando 28 proyectos activos relacionados con la conservación de la biodiversidad y capacitación en biodiversidad realizada con miembros de la comunidad en cada cantera. Estos sitios son la planta de cemento y cantera del Sur de Brooksville, cantera Center Hill, mina de arena 474, mina de arena Gator, mina de arena de Lake Wales, cantera Alico, cantera FEC y la planta de cemento de Miami.

**Proyectos educativos:** brindan oportunidades de aprendizaje práctico para aumentar la conciencia de los estudiantes sobre la relevancia de cuidar la biodiversidad y la naturaleza alineadas con los estándares educativos y científicos de Florida, así como complementar el aprendizaje en el aula. Cemex proporciona o reembolsa a las escuelas los materiales y proporciona transporte en autobús para los estudiantes.

**Proyectos de hábitat:** el hábitat de Uplands Scrub, adyacente al aula de la mina de arena de Lake Wales, presenta a los estudiantes plantas y animales nativos mostrándolos durante su visita.

**Celebraciones del Día de la Tierra:** crea conciencia y compromiso en la comunidad. La Celebración del Día de la Tierra de Center Hill enseña a más de 1,100 residentes sobre sostenibilidad, muestra la cantera de piedra caliza en recorridos y proporciona una plataforma para presentaciones de estudiantes locales.

Actualmente tenemos 60 sitios en seis países con certificaciones de conservación de terceros. Estas certificaciones se emiten por organizaciones ambientales líderes como el Wildlife Habitat Council, ECOCERT, Texan by Nature y el Ministerio de Medio Ambiente y Energía de Croacia, entre otras.



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
  - Futuro en Acción: nuestra estrategia de acción climática
  - Primeros en el mercado con productos y soluciones con atributos sostenibles
  - La acción climática arraigada en nuestras operaciones
  - La creación de una economía circular comienza con nosotros
  - Agua, biodiversidad y calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza
  - Invertir en innovación dentro y fuera
  - Usar nuestra voz para promover una economía verde
  - Nuestro camino hacia una transición justa y equitativa
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

**Estrategia para un balance de naturaleza positiva**

Seguimos definiendo las líneas base para el balance de naturaleza positiva para todas nuestras operaciones con planes para demostrar el progreso relevante para el 2030. Estamos trabajando para restaurar los ecosistemas y ayudar a la naturaleza a recuperarse en todas nuestras canteras para el año 2050. A diciembre de 2023, 42 sitios ya cuentan con una línea base para el balance de naturaleza positiva, el 15% del total de nuestras canteras activas.

En el Reino Unido, Cemex trabaja activamente con la iniciativa piloto Nature Positive para "Detener y revertir la pérdida de naturaleza para 2030 con una línea base de 2020, y lograr una recuperación completa para 2050". Para el piloto del Reino Unido, evaluamos los impactos de nuestras operaciones utilizando Puntos de Presión de Biodiversidad: cambio en el uso de la tierra, cambio climático, contaminación, consumo responsable y especies invasivas.

Nuestras acciones clave para lograr resultados positivos en la naturaleza incluyen:

- **Mapear hábitats en nuestros terrenos, establecer una línea de base al 2020.**
- **Alinear los objetivos de naturaleza con el compromiso de cero emisiones netas de CO<sub>2</sub> de la compañía para el 2050.**
- **Implementar medidas para reducir la contaminación con objetivos específicos establecidos.**
- **Evaluar nuestra dependencia de la naturaleza con una Herramienta de Contabilidad de Capital Natural.**
- **Incorporar orientación y acciones en los Planes de Biodiversidad para eliminar de manera responsable las especies invasivas.**

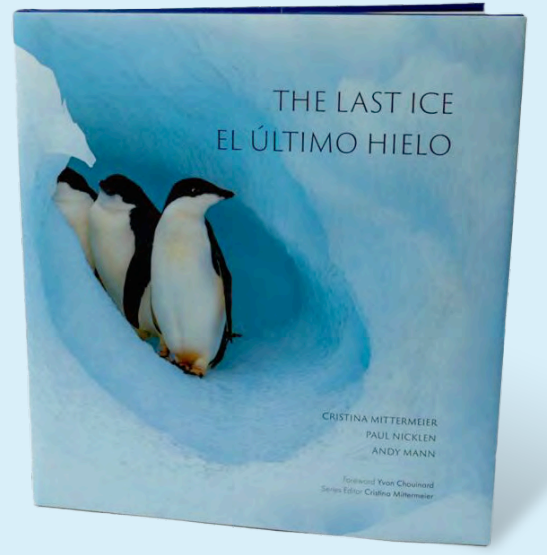
En 2023, mapeamos 12 sitios (10 en el Reino Unido y 2 en Croacia) con planes de completar las operaciones europeas para finales del 2024 y los sitios restantes en los próximos dos años. Estos datos se utilizarán para medir y aumentar las áreas de hábitat natural, contribuyendo a nuestros BAP.



**Nuestra Serie de Libros de Naturaleza de Cemex celebra el 30 aniversario**

En el 2023, celebramos orgullosamente la 30 edición de la Colección de Libros de Naturaleza de Cemex: El Último Hielo. A través de imágenes inspiradoras de majestuosos paisajes congelados, esta edición de hitos enfatiza la necesidad urgente de proteger nuestra región polar y mitigar el cambio climático.

Los lectores viajan a las tierras congeladas más remotas y extraordinariamente hermosas en El Último Hielo. Las imágenes exquisitas de fotógrafos de renombre mundial permiten a los lectores ver por qué el escudo reflectante del hielo marino es clave para el equilibrio climático y mostrar la magnitud de nuestro desafío del cambio climático.





CONTENIDOS

1. MARCANDO LA PAUTA

2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES

3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL

4. EXCELENCIA AMBIENTAL

Futuro en Acción: nuestra estrategia de acción climática

Primeros en el mercado con productos y soluciones con atributos sostenibles

La acción climática arraigada en nuestras operaciones

La creación de una economía circular comienza con nosotros

► Agua, biodiversidad y calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza

Invertir en innovación dentro y fuera

Usar nuestra voz para promover una economía verde

Nuestro camino hacia una transición justa y equitativa

5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

7. APÉNDICE

Somos la única empresa de nuestro sector con una reserva de conservación natural como El Carmen.

Restauración del hábitat y conservación de especies en nuestra Reserva Natural El Carmen

Cemex es la única compañía en su sector con una reserva de conservación de la naturaleza completamente dedicada y no vinculada a una de sus canteras u operaciones mineras. Por cada hectárea de operaciones activas globales, mantenemos siete hectáreas de tierras de conservación en la Reserva Natural El Carmen, una de las áreas más ricas en biodiversidad en Norteamérica y uno de los cinco ecosistemas silvestres más grandes del mundo.

Desde 2016, El Carmen ha recibido el Certificado de Conservación de Oro, el premio más alto otorgado por The Wildlife Habitat Council por sus esfuerzos de conservación.

Reintroducción exitosa del bisonte americano

Después de una ausencia de más de 100 años, el bisonte americano corre nuevamente en las llanuras de Coahuila en México.

Los esfuerzos de conservación de Cemex en la Reserva Natural de El Carmen alcanzaron el objetivo de completar el primer ciclo de reproducción completo del bisonte americano en esta ubicación. En el 2023, nacieron las primeras crías de bisontes 100% nativas de la reserva. Estos especímenes descienden de otros terneros que nacieron en la reserva durante 2020 cuyos padres fueron los primeros bisontes reintroducidos en El Carmen como parte del esfuerzo por conservar la especie en Norteamérica.

La reintroducción del bisonte americano es uno de los proyectos trascendentales de Cemex en términos del retorno a la vida silvestre y conservación de la biodiversidad. Actualmente hay 94 bisontes en la Reserva Natural El Carmen con un objetivo a mediano plazo de aumentar su población a 300.



Foto: Melissa Groo



Reintroducción de la vida silvestre en la Reserva Natural El Carmen

Con 130,000 hectáreas ubicadas en el norte de Coahuila, México, y el sur de Texas, Estados Unidos, nuestra Reserva Natural El Carmen tiene cinco ecosistemas diferentes y alberga más de 1,500 especies de plantas, 289 especies de aves, 81 tipos de reptiles y anfibios, así como 80 especies de mamíferos, incluyendo algunas especies endémicas. El Carmen almacena alrededor de 11 millones de toneladas métricas de CO2 secuestrado biológicamente.

250

borregos cimarrones +100 especímenes liberados en hábitats cercanos

+90

bisontes americanos actualmente en la lista de especies en peligro de extinción en México

900

venados mula del desierto merodeando después de estar cerca de la extinción en la región

La población de osos negros más

GRANDE

de México

100

especímenes de antilope berrendo prosperando después de haber estado extintos desde la década de 1950 en la región



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
  - Futuro en Acción: nuestra estrategia de acción climática
  - Primeros en el mercado con productos y soluciones con atributos sostenibles
  - La acción climática arraigada en nuestras operaciones
  - La creación de una economía circular comienza con nosotros
  - Agua, biodiversidad y calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza
  - Invertir en innovación dentro y fuera
  - Usar nuestra voz para promover una economía verde
  - Nuestro camino hacia una transición justa y equitativa
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

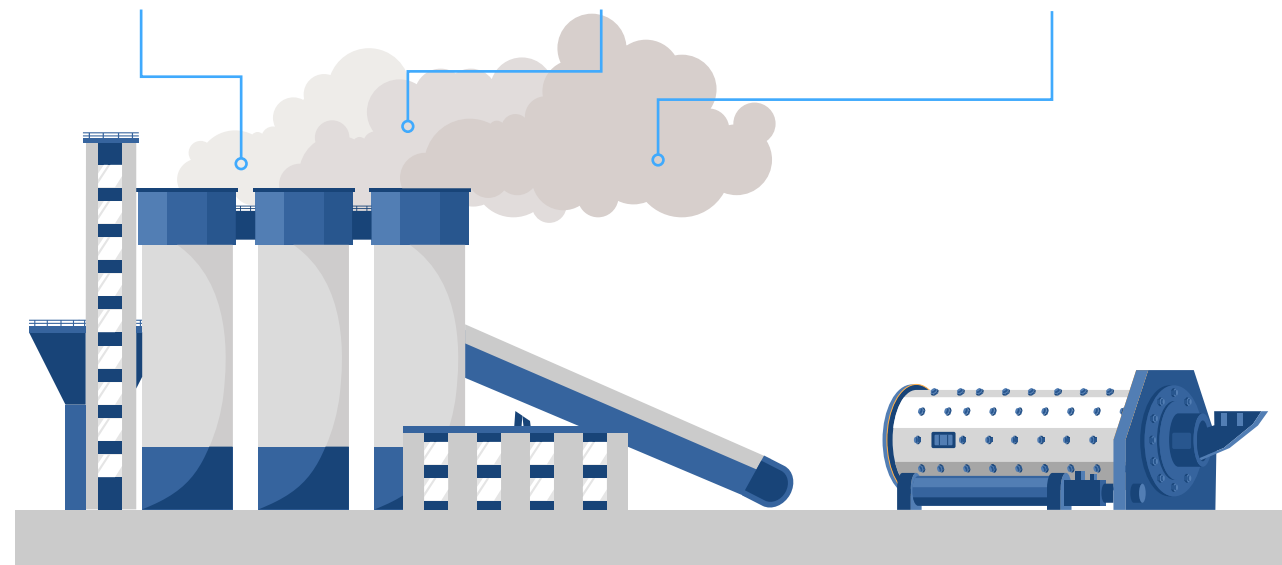
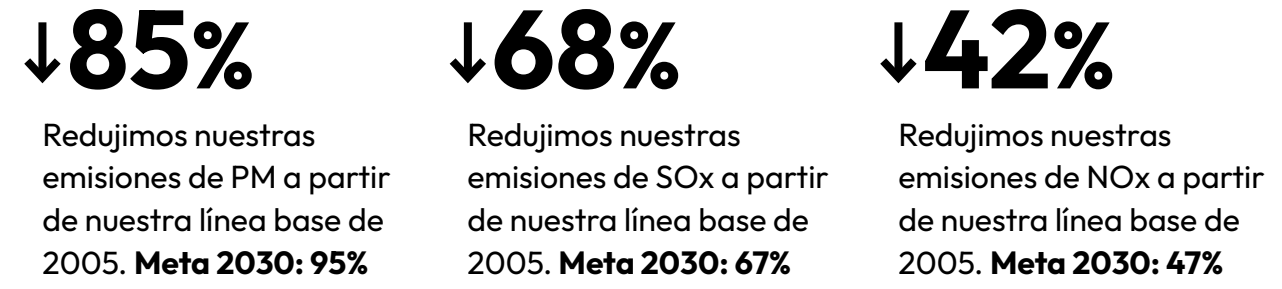
**Calidad del aire**

En el 2023, el 99% de nuestra producción de clínker estuvo sujeta a los sistemas de monitoreo continuo de emisiones (Continuous Emission Monitoring Systems, CEMS), para nuestras emisiones principales: material particulado (PM), óxidos de nitrógeno (NOx) y compuestos de azufre (SOx), independientemente de si era requerido o no en las regulaciones estatales o locales. No es solo una herramienta de monitoreo sino también una herramienta de referencia para compartir las mejores prácticas y permite a nuestros operadores monitorear de cerca las principales emisiones atmosféricas en hornos, analizar tendencias y puntos de acción.

**Reducción de emisiones en números**

Las emisiones al aire principales—PM, NOx y SOx— se emiten como parte del proceso de producción de cemento. Las emisiones al aire secundarias—dioxinas y furanos, compuestos orgánicos volátiles y otros metales pesados—se liberan en pequeñas cantidades.

**Progreso hacia nuestras metas de reducción de emisiones al aire para 2030**



Continuamente invertimos en técnicas y equipo de alta calidad en reducción de emisiones.

**US\$14 millones**

invertidos en 2023 en tecnologías para monitorear y reducir las emisiones al aire de nuestro proceso de producción

**99%**

de nuestro clínker se produce en hornos de cemento que cuentan con un CEMS para medir las emisiones al aire principales y con nuestra herramienta de análisis de información en línea, que es referente en la industria

**Sistema de gestión ambiental de Cemex**

Nuestro Sistema de Gestión Ambiental (EMS, por sus siglas en inglés) basado en el riesgo audita sistemáticamente el cumplimiento interno de nuestra política ambiental en todas nuestras operaciones globales. Nuestro EMS está alineado con normas ambientales globales como el ISO 14001 y el Eco-Management and Audit Scheme de la Unión Europea, permitiéndonos lograr la certificación ISO 14001 en 83% de nuestros sitios de cemento. El año pasado implementamos EMS en 91% de nuestros sitios, en cumplimiento con nuestro estándar interno de gestión ambiental.

**Gestión del desempeño ambiental y social**

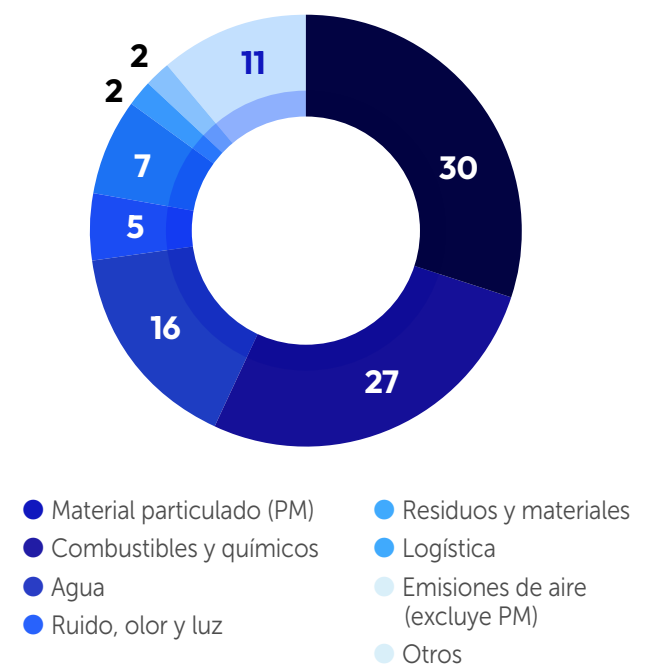
Nuestro EMS integra el desempeño ambiental, evaluación del impacto ambiental, la relación con grupos de interés y la respuesta a incidentes con las contribuciones de una diversidad de expertos y especialistas en la materia. Nuestro proceso de Reporte de Incidentes Ambientales y Sociales permite que todos nuestros sitios globales mantengan una comunicación abierta con nuestras comunidades en donde operamos y un enfoque proactivo para responder a incidentes. Asimismo, sirve como mecanismo de denuncia para registrar quejas de grupos de interés externos.

**Esquema global de reporte de incidentes sociales y ambientales**

Nuestro esquema estandarizado reconoce y clasifica incidentes en tres categorías, en función de su gravedad: severo, moderado y menor. El año pasado marcó el quinto año consecutivo, en donde no se registraron eventos ambientales importantes (categoría 1).

- **Diálogo y compromiso:** Trabajamos para mantener canales de comunicación abiertos con nuestros vecinos, funcionarios encargados de hacer cumplir la ley, agencias públicas y otros grupos de interés.
- **Respuesta rápida:** Los equipos de rápida respuesta globales, regionales y locales están capacitados para abordar eventos de impacto ambiental y social, y realizar simulacros de emergencia anuales de acuerdo con los planes de contingencia en cada uno de nuestros sitios.
- **Mejora continua:** Constantemente registramos eventos en todos los niveles de nuestro negocio para identificar causas raíz recurrentes, así como para implementar y compartir acciones correctivas.

**Reportes de incidentes sociales y ambientales (porcentaje)**





CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
  - Futuro en Acción: nuestra estrategia de acción climática
  - Primeros en el mercado con productos y soluciones con atributos sostenibles
  - La acción climática arraigada en nuestras operaciones
  - La creación de una economía circular comienza con nosotros
  - Agua, biodiversidad y calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza
  - ▶ Invertir en innovación dentro y fuera
    - Usar nuestra voz para promover una economía verde
    - Nuestro camino hacia una transición justa y equitativa
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

# invertir en innovación dentro y fuera

Continuamos trabajando en escalar nuevas tecnologías para lograr la neutralidad de carbono como la captura, uso y almacenamiento de carbono (CCUS, por sus siglas en inglés), calcinación solar, inyección de hidrógeno y la mineralización de CO<sub>2</sub>, entre otros. Ya sea a través de una plataforma abierta de innovación o un proceso interno, Cemex colabora y se asocia con compañías emergentes, universidades, otros actores de la industria y entidades de otras industrias. Además, juntamos las capacidades del equipo de Investigación y Desarrollo Global de Cemex y Cemex Ventures, nuestra unidad de capital de riesgo, para capitalizar nuestra cartera que está liderando el camino de nuestra estrategia de acción climática.



### Captura, uso y almacenamiento de carbono (CCUS)

Nuestra colaboración con compañías emergentes, universidades, socios de tecnología industrial, institutos de investigación, otras industrias y autoridades gubernamentales está creando avances que capturan el CO<sub>2</sub> de manera más eficiente y económica. Estamos en las primeras fases de desarrollo de proyectos de CCUS alrededor de Europa en Alemania, Croacia, España y Polonia y en algunos estados en Estados Unidos, principalmente en California, Texas y Florida. Estamos aprovechando el financiamiento público destinado a acelerar la adopción y ampliación de estas tecnologías.

- **En Europa y Estados Unidos**, hemos completado la evaluación de la disponibilidad de almacenamiento de CO<sub>2</sub> para todas las plantas en los Estados Unidos y estamos trabajando con plantas clave en Europa. Creemos que existe un buen potencial para centros de almacenamiento en estos países.
- **En Europa, Estados Unidos y México**, hemos completado estudios de descarbonización de la cadena de valor completa para ocho plantas (cinco en Europa, dos en Estados Unidos y una en México), definiendo las mejores estrategias de descarbonización para estas plantas.

Actualmente estamos llevando a cabo más de 17 iniciativas de investigación y desarrollo que exploran la mitigación de CO<sub>2</sub> y desarrollando siete alianzas para la captura de carbono y explorando tecnologías emergentes adicionales.

### Portafolio de innovación de Cemex

**+50** socios que desarrollan soluciones de cero emisiones netas de CO<sub>2</sub> a escala industrial

**+1,000** ideas en el proceso de innovación

**+220** proyectos en el portafolio de innovación

En Cemex, sabemos que las innovaciones de vanguardia y las alianzas estratégicas son esenciales para lograr la neutralidad de carbono.



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
  - Futuro en Acción: nuestra estrategia de acción climática
  - Primeros en el mercado con productos y soluciones con atributos sostenibles
  - La acción climática arraigada en nuestras operaciones
  - La creación de una economía circular comienza con nosotros
  - Agua, biodiversidad y calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza
  - ▶ Invertir en innovación dentro y fuera
  - Usar nuestra voz para promover una economía verde
  - Nuestro camino hacia una transición justa y equitativa
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

**Alianzas de captura, almacenamiento y uso de carbono**  
**Carbon Clean**

Desde 2020, hemos unido fuerzas con Carbon Clean, un líder mundial en captura y separación de carbono modular rentable, con sede en el Reino Unido. Carbon Clean desarrolló CycloneCC, una tecnología novedosa que captura de manera rentable CO<sub>2</sub> de procesos industriales a una escala de gigatoneladas, y estamos trabajando con ellos para desarrollar soluciones de captura de carbono en todas las operaciones globales de cemento de Cemex.

**Carbon Upcycling**

En 2023, Cemex Ventures reforzó su inversión anterior en Carbon Upcycling, una empresa emergente canadiense que lidera el desarrollo de la utilización de CO<sub>2</sub> y la tecnología de producción de materiales cementantes suplementarios (SCM). La solución desarrollada por Carbon Upcycling introduce carbono en el proceso de molienda para producir materiales cementantes suplementarios más reactivos. Esto transforma los residuos industriales y los materiales naturales de baja calidad en materiales de construcción sostenibles que se pueden emplear para sustituir el clínker en la producción de cemento. Se están llevando a cabo dos proyectos piloto liderados por Cemex, enfocados en la arcilla en Balcones, Texas, y en el polvo del horno de cemento en Rugby, Reino Unido. Se espera que el proyecto en la planta de cemento de Cemex en Rugby secuestre más de 1,600 toneladas métricas de CO<sub>2</sub> por año y recibió £2.3 millones en financiamiento por parte de Investigación e Innovación, una entidad del gobierno del Reino Unido.



**ETFuels**

Cemex Ventures, Cemex y ETFuels están evaluando la posibilidad de usar 75,000 toneladas de CO<sub>2</sub> biogénico por año de nuestra planta en Alicante, España, como materia prima para convertirlo en metanol verde para la industria naviera.

**RTI International y SLB**

Cemex en la región de Estados Unidos ha logrado avances significativos en colaboración con los socios RTI International y SLB en dos proyectos otorgados por el Departamento de Energía de los Estados Unidos. Un proyecto implica poner a prueba una tecnología pionera de captura de carbono que aprovecha la plataforma de carga giratoria y solvente no acuoso (NAS, por sus siglas en inglés) de RTI. El objetivo es establecer estándares innovadores de reducción de emisiones adaptados a la industria del cemento. El segundo proyecto comprende llevar a cabo un estudio integral de diseño de ingeniería de front-end para capturar todas las emisiones de CO<sub>2</sub> generadas por nuestra planta de cemento en Balcones, Texas. Esta iniciativa también utiliza tecnología NAS, que puede ofrecer una eficiencia superior y reducir la degradación en comparación con las alternativas actuales de última generación.

**Carbon BioCapture**

Carbon BioCapture ha desarrollado un sistema escalable de captura de carbono mediante microalgas para apoyar la descarbonización de la industria a través de su tecnología patentada que produce oxígeno, agua limpia y biomasa. Cemex y Carbon BioCapture han estado evaluando el potencial de esta tecnología de microalgas para capturar CO<sub>2</sub> en una solución basada en la naturaleza y se espera que pronto inicien una prueba piloto industrial en una instalación de cemento en México.

**LEILAC 2**

Cemex participa en el proyecto LEILAC 2, centrándose en la producción de cal y cemento de baja intensidad de emisiones. Esta iniciativa tiene como objetivo separar el carbono del proceso de fabricación de clínker, produciendo CO<sub>2</sub> concentrado para su captura o almacenamiento. Capitalizando su experiencia en la producción de cemento, Cemex espera abordar los desafíos técnicos y optimizar la implementación durante la fase de diseño de ingeniería del proyecto. El objetivo del proyecto es capturar 100,000 toneladas de CO<sub>2</sub> por año.



CONTENIDOS

1. MARCANDO LA PAUTA

2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES

3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL

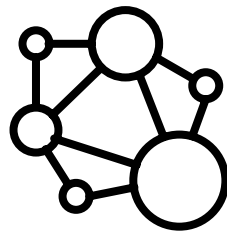
4. EXCELENCIA AMBIENTAL

- Futuro en Acción: nuestra estrategia de acción climática
- Primeros en el mercado con productos y soluciones con atributos sostenibles
- La acción climática arraigada en nuestras operaciones
- La creación de una economía circular comienza con nosotros
- Agua, biodiversidad y calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza
- ▶ Invertir en innovación dentro y fuera
- Usar nuestra voz para promover una economía verde
- Nuestro camino hacia una transición justa y equitativa

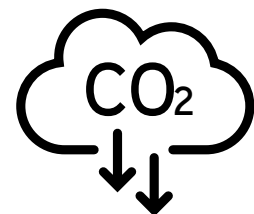
5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

7. APÉNDICE



**Somos la primera compañía en la industria del cemento en convertir con éxito CO<sub>2</sub> en nanomateriales de carbono directamente a partir de gases de combustión – un posible punto de inflexión en la descarbonización de la producción de cemento.**



**Cemex cree que la recarbonatación de estructuras de concreto a lo largo de su ciclo de vida debe reconocerse de manera uniforme en la contabilidad de emisiones de CO<sub>2</sub>.**

**Inversión en otras innovaciones de vanguardia**

**Radiación solar**

Cemex produjo el primer clínker con energía solar en colaboración con Synhelion. Esta tecnología innovadora avanza nuestros pasos sistemáticos de validación y acelerará la adopción a gran escala. La tecnología de Synhelion aprovecha la energía de la radiación solar para alimentar los hornos de cemento, con lo cual se elimina la necesidad de otras fuentes de combustible. Esta tecnología también captura 100% de las emisiones de carbono del proceso, mismas que después se pueden almacenar o utilizar como materia prima orgánica para la producción de combustible y permite que la fabricación de cemento logre un nivel de cero emisiones netas.



**Electrificación**

En 2023, Cemex y Coolbrook colaboraron para desarrollar soluciones óptimas de calentamiento de procesos eléctricos que puedan aplicarse en el proceso de fabricación de cemento. La tecnología RotoDynamic Heater de Coolbrook tiene como objetivo revolucionar la producción de cemento al usar electricidad como reemplazo de los combustibles fósiles utilizados tradicionalmente para calentar los hornos. Cuando se alimenta con electricidad renovable, la tecnología elimina las emisiones de CO<sub>2</sub> de los combustibles que calientan los hornos de cemento, un desarrollo importante en la descarbonización de la industria.

**Hidrógeno**

Lanzamos una prueba piloto en 2023 para aumentar la inyección de hidrógeno en nuestra planta de cemento en Rugby, Reino Unido, como parte de la asociación de Cemex Ventures con HiiROC. Esta colaboración se centra en la nueva tecnología de inyección de hidrógeno y nos permite escalar significativamente la adopción de hidrógeno en nuestras operaciones mientras aceleramos nuestra estrategia de combustibles alternos. HiiROC produce hidrógeno a través de un proceso de plasma único a menor costo que el de soluciones que le compiten, y sin huella de CO<sub>2</sub>.

**Combustibles alternos de próxima generación**

Cemex Ventures y Cemex anunciaron de manera conjunta una nueva inversión en la empresa emergente española Waste to Energy Advanced Solutions (WtEnergy). La tecnología de propiedad exclusiva de WtEnergy convierte la biomasa y los residuos no reciclables en gas de síntesis, una solución de energía con menos emisiones de carbono que puede utilizarse a corto plazo como alternativa de combustible fósil o mejorarse a mediano y largo plazo para obtener gases como biometano o hidrógeno puro. El acuerdo incluye dos primeros proyectos de su tipo en nuestras plantas en Alicante y Alcanar, España, financiados en gran medida (más del 60%) por programas de la Unión Europea: Fondo de Innovación y Horizon Europe. Además, recibimos €10 millones para llevar a cabo otro proyecto con WtEnergy en nuestra planta de cemento en Alcanar.

**Nanomateriales de carbono**

Cemex fue la primera empresa en la industria del cemento en convertir con éxito el CO<sub>2</sub> directamente en nanomateriales de carbono a partir de los gases de combustión, lo que podría cambiar las reglas del juego en la descarbonización de la producción de cemento. Cemex logró resultados de laboratorio prometedores, con una tasa de conversión de carbono del 70%. El siguiente paso es ampliar la escala de la tecnología en una prueba piloto en una planta de cemento. La tecnología propuesta puede convertir las emisiones de CO<sub>2</sub> en productos de valor agregado, incluidos materiales de alta tecnología

como nanofibras, nanotubos, grafeno y negro de carbón. Estos materiales tienen aplicaciones en varias industrias, como la electrónica, automotriz, cerámica refractaria, agricultura, productos químicos, farmacéutica, textil y de materiales de construcción.

**Absorción de CO<sub>2</sub> en concreto**

El concreto absorbe CO<sub>2</sub> y ayuda a eliminar los gases de efecto invernadero de la atmósfera. Cemex considera que la recarbonatación a lo largo del ciclo de vida de estructuras construidas con concreto debería ser reconocida de manera uniforme en la contabilidad de emisiones de CO<sub>2</sub>, en las metodologías de huella de carbono y en los esquemas de eliminación de certificación de CO<sub>2</sub>.

**Usos innovadores del CO<sub>2</sub>**

Cemex mantiene varios acuerdos de investigación y colaboración con universidades e investigadores líderes de todo el mundo para avanzar en la tecnología alineada con nuestros objetivos ambientales. Una colaboración notable es la investigación continua realizada conjuntamente por Cemex, la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) y el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM), dos de las universidades más reconocidas de México. Esta investigación se centra en aplicaciones innovadoras de CO<sub>2</sub> capturado de nuestro proceso de producción de cemento. Estas asociaciones demuestran nuestro compromiso con la innovación tecnológica y la sostenibilidad, apoyando nuestro plan de reducción de CO<sub>2</sub> y fomentando lazos más estrechos entre la industria y el mundo académico.

**Tecnologías de cemento y concreto con menos CO<sub>2</sub>**

Cemex continúa explorando tecnologías innovadoras de cemento y concreto con una huella de CO<sub>2</sub> más baja que los productos convencionales: uso de materiales de alto desempeño y aglutinantes novedosos, procesos acelerados de carbonatación y mineralización, el análisis de nuevas fuentes de posibles materiales cementantes suplementarios alternativos, el desarrollo de nuevas tecnologías de aditivos, y soluciones de economía circular que evitan las emisiones de carbono en la extracción, el transporte y el procesamiento de nuevas materias primas.



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
  - Futuro en Acción: nuestra estrategia de acción climática
  - Primeros en el mercado con productos y soluciones con atributos sostenibles
  - La acción climática arraigada en nuestras operaciones
  - La creación de una economía circular comienza con nosotros
  - Agua, biodiversidad y calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza
  - ▶ Invertir en innovación dentro y fuera
  - Usar nuestra voz para promover una economía verde
  - Nuestro camino hacia una transición justa y equitativa
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE



**Pioneros en investigación aplicada**

Cemex concibe y desarrolla nuevas tecnologías, materiales y procesos para crear mejores soluciones que reduzcan el impacto ambiental de la construcción. Trabajamos para desarrollar productos y técnicas innovadores que amplíen los límites de la construcción sostenible con conceptos y estrategias a futuro que enfatizan los impactos ambientales positivos. A través de un enfoque colaborativo con los clientes, ofrecemos soluciones únicas, integradas y económicas que consideran la sostenibilidad y cumplen con los requisitos de desempeño específicos de los proyectos más ambiciosos, atendiendo las necesidades del mercado y prestando atención a las regulaciones en evolución.

**OUM Wellness**

OUM Wellness, un centro de bienestar físico, mental y espiritual, que se inauguró en Monterrey, México, en el 2023. Diseñado para una máxima eficiencia ambiental y energética, el proyecto cuenta con un revestimiento de concreto prefabricado diseñado a la medida que promueve flujos termodinámicos y enfriamiento por evaporación, lo que garantiza una mayor comodidad en el interior. Utilizando una combinación de las tecnologías patentadas Resilia® y Pervia® de Cemex, los elementos de la fachada permiten la filtración controlada del aire exterior hacia los espacios internos, que se enfría al entrar en contacto con agua reciclada de los sistemas de enfriamiento. Este sistema bioclimático puede lograr una reducción de la temperatura del aire exterior de 4°C a 8°C.

**Proyecto Casas Betania**

Por primera vez, Cemex presentó su técnica de fabricación digital, Morphing, en un complejo residencial en Barcelona, España. Morphing utiliza avances informáticos y la tecnología Insularis de Cemex para producir de manera económica materiales de construcción complejos y no repetitivos con propiedades de aislamiento térmico. Estas piezas pueden integrarse perfectamente en diseños de edificios y fijarse a muros para eliminar el puente térmico, aumentando la eficiencia energética. Esta solución de construcción personalizada es adecuada tanto para construcciones nuevas como para renovaciones, lo que respalda la ola de renovaciones de edificios. Al proporcionar aislamiento adicional, prevenir fugas de aire y mejorar la eficiencia energética, Morphing respalda la reconversión efectiva de los edificios existentes en las ciudades.



**Rehabilitación de zonas costeras**

En 2023, avanzamos en nuestro concepto de estructuras de concreto flotante Rhizolith para rejuvenecer las costas y realizamos una prueba piloto de una solución para combatir la contaminación del agua en Cocoa Beach, Florida. En colaboración con la ciudad de Cocoa Beach y APTUM Architecture, personalizamos la geometría, la textura y las propiedades de los materiales de las estructuras para contrarrestar los niveles de oxígeno reducidos en el agua. Estas estructuras Rhizolith fomentaron el crecimiento de ostras, reconocidas por sus capacidades de filtrado de agua, mejorando así la calidad del agua al eliminar de ella nutrientes y materia suspendida.



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL

Futuro en Acción: nuestra estrategia de acción climática

Primeros en el mercado con productos y soluciones con atributos sostenibles

La acción climática arraigada en nuestras operaciones

La creación de una economía circular comienza con nosotros

Agua, biodiversidad y calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza

► Invertir en innovación dentro y fuera

Usar nuestra voz para promover una economía verde

Nuestro camino hacia una transición justa y equitativa

- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

**Tecnologías de impresión 3D**

**Tecnología de impresión 3D de propiedad exclusiva**

Aprovechando nuestras capacidades internas de aditivos, estamos sustituyendo los morteros típicos utilizados en la impresión 3D con concreto premezclado convencional. La impresión 3D de concreto de Cemex reduce el uso de materiales locales y la huella de CO<sub>2</sub> de la estructura construida, aumenta la durabilidad y reduce en un factor de seis el precio por metro cúbico del concreto utilizado para construir la estructura.



**D.fab: nuestra ventaja exclusiva en el mercado**

D.fab de Cemex es una familia de productos de aditivos con la capacidad única de transformar el concreto convencional en un material versátil que se puede adaptar de manera eficiente para la construcción con impresión 3D.

**Impresión 3D para de construcción**

El avance de la impresión 3D para la construcción ha sido un desafío, debido a la limitación de las impresoras 3D de grado de construcción, que tradicionalmente dependen de morteros altamente especializados y costosos. Cemex Global R&D y Cemex Ventures se han asociado con COBOD, un líder mundial en impresoras 3D de grado de construcción, para superar este desafío. En el 2023, combinamos D.fab, nuestra familia patentada de productos de aditivos, y la tecnología de COBOD, en aplicaciones exitosas en el mundo real. La presentación de esta nueva solución de impresión a nuestros clientes en México y a la empresa de construcción Power2Build, con sede en Angola, dio como resultado el edificio de impresión 3D más grande de África. Nuestros proyectos de construcción 3D también incluyen tanques de agua en Kuwait y un edificio de tres pisos en Arabia Saudita.

**Plataforma de Innovación Inteligente**

Nuestra Plataforma de Innovación Inteligente es el esquema general bajo el cual coordinamos y proporcionamos visibilidad de todas las actividades de innovación en la compañía, incluido nuestro programa Futuro en Acción, así como otras actividades de innovación relacionadas con la digitalización y nuestras operaciones de Soluciones Urbanas. La Plataforma de Innovación Inteligente procesa más de 1,000 ideas de innovación interna cada año y gestiona 120 proyectos de innovación global y más de 100 iniciativas de innovación regional en cualquier momento.

**Cemex Ventures**

Cemex Ventures es nuestra unidad de innovación abierta y emprendimiento corporativo que desarrolla oportunidades comerciales estratégicas a través de la colaboración, la asociación y la inversión en empresas disruptivas. Se ha convertido en uno de los principales inversionistas, líderes de opinión y contribuyentes clave en el ecosistema emprendedor de la industria de la construcción. Cuenta con más de 23 empresas emergentes en su portafolio y es responsable de la competencia de empresas emergentes de construcción más grande del mundo, un evento anual que se ha llevado a cabo durante siete años consecutivos con una participación promedio de 500 empresas emergentes cada año.

**Leaplab**

El programa de aceleración Leaplab de Cemex Ventures es una colaboración basada en cohortes de 14 semanas con empresas emergentes de alto potencial diseñadas para abordar los desafíos críticos que enfrenta nuestra compañía. El programa permite nuestra colaboración con empresas emergentes de alto potencial para probar rápidamente construcción y tecnologías limpias a través de pruebas piloto a escala real que capitaliza la infraestructura y la red de Cemex, y con propuestas de valor diseñadas para abordar desafíos críticos en la industria de la construcción.

Los dos primeros grupos han vinculado a nuestras operaciones globales con 10 empresas emergentes de Israel, el Reino Unido, España, Colombia, México, Chile, Austria y los Estados Unidos. Se han realizado pruebas piloto a escala real en 15 países en todas nuestras líneas de negocio. Además, los emprendedores que se unen a este programa cuentan con el apoyo de un equipo de 180 expertos internos y externos en capital de riesgo, emprendimiento y construcción que se desempeñan como mentores, líderes de las pruebas piloto y oradores expertos. Como resultado del intercambio con este grupo de especialistas, las empresas emergentes del programa reciben asistencia con pruebas de soluciones, asesoramiento comercial, sesiones educativas y creación de redes profesionales.

[Obtenga más información sobre Leaplab](#)



- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL

Futuro en Acción: nuestra estrategia de acción climática

Primeros en el mercado con productos y soluciones con atributos sostenibles

La acción climática arraigada en nuestras operaciones

La creación de una economía circular comienza con nosotros

Agua, biodiversidad y calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza

Invertir en innovación dentro y fuera

► Usar nuestra voz para promover una economía verde

Nuestro camino hacia una transición justa y equitativa

- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

# usar nuestra voz para promover una economía verde

Reconocemos que abordar el cambio climático es una tarea ambiciosa y desafiante, por lo que usamos nuestra voz para impulsar la acción colectiva. Abogamos por la acción climática, destacando la importancia de habilitar las políticas para lograr la descarbonización. Nuestra estrategia de Futuro en Acción guía nuestro desarrollo de productos, soluciones y procesos con menor contenido de carbono hacia el logro de cero emisiones netas de CO<sub>2</sub>. Un elemento central de nuestra estrategia es el apoyo a las políticas que respaldan una economía circular con menos emisiones de carbono, conforme al objetivo de 1.5°C del Acuerdo de París. Estas políticas ofrecen oportunidades significativas para reducciones inmediatas de emisiones en todos los sectores, incluidos los de cemento y concreto.

**El camino hacia la descarbonización de la Global Cement and Concrete Association (GCCA)**

La hoja de ruta detallada de la GCCA establece el camino de la industria hacia una descarbonización completa en 2050, un objetivo alineado con el Acuerdo de París para limitar el calentamiento global a 1.5°C. La iniciativa de los miembros de la GCCA marca el compromiso global con cero emisiones netas más significativo a la fecha por parte de la industria. Los miembros de la GCCA deben desarrollar una sólida estrategia de mitigación del cambio climático, verificar los indicadores clave de desempeño a través de un tercero, establecer objetivos e informar el progreso siguiendo el Estatuto de Sostenibilidad de la GCCA. Estas medidas permiten que la industria estandarice la medición y los informes de las emisiones de CO<sub>2</sub> a nivel global.

🔗 Como parte de nuestro compromiso con la transparencia y el liderazgo intelectual, hemos publicado documentos de postura de la compañía acerca de áreas cruciales de acción climática. Estos documentos están disponibles en nuestro sitio web y brindan información acerca de nuestro enfoque estratégico y nuestros esfuerzos de promoción.

## Liderazgo de la Global Cement and Concrete Association (GCCA)

Cemex es miembro fundador de la GCCA, una plataforma global de la industria establecida para facilitar el desarrollo sostenible de los sectores de cemento y concreto. En 2023, nuestro Director General, Fernando A. González, fue elegido presidente de la GCCA, con una agenda urgente para acelerar la descarbonización en nuestra industria. Él conoce bien a la GCCA, pues se ha desempeñado como vicepresidente desde 2018. Su prioridad número uno como nuevo presidente de la GCCA es colaborar estrechamente con gobiernos y la industria para desarrollar el marco regulatorio de manera que promueva una economía más circular y con menos emisiones de carbono.

En sus palabras, esta es la "década para lograr resultados. Exhorto a los sectores público y privado a colaborar más estrechamente para desarrollar el ecosistema regulatorio que permita a la industria del cemento alcanzar su máximo potencial como contribuyente a una sociedad neutra en carbono."

### Agenda de la Década para lograr resultados:

- Fomentar regulación que encamine residuos municipales e industriales de los vertederos hacia soluciones de energía a partir de desechos, incluida la sustitución de combustibles fósiles en los hornos de cemento.
- Promover códigos y normas de construcción que permitan la adopción generalizada de productos de cemento y concreto con menores huellas de carbono.



El Director General de Cemex, Fernando A. González, es el presidente recientemente elegido de la GCCA, cuyos miembros representan el 80% de la capacidad de producción global de cemento fuera de China y que se han comprometido a lograr cero emisiones netas de CO<sub>2</sub> para 2050.

- Establecer mecanismos de determinación de precios del carbono con base en el mercado que incentiven la descarbonización y la inversión en tecnologías de reducción de carbono.
- Buscar financiamiento y alianzas para desarrollar nuevas tecnologías que reduzcan las emisiones de carbono en el proceso de fabricación de cemento y aceleren el desarrollo y escalamiento de tecnologías de captura, utilización y almacenamiento de carbono.



CONTENIDOS

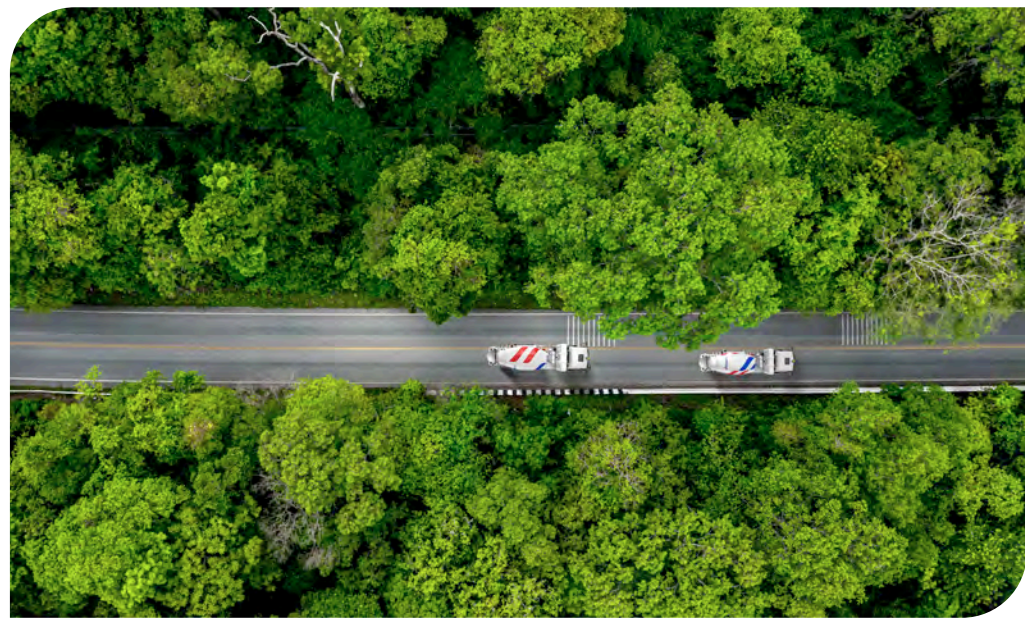
- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
  - Futuro en Acción: nuestra estrategia de acción climática
  - Primeros en el mercado con productos y soluciones con atributos sostenibles
  - La acción climática arraigada en nuestras operaciones
  - La creación de una economía circular comienza con nosotros
  - Agua, biodiversidad y calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza
  - Invertir en innovación dentro y fuera
  - ▶ Usar nuestra voz para promover una economía verde
  - Nuestro camino hacia una transición justa y equitativa
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

**Nuestra promoción en acción**

Lograr un futuro sostenible requiere asociaciones y colaboraciones sólidas en toda nuestra red global de grupos de interés: pares de la industria, proveedores, clientes, legisladores y reguladores, organizaciones no gubernamentales y comunidades. Utilizando nuestras posiciones de liderazgo, trabajamos para profundizar y fortalecer estas relaciones, involucrando a otros para ayudarnos a avanzar en nuestra agenda de sostenibilidad.

**Coalición First Movers**

Cemex es miembro fundador de la Coalición First Movers del Foro Económico Mundial, diseñada para impulsar la demanda de tecnologías sin carbono. Participamos activamente en el subcomité de Transporte de la organización y promovemos vigorosamente las iniciativas para descarbonizar las flotas de la industria. En 2023, presentamos el primer camión completamente eléctrico de concreto premezclado en el Medio Oriente. Estamos abordando diligentemente las emisiones en el transporte y anunciamos un logro importante en 2023: nuestra flota ahora tiene 1,000 camiones con menores emisiones de carbono. Seguimos colaborando con fabricantes de equipo pesado para avanzar en nuevas tecnologías de vehículos con menores emisiones de carbono.



**Ecosistema de las Naciones Unidas**

Hemos sido signatarios del Pacto Mundial de la ONU desde 2004 y, en 2023, reafirmamos nuestro compromiso con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU.

En 2023:

- Nuestro Director General, Fernando A. González, fue un orador destacado en la Asamblea General y Cumbre de Ambición Climática de la ONU en Nueva York, donde abogó por acelerar el progreso hacia cero emisiones netas.
- En COP28, organizamos un panel global sobre la economía circular, donde compartimos los aspectos destacados de nuestro artículo de posición recientemente publicado. Además, nuestro Director General participó en el panel de debate de la presidencia del COP, expresando su voz como líder de la industria sobre lo que podemos hacer para acelerar las contribuciones del sector de la construcción a la descarbonización del entorno construido.
- Nuestro CFO fue el orador destacado de la Coalición de Directores Financieros para los ODS. En esta iniciativa, los directores financieros globales y los líderes corporativos trabajan junto con los inversionistas, las instituciones financieras y las agencias de la ONU para desarrollar recomendaciones para integrar los ODS en las finanzas corporativas.
- Cemex participó en un panel de discusión en la Cumbre de Líderes, presentado como parte de la Gobernanza Transformativa de la ONU, donde destacó la importancia de la integridad comercial como impulsor del cambio.
- Participamos como Early Mover en la iniciativa Forward Faster, que tiene como objetivo acelerar la igualdad de género, el salario digno, las finanzas y la inversión, y la resiliencia del agua. Cemex fue invitada a unirse a dos áreas: Acción climática y finanzas e inversión, lo que resalta aún más nuestro liderazgo en la industria.

- Formamos parte de la Mesa Redonda de ONU-Hábitat (Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos) sobre "Descarbonización del entorno construido" durante el Foro Político de Alto Nivel de las Naciones Unidas.

**Sistema de Comercio de Emisiones (SCE) en México**

Cemex participa en el Comité Consultivo del Sistema de Comercio de Emisiones (COCOSCE) de México. Este grupo de la industria reúne a la Administración Pública Federal, el sector privado, la sociedad civil y el mundo académico para realizar consultas técnicas, orientación, participación y asesoramiento sobre el comercio de emisiones. El SCE se adoptó el año pasado y comenzó su implementación en 2024.

**Funciones de asesoramiento en Europa**

Como asesores activos en iniciativas climáticas de la UE y partidarios de la transición ecológica del Reino Unido, hemos promovido el CO<sub>2</sub> capturado como un producto comercial. Hacemos hincapié en reconocer el CO<sub>2</sub> biogénico de fuentes sostenibles como neutro en carbono y garantizar la responsabilidad de la cadena de valor del CO<sub>2</sub>. También asesoramos a la regulación de la captura, uso y almacenamiento de carbono en el Reino Unido, contribuyendo al Consejo de Cero Emisiones Netas para ayudar a descarbonizar la fabricación de cemento y lograr la alineación con los objetivos de cero emisiones netas del Reino Unido. Como parte de la coalición Our Nature, apoyamos la Ley de Restauración de la Naturaleza de la UE para mitigar el cambio climático y mejorar la biodiversidad a través de la restauración de la naturaleza.

**Foro del Futuro de TED**

Somos una compañía miembro fundadora del Foro del Futuro de TED, una iniciativa de TED Countdown enfocada en acelerar las soluciones para la crisis climática. Durante el evento inaugural del Foro en 2023, Cemex reunió un panel multisectorial de líderes en sostenibilidad para analizar la circularidad y su función clave en la creación de un futuro sostenible.



CONTENIDOS

1. MARCANDO LA PAUTA

2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES

3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL

4. EXCELENCIA AMBIENTAL

Futuro en Acción: nuestra estrategia de acción climática

Primeros en el mercado con productos y soluciones con atributos sostenibles

La acción climática arraigada en nuestras operaciones

La creación de una economía circular comienza con nosotros

Agua, biodiversidad y calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza

Invertir en innovación dentro y fuera

► Usar nuestra voz para promover una economía verde

Nuestro camino hacia una transición justa y equitativa

5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

7. APÉNDICE

Centro de hidrógeno de Estados Unidos

Cemex forma parte del Centro de Hidrógeno de California (H2Hub), uno de los siete centros de hidrógeno limpio financiados por la Agenda de Inversión en América del gobierno federal. Los centros H2Hub aprovechan la tecnología de energía limpia para producir hidrógeno exclusivamente a partir de energía renovable y biomasa. Ofrecen un plan maestro para descarbonizar el transporte público, los camiones de servicio pesado y las operaciones portuarias, todos los cuales son importantes generadores de emisiones en California y fuentes de contaminación del aire que se encuentran entre las más difíciles de descarbonizar.

Cemex hace hincapié en las prácticas de anticorrupción, transparencia y ética de negocios en todas las actividades de relacionamiento, en línea con los valores fundamentales de la compañía. Nuestro compromiso con el cumplimiento legal implica cumplir con el Código de Ética y Conducta Empresarial, junto con la Política Global Anticorrupción. También estamos comprometidos a promover que las asociaciones comerciales a las que pertenecemos estén alineadas con nuestras prioridades de defensa de la acción climática y los objetivos del Acuerdo de París. Recientemente, evaluamos nuestras principales asociaciones comerciales y no encontramos desalineaciones importantes. Si llegan a identificarse desalineaciones, se toman medidas proactivas, incluida la posible separación o disolución de la afiliación a las asociaciones no alineadas. Nuestros hallazgos se publican en nuestro Trade Association Climate Advocacy Review (disponible en inglés).

[Ver nuestro Trade Association Climate Advocacy Review](#)

Asociaciones, colaboraciones, afiliaciones

Creemos que las colaboraciones en la industria son esenciales para acelerar el desarrollo de la acción climática en todo el mundo. Somos miembros activos, con puestos de liderazgo, en asociaciones industriales globales, nacionales y regionales en los países donde operamos. Nuestro compromiso y liderazgo nos brindan una plataforma para defender y educar, junto con otras empresas de nuestro sector, sobre temas importantes como la promoción del uso del concreto como material esencial para la construcción sostenible.

Alianzas y compromisos



Cemex firmó la ambición comercial para un compromiso de 1.5°C, encabezada por We Mean Business Coalition.



Cemex se unió a la campaña de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático "Race to Zero" para reunir liderazgo, apoyo y movilización de compromisos de cero emisiones netas.



Cemex es uno de los 35 miembros fundadores de esta coalición del Foro Económico Mundial, cuyos miembros se han comprometido a cero emisiones para 2030 en el 30% de sus compras de transporte pesado por carretera.



Cemex es miembro fundador de la Coalición de Directores Financieros para los ODS, cuyo objetivo es atraer más capital a los ODS.



Cemex participa en el Grupo de Líderes Corporativos de Europa (CLG, por sus siglas en inglés), convocado por el Instituto para el Liderazgo en Sostenibilidad de la Universidad de Cambridge y la Asociación de Crecimiento Verde (Green Growth Partnership). Esto nos permite demostrar liderazgo en sostenibilidad, participar en la defensa de políticas, colaborar con colegas, impulsar la innovación, informar el progreso de manera transparente, involucrarnos con las partes interesadas y desarrollar capacidad interna para prácticas comerciales sostenibles.



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
  - Futuro en Acción: nuestra estrategia de acción climática
  - Primeros en el mercado con productos y soluciones con atributos sostenibles
  - La acción climática arraigada en nuestras operaciones
  - La creación de una economía circular comienza con nosotros
  - Agua, biodiversidad y calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza
  - Invertir en innovación dentro y fuera
  - ▶ Usar nuestra voz para promover una economía verde
  - Nuestro camino hacia una transición justa y equitativa
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

Afiliaciones y asociaciones de la industria



El Director General de Cemex, Fernando A. González, es el presidente recientemente electo de la Global Cement and Concrete Association y se ha desempeñado como vicepresidente de la GCCA desde 2018. Su agenda de la "Década para lograr resultados" tiene como objetivo acelerar la descarbonización en nuestra industria.



Cemex es parte del grupo asesor sénior de la Asociación Europea de Cemento (Cembureau, por sus siglas en inglés), donde presta su experiencia técnica y de apoyo para ayudar a compartir los puntos de vista de la industria sobre los problemas y el desarrollo de políticas.



Cemex ocupa numerosos puestos de liderazgo en la Portland Cement Association, la principal organización de políticas, investigación, educación e inteligencia de mercado que presta servicios a los fabricantes de cemento de Estados Unidos.



Cemex es miembro de la Cámara Nacional del Cemento (CANACEM) en México y colabora con colegas de la industria para defender y contribuir al desarrollo sostenible de la industria del cemento en el país.



Cemex ha sido signatario del Pacto Mundial de la ONU desde 2004. Apoyamos los esfuerzos colaborativos para acelerar el progreso de la sostenibilidad: Coalición de Directores Financieros para los ODS, Just Transition Think Lab, Transformational Governance, Principios Rectores de la ONU sobre las empresas y los derechos humanos, Principios para el Empoderamiento de las Mujeres y Target Gender Equality.



FICEM, la Federación Interamericana del Cemento, representa los intereses de la industria del cemento en América Latina y el Caribe. Contribuimos a las actividades de apoyo, brindamos soporte técnico y participamos en iniciativas de sostenibilidad en nombre de la organización y de nuestra industria.



Cemex participa en varios grupos de trabajo dentro del Foro Económico Mundial y es miembro fundador de la Coalición First Movers, donde aborda los desafíos mundiales apremiantes.



Cemex es una compañía miembro fundadora del Foro Futuro de TED, una iniciativa de TED Countdown enfocada en acelerar las soluciones para la crisis climática.



La participación en el Consejo Mundial de Construcción Ecológica (WorldGBC, por sus siglas en inglés) y el Consejo de Construcción Ecológica de los Estados Unidos (USGBC, por sus siglas en inglés) se alinea con el compromiso de Cemex con la sostenibilidad, la innovación y las prácticas comerciales responsables, además de proporcionar oportunidades de colaboración, apoyo y reconocimiento del mercado en el sector de la construcción ecológica.



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL

Futuro en Acción: nuestra estrategia de acción climática

Primeros en el mercado con productos y soluciones con atributos sostenibles

La acción climática arraigada en nuestras operaciones

La creación de una economía circular comienza con nosotros

Agua, biodiversidad y calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza

Invertir en innovación dentro y fuera

Usar nuestra voz para promover una economía verde

► Nuestro camino hacia una transición justa y equitativa

- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

# nuestro camino hacia una transición justa y equitativa

Nuestro compromiso con la sostenibilidad ha sido durante mucho tiempo una parte integral de la estrategia de negocio de Cemex, que se integra fácilmente con los principios de una transición justa. Este compromiso comprende la toma de decisiones transparentes y éticas, el diseño participativo de políticas inclusivas y prácticas de negocio que van más allá de alcanzar los objetivos de la compañía. Nuestro enfoque busca el bienestar de nuestra gente, nuestros clientes, nuestra cadena de suministro y nuestras comunidades.

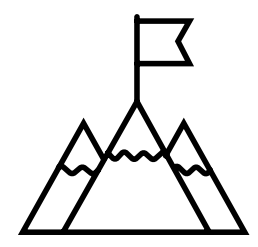
Reconocemos una transición justa como un componente importante de nuestro trabajo continuo en nuestro plan de acción climática. Buscamos una transición justa a través del compromiso participativo con nuestros diversos grupos de interés, a través de la innovación, la inversión en capacitación y las alianzas y asociaciones clave para fomentar las habilidades mediante el acceso a empleos verdes, la retención, la mejora de habilidades, la actualización de habilidades y la redistribución a medida que hacemos la transición a cero emisiones netas.

**Empoderar a nuestra fuerza laboral**

A medida que transitamos el camino hacia tener operaciones con cero emisiones netas, nuestro compromiso con una transición justa se extiende a nuestra valiosa fuerza laboral. Al reconocer el profundo impacto de estos cambios, nos enfocamos en empoderar a los empleados a través de la mejora de habilidades, la actualización de habilidades y la creación de nuevas oportunidades dentro de una economía verde. Nuestra misión es clara: Garantizar que cada miembro del equipo participe activamente en este recorrido transformador, sin dejar a nadie atrás.

A través de procesos sólidos enriquecidos por mecanismos de escucha, identificamos áreas para mejorar las capacidades, el liderazgo, el desempeño y la experiencia general de los empleados. Esta retroalimentación informa la creación de planes de transición que fomenten el desarrollo continuo de la fuerza laboral y promuevan una transición inclusiva y equitativa.

Nuestra dedicación al desarrollo de la fuerza laboral se evidencia a través de un espectro de iniciativas, que incluyen programas de desarrollo integral, plataformas de capacitación innovadoras como Cemex University, becas y más.



**Nuestra misión es clara: Asegurar que cada miembro de nuestro equipo participe activamente en nuestra transformación, sin dejar a nadie atrás.**





CONTENIDOS

1. MARCANDO LA PAUTA

2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES

3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL

4. EXCELENCIA AMBIENTAL

Futuro en Acción: nuestra estrategia de acción climática

Primeros en el mercado con productos y soluciones con atributos sostenibles

La acción climática arraigada en nuestras operaciones

La creación de una economía circular comienza con nosotros

Agua, biodiversidad y calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza

Invertir en innovación dentro y fuera

Usar nuestra voz para promover una economía verde

► Nuestro camino hacia una transición justa y equitativa

5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

7. APÉNDICE

**Apoyar la transición de proveedores**

Cemex valora la función integral de las pequeñas y medianas empresas, o pymes locales en nuestra cadena de suministro, que comprenden el 60% de nuestros socios. Conscientes de sus desafíos, incluidos los recursos limitados y las brechas de conocimiento, colaboramos activamente para empoderarlos para una transición justa. Liderando el Programa de Impacto de Proveedores Sostenibles del Pacto Mundial de las Naciones Unidas, ayudamos a las pymes a identificar y abordar las brechas de sostenibilidad, fortaleciendo nuestra cadena de suministro y fomentando un compromiso más amplio del ecosistema con un futuro justo y sostenible. De cara al futuro, seguimos comprometidos a explorar nuevas avenidas para apoyar a nuestros socios en su recorrido de sostenibilidad.

**Empoderar a las comunidades para un futuro sostenible**

El compromiso de Cemex con las personas se extiende más allá de nuestra fuerza laboral a las comunidades y economías locales. Participamos activamente en iniciativas destinadas a promover la empleabilidad en una economía de cero emisiones netas, a través de programas integrales de mejora y actualización de habilidades. Las colaboraciones con organismos gubernamentales, evidenciadas a través de asociaciones en las regiones donde operamos, muestran nuestra dedicación a fomentar habilidades cruciales para el futuro.

A través de nuestra participación en programas de habilidades digitales, buscamos lograr una rápida integración en la fuerza laboral, proporcionando a las personas oportunidades económicas nuevas y el potencial para la movilidad social. Estos programas van más allá de las habilidades técnicas, con capacitación en habilidades sociales y de vida esenciales para contribuir a la retención de empleos a largo plazo.



Del mismo modo, nuestras asociaciones en todas las regiones donde operamos ejemplifican nuestro compromiso más amplio con las comunidades. A través de estas colaboraciones, las comunidades locales participan en actividades que contribuyen a la sostenibilidad ambiental y el desarrollo económico. Estas iniciativas crean oportunidades de empleo, apoyan a las economías locales y reflejan nuestra dedicación a adoptar y elevar a las comunidades en las que operamos.

A medida que avancemos, continuaremos explorando diversas formas de relacionarnos con las comunidades, fortaleciendo nuestro compromiso de fomentar la sostenibilidad y el impacto social positivo.

**Cemex se enorgullece de colaborar en la descarbonización de la industria de los materiales de construcción, uno de los sectores más desafiantes para transformar. Nuestra estrategia de acción climática se basa en la innovación, la colaboración y la inclusión social, y fortalece nuestro compromiso hacia una transición justa y equitativa.**



# vinculación con nuestros grupos de interés



Involucrando a nuestros grupos de interés en lo que más importa

Salud y seguridad: prioridad estratégica #1

Nuestra gente: nuestra ventaja competitiva

Construyendo una cultura donde todos pertenecen

Nuestros clientes: el centro de todo lo que hacemos

Fortalecimiento de nuestras comunidades

Relación con proveedores: confianza, respeto y valor mutuo



## 100%

de nuestros sitios prioritarios cuentan con un Plan de Relacionamiento Comunitario.



- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

- ▶ Involucrando a nuestros grupos de interés en lo que más importa
  - Salud y seguridad: prioridad estratégica #1
  - Nuestra gente: nuestra ventaja competitiva
  - Construyendo una cultura donde todos pertenecen
  - Nuestros clientes: el centro de todo lo que hacemos
  - Fortalecimiento de nuestras comunidades
  - Relación con proveedores: confianza, respeto y valor mutuo

- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

# involucrando a nuestros grupos de interés en lo que más importa

Honestidad. Respeto. Integridad. Estos son los pilares para construir un mejor futuro y definen nuestra significativa relación con nuestros grupos de interés. Son tan esenciales a nuestro negocio como lo son nuestros productos a la sociedad.



Empezamos por escuchar con gran interés a voces diversas a través de nuestras comunidades globales. Posteriormente, colaboramos abiertamente para buscar transformar retos en oportunidades significativas que sirvan mejor a la humanidad. Esto es Cemex, y así es cómo impulsamos un cambio positivo.

**Cómo nos relacionamos con nuestros grupos de interés**

Nuestra estrategia social prioriza el aprender de nuestros grupos de interés y define cómo promovemos un diálogo abierto y actividades específicas de vinculación. ¿Qué es importante para nosotros? Escuchar, relacionarnos proactivamente con los principales intereses de nuestros grupos de interés, gestionar riesgos y oportunidades y definir una dirección clara para aportar valor duradero y compartido para nuestra compañía y las comunidades donde operamos.

**Empleados** - Ofrecer un ambiente de trabajo seguro, saludable, diverso e inclusivo y fomentar el crecimiento.

**Comunidades** - Colaborar basados en la confianza mutua y planes de acción acordados en beneficio de nuestros vecinos.

**Clientes** - Colocar a nuestros clientes en el centro de todo lo que hacemos.

**Gobiernos y reguladores** - Cooperar y participar de manera consistente con nuestros valores, políticas, lineamientos y la ley.

**Accionistas, inversionistas y analistas** - Promover un claro entendimiento de nuestras metas, estrategia, valores, desempeño, riesgos y oportunidades.

**Asociaciones empresariales** - Establecer alianzas y promover nuestros principales productos y soluciones.

**Proveedores** - Construir relaciones sólidas que permitan un abastecimiento consistente y cumplan con nuestros altos estándares de calidad y procedimientos de seguridad.

**ONG e instituciones académicas** - Encontrar coincidencias con entidades que comparten nuestra visión de construir un mejor futuro.



- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

Involucrando a nuestros grupos de interés en lo que más importa

► Salud y seguridad: prioridad estratégica #1

Nuestra gente: nuestra ventaja competitiva

Construyendo una cultura donde todos pertenecen

Nuestros clientes: el centro de todo lo que hacemos

Fortalecimiento de nuestras comunidades

Relación con proveedores: confianza, respeto y valor mutuo

6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

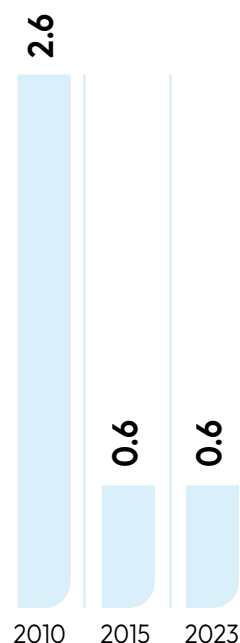
7. APÉNDICE

# salud y seguridad: prioridad estratégica #1



Creemos que una cultura sólida de salud y seguridad contribuye directamente al ODS 8 y apoya al ODS 9 al promover la industrialización responsable y la resiliencia e innovación. También se alinea con el ODS 11 al ofrecer lugares de trabajo seguros que fomentan el bienestar general de zonas urbanas y asentamientos humanos.

**Tasa de incidentes incapacitantes en empleados (por millones de horas trabajadas)**



La salud y seguridad es nuestro valor y principal prioridad estratégica, independientemente del rol que cada uno tiene dentro de Cemex—ya sea empleado, contratista, proveedor o miembro de la comunidad—buscamos que todos regresen seguros a casa al final del día para reunirse con sus familias.

En 2023 continuamos fortaleciendo nuestras tres áreas de enfoque en salud y seguridad:

- **Zero4Life** - Estamos comprometidos con un lugar de trabajo con cero lesiones. Durante los últimos nueve años, nuestra tasa de incidentes incapacitantes en empleados se ha situado entre 0.5 y 0.6, un valor de referencia positivo en la industria.
- **Cultura de Salud y Seguridad** - Nuestros programas homologados buscan infundir consistencia a lo largo de nuestras geografías y destacar las mejores prácticas locales, con las cuales aprendemos de los demás y promovemos un principio de cuidado común.
- **Bienestar Global** - Los cuatro pilares de Bienestar Global en Cemex son: salud emocional y física, salud financiera y experiencia laboral. Nuestra meta consiste en apoyar a nuestros empleados y contribuir a que tengan una vida feliz y saludable dentro y fuera del trabajo.

**Nuestro compromiso Zero4Life**

Cero lesiones en nuestra compañía: esa es nuestra meta. Con un apasionado compromiso con la salud y seguridad, continuamos liderando la industria en materia de seguridad. En 2023, nuestra tasa de incidentes incapacitantes en empleados (LTI) fue de 0.6, y tuvimos una reducción del 31% en LTI de contratistas en el año. Tuvimos cero incidentes en el 96% de nuestras operaciones globales. Estos resultados nos dan motivación y evidencia clara de que nuestro compromiso de mejora continua está produciendo resultados positivos, pero no estaremos satisfechos hasta lograr cero incidentes a lo largo de todas nuestras operaciones.

Contamos con una amplia gama de estrategias que empiezan por integrar la salud y seguridad a todos los niveles operativos y están alineadas con nuestra política global y sistema de gestión. Monitoreamos indicadores adelantados y rezagados, implementamos iniciativas regionales y locales, y adoptamos mejores prácticas, todo con el objetivo de impulsar la mejora continua.

Además de nuestro proceso de aprobación e inducción de Salud y Seguridad para todos los contratistas, nuestro Programa de verificación de seguridad y salud del contratista nos ayuda a verificar que todos los contratistas estén calificados y cuentan con la capacidad de cumplir con los procesos de seguridad y salud mientras trabajan con nosotros.

**Cemex es referencia positiva en seguridad para compañías globales en nuestra industria\***

**0.5-0.6**

Tasa de incidentes incapacitantes en empleados durante los últimos nueve años

**96%**

de nuestras operaciones lograron cero incidentes incapacitantes en empleados y contratistas en 2023

**31%** de reducción en LTI de contratistas en 2023

*\*De acuerdo con un análisis interno que utiliza datos públicos e información de compañías globales dentro de la industria del cemento y concreto.*

► Más información acerca de nuestro programa de Evaluación de Contratistas en Salud y Seguridad en la página 84 de este reporte



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

Involucrando a nuestros grupos de interés en lo que más importa

► Salud y seguridad: prioridad estratégica #1

Nuestra gente: nuestra ventaja competitiva

Construyendo una cultura donde todos pertenecen

Nuestros clientes: el centro de todo lo que hacemos

Fortalecimiento de nuestras comunidades

Relación con proveedores: confianza, respeto y valor mutuo

- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

El Sistema de Gestión de Seguridad y Salud (SGSS) de Cemex está alineado al estándar ISO 45001. También nos alineamos con los compromisos y mejores prácticas estipuladas por la Global Cement and Concrete Association (GCCA) para incorporar información derivada de las investigaciones de causa raíz de los incidentes y aprovechamos el conocimiento especializado de nuestro equipo para establecer un sistema robusto y proactivo.

**Fomentar una cultura de salud y seguridad positiva**

Para alcanzar nuestra meta Zero4Life, invertimos constantemente en iniciativas que fortalecen nuestra cultura de salud y seguridad. Desde el enfoque de nuestra gestión y sistemas hasta nuestras políticas y procedimientos y capacitación, hemos homologado nuestros programas en todas nuestras geografías, lo que genera innovación y consistencia a nivel global. Damos gran importancia a cómo gestionamos esta máxima prioridad.

**Integrar a la salud y seguridad en nuestro negocio**  
**Gestión de la salud y seguridad**

Nuestra estructura organizacional interconectada promueve un enfoque coordinado, consistente y colaborativo para alcanzar nuestra meta de cero incidentes. Comienza con nuestro Director General, quien supervisa nuestra estrategia y desempeño en salud y seguridad. Nuestro Consejo de Administración revisa periódicamente nuestro desempeño en salud y seguridad. Cada año, el Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad de nuestro Consejo de Administración comenta sobre los planes de acción y evalúa los riesgos de salud y seguridad. Revisiones semanales del desempeño en salud y seguridad y un resumen mensual de resultados ofrecen a nuestros líderes de país, regionales y corporativos información actualizada sobre nuestro progreso.

Empleando controles y procedimientos homologados, nuestro equipo de Salud y Seguridad monitorea los avances en los países donde operamos. Contamos con una robusta estructura organizacional y grupos de trabajo que supervisan, informan sobre el desempeño y comparten mejores prácticas en toda la compañía, a través de un enfoque coordinado, consistente y colaborativo.

- **Red Funcional de Salud y Seguridad:** Especialistas de la compañía capacitados en salud y seguridad y sus equipos.
- **Consejo Global de Salud y Seguridad:** Representantes corporativos y regionales que apoyan a nuestra Red Funcional de Salud y Seguridad.
- **Foro Global en Salud:** Grupo de expertos internos que dirigen iniciativas para difundir mejores prácticas y apoyar a empleados y contratistas a adoptar estilos de vida más saludables.

**Gestión del desempeño**

Nuestro Sistema de Gestión de Salud y Seguridad (SGSS) empodera a nuestros líderes a implementar una estrategia de seguridad y salud exitosa y asignar de manera adecuada recursos a programas de capacitación en todas nuestras operaciones. Nuestros gerentes de línea utilizan el SGSS para anualmente realizar autoevaluaciones y desarrollar su Plan de Mejoras en Salud y Seguridad para sus equipos. El sistema define los requisitos y metas de desempeño basados en regulaciones locales, lo que nos ayuda a evaluar riesgos potenciales y planear medidas de mitigación. Las herramientas de comunicación están integradas en el sistema y nos permiten compartir mejores prácticas con empleados y contratistas.

Fundamentado en un sólido enfoque en liderazgo y rendición de cuentas, el equipo directivo de Cemex es responsable de validar que la salud y seguridad sean la prioridad por encima de cualquier otra y que las operaciones planeen, implementen, monitoreen y revisen

la efectividad de los controles diseñados para eliminar o minimizar los riesgos que podrían enfrentar nuestros empleados o aquellos impactados por las actividades de nuestro negocio.

Todos nuestros sitios tienen implementado un SGSS y la mayoría de nuestros sitios de cemento están certificados bajo el estándar ISO 45001, una norma internacional que establece los criterios con que debe cumplir un sistema de salud y seguridad ocupacional y provee un marco de referencia para que las organizaciones puedan identificar, gestionar y mejorar continuamente su desempeño en salud y seguridad. Esta norma nos permite establecer un enfoque sistemático a la salud y seguridad ocupacional y promueve el bienestar de los empleados.





CONTENIDOS

1. MARCANDO LA PAUTA

2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES

3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL

4. EXCELENCIA AMBIENTAL

5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

Involucrando a nuestros grupos de interés en lo que más importa

► Salud y seguridad: prioridad estratégica #1

Nuestra gente: nuestra ventaja competitiva

Construyendo una cultura donde todos pertenecen

Nuestros clientes: el centro de todo lo que hacemos

Fortalecimiento de nuestras comunidades

Relación con proveedores: confianza, respeto y valor mutuo

6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

7. APÉNDICE



Políticas y procedimientos

Nuestra Política Global de Seguridad y Salud es la base de nuestro compromiso con la salud y seguridad y es el fundamento de nuestro SGSS. Esta política establece expectativas claras para todos los niveles de nuestra organización y es aplicable en todas nuestras operaciones. Describe cómo llevar a cabo actividades para cuidar la salud y seguridad de nuestros empleados, contratistas y los miembros de las comunidades donde operamos. Adicionalmente, refuerza la comunicación con proveedores, reportes de desempeño e investigaciones sobre incidentes. Esta política global se aplica en todas nuestras operaciones.

El SGSS es periódicamente auditado a través del programa de Gobierno Corporativo de Seguridad y Salud. Este programa global realiza auditorías anuales en varias regiones y operaciones. Las operaciones que implementan el SGSS pueden obtener certificación externa de acuerdo con el estándar ISO 45001. Este programa genera una dinámica de mejora continua y difusión de buenas prácticas en temas de salud y seguridad en nuestras operaciones.

► Más acerca de nuestras políticas en nuestro sitio web

Capacitación y colaboración

La capacitación continua de nuestros empleados representa, más allá de solo cumplimiento, una inversión estratégica para empoderar y cultivar a una plantilla laboral global altamente capacitada y consciente de la importancia de la seguridad. Actualizamos constantemente nuestros programas de capacitación para que nuestros empleados tengan el conocimiento, habilidades y experiencia adecuados para desempeñar su trabajo de manera segura.

En 2023, creamos el Proceso de Desarrollo de Liderazgo en Salud y Seguridad para reforzar las habilidades de liderazgo de los gerentes y supervisores de líneas operacionales. Este proceso identifica fortalezas y oportunidades, implementa planes de desarrollo y alinea capacidades en salud y seguridad con trayectorias de desarrollo profesional. Tras tres exitosos pilotos, planeamos implementar este programa en nuestras regiones en 2024.

La Academia de Salud y Seguridad de Cemex University apoya nuestra meta de llevar a cabo nuestras actividades de manera segura y saludable y se interesa en el bienestar de nuestros empleados y contratistas y con quien podríamos interactuar como resultado de nuestras actividades.

Completar el programa de la Academia de Seguridad y Salud es requisito para ejecutivos, gerentes de líneas, supervisores de plantas y supervisores en oficinas corporativas. Este programa busca crear un entendimiento completo de responsabilidades y rendición de cuentas, reforzando nuestra cultura y prácticas de salud y seguridad dentro de los equipos. Se llevan a cabo refuerzos periódicos según sea necesario para mantener y mejorar este compromiso.

+7,500

cursos completados por nuestros empleados durante 2023

Los temas tratados en los cursos incluyen los siguientes: Liderazgo en salud y seguridad; Importancia de personas, procesos e instalaciones para la gestión de salud y seguridad; Análisis de causa raíz de los incidentes; Elementos clave para que los supervisores gestionen las operaciones según el SGSS; y Convirtiéndose en experto en SGSS.

Complementando nuestras iniciativas de seguridad, el Programa de Liderazgo Visible (VFL en inglés) provee una estructura para que nuestros líderes conecten activamente con los empleados de primera línea y contratistas, fomentando una comunicación abierta en materia de salud y seguridad. En 2023, nuestros líderes participaron en casi 283,000 interacciones VFL en sitio, lo que destaca nuestra dedicación a un diálogo transparente y una mejora continua de prácticas de seguridad. Durante la última década, VFL ha consistentemente generado beneficios como una mayor conciencia sobre seguridad, mejora en el reporte de incidentes y una cultura de seguridad mejorada.

En 2023, ampliamos nuestro compromiso para incluir una versión en línea de la capacitación VFL para nuestros líderes. Esta plataforma refuerza los compromisos efectivos en el sitio al mismo tiempo que cubre el concepto más amplio de los requisitos de VFL en el día a día. La versatilidad de VFL ofrece beneficios generales, incluyendo comunicación de seguridad mejorada, fortalecimiento del compromiso de los líderes y una cultura de seguridad proactiva que resuena en toda la fuerza laboral.

283,000

interacciones VFL entre líderes y trabajadores de primera línea



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

Involucrando a nuestros grupos de interés en lo que más importa

► Salud y seguridad: prioridad estratégica #1

Nuestra gente: nuestra ventaja competitiva

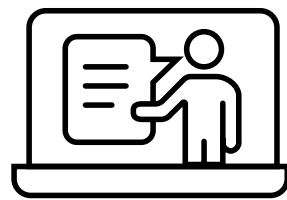
Construyendo una cultura donde todos pertenecen

Nuestros clientes: el centro de todo lo que hacemos

Fortalecimiento de nuestras comunidades

Relación con proveedores: confianza, respeto y valor mutuo

- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE



**Vamos más allá de la formación y nos apoyamos con tecnologías para avanzar en nuestra meta Zero4Life**

Nuestro programa **Toma 5 Juntos** promueve activamente una cultura que prioriza la seguridad, y alienta a empleados y contratistas a intervenir cuando observan a un colega tomando un riesgo. Este enfoque colaborativo refuerza nuestra cultura de seguridad, mejora de la coherencia y la confiabilidad en el lugar de trabajo. En promedio, cada trabajador participa en alrededor de cinco interacciones de este tipo al mes, promoviendo un compromiso generalizado con un ambiente de trabajo seguro.

El programa, iniciado en 2021, incluye entrenamiento comprensivo en todas las operaciones, incorporando una evaluación de riesgo personal previo a realizar tareas para establecer prácticas de trabajo seguras. Toma 5 Juntos no solo refuerza nuestra cultura de seguridad, sino también cultiva un lugar de trabajo en el que todos contribuyen a un entorno seguro y confiable.



**La seguridad es responsabilidad de todos Sistema Casi Incidentes/Alerta de Peligros**

Desde hace más de una década, Cemex mantiene su práctica de involucrar a los empleados y contratistas en el control de riesgo y la prevención de incidentes. Nuestro sistema Casi Incidentes/Alerta de Peligros notifica a supervisores acerca de riesgos potenciales de salud y seguridad reportados directamente por quienes los vieron de primera mano. Nuestra aplicación Intelx permite informar sobre peligros, inspecciones y visitas de seguridad de líderes, en cualquier momento y en cualquier lugar, lo que permite reacciones rápidas para prevenir lesiones. Para los trabajadores fuera de línea, hemos introducido una solución móvil Zero4Life adicional y anticipamos que brindará la misma capacidad para capturar alertas de peligro y accidentes.

Nuestros procedimientos globales incluyen lineamientos para investigar lesiones relacionadas con el trabajo, salud ocupacional e incidentes. Nuestro objetivo es aprender de experiencias previas y replicar las mejores prácticas en todas nuestras operaciones. El análisis causa raíz de lesiones y casos de salud ocupacional nos permitirá aprender de incidentes pasados, pero queremos hacer más. Estamos usando nuevos indicadores de seguridad predictivos diseñados para monitorear y medir la efectividad de nuestras iniciativas, identificar áreas de alta actividad y desarrollar acciones preventivas. Toda la información ha sido ingresada en nuestro tablero de indicadores globales de salud y seguridad, lo que permite un mayor aprendizaje y seguimiento en nuestras operaciones.

**Auditorías de gobierno corporativo optimizadas**

Nuestro programa anual de auditorías de gobierno corporativo evalúa un promedio de 40 operaciones globales al año, buscando una cobertura integral en todos los países cada tres años. Un "sitio operativo" no se limita a una ubicación única e incluye operaciones que pueden involucrar múltiples sitios o instalaciones, tales como plantas de concreto. El objetivo principal es llevar a cabo una evaluación independiente del cumplimiento del sistema de gestión de seguridad y salud y ofrecer retroalimentación y recomendaciones de mejora.

**Aprovechar nuestra experiencia para proteger a usuarios vulnerables en vialidades**

Así como adoptamos métodos innovadores en seguridad para nuestros conductores y contratistas, lo mismo hacemos para los conductores, motociclistas, ciclistas, peatones y otros usuarios vulnerables en vialidades. Aprovechamos nuestro conocimiento y colaboramos con otros para promover mejores prácticas en comunidades donde operamos. En colaboración con instituciones educativas, autoridades viales, grupos comunitarios y organizaciones de la sociedad civil, implementamos campañas de concientización sobre la seguridad vial, el cumplimiento con la regulación y la prevención de accidentes. Involucramos a nuestros empleados más destacados para enseñar manejo defensivo y la importancia de principios básicos de seguridad vial a miembros de comunidades donde operamos, mientras les explican las características de seguridad de nuestros vehículos.

En Colombia, por ejemplo, más de 50,000 personas participaron en campañas de concientización en las que involucramos a usuarios vulnerables de vialidades y a nuestros grupos de interés. En esta iniciativa participaron aproximadamente 2,000 motociclistas de compañías líderes de mensajería, lo que promovió la creación de alianzas con entidades de gobierno, fabricantes de motocicletas y compañías de transporte.

Vamos más allá de la capacitación y aprovechamos tecnologías para avanzar en nuestras metas Zero4Life. Nuestros camiones están equipados con sensores de vehículos, sistemas de cámaras, aplicaciones móviles y monitoreo por GPS, elementos esenciales para proteger usuarios vulnerables del camino. Estas funciones no solo buscan cumplir con requerimientos legislativos locales, sino también exceder, así ejemplificando nuestra dedicación a exceder estándares de seguridad.



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

Involucrando a nuestros grupos de interés en lo que más importa

- Salud y seguridad: prioridad estratégica #1

Nuestra gente: nuestra ventaja competitiva

Construyendo una cultura donde todos pertenecen

Nuestros clientes: el centro de todo lo que hacemos

Fortalecimiento de nuestras comunidades

Relación con proveedores: confianza, respeto y valor mutuo

- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

# 99%

de nuestros vehículos en México contaban con tecnologías de geocercas y telemática al cierre de 2023

### Las tecnologías digitales para avanzar en la meta Zero4Life

Los avances tecnológicos nos permiten mejorar la seguridad en nuestros sitios operativos y la manera que transportamos materiales. En 2023 seguimos aprovechando las tecnologías digitales.

Hemos explorado el uso de la inteligencia artificial para mejorar y optimizar la seguridad, junto con otras estrategias innovadoras, que incluyen soluciones móviles y digitales y mejoras de procesos, capacitación en realidad virtual en entornos reales y controlados, uso de drones para anticipar y mitigar riesgos, sistemas de asistencia a la seguridad y datos de telemática.

#### Inteligencia artificial (IA)

La IA es una de las tecnologías más prometedoras para reducir los incidentes de salud y seguridad. Estamos explorando maneras de aprovechar la IA y modelos de visión artificial para reducir incidentes en todas nuestras instalaciones y sitios de obra de nuestros clientes. Estamos en proceso de entrenar, probar y mejorar dos modelos enfocados en los factores que contribuyen mayormente a incidentes de seguridad en nuestra compañía: presencia de personal en áreas restringidas y en vehículos en movimiento. Las lecciones aprendidas de las pruebas realizadas en México nos permitirán mejorar la funcionalidad y eficiencia.

#### Soluciones móviles y digitales

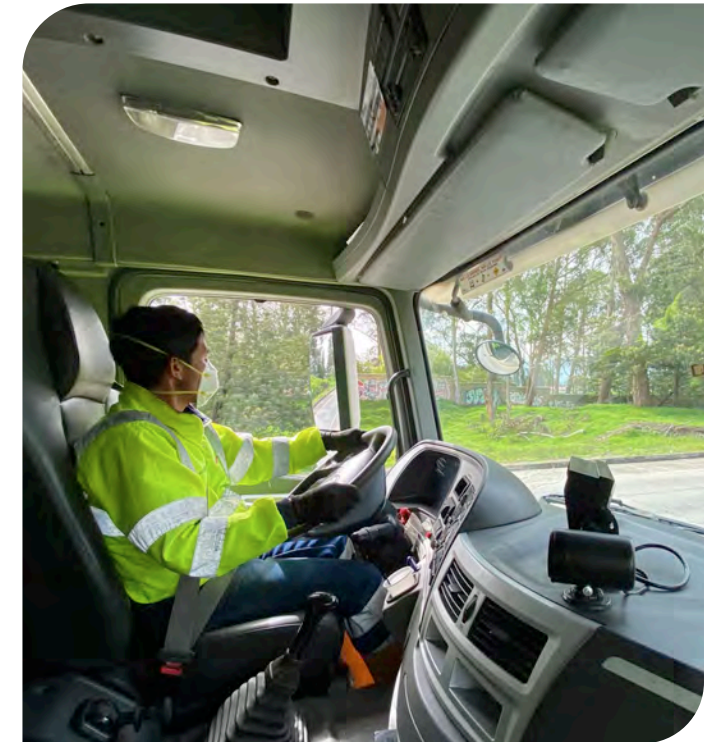
En 2023, seguimos expandiendo nuestros procesos de seguridad con el desarrollo de soluciones móviles y digitales. Estas soluciones permiten a nuestros trabajadores emplear sus dispositivos móviles para registrar procedimientos de seguridad antes de comenzar cualquier tarea o capturar situaciones de riesgo potencial y condiciones o actos inseguros. Esperamos continuar la implementación de estas soluciones en todos los países donde operamos en los próximos años.

#### Capacitación en realidad virtual en República Dominicana

Reforzamos la capacitación sobre seguridad incluyendo un programa de realidad virtual que se enfoca en tareas de alto riesgo, como el trabajo en alturas, el aislamiento de maquinaria y las prácticas de seguridad esenciales para los supervisores y trabajadores de línea. A través de simuladores inmersivos, los participantes realizan tareas, toman decisiones en tiempo real y se percatan de las consecuencias en un ambiente controlado, lo que complementa nuestros métodos tradicionales de seguridad.

**Uso de drones en México** - En 2023, nuestras operaciones en el país implementaron el uso de drones para mejorar la seguridad en sitio, la seguridad vial y la capacitación. Esta iniciativa evita la exposición a altos riesgos en tareas como trabajar en alturas al permitir inspecciones en techos y estructuras altas. También ayuda a identificar los riesgos de seguridad vial, al ofrecer una perspectiva aérea de rutas peligrosas o de la posibilidad de acceso para los camiones antes de entregar materiales. Emplear tomas aéreas de operaciones y maniobras vehiculares refuerza la capacitación de trabajadores para ejecutar las tareas de forma más segura, y así mitigar incidentes potenciales.

**Sistemas de asistencia de seguridad en Europa** - Cemex refuerza su compromiso a la salud y seguridad en sitios europeos de aditivos con la instalación de sistemas innovadores de asistencia de seguridad. Esta tecnología incluye una cámara de asistencia de reversa para montacargas, detección de peatones y reducción automática de la velocidad en caso de peligro. Este sistema también muestra advertencias en portones de construcción para incrementar la sensibilización de peatones y otros operadores de montacargas. Tras pruebas exitosas en Alemania, hemos iniciado la implementación en el Reino Unido, con planes para una implementación más amplia en la región durante 2024. La iniciativa se alinea con la dedicación de Cemex a la seguridad e innovación en el trabajo, que ha recibido retroalimentación positiva de empleados.



#### Telemática

La telemática provee información en tiempo real acerca de las condiciones de los camiones y conductores. Enlazados con nuestra Torre de Control para el Transporte en México, las tecnologías de geocercas y telemática proveen información sobre fatiga y distracciones en los conductores, exceso de velocidad, desviaciones de ruta y mantenimiento de vehículos. Al cierre de 2023, la información en tiempo real estaba disponible para el 99% de nuestros vehículos, 87% de vehículos de contratistas en la cadena de suministro en México y prácticamente todos los vehículos ligeros de Cemex.



CONTENIDOS

1. MARCANDO LA PAUTA

2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES

3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL

4. EXCELENCIA AMBIENTAL

5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

Involucrando a nuestros grupos de interés en lo que más importa

► Salud y seguridad: prioridad estratégica #1

Nuestra gente: nuestra ventaja competitiva

Construyendo una cultura donde todos pertenecen

Nuestros clientes: el centro de todo lo que hacemos

Fortalecimiento de nuestras comunidades

Relación con proveedores: confianza, respeto y valor mutuo

6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

7. APÉNDICE

Nuestro enfoque integral del bienestar

Programa global de bienestar

En 2023, avanzamos en nuestro modelo Bienestar Global lanzado en 2022 y enfocado en cuatro pilares clave:



Salud emocional: Promueve un estado mental saludable a través de ejercicios que contribuyen a gestionar las emociones y construir resiliencia para mejorar la salud mental y atender el estrés de

empleados. Ello incluye conferencias virtuales y presenciales, actividades recreativas, talleres y líneas telefónicas de apoyo.



Salud física: Promueve la salud física a través de ejercicio frecuente, alimentación balanceada, suficiente descanso y revisiones de salud regulares para priorizar la salud física, como carreras recreativas, clubes de ejercicio, caminatas, paseos en bicicleta,

clubes de ejercicio, caminatas, paseos en bicicleta, consejos nutricionales y revisiones médicas.



Salud financiera: Provee habilidades financieras personales entre las que se incluyen el gasto cotidiano, seguros y planes de retiro para mejorar la salud financiera de nuestros empleados.



Experiencia de los empleados: Promueve el equilibrio entre vida y trabajo al implementar políticas internas y campañas de concientización que refuerzan protección de datos de nuestros empleados, el respeto de su tiempo y su derecho a desconectarse. También se ofrecen esquemas de trabajo flexible que fomentan el balance entre vida y trabajo.

El enfoque integral al bienestar ayuda a nuestros empleados a mejorar su calidad de vida dentro y fuera del trabajo. Se cuenta con una herramienta de monitoreo integrada para identificar brechas, desarrollar programas y actividades y dar seguimiento al progreso alcanzado en nuestros pilares clave.

Iniciativa Principios Básicos de Salud

Principios Básicos de Salud es nuestra campaña global diseñada para reducir la prevalencia de riesgos de salud y animar a los empleados a llevar un estilo de vida saludable dentro y fuera del trabajo. La campaña incluye materiales de fácil comprensión sobre 12 temas de salud ocupacional y preventiva. Temas como la Fuerza de los Pulmones y Protege tu Espalda abordan los riesgos ocupacionales, mientras que temas como Corazón Sano y Vacunas promueven un estilo de vida más saludable y buscan reducir el número de días laborales perdidos por enfermedad. Empleados de Cemex en todo el mundo reciben consejos y guías de salud a través de nuestro sistema para intercambiar conocimientos, con lo que reforzamos nuestro compromiso con la salud y bienestar de nuestros empleados.

Reconocimiento a la excelencia en salud y seguridad

Con orgullo reconocemos a las operaciones y empleados de mayor desempeño a través de nuestros Premios Globales Cemex entregados anualmente en reconocimiento a la excelencia en salud y seguridad en categorías como Zero4Life, Gestión de contratistas, Fit4Life y sectores de negocio que más han mejorado.

En 2023, nuestros logros recibieron validación externa, con 20 premios otorgados por gobiernos, organizaciones y gremios. Estos premios y reconocimientos enfatizan nuestra sólida cultura de salud y seguridad y resaltan nuestro compromiso con prácticas ejemplares en salud y seguridad.



Este enfoque integral al bienestar ayuda a que nuestros empleados mejoren su calidad de vida dentro y fuera del trabajo.



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
  - Involucrando a nuestros grupos de interés en lo que más importa
  - Salud y seguridad: prioridad estratégica #1
  - Nuestra gente: nuestra ventaja competitiva
    - Construyendo una cultura donde todos pertenecen
    - Nuestros clientes: el centro de todo lo que hacemos
    - Fortalecimiento de nuestras comunidades
    - Relación con proveedores: confianza, respeto y valor mutuo
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

# nuestra gente: nuestra ventaja competitiva



Nuestros esfuerzos para brindar a nuestros empleados una compensación competitiva y un lugar de trabajo seguro, saludable y de respeto contribuyen directamente a los **ODS 5 y 8**, así como a nuestro **ODS prioritario 9**, dado que buscamos ofrecer un lugar de trabajo que permita enfrentar retos, adaptarse al cambio y contribuir de manera positiva a la industria y la sociedad en general para el largo plazo.

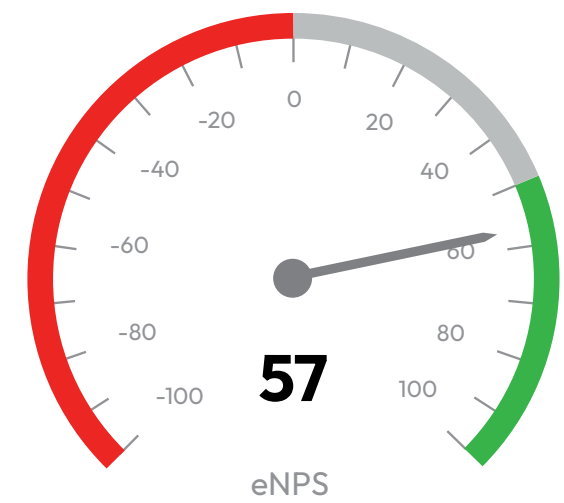


Nuestros más de 46,000 empleados son una fuerza que nos impulsa diariamente a innovar y generar productos esenciales de manera segura y eficiente para crear un mejor futuro. Invertimos en programas que crezcan sus capacidades, reforzando habilidades de liderazgo para desarrollar su potencial y cultivar una red diversa, comprometida y leal. Las oportunidades continuas de aprendizaje y crecimiento que ofrecemos recalcan nuestro compromiso con su desarrollo, fomentando una fuerza laboral talentosa y comprometida a lo largo de toda la organización.

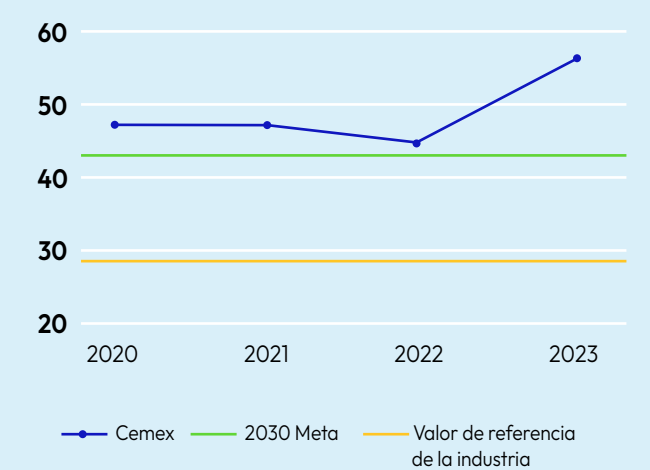
### Cultivar una fuerza laboral comprometida

**Retroalimentación de empleados**  
Identificamos los temas de importancia para nuestros empleados a través de nuestra Encuesta de Satisfacción de Empleados (WE'X).

Nuestro Net Promoter Score del empleado (eNPS) aumentó a 57 puntos en 2023, una mejora considerable a partir de los 45 puntos en 2022. Este aumento demuestra nuestra excelencia y compromiso con mejorar la experiencia de los empleados. Superando la meta de eNPS de 43 puntos que teníamos para 2030, nos hemos dedicado a crear un lugar de trabajo donde los empleados se sientan valorados y puedan prosperar.



### Tendencias en la experiencia del empleado NPS del empleado (eNPS)



Con un eNPS muy por encima de la referencia de la industria, que es de 29, Cemex mantiene un posicionamiento 25% más alto en el sector, lo que refuerza nuestra reputación como empleador preferido.\*

Una participación de más del 80% en nuestra encuesta a nivel global en 2023 refleja el compromiso de nuestros empleados por formar nuestro lugar de trabajo.

\*Según un análisis interno que utiliza referencias disponibles con información utilizada en la industria.



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

Involucrando a nuestros grupos de interés en lo que más importa

Salud y seguridad: prioridad estratégica #1

► Nuestra gente: nuestra ventaja competitiva

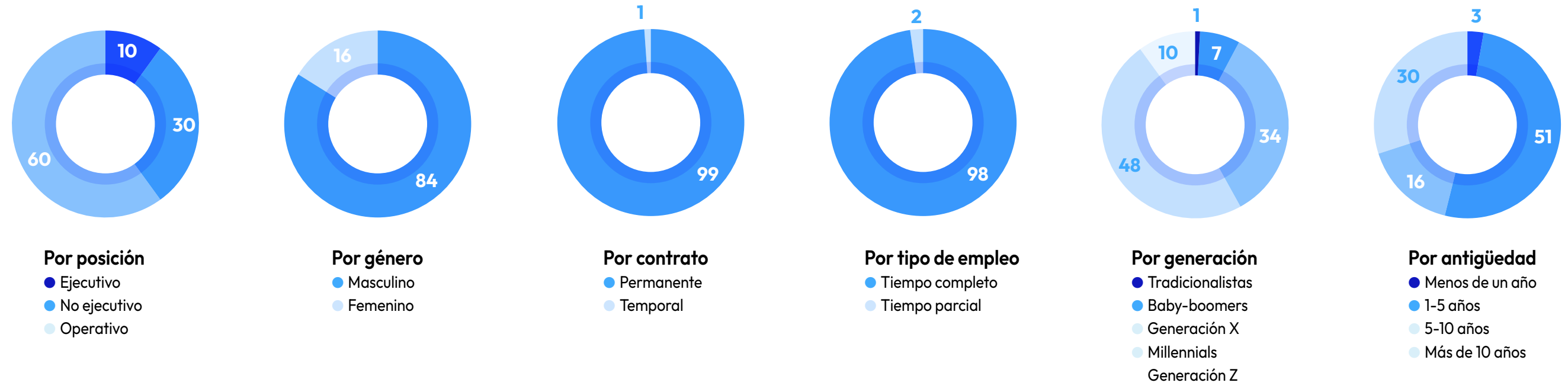
Construyendo una cultura donde todos pertenecen

Nuestros clientes: el centro de todo lo que hacemos

Fortalecimiento de nuestras comunidades

Relación con proveedores: confianza, respeto y valor mutuo

**Nuestra plantilla laboral global**  
(porcentaje por tipo)



**Actualización de nuestros valores**

En el camino hacia la sostenibilidad y la innovación, Cemex ha actualizado sus valores. Priorizar la salud y seguridad, enfoque en el cliente, integridad, unidad, innovación y diversidad, estos valores guían las decisiones en Cemex. Al agregar el valor Fomentar la innovación, implica un compromiso con la creatividad, la experimentación y el cambio alineado con nuestro liderazgo de industria en el proceso de digitalización. Apoyar la diversidad destaca la convicción de Cemex de integrar diversas perspectivas y reconocer el valor que guardan para impulsar a Cemex hacia la consecución de cero emisiones netas. Esta actualización al mismo tiempo mantiene la integridad histórica de Cemex y da forma a una compañía más sólida que se anticipa al futuro.

Como parte de nuestro proceso de Gestión del Talento, realizamos una encuesta anual para monitorear el cumplimiento con nuestros valores entre aproximadamente 12,000 de nuestros empleados.

**Nuestros valores**

-  **Garantizar la seguridad**
-  **Enfocarnos en los clientes**
-  **Actuar con integridad**
-  **Trabajar como un solo Cemex**
-  **Fomentar la innovación**
-  **Apoyar la diversidad**

**Bienestar en el balance digital y de trabajo-vida en Cemex**

Los acuerdos laborales son importantes para nuestros empleados y les brindamos una amplia gama de opciones para satisfacer sus necesidades: esquemas de trabajo flexibles, instalaciones para lactancia, instalaciones o aportación económica para el cuidado de hijos, permisos pagados para atender alguna situación familiar especial, así como permiso de maternidad y paternidad extendido. También monitoreamos de cerca los horarios de trabajo, horas extras y calendarios de trabajo y contamos con sistemas robustos para control de turnos en nuestras operaciones.

El objetivo de los Lineamientos de Ciudadanía Digital, lanzados en 2021, es alinear los beneficios de las tecnologías digitales esenciales para el trabajo cotidiano con el bienestar de nuestros empleados. Trabajamos permanentemente para crear un ambiente en que el trabajo, la vida privada y las prácticas digitales responsables se entrelazan, permitiendo a nuestros empleados desarrollarse profesional y personalmente.



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

Involucrando a nuestros grupos de interés en lo que más importa  
 Salud y seguridad: prioridad estratégica #1

- Nuestra gente: nuestra ventaja competitiva
- Construyendo una cultura donde todos pertenecen
- Nuestros clientes: el centro de todo lo que hacemos
- Fortalecimiento de nuestras comunidades
- Relación con proveedores: confianza, respeto y valor mutuo

- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

**FUTURO EN ACCIÓN**

**Creamos un diseño organizacional robusto para apoyar nuestros objetivos de Futuro en Acción a lo largo de la compañía.**

**Apoyo a nuestra meta de cero emisiones netas de CO<sub>2</sub>**

Lograr una transición justa a una economía baja en carbono requiere que tomemos medidas decisivas para fortalecer nuestra cultura de sostenibilidad y alinear a nuestros empleados a de la meta de ser una compañía de cero emisiones netas. Con base en nuestro programa Futuro en Acción, continuamos mejorando nuestro diseño organizacional, vinculamos una parte de la compensación variable al logro de nuestras metas de reducción de CO<sub>2</sub> y promovemos la capacitación en sostenibilidad. Este enfoque nos impulsa hacia nuestros objetivos ambientales y constituye una herramienta poderosa que promueve un mutuo compromiso con un futuro sostenible.

**Diseño organizacional mejorado**

En 2023 creamos un diseño organizacional robusto para apoyar los objetivos de Futuro en Acción a todo lo ancho de la compañía. Adaptamos a nuestros equipos operativos y técnicos para atender planes, iniciativas y procesos específicos de nuestro programa Futuro en Acción. Esperamos continuar evolucionando y fortaleciendo nuestra estructura para reforzar acciones que nos ayuden a alcanzar nuestras metas climáticas.

**Compensación variable de la alta dirección**

Desde 2022, fortalecimos nuestro programa Compensación Variable de la Alta Dirección para incluir ambiciosas metas de reducción de carbono como una variable. También extendimos el programa para incentivar a más de 4,500 ejecutivos elegibles, que representan el 10% de nuestra fuerza laboral. Nuestra meta: guiar a la compañía para alcanzar nuestro compromiso con la sostenibilidad en toda la organización.

Si bien los objetivos regionales varían, la ejecución en apoyo a nuestros objetivos de CO<sub>2</sub> tiene una ponderación del +10% o -10% en compensación variable anual de los ejecutivos. La compensación anual de nuestros ejecutivos se determina basándose tanto en el desempeño general del negocio, así como los resultados del desempeño individual. Esto incluye la evaluación de desempeño (qué) y el cumplimiento de nuestros valores (cómo).



**Academia de Sostenibilidad de Cemex University en números**

**+15,000**

empleados activamente involucrados en los cursos

**+9,500**

cursos completados en 2023

**68**

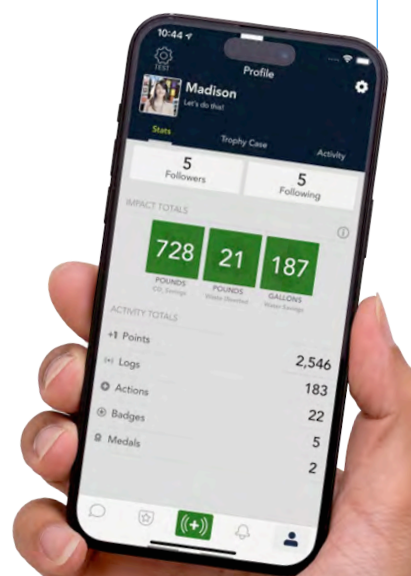
NPS en los cursos de la Academia de Sostenibilidad

**Academia de Sostenibilidad de Cemex University**

La Academia de Sostenibilidad de Cemex University está diseñada para alinear a nuestros empleados con la estrategia Futuro en Acción y las metas de sostenibilidad y lograr una visión común de los retos ambientales a los que nos enfrentamos, así como de los planes de Cemex para atenderlos. Se completaron 9,514 cursos en esta academia durante 2023.

**Aplicación Always in Action**

La acción climática es importante para nuestros empleados. Para promover el compromiso con nuestro programa Futuro en Acción, en 2023 desarrollamos una aplicación que promueve que nuestros empleados adopten prácticas sostenibles en su trabajo y vida personal. Incluye más de 80 acciones catalogadas por tipo de impacto y lugar.



**+2,500** usuarios

**+20** retos

**+83,000**

acciones distintas registradas

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

Involucrando a nuestros grupos de interés en lo que más importa  
 Salud y seguridad: prioridad estratégica #1

- Nuestra gente: nuestra ventaja competitiva
- Construyendo una cultura donde todos pertenecen
- Nuestros clientes: el centro de todo lo que hacemos
- Fortalecimiento de nuestras comunidades
- Relación con proveedores: confianza, respeto y valor mutuo

- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

**Desarrollo de nuestra gente, impulsando el desempeño**

Atraer, retener y desarrollar al mejor talento requiere que ofrezcamos oportunidades relevantes de crecimiento en un entorno transparente, inclusivo y gratificante. Nuestro ciclo de gestión del talento incluye un grupo de tres procesos interconectados: gestión del desempeño, gestión del talento y gestión de la sucesión. Trabajando de la mano, estos tres ciclos buscan maximizar el potencial desempeño de nuestra organización.



**Gestión del desempeño**

Nuestro proceso de gestión del desempeño asigna metas a toda la organización, empezando por el director general, donde se busca garantizar que los objetivos individuales y del equipo estén alineados con nuestros valores y prioridades de compañía. Empleamos una evaluación de 360°, un proceso robusto de retroalimentación mediante el cual los supervisores y empleados evalúan el desempeño desde múltiples perspectivas, para verificar qué metas se han cumplido y cómo, de acuerdo con los seis valores corporativos. Nuestro circuito de retroalimentación permite a los empleados y supervisores discutir, establecer y evaluar de forma colectiva metas de

desempeño. Estas prácticas fomentan el crecimiento personal y profesional en alineación a nuestras cambiantes necesidades organizacionales.

**Gestión del talento**

Nuestro proceso de gestión del talento depende de los resultados de la gestión del desempeño. Este proceso fomenta una evaluación equitativa y profunda de los empleados con base en dos criterios: desempeño y la posibilidad de obtener una promoción. Los líderes platican con sus pares para evaluar a los empleados, con lo que escuchan distintas perspectivas y definen planes de desarrollo. Este enfoque ofrece a los supervisores una evaluación integral de su equipo, que luego comparten de forma individual durante las sesiones de retroalimentación, lo que promueve una cultura de mejora continua.

**Gestión de sucesión**

La gestión de sucesión aprovecha conclusiones de la revisión del talento y nos permite construir un semillero de líderes con habilidades funcionales y comprensión del negocio necesarias para la exitosa implementación de nuestra estrategia. Uno de nuestros principales objetivos es identificar y desarrollar gente con potencial para cubrir posiciones de liderazgo. Buscamos ofrecerles oportunidades para obtener experiencia y habilidades al tiempo que reforzamos nuestras fuentes de talento. Esto permite a los empleados cumplir con sus expectativas de desarrollo de carrera, los reta con nuevas oportunidades de desarrollo profesional y los prepara para futuros roles.

Nuestros procesos también permiten a la compañía tomar decisiones informadas sobre quiénes deben integrar los equipos, la participación en los programas de Desarrollo de Liderazgo y los retos o brechas potenciales para cubrir las necesidades de talento a nivel global. Con base en ello, podemos elaborar iniciativas efectivas y con visión de futuro y fomentar el continuo desarrollo del talento.

**Paquetes competitivos de compensación y beneficios**

Cuando nuestra gente cuenta con los recursos necesarios para llevar una vida saludable y satisfactoria, aporta lo mejor de sí misma a su trabajo. Creemos que nuestros paquetes competitivos de compensación y beneficios son contribuidores clave para que nuestros empleados



tengan la mejor experiencia de trabajo. Cada dos años, evaluamos nuestra competitividad local, dentro y fuera de nuestra industria, en los mercados donde operamos. Los resultados nos permiten identificar tendencias en áreas especializadas como la tecnología y la sostenibilidad y proveen una línea de referencia para garantizar nuestra competitividad y así atraer y retener al talento.

Nuestros programas de prestaciones incluyen salud y bienestar, salud financiera y jubilación, días libres y permisos y esquemas de balance entre vida y trabajo, como horarios de trabajo flexibles. Monitoreamos y revisamos permanentemente nuestra oferta de prestaciones para asegurar que satisfacemos las necesidades de nuestros empleados.



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

Involucrando a nuestros grupos de interés en lo que más importa

Salud y seguridad: prioridad estratégica #1

► Nuestra gente: nuestra ventaja competitiva

Construyendo una cultura donde todos pertenecen

Nuestros clientes: el centro de todo lo que hacemos

Fortalecimiento de nuestras comunidades

Relación con proveedores: confianza, respeto y valor mutuo

- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE



**Cemex University reconocida por excelencia en aprendizaje**

Cemex University nos permite crear habilidades de negocio críticas con base en una cultura de desarrollo continuo, ofreciendo a los empleados programas de aprendizaje y desarrollo alineados con nuestros valores y prioridades estratégicas. En 2023, Brandon Hall nuevamente reconoció a Cemex University con dos premios de excelencia en el aprendizaje.

**Gold — Mejor programa educativo de apoyo a la transformación de la estrategia de negocio: Esenciales de la neutralidad en carbono**

Cemex se comprometió a ser una compañía de cero emisiones netas de CO<sub>2</sub> para el año 2050 y diseñó una experiencia de aprendizaje para alinear a los empleados con las metas y estrategia de sostenibilidad de la empresa. El curso sobre datos esenciales de la neutralidad en carbono es ahora el curso más popular en Cemex.



**Gold—Mayor avance en el desarrollo de liderazgo: Ignite**

Como programa emblemático de desarrollo de liderazgo, Ignite se enfoca en gerentes de alto potencial y ofrece un programa de aprendizaje combinado para fortalecer su potencial de crecimiento:

- Aprendizaje en línea
- Mentorías por parte de los líderes de Cemex
- Sesiones en vivo con presentadores reconocidos
- Retos en sostenibilidad y bienestar
- Actividades sociales
- Proyectos de innovación
- Presentaciones de proyecto a equipos, líderes y patrocinadores

[Más acerca de Cemex University](#)

[Más información de las Academias de Cemex University en la página 216 de este reporte.](#)



**18,442**

alumnos activos en 2023

**4** programas de desarrollo de liderazgo

**7** Academias

**+70,000**

cursos terminados durante 2023

**Fortalecimiento de un Recursos Humanos estratégico**

En Cemex, Recursos Humanos (RH) es un activo estratégico y el principal aliado dentro de la compañía. Los esfuerzos de RH se alinean con nuestra estrategia general y se enfocan en tres áreas clave: mejora en la experiencia de los empleados, procesos de RH eficientes y efectivos y transparencia y acceso a la información. En coordinación con los mejores proveedores de servicios y plataformas tecnológicas, nuestra función de RH sigue evolucionando para proveer una experiencia Cemex unificada.

**Estamos comprometidos con evolucionar nuestro modelo de servicio de Recursos Humanos a través de la mejora continua, adaptación, centralización y automatización de las actividades y procesos transaccionales.**

La tecnología digital y la inteligencia artificial son fundamentales para este compromiso y nos proveen con mejor información y decisiones y mayor eficiencia. Contamos con un plan claro de innovación tecnológica que fortalece las plataformas existentes como Success Factors, Service Now y nuestra intranet Spark! Ofrecemos a nuestros empleados estas herramientas digitales interactivas para que diariamente tengan fácil acceso a los servicios de Recursos Humanos y apoyarlos en el desarrollo de su pleno potencial.

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

Involucrando a nuestros grupos de interés en lo que más importa  
 Salud y seguridad: prioridad estratégica #1

Nuestra gente: nuestra ventaja competitiva

► Construyendo una cultura donde todos pertenecen

Nuestros clientes: el centro de todo lo que hacemos

Fortalecimiento de nuestras comunidades

Relación con proveedores: confianza, respeto y valor mutuo

6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

7. APÉNDICE

# construyendo una cultura donde todos pertenecen

## Alcanzar nuestros hitos en Diversidad, Equidad e Inclusión

En 2023, continuamos creando un lugar de trabajo inclusivo y respetuoso que valora la diversidad, conscientes de que ello es fundamental para nuestro éxito. Nuestro compromiso nos permite construir equipos diversos con una amplia gama de características, incluyendo identidad de género, edad, etnicidad, religión, discapacidades, entre otras\*. Nuestros equipos diversos ayudan a crear un entorno que fomenta distintas perspectivas, historias y experiencias de vida.

Integramos a la Diversidad, Equidad e Inclusión (DEI) en nuestras operaciones diarias en cinco áreas clave:

- Integrar el concepto Apoyar la Diversidad como uno de nuestros valores clave
- Promover la representación de género y multiculturalidad en los niveles altos de dirección
- Integrar a la inclusión en todos los aspectos de la experiencia laboral
- Reconocer la participación en grupos de afinidad
- Proveer seguridad física y emocional y bienestar a nuestra gente

\*Para una lista comprensiva, por favor refiérase a nuestra Política Global de Diversidad, Equidad e Inclusión.



**D Diversidad**  
 Es la presencia de características que hacen a los individuos diferentes entre sí.

**E Equidad**  
 Es el acceso justo a oportunidades para todos.

Cuando estas dos se presentan en el lugar de trabajo, es cuando podemos empezar a construir

**I Inclusión**  
 Es reconocer, aceptar, valorar y celebrar la diferencia entre las personas.



Nuestros esfuerzos relacionados con diversidad, equidad e inclusión están diseñados para y enfocados hacia el logro de los ODS 4, 5, 10 y 17 y de nuestro ODS prioritario 11, en nuestras operaciones.

## Nuestro marco DEI

Nuestro marco de referencia actualizado guía a nuestros esfuerzos para mantener un lugar de trabajo diverso, equitativo e inclusivo.





CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

Involucrando a nuestros grupos de interés en lo que más importa

Salud y seguridad: prioridad estratégica #1

Nuestra gente: nuestra ventaja competitiva

► Construyendo una cultura donde todos pertenecen

Nuestros clientes: el centro de todo lo que hacemos

Fortalecimiento de nuestras comunidades

Relación con proveedores: confianza, respeto y valor mutuo

- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

Apoyar la diversidad: un valor clave

En 2023 formalizamos el concepto Apoyar la Diversidad como uno de nuestros valores clave. Esto destaca nuestra promesa de fomentar una cultura inclusiva, impulsar la innovación a través de diversas perspectivas y celebrar las características únicas de cada persona.

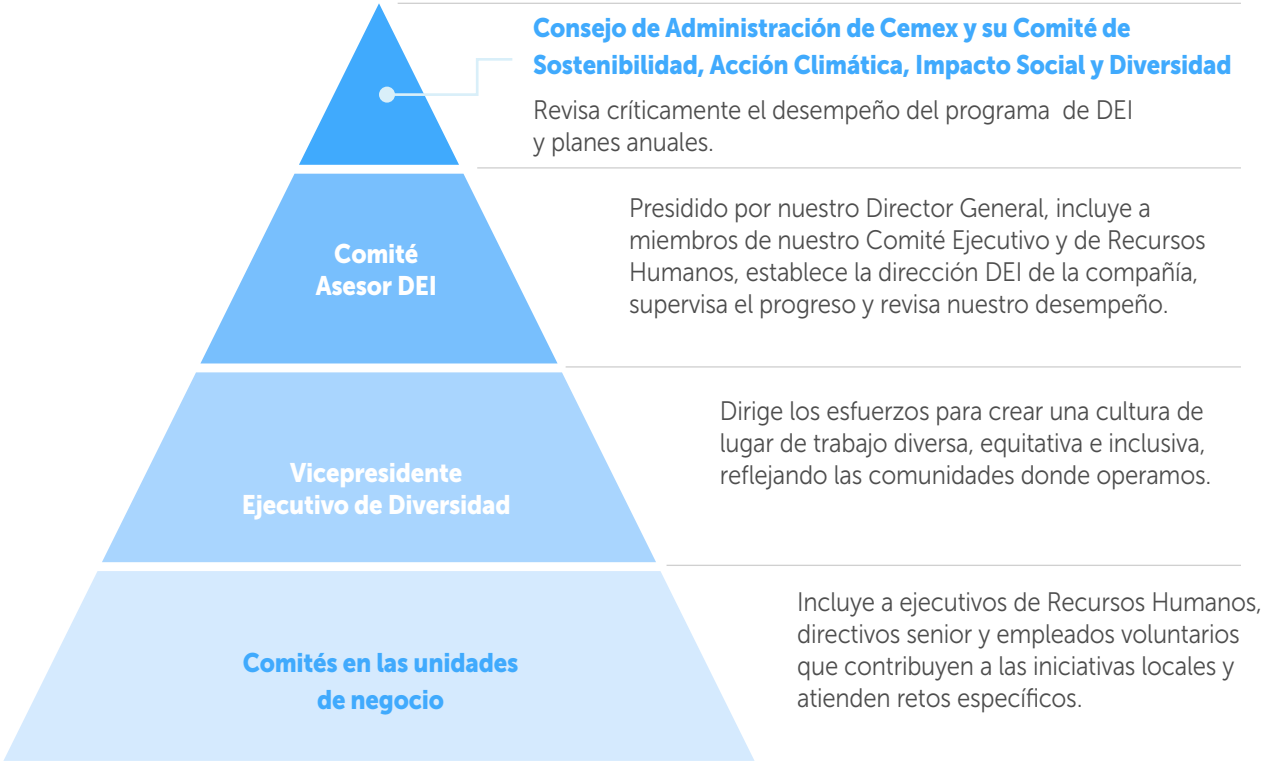
Gobierno corporativo para la DEI

El gobierno corporativo es el fundamento de nuestro marco de referencia DEI ya que provee una estructura esencial y vigilancia para facilitar la implementación efectiva de cada componente. Nuestro compromiso con la DEI es una responsabilidad colectiva que parte de nuestros líderes, garantizando que estos valores resuenen en toda la organización. Nuestro modelo de gobierno corporativo sienta los cimientos para promover una cultura inclusiva, misma que aboga por la igualdad de oportunidades y responsabilidad en todos los niveles de la organización.

Aunque nuestra estrategia DEI opera a nivel global, nuestras iniciativas están adaptadas para atender las necesidades locales en todas nuestras operaciones. Más de 100 ejecutivos de todas las regiones participan activamente en los comités de diversidad locales. Su responsabilidad consiste en desarrollar de manera colectiva iniciativas locales que atienden retos específicos y se alinean con prácticas existentes de DEI.

Políticas, lineamientos y procesos DEI

Cemex está comprometido con proveer procesos de reclutamiento, instalaciones y servicios no-discriminatorios que cumplen con requisitos de accesibilidad globales y locales. Nuestras políticas, procesos y plataformas establecidos mantienen este compromiso y están disponibles tanto interna como externamente en nuestro Centro de Políticas y en la sección DEI del sitio web de Cemex. También damos visibilidad a aspirantes internos y externos a cubrir vacantes en cualquiera de nuestras localidades a través del sitio web en la sección Empleos.



**Procesos:** Para apoyar nuestros esfuerzos en curso y compromiso con DEI, hemos implementado varios procesos para garantizar que nuestra estrategia se ejecute de manera efectiva, incluyendo los Procesos Imparciales de Reclutamiento y Evaluación de Pago Igualitario.

**Políticas y lineamientos:** Nuestras políticas globales de DEI incluyen Política de Inclusión; Política Global contra la Discriminación, el Acoso, el Bullying y No Represalias en el Lugar de Trabajo; Lineamientos Globales de Permisos; Lineamientos Globales de Esquemas de Trabajo Dinámicos; y Política Global de Reclutamiento.



**Capacitación y auditorías.** Cemex enfatiza fuertemente el desarrollo constante de empleados y cumplimiento con la Política Global de Diversidad, Equidad e Inclusión en el Lugar de Trabajo. Cuando sea necesario, se puede solicitar a los empleados acudir a sesiones especiales de capacitación, con confirmación escrita de su participación. Se gestiona internamente la identificación de empleados que requieren capacitación. Adicionalmente, se pueden realizar auditorías para garantizar el cumplimiento con las políticas, en línea con nuestro compromiso de promover un lugar de trabajo inclusivo y respetuoso.

**+100**  
ejecutivos de cada región participan activamente en comités locales de diversidad

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

Involucrando a nuestros grupos de interés en lo que más importa

Salud y seguridad: prioridad estratégica #1

Nuestra gente: nuestra ventaja competitiva

► Construyendo una cultura donde todos pertenecen

Nuestros clientes: el centro de todo lo que hacemos

Fortalecimiento de nuestras comunidades

Relación con proveedores: confianza, respeto y valor mutuo

- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

**+560**  
 mujeres en nuestra fuerza laboral en 2023 versus 2022

**Representación de género**  
 En línea con la iniciativa Forward Faster del Pacto Mundial de la ONU, hemos establecido metas en nuestro proceso de reclutamiento y definido un plan para aumentar la representación de género en nuestra compañía. Con respecto a la meta 2030 de llegar a una representación de mujeres en el equipo directivo de 30%, en los últimos años hemos visto un aumento constante en el número de mujeres en distintos roles y en todos los niveles. Si bien hemos avanzado con un aumento constante en el número de mujeres en distintos roles, reconocemos la necesidad de mantener el enfoque y acciones para lograr nuestros objetivos.

- Consejo de Administración:** Celebrando la mayor diversidad, nos complace dar la bienvenida a una segunda mujer en nuestro Consejo.
- Alta dirección:** Incorporamos a siete mujeres adicionales en posiciones de alta dirección en 2023.
- Gerencia media:** Dimos la bienvenida a 144 mujeres en la gerencia media en 2023.
- Posiciones no-operativas:** Cerramos 2023 con un 33% de representación de mujeres.
- Posiciones operativas:** Continuamos incrementando la representación de mujeres en roles operativos que son muy específicos para nuestra industria.

**Red Global de Mujeres**  
 Nuestra Red Global de Mujeres de Cemex es un programa de mentoría que reúne a mujeres líderes fuertes y visibles con el talento femenino emergente. Contamos con 60 líderes senior con entrenamiento que ofrecen mentoría a 80 mujeres de alto potencial. Además, lanzamos redes locales adicionales de mujeres en varios países, y en la actualidad más de 240 mujeres participan en grupos de afinidad.

**Red Construrama**  
 Apoyamos la participación de mujeres en la industria de la construcción y el cierre de la brecha ocupacional de género. Estamos liderando el camino al aprovechar la red Construrama, la mayor red de distribución de materiales de construcción en México y América Latina.

Lanzada en 2017 por Cemex, la cumbre Mujer Construrama fomenta el intercambio de ideas y experiencias para avanzar el talento y liderazgo de mujeres en la industria de la construcción. Hoy es una de las cumbres anuales más importantes de la región para promover estrategias de crecimiento y administración de negocios al igual que reconocer y celebrar la participación de mujeres en la industria de la construcción.



**30%**  
 de los más de 2,350 puntos de venta de Construrama en México son dirigidos o codirigidos por una mujer a diciembre 2023

---

**330+**  
 mujeres participaron en la cumbre Mujer Construrama en 2023

**Empoderar a las mujeres en las comunidades donde operamos**  
**Programa de la ONU Segunda Oportunidad Educativa y Aprendizaje Vocacional**  
 Seguimos trabajando muy cercanamente con el Programa de la ONU Segunda Oportunidad Educativa y Aprendizaje Vocacional en México. Más de 300 mujeres que buscaban iniciar un negocio o encontrar un empleo para mejorar sus ingresos participaron en este programa que les enseña habilidades comerciales, financieras, de desarrollo de producto y digitales.



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

Involucrando a nuestros grupos de interés en lo que más importa

Salud y seguridad: prioridad estratégica #1

Nuestra gente: nuestra ventaja competitiva

► Construyendo una cultura donde todos pertenecen

Nuestros clientes: el centro de todo lo que hacemos

Fortalecimiento de nuestras comunidades

Relación con proveedores: confianza, respeto y valor mutuo

- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE



**Inclusión en nuestra experiencia laboral**

La inclusión fomenta un sentido de pertenencia para todos. Requiere que activamente identifiquemos, atendamos y eliminemos barreras de la inclusión en todos los procesos y decisiones. Cuando nuestra gente se encuentra en un entorno inclusivo y seguro, todos se sienten empoderados para compartir sus perspectivas y experiencias únicas. Esto mejora nuestras posibilidades de desarrollar soluciones realmente transformadoras para nuestros clientes, operaciones y el planeta.

**80%**

de los empleados están de acuerdo:  
**“Cemex ha creado un ambiente en la que gente con perfiles diversos puede ser exitosa”**

Encuesta Cemex WE'X (2023) – Resultados Globales

**Capacitación en inclusión**

Continuamos con nuestro entrenamiento de inclusión, y más del 80% de nuestra fuerza laboral considera que personas con diversos orígenes pueden tener éxito en Cemex, demostrando una mejora año tras año. Algunos de nuestros programas de inclusión incluyen:

- **Capacitación sobre prejuicios inconscientes:** Una vez más ofrecimos capacitación para nuestros gerentes sobre prejuicios inconscientes para generar conciencia y proveer herramientas para eliminar comportamientos potencialmente discriminatorios. Desde 2019, más de 6,500 empleados en todos nuestros negocios han tomado el curso. En 2023, cerca de 930 empleados recibieron entrenamiento.
- **Programas de Liderazgo Inclusivo de Cemex:** Al 2023, más de 4,900 gerentes han participado en los programas especializados de Liderazgo Inclusivo desarrollados internamente para acelerar el camino para alcanzar nuestras metas en DEI. Estos programas se enfocan en gerentes y crean conciencia sobre inclusión en el lugar de trabajo, enseñando sobre estilos de liderazgo.
- **Capacitación del Consejo de Administración:** Los temas DEI son parte del programa de capacitación del Consejo de Administración para garantizar que todos en Cemex estén alineados con nuestros valores y aspiraciones.
- **Academia de Cultura y Valores de Cemex University:** Ayuda a los empleados a aprender sobre Cemex y cómo practicamos nuestros valores, ética, diversidad y cumplimiento. Esta Academia tuvo cerca de 30,000 cursos completados durante 2023.
- **Programas Globales de Desarrollo de Liderazgo:** Nuestros programas emblemáticos que buscan desarrollar a nuestros futuros líderes incluyen conceptos DEI y conversaciones para asegurar una reflexión profunda.

**Medir nuestro progreso**

Monitorear el progreso en nuestras acciones mejora nuestra toma de decisiones y nos mantiene responsables de lograr el impacto deseado.

- **Escuchar a nuestros empleados:** Nuestra Encuesta de Satisfacción de los Empleados (WE'X) incluye un subgrupo de temas que nos dan una valiosa retroalimentación para medir el progreso y áreas de oportunidad.
- **Procesos de reclutamiento imparcial:** Nuestros procesos de reclutamiento estructurados nos ayudan a eliminar parcialidad y seleccionar candidatos basado solamente en sus calificaciones y habilidades.
- **Evaluar el pago igualitario:** Nuestro modelo interno sobre pago igualitario por género nos ayuda a evitar prejuicios en cuanto a la compensación que ofrecemos por el mismo trabajo o uno similar. La evaluación más reciente para todos los puestos ejecutivos nos llevó a concluir que el género no constituye una variable significativa en el establecimiento de los salarios de nuestros empleados. Este análisis se realiza cada dos años.
- **Seguir los Principios de Empoderamiento de la Mujer del Pacto Mundial de la ONU:** Somos signatarios de los Principios de Empoderamiento de la Mujer del Pacto Mundial de la ONU, un lineamiento para promover el empoderamiento de la mujer en el lugar de trabajo, los mercados y la comunidad. Nuestra participación nos provee con indicadores sobre las brechas que debemos atender para seguir progresando en nuestra estructura de DEI y construir sobre nuestro compromiso de promover la igualdad y representación en nuestra compañía. En 2023 nos hicimos signatarios del capítulo de género de Forward Faster del Pacto Mundial de la ONU.
- **Comparando nuestro avance:** Trabajamos con terceros para mantener los más altos estándares de DEI. Como parte de nuestros esfuerzos, colaboramos en el programa de *McKinsey's Women Matter* en varias de nuestras regiones y hemos obtenido una visión más amplia sobre acciones potenciales para acelerar el cambio en nuestra compañía.

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

Involucrando a nuestros grupos de interés en lo que más importa

Salud y seguridad: prioridad estratégica #1

Nuestra gente: nuestra ventaja competitiva

Construyendo una cultura donde todos pertenecen

► Nuestros clientes: el centro de todo lo que hacemos

Fortalecimiento de nuestras comunidades

Relación con proveedores: confianza, respeto y valor mutuo

6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

7. APÉNDICE



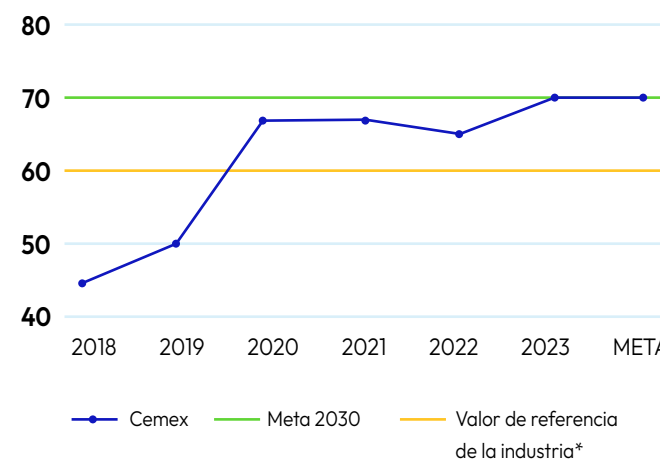
Nuestro fuerte compromiso con ayudar a nuestros clientes a tener éxito y ofrecerles la mejor experiencia contribuye al ODS 8, y nuestra determinación de construir ciudades y comunidades sostenibles contribuye a nuestros ODS prioritarios 9 y 11.

# nuestros clientes: el centro de todo lo que hacemos

## El enfoque al cliente da buenos resultados

En Cemex, colocamos a nuestros clientes en el centro de todo lo que hacemos. Enfocarnos de forma constante en nuestros clientes nos permite construir la mejor experiencia para ellos, misma que constituye una ventaja competitiva y es un diferenciador prominente para nuestra compañía.

## Indicador Clave de la Experiencia del Cliente medido mediante la metodología de Net Promoter Score



\*Los puntos de referencia de NPS 2023 para B2B publicados por Retently

## Retroalimentación de los clientes

Para ayudarnos a abordar los desafíos de servicio que puedan enfrentar nuestros clientes, establecimos Comités de Servicio a través de nuestras operaciones regionales hace más de cinco años. Estos comités promueven una robusta comunicación bilateral con los clientes y, a partir del análisis de la retroalimentación que nos dan, los equipos multidisciplinarios locales implementan acciones para mejorar consistentemente el servicio al cliente y atender sus solicitudes. Ciertos clientes participan en la investigación, proveyendo retroalimentación valiosa que nos permite colaborar con ellos en la transformación e innovación de Cemex.

## Socio preferido para productos y soluciones con atributos sostenibles

Buscamos ser el socio predilecto de nuestros clientes para todos sus proyectos y enfatizamos nuestro compromiso con proveerles productos y soluciones que consideran la sostenibilidad. Con este objetivo en mente, innovamos y desarrollamos continuamente productos y soluciones con atributos sostenibles, incluido Vertua®, nuestro portafolio de productos y soluciones con un rango de atributos sostenibles y nuestra línea de productos bajos en carbono que incluye el primer concreto con cero emisiones netas de CO<sub>2</sub>.

➤ Más acerca de nuestro productos y soluciones con atributos sostenibles en la página 30 de este reporte.

➤ Más acerca de Vertua®



# 70 NPS

en 2023, cumplimos la meta que teníamos para 2030.



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

Involucrando a nuestros grupos de interés en lo que más importa

Salud y seguridad: prioridad estratégica #1

Nuestra gente: nuestra ventaja competitiva


Construyendo una cultura donde todos pertenecen

► Nuestros clientes: el centro de todo lo que hacemos

Fortalecimiento de nuestras comunidades

Relación con proveedores: confianza, respeto y valor mutuo

- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE



**Clases maestras del programa Leap Sales**

- **Panorama general de la construcción sostenible Nueva**
- **Desarrollo de negocios en construcción sostenible Nueva**
- **Obtención de créditos para la certificación verde con el portafolio de productos Cemex Nueva**
- **Contribución al proceso de desarrollo sostenible – perspectiva del arquitecto**
- **Cerrar el caso de nuestro valor para el diseño y construcción sostenibles**

**Aprendizaje hecho a la medida**

En 2023, fortalecimos el conocimiento de nuestros equipos técnicos a través de la iniciativa Conversión Temprana (Early Conversion). Este programa incluye sesiones de capacitación y transferencia de mejores prácticas entre las regiones. De manera simultánea, fortalecemos en el equipo comercial su conocimiento de normas de construcción verdes, lo que les permite ofrecer consejos valiosos a aquellos clientes que buscan obtener alguna certificación verde.

La Academia Comercial de Cemex University, una experiencia de aprendizaje continuo, prepara a nuestro equipo comercial global para que sean los asesores en quien nuestros clientes depositen su confianza, ayudándoles a alcanzar sus objetivos de construcción sostenible.

El programa Leap Sales de nuestra Academia Comercial ofrece a nuestro equipo comercial clases maestras especializadas en construcción sostenible como apoyo a nuestra trayectoria hacia alcanzar nuestra meta de cero emisiones netas de CO<sub>2</sub> para el 2050. El programa consta de una experiencia hecha a la medida para nuestros asesores y gerentes comerciales, que nos permite alinear a nuestro equipo con la mentalidad de enfoque en el cliente. En 2023, agregamos tres clases maestras para que nuestro equipo comercial global para incrementar su conocimiento acerca de



tendencias en construcción sostenible. Más de 1,900 asesores y gerentes han participado en este programa de aprendizaje continuo desde 2021.

**La experiencia del cliente a todo lo largo de su recorrido**

Nuestro programa relacionado con la experiencia al cliente conocido como Customer Journey Experience (CJE) ayuda desde el interior de la compañía a mejorar de forma proactiva la experiencia de los clientes. Activo en todas las regiones, una visita de CJE, ya sea a una instalación nuestra o sitio del cliente, permite observar, escuchar y experimentar todos los momentos que se incluyen en el recorrido del cliente. Esta exploración provee a nuestros empleados nuevas oportunidades de aprendizaje y mejora. Al 2023, más de 1,200 empleados han participado en el programa.

**Cultivamos el conocimiento de nuestros equipos sobre los atributos sostenibles de nuestros productos.**

**Reconocemos el enfoque en el cliente como una prioridad**

Nuestro compromiso con una cultura enfocada en el cliente juega un rol central en nuestra personalidad como compañía y merece ser celebrado. Cada año, hacemos una pausa y reflexionamos sobre la importancia de poner al cliente en el centro de todo lo que hacemos.

**Día de la Experiencia del Cliente**

Durante la celebración de nuestro tercer Día Anual de la Experiencia del Cliente, empleados de todas nuestras operaciones participaron en múltiples sesiones durante las cuales conocieron nuestra filosofía Digital First, presentada por líderes internos y externos expertos en el tema.

**Premios Cemex a la Mejor Experiencia para el Cliente**

Este programa global de premiación reconoce la excelencia y mejores prácticas adoptadas en todas nuestras unidades de negocio. Reconocer a empleados y equipos por el esfuerzo que realizan para ofrecer la mejor experiencia al cliente refuerza nuestra práctica de enfoque en el cliente en toda la organización.



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

Involucrando a nuestros grupos de interés en lo que más importa

Salud y seguridad: prioridad estratégica #1

Nuestra gente: nuestra ventaja competitiva

Construyendo una cultura donde todos pertenecen

► Nuestros clientes: el centro de todo lo que hacemos

Fortalecimiento de nuestras comunidades

Relación con proveedores: confianza, respeto y valor mutuo

- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE



Experiencia digital para nuestros clientes

Colocamos la digitalización en el centro de nuestros esfuerzos de mejora de servicio. Nuestro compromiso con adoptar tecnologías digitales resulta evidente en la integración de soluciones digitales a todo lo ancho de nuestras operaciones. Cemex Go destaca como nuestra solución digital emblemática, símbolo de nuestra dedicación a mejorar la experiencia de nuestros clientes.

La estrategia digital se enfoca más allá de procesos comerciales y permea a todos los aspectos de nuestro negocio. Desde la operación, producción y cadena de suministro hasta la administración y los servicios de apoyo, hemos digitalizado procesos para mejorar la experiencia de nuestros clientes, aumentar la eficiencia y promover el crecimiento.

Lo que comenzó como la transformación digital de Cemex hace seis años, hoy ha evolucionado en un esfuerzo permanente que da forma a una experiencia omnicanal única para nuestros clientes. Nuestra dedicación a satisfacer las necesidades de los clientes se evidencia en nuestra filosofía Digital First, que busca que los procesos internos estén perfectamente alineados para apoyar el enfoque en el cliente. Esto transforma todos los roles ligados a la relación con el cliente para convertirlos en promotores digitales, lo que personifica nuestro compromiso con escuchar atentamente y la mejora continua.



**Cemex Go** es la plataforma digital que transformó la manera en la cual clientes interactúan con la compañía. Es nuestra solución digital emblemática para proveer a nuestros clientes en todo el mundo un mejor servicio a través de la digitalización. Cemex Go cubre las principales necesidades de negocio de nuestros clientes, ayudándonos a ofrecer la mejor experiencia para el cliente al mismo tiempo que nos hace más eficientes.

Programa Aceleración de Cemex Go

Cemex creó su programa Aceleración de Cemex Go para lograr adopción digital total de los clientes, integrando perfectamente nuestras soluciones digitales. Actualmente puesto a prueba en Houston, el programa ha logrado una adopción del 60%, superior al 48% que teníamos previamente. Con esta confirmación de que nos movemos en la dirección correcta, esperamos iniciar el programa en todas las regiones en 2024.

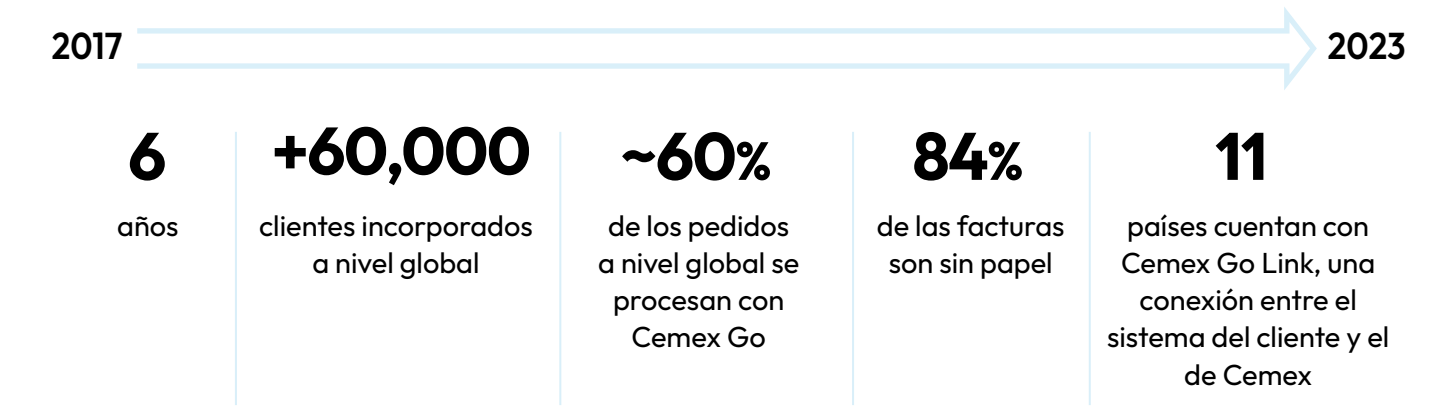
Gestión de la relación con el cliente

Cemex Go CRM (Customer Relationship Management) es la principal herramienta digital de nuestros asesores de ventas que les permite atender la relación con los clientes de forma más eficiente y sistemática. Aunque actualmente está ya disponible en varias geografías, hemos seguido actualizando la herramienta y desplegando nuevas características para ayudar a equipos comerciales a ahorrar tiempo en la planeación y gestión de sus actividades diarias al personalizar ciertos aspectos del seguimiento al cliente como la planeación de demanda. También hemos integrado a la inteligencia artificial para optimizar los esfuerzos de nuestro equipo de ventas a través de perspectivas basadas en datos.

Centros de Servicio Inteligentes

En 2023, realizamos mejoras considerables a nuestros procesos y plataformas habituales usando datos para habilitar interacciones con clientes que sean ricas, ágiles y personalizadas. Seguimos mejorando nuestros centros de servicio para apoyar de forma integral una experiencia para el cliente constante, integrada y digital con base en las más avanzadas normas y prácticas globales de gestión del desempeño.

Una experiencia totalmente digital para nuestros clientes (Cemex Go en números)





CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

Involucrando a nuestros grupos de interés en lo que más importa

Salud y seguridad: prioridad estratégica #1

Nuestra gente: nuestra ventaja competitiva

Construyendo una cultura donde todos pertenecen

► Nuestros clientes: el centro de todo lo que hacemos

Fortalecimiento de nuestras comunidades

Relación con proveedores: confianza, respeto y valor mutuo

- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

**Soluciones digitales para mejorar la experiencia del cliente**

Cemex ha sido pionera en la implementación de soluciones digitales accesibles y escalables. Seguimos marcando la pauta dentro de nuestra industria con la incorporación de soluciones digitales relacionadas con la experiencia del cliente. Actualmente, casi la mitad de todas las interacciones posibles con los clientes se realizan por medio de nuestras plataformas digitales.

**Portal de Constructores Profesionales y Autoconstructores (PSB):**

El PSB ofrece una experiencia de comercio electrónico completa a través de una solución en línea sencilla y rápida que ayuda a escoger los productos de concreto adecuados, hacer un pedido y pagar en línea, en la mitad del tiempo. Actualmente, Cemex PSB está disponible en México, Estados Unidos, Reino Unido y Colombia.

**Soluciones de comercio electrónico:**

Construrama.com impulsa a Construrama, la red de distribución de materiales de construcción más grande de México. Hoy, más de 300,000 usuarios en línea adquieren más de 51,000 productos diferentes a través del sitio web o una aplicación.

**Inteligencia artificial (IA):**

En nuestra evolución enfocada en servicio al cliente, la IA transforma el servicio al cliente en todos los puntos de contacto, agilizando las transacciones para una experiencia de usuario perfecta. La analítica decodifica las interacciones con los clientes, proporcionando mejoras al servicio, mientras que una aplicación de visibilidad impulsada por IA garantiza conversaciones personalizadas al identificar a los clientes y proporcionar información contextual. El enrutamiento inteligente aumenta la productividad, dirigiendo a los clientes a los agentes adecuados. Mas allá del servicio, la IA impulsa nuestro motor de precios dinámicos, ajustando los precios en tiempo real en función de las condiciones del mercado. A la vanguardia de nuestro compromiso, la IA ofrece soluciones personalizadas, eficientes y basadas en datos.

**Ready-Mix Go:** Esta plataforma digital permite a los clientes gestionar sus pedidos de principio a fin, incluyendo la confirmación en línea y seguimiento en tiempo real a través del sitio web y plataformas digitales móviles. Los clientes tienen control total durante todo el proceso de sus pedidos de concreto premezclado.



**Cemex Link:**

Permite a los clientes interactuar directamente con nuestros sistemas a través de plataformas digitales e interfaces de programación de aplicaciones (APIs en inglés). Al permitir que los sistemas se comuniquen entre sí, con Cemex Link nuestros clientes de todas nuestras geografías pueden reducir costos de operación, optimizar procesos internos y automatizar tareas como pedidos, facturación y pagos.

**Operar sin papel:**

La estrategia de Cemex para eliminar el papel mejora la productividad y ahorra recursos al promover la digitalización de los procesos internos y de los clientes. Al 2023, entregamos 84% de nuestras facturas de forma digital, lo que significa que vamos por buen camino hacia lograr nuestra meta global de operar sin papel.

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

Involucrando a nuestros grupos de interés en lo que más importa

Salud y seguridad: prioridad estratégica #1

Nuestra gente: nuestra ventaja competitiva

Construyendo una cultura donde todos pertenecen

Nuestros clientes: el centro de todo lo que hacemos

► Fortalecimiento de nuestras comunidades

Relación con proveedores: confianza, respeto y valor mutuo

- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

# fortalecimiento de nuestras comunidades



Nuestra Estrategia de Impacto Social contribuye a nuestros ODS prioritarios 9, 11, 12 y 13. A través de colaboración estratégica con socios internacionales, escalamos nuestras contribuciones promoviendo un futuro sostenible para comunidades y facilitando una transición justa a una economía baja en carbono.

En Cemex, reconocemos que las acciones que realizamos hoy dan forma a un mejor futuro. Con prácticas de negocio éticas, sostenibilidad ambiental e impacto social, buscamos provocar un cambio positivo en temas a los que podemos hacer una contribución significativa. Con transparencia, responsabilidad y dedicación, trabajamos en colaboración con las comunidades y ciudades donde operamos para fomentar la diversidad y la inclusión, y promover la innovación para el bien social. Nuestra Estrategia de Impacto Social nos guía en estas acciones.

Nuestro proceso está estructurado para identificar y gestionar riesgos e impactos de nuestras operaciones. Incluye el desarrollo, la evaluación y el seguimiento de planes de acción y comunicar los resultados a través de la participación comunitaria. Este enfoque integral, incluye la identificación de los grupos de interés y facilita diálogos inclusivos, receptivos y sustantivos con nuestras comunidades. Riesgos e impactos, incluidos los relacionados con derechos humanos, son meticulosamente identificados en este proceso.

## Plan de Relacionamiento Comunitario de Cemex

Nuestro Proceso de Relacionamiento Comunitario (CEP en inglés) incluye nuestra colaboración activa con las comunidades en las que operamos. Desarrollado en línea con los principios de ISO 26000, nuestros Comités de Relacionamiento con la Comunidad supervisan e implementan este proceso. Estos comités incluyen a miembros de diversas áreas de Cemex como Impacto Social, Administración de Riesgos Corporativos, Comunicación y Asuntos Públicos.



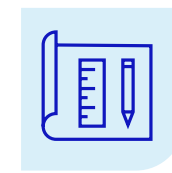
Para más información sobre nuestros Planes de Relacionamiento Comunitario consultar la página 215 de este reporte.

## Nuestra Estrategia de Impacto Social

Al centro de nuestro compromiso está un enfoque integral basado en cuatro áreas clave:



**Gente:** Apoyamos a miembros de la comunidad con acceso a educación y capacitación en el lugar de trabajo, fomentando colaboración hacia un entorno que promueve movilidad social inclusiva y al largo plazo.



**Estructuras:** Aprovechamos nuestra experiencia y materiales de alta calidad de construcción para mejorar los estándares de vivienda digna e infraestructura esencial en las ciudades y comunidades donde operamos.



**Economía:** Apoyamos a organizaciones y personas en el desarrollo de habilidades de desarrollo sostenible y emprendimiento para fomentar una economía sostenible y sentar los cimientos para una transición justa.



**Ciudades:** Contribuimos de manera activa a comunidades resilientes y equitativas, enfatizando el desarrollo de espacios, servicios e infraestructura verdes para combinar de forma armónica los entornos natural y construido.

# 100%

de nuestros sitios prioritarios han desarrollado e implementado Planes de Relacionamiento Comunitario.



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

Involucrando a nuestros grupos de interés en lo que más importa

Salud y seguridad: prioridad estratégica #1

Nuestra gente: nuestra ventaja competitiva

Construyendo una cultura donde todos pertenecen

Nuestros clientes: el centro de todo lo que hacemos

► Fortalecimiento de nuestras comunidades

Relación con proveedores: confianza, respeto y valor mutuo

- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE



**+79,600**

jóvenes entrenados  
al 31 de diciembre de  
2023

**Crear un impacto social positivo duradero**

En 2023 mantuvimos nuestra meta de tener un impacto positivo duradero al colaborar para fortalecer la resiliencia comunitaria y promover una transición justa hacia una economía sostenible. A través de alianzas estratégicas, ampliamos nuestro impacto al atender de manera innovadora los retos sociales. Nuestra relación con organizaciones locales busca ofrecer beneficios efectivos de proyectos para las comunidades.

A pesar de retos de la industria como la contaminación, tráfico y pérdida de la biodiversidad, buscamos prácticas resilientes, de economía circular y acciones que favorezcan un balance de la naturaleza positivo. Nuestra dedicación refleja nuestra búsqueda de cambios positivos y duraderos para las personas y el planeta. Trabajamos de manera activa para mitigar impactos, anticipar riesgos y colaborar para proveer esfuerzos de remediación efectivos en nuestro camino hacia un futuro más sostenible.



**Gente**  
La estrategia climática de Cemex va más allá de la sola reducción de emisiones, buscando contribuir a una economía sostenible, circular e inclusiva. Con

firmes raíces en la innovación, colaboración e inclusión social, nuestra colaboración hacia la descarbonización de la industria de materiales de construcción se une a nuestra visión para una transición justa y equitativa. Al asistir en proveer acceso a la educación y capacitación en el trabajo, aspiramos a formar un futuro más verde, justo y enfocado en las personas para nuestros empleados, proveedores, clientes y comunidades.

**Reino Unido.** Desde 2020 hemos colaborado con el Groundwork and Cambridge Science Centre, mejorando la educación STEAM (ciencia, tecnología, arte, ingeniería y matemáticas por sus siglas en inglés) y ambiental para más de 100,000 niños en el Reino Unido. Nuestros programas de biodiversidad in situ destacan el rol ecológico de minerales, reafirmando nuestro compromiso para fomentar el aprendizaje STEAM. Para 2023, ayudamos a capacitar a más de 1,500 estudiantes, inspirando generaciones ambientalmente conscientes del futuro.

**España.** Desde 2022, el programa educativo Mundo Circular de Cemex busca ayudar a las generaciones más jóvenes a mejorar su entendimiento sobre la transición hacia una economía circular y cómo contribuir a su transición. El programa imparte los principios de la economía circular a más de 800 alumnos en España. Disponible también en el Reino Unido desde 2022, esta interesante experiencia digital fomenta el conocimiento ambiental y promueve la responsabilidad para una sostenibilidad futura.

**Estados Unidos.** En 2023, celebramos una década de nuestros Programas de Practicantes y Desarrollo de Talento, diseñados para cultivar líderes del futuro a través de asignaciones de trabajo relevantes y un enfoque de aprender haciendo. Para finales del 2023, el 100% de los participantes del Programa de Desarrollo de Talento, obtuvieron una mejora en ingresos, mostrando el éxito de nuestras iniciativas de desarrollo profesional.

**Educación sobre la economía circular**

En los últimos 10 años, hemos impactado de manera positiva a más de 37,000 personas de escuelas y comunidades vecinas en Reino Unido, Polonia, España, México, Panamá, Nicaragua, Guatemala, Puerto Rico, Colombia y República Dominicana con contribuciones a programas educativos sobre economía circular. Estas iniciativas educan a las generaciones más jóvenes sobre los retos que presenta la economía lineal y destacan los beneficios transformadores de una economía circular. Cemex seguirá aprovechando su experiencia en el tema y procesos de relacionamiento con comunidades para promover estos programas en más comunidades.

**Empleabilidad de los jóvenes**

Nuestros programas y alianzas globales y locales se enfocan en mejorar las capacidades de empleabilidad de los jóvenes al reducir el desempleo entre este grupo y creando impacto positivo duradero en las ciudades y comunidades en las que operamos.

**Global Alliance for YOUth**

Hace cinco años, como miembro de la Global Alliance for YOUth (All4YOUth), Cemex se comprometió con contribuir a mejorar las habilidades de empleabilidad de 65,000 jóvenes para el 2022. A la fecha, nuestras iniciativas de educación, empleo y emprendimiento han impactado a más de 79,600 jóvenes en nuestras operaciones, principalmente a través del programa NEO.

**Programa Nuevas Oportunidades de Empleo (NEO)**

Nuestra participación en el programa NEO en México, un esfuerzo coordinado entre los sectores privado, público, educativo y de la sociedad civil, es prometedora. Los egresados del programa muestran menor rotación en el empleo y obtienen ingresos por encima de la norma. Al cierre de 2023, más de 46,500 jóvenes habían cursado exitosamente su entrenamiento, con 79% de los participantes logrando una mejora en sus ingresos en los seis a nueve meses posteriores del programa.

**Empoderamiento económico de las mujeres**

Posicionar a las mujeres como agentes del cambio dentro de sus familias y comunidades impulsa el progreso en la equidad de género y fomenta el crecimiento económico inclusivo. Cemex ha participado desde hace mucho en programas de empoderamiento de la mujer que incluyen desde educación y salud hasta habilidades técnicas, emprendimiento y programas de empleabilidad.

**Francia.** En 2023, nos asociamos con Elles Bougent, una ONG que incentiva a niñas para cursar carreras de ingeniería. Con la meta de inspirar a la próxima generación de mujeres en este campo, a la fecha el programa ha incluido a 20 mujeres jóvenes y 10 voluntarias a diciembre de 2023.

Con orgullo damos más detalles en la sección Diversidad, Equidad e Inclusión en la página 71 de este reporte.



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

Involucrando a nuestros grupos de interés en lo que más importa

Salud y seguridad: prioridad estratégica #1

Nuestra gente: nuestra ventaja competitiva

Construyendo una cultura donde todos pertenecen

Nuestros clientes: el centro de todo lo que hacemos

► Fortalecimiento de nuestras comunidades

Relación con proveedores: confianza, respeto y valor mutuo

- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE



**Economía**

Comprometidos con avanzar nuestro impacto social, buscamos fomentar una economía sostenible. A través del apoyo que brindamos a organizaciones y personas para el fomento de habilidades esenciales para el desarrollo sostenible y el emprendimiento, contribuimos a construir una transición justa.

**Programa de impacto sostenible de proveedores**

Cemex colabora activamente con pymes brindándoles herramientas y oportunidades para la descarbonización, lo que fortalece a nuestra cadena de suministro. En 2023, continuamos marcando la pauta para ayudar a descarbonizar a nuestra cadena de suministro considerando el Programa de Impacto Sostenible en los Proveedores del Pacto Mundial de la ONU. Más de 100 pymes de nuestra red de proveedores participaron y se habilitaron para desarrollar una estrategia de sostenibilidad y un plan de acción.

📄 [Más información sobre nuestro programa en sección de Relaciones con proveedores de este reporte.](#)

**Regenera y los empleos verdes**

Lanzado en 2023, nuestro negocio Regenera continúa demostrando nuestro compromiso con la sostenibilidad al colaborar con comunidades para desarrollar soluciones creativas para transformar residuos.

- **Egipto** – Regenera continúa un acuerdo de tres años con Very Nile para apoyar los esfuerzos de remoción de residuos del río Nilo. Los materiales no reciclables recolectados se utilizan como sustituto de los combustibles fósiles en nuestra planta, y se crearon 160 empleos como parte de este proyecto.
- **Colombia** – Regenera colaboró con el recientemente lanzado Centro de Circularidad en Bogotá. Más de 2.3 millones de toneladas de residuos de construcción, demolición y excavación (CDEW en inglés) han sido recolectados para generar agregados reciclados.
- **México** – Regenera colabora con el gobierno de la Ciudad de México en su Plan Cero Residuos, transformando los residuos de la ciudad en combustibles derivados de residuos. En la ciudad de Querétaro, nuestra instalación procesa más de 80% de los residuos sólidos urbanos generados, y se han creado 160 empleos locales.
- **República Dominicana** – Lanzado en 2022, nuestro programa Ecocomunidad se enfoca en crear conciencia acerca de la economía circular y la gestión de residuos sólidos en la comunidad. Proveemos herramientas técnicas y capacitación para fomentar el desarrollo de modelos de negocio enfocados en la revaloración de residuos, con más de 1,100 miembros de la comunidad capacitados.



**+600**

nuevos empleos en gestión sostenible de residuos se crearon por Regenera durante el 2023





CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

Involucrando a nuestros grupos de interés en lo que más importa

Salud y seguridad: prioridad estratégica #1

Nuestra gente: nuestra ventaja competitiva

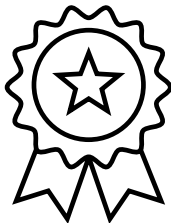
Construyendo una cultura donde todos pertenecen

Nuestros clientes: el centro de todo lo que hacemos

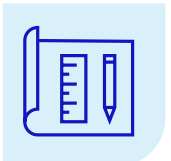
► Fortalecimiento de nuestras comunidades

Relación con proveedores: confianza, respeto y valor mutuo

- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE



Patrimonio Hoy fue honrado en 2023 con el Premio Transformación Social que otorga Corresponsables, una CSR B-Corp española, en el que hubo 800 candidatos de 13 países.



**Estructuras**  
Aprovechamos nuestra experiencia y materiales de construcción de alta calidad para mejorar los estándares de vivienda digna e infraestructura esencial dentro de ciudades y comunidades. A través de iniciativas estratégicas, buscamos mejorar la calidad general y sostenibilidad de entornos construidos, sentando las bases para sociedades prósperas.

**Plataforma Crecimientos**  
Nuestra Plataforma Crecimientos, que opera en México, reúne a diversos negocios sociales que conjuntamente buscan atender los retos de vivienda y desigualdad en comunidades vulnerables.

**Patrimonio Hoy**  
Durante más de 25 años, Patrimonio Hoy, nuestro programa social más emblemático, ha contribuido a ofrecer vivienda digna y resiliente. Este programa, lanzado en México, ofrece distintos esquemas de pago que se adaptan a las necesidades financieras y de construcción de las familias beneficiadas. Además de ofrecer financiamiento, Cemex provee soluciones comprensivas de construcción y mantenimiento, materiales de construcción de alta calidad y asesoría técnica que aprovecha la experiencia de nuestros arquitectos e ingenieros. Este programa también atiende la disparidad de género al incluir a mujeres emprendedoras.

**Construyo Contigo**  
Este programa integra una amplia gama de soluciones autosostenibles aplicables de manera individual o en conjunto, para facilitar la construcción de una casa nueva o realizar mejoras en el hogar. Esta iniciativa reúne alianzas

El esquema financiero de Patrimonio Hoy ofrece a los miembros crédito para materiales, con entrega de materiales desde la cuarta semana, costos de membresía bajos, mayores ahorros en materiales y bonificaciones por pagos oportunos en sus proyectos.



**Patrimonio Hoy desde 1998**

**+3 millones de personas**  
beneficiadas, representando 665,000 familias

---

**+5.2 millones de m<sup>2</sup> construidos**

---

**+US\$325 millones** otorgados en créditos

---

**70%**  
de los 200 promotores son mujeres

público-privadas, soluciones financieras e iniciativas para el desarrollo de capacidades para la autoconstrucción. Desde 2006, 6,600 personas han sido beneficiadas en este programa.

**Centros de Autoempleo**  
Este programa empodera a los propietarios de vivienda al proveerles con los medios para producir componentes esenciales para la construcción, incluyendo bloques de concreto, para hacer mejoras a su hogar. Al cierre de 2023, más de 25,600 personas han pasado por este programa, con un total de más de 135,000 personas desde que se lanzó el programa en 2006.

**ConstruApoyo**  
Este programa de financiamiento colabora con entidades de microcréditos, compañías y gobiernos para ofrecer recursos a los propietarios de una casa que buscan materiales de construcción. A través de tarjetas preparadas, ellos pueden obtener recursos fácilmente de una red autorizada de distribuidores de materiales de construcción. En 2023, más de 600 personas participaron, logrando un aproximado de 14,500 personas beneficiadas con el programa desde 2006.

**Yo Construyo**  
Una iniciativa optimizada de capacitación y asesoría que facilita la construcción de vivienda asequible y de alta calidad. Los participantes en el programa pueden convertirse en nuevos clientes potenciales de Cemex. En 2023, más de una docena de personas fueron entrenadas en el programa.

**Estufas limpias**  
Al reemplazar estufas de leña ineficientes y abiertas, las estufas limpias concentran eficientemente el calor en un compartimento de concreto protegido. Esto reduce los tiempos de cocimiento y recolección de leña y minimiza el riesgo de quemaduras y enfermedades asociadas con la exposición al humo. A la fecha, más de 94,000 personas han recibido una estufa limpia.

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

Involucrando a nuestros grupos de interés en lo que más importa

Salud y seguridad: prioridad estratégica #1

Nuestra gente: nuestra ventaja competitiva

Construyendo una cultura donde todos pertenecen

Nuestros clientes: el centro de todo lo que hacemos

► Fortalecimiento de nuestras comunidades

Relación con proveedores: confianza, respeto y valor mutuo

- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE



**Ciudades**  
 Buscamos tener un rol activo en la construcción de comunidades resilientes y equitativas. Nuestro enfoque en el desarrollo de espacios, servicios e infraestructura verdes busca combinar el entorno natural y el construido, creando un entorno urbano equilibrado y sostenible.

**Centros de Ayuda en Desastres Naturales**  
 Ahora en su segundo año, nuestros Centros de Ayuda en Casos de Desastre son sitios protegidos que contienen insumos humanitarios esenciales. Contamos con cinco centros ubicados en Estados Unidos, Filipinas y Trinidad y Tobago. Cada centro es crucial en el apoyo a empleados y comunidades locales durante emergencias causadas por desastres relacionados con el clima.



**Respuesta al huracán Otis en México**  
 Posterior al paso del huracán Otis en Acapulco, Cemex inició una rápida respuesta de ayuda. En colaboración con la Secretaría de la Marina (SEMAR) y la Secretaría de la Defensa Nacional (SEDENA), nuestra respuesta inmediata incluyó una inversión para ayuda humanitaria que se materializó dentro de los primeros 30 días, proveyendo insumos y despensas a empleados y miembros de la comunidad y brindando apoyo económico a instituciones locales. Nuestros esfuerzos permanentes se enfocan en la gestión de residuos, vivienda y en la recuperación de espacios públicos, lo que realizamos en conjunto con alianzas públicas y privadas locales.

**Construcción de comunidades resilientes**  
 Cemex opera 25 Centros Comunitarios Globales en Colombia, Filipinas, Panamá, Puerto Rico, México y los Estados Unidos. Estos centros se enfocan en desarrollar nuevas habilidades y competencias para el empleo, particularmente para mujeres y jóvenes, a través de sesiones de capacitación especializadas.

**Filipinas** – La iniciativa de Cemex para la preparación en emergencias, conocida como Batang Alerto, educa a niños en edad escolar y comunidades sobre preparación para emergencias climáticas, enfatizando resiliencia comunitaria. A la fecha, más de 600 personas han participado en este programa.

**Egipto** – Campaña de limpieza “Mi ciudad es mi hogar”. En colaboración con el gobierno de Assiut y dos asociaciones de desarrollo comunitario, Cemex encabezó la iniciativa “Mi ciudad es mi hogar” en los poblados de Mankabad y Bani-Ghaleb, recolectando aproximadamente 300 toneladas de residuos. Ello prueba nuestro compromiso con la circularidad que iniciamos a través del programa de gestión de residuos en estas localidades.

**Alemania** – Proyecto del huerto Meadow: Miembros de la comunidad de Rüdersdorf y empleados de Cemex colaboraron en la siembra de un huerto en el Museums Park. Esta iniciativa provee un refugio para 5,000 especies y apoya directamente la creación de un paraíso amigable con la biodiversidad.

**México** – La Estrategia Misión Cero es una plataforma pública que ofrece capacitación integral sobre seguridad vial y provee a las comunidades con capacidades esenciales. Más de 48,400 personas han sido beneficiadas a diciembre de 2023.

**España** – Desde 2017, Cemex ha encabezado la educación en seguridad vial en Mallorca a través de la plataforma PLEASE. Cada año, promovemos prácticas sobre movilidad sostenible y transporte responsable a través de capacitaciones y campañas de concientización. A través de los seis años de esta iniciativa, hemos realizado más de 1,000 cursos.

**Voluntariado global**  
 Cemex se enorgullece en ofrecer a sus empleados la flexibilidad que requieren para donar su tiempo y talento durante su horario de trabajo y los fines de semana, ello con base en nuestra Guía del Voluntariado Global y extendiendo la invitación a sus familias para que participen en experiencias de voluntariado de alto impacto. Nuestro voluntariado contribuye activamente a abordar los retos sociales relevantes, y en los eventos globales de este año se reunieron empleados, comunidades y socios para atender varios temas relacionados con la circularidad, participación comunitaria, donativos, educación, salud y seguridad, infraestructura y reforestación.



**+76,300**  
 horas de voluntariado registradas en 2023

**+10,000**  
 voluntarios participaron en más de 600 eventos en todo el mundo



Involucrando a nuestros grupos de interés en lo que más importa

Salud y seguridad: prioridad estratégica #1

Nuestra gente: nuestra ventaja competitiva

Construyendo una cultura donde todos pertenecen

Nuestros clientes: el centro de todo lo que hacemos

Fortalecimiento de nuestras comunidades

► Relación con proveedores: confianza, respeto y valor mutuo

# +100

pymes de nuestra red de proveedores habilitadas para desarrollar una estrategia de sostenibilidad

# relación con proveedores: confianza, respeto y valor mutuo

## Evaluación de contratistas en salud y seguridad

Extendemos nuestro compromiso con la salud y seguridad a los contratistas que tienen acceso a nuestras instalaciones, con lo que reforzamos nuestra prioridad número uno. El programa de Cemex de Evaluación de Contratistas en Salud y Seguridad fue diseñado para promover que los contratistas se adhieran a rigurosas normas en salud y seguridad y una capacitación adecuada, además de contar con acreditaciones relevantes para el trabajo que realizan dentro de las operaciones de Cemex. Ejecutado globalmente en colaboración con firmas especializadas, involucramos a todas las unidades de negocio para cumplir con los objetivos del programa.

En 2023 alcanzamos una extraordinaria tasa de 93% de evaluación de contratistas en salud y seguridad, por encima de nuestra meta de 85%. A los contratistas que no cumplan con la verificación, no se les permite trabajar en nuestras instalaciones. En ciertos países, cuando es necesario, una fase adicional de revisión y aprobación por parte del líder de la ubicación se requiere antes de permitir el acceso a las instalaciones. Esto promueve un enfoque exhaustivo y rígido a las normas de salud y seguridad.

## Código de ética y conducta para proveedores

Nuestro compromiso con la gestión de relaciones con los proveedores en cumplimiento con leyes y regulaciones que nos aplican se basa en promover una cultura de integridad, honestidad, respeto, transparencia y comunicación abierta que fortalece nuestras relaciones. Alineados con nuestros principios, políticas y valores, promovemos el entendimiento y adherencia de los proveedores no solo a nuestras políticas sino también al Código de Ética y Conducta Empresarial y con el Código de Conducta al Hacer Negocios con Nosotros de Cemex. Este último es parte integral de nuestra membresía y compromiso con el Global Cement and Concrete Association (GCCA).

Asimismo, el conocimiento del Código de Ética y Conducta Empresarial, Código de Conducta al Hacer Negocios con Nosotros, Política Global Anticorrupción y Política Global para Prevenir el Lavado de Dinero, entre otras políticas y principios, se integran a los esfuerzos de cumplimiento requeridos para el proceso de registro de nuestros proveedores. En particular, el respeto por los derechos humanos también es parte de nuestro Código de Ética y Conducta Empresarial, al igual que el Código de Conducta al Hacer Negocios con Nosotros.



El trabajo que realizamos en conjunto con nuestros proveedores para fomentar la innovación continua y las prácticas sostenibles apoya al ODS 8 y a nuestros ODS prioritarios 9, 11 y 13.



► Más sobre nuestro Código de Conducta al Hacer Negocios con Nosotros

► Más acerca de nuestra Política Global para Terceras Partes

CONTENIDOS

1. MARCANDO LA PAUTA

2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES

3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL

4. EXCELENCIA AMBIENTAL

5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

Involucrando a nuestros grupos de interés en lo que más importa

Salud y seguridad: prioridad estratégica #1

Nuestra gente: nuestra ventaja competitiva

Construyendo una cultura donde todos pertenecen

Nuestros clientes: el centro de todo lo que hacemos

Fortalecimiento de nuestras comunidades

► Relación con proveedores: confianza, respeto y valor mutuo

6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

7. APÉNDICE

**Empoderar a las pymes locales para la descarbonización global**

Nuestra cadena de suministro es de vital importancia para lograr nuestras metas de descarbonización, y depende en gran medida de las pequeñas y medianas empresas, o pymes, que constituyen aproximadamente 60% de nuestra red. A pesar de que se benefician de las cadenas de valor globales para su producción y mercadeo, las pymes pueden enfrentar retos como limitaciones de capital y falta de experiencia tecnológica. Cemex atiende estos temas relacionándose directamente con las pymes, proveyéndoles herramientas para apoyarles en sus rutas de descarbonización, fortaleciendo la cadena de suministro y promoviendo así una transición justa hacia una economía de bajo carbono.

**Fortaleciendo alianzas con proveedores**

Nuestros programas de proveedores fortalecen nuestras relaciones y fomentan la colaboración. Al buscar alinearlos con estándares regulatorios aplicables, contribuimos al futuro de nuestra cadena de suministro y nuestra visión para un mundo más sostenible. Al mismo tiempo, nuestra dedicación empodera a las pymes, ofreciéndoles un entendimiento comprensivo de su rol en el desarrollo sostenible y ayudándoles a navegar con confianza los riesgos de negocio.

Consideramos que las compañías de nuestra industria deben priorizar apoyar a las pymes dentro de su cadena de suministro para cumplir con estándares de sostenibilidad que evolucionan. Este método colaborativo no solamente refuerza la resiliencia de nuestra cadena de suministro, sino también enfatiza nuestra dedicación a prácticas de negocio responsables y sostenibles.

**Pequeñas y medianas empresas locales constituyen alrededor de 60% de nuestra red de proveedores**

**Programa de Proveedores Sostenibles del Pacto Mundial de la ONU**

En 2023 continuamos marcando la pauta hacia la descarbonización de nuestra cadena de suministro al participar el Programa de Proveedores Sostenibles del Pacto Mundial de la ONU. Cemex codirigió uno de los cinco proyectos piloto, el único con un alcance global. El programa contó con activos de aprendizaje únicos y sesiones en vivo sobre temas de sostenibilidad como acción climática y trayectorias de sostenibilidad. Esto resultó en la participación más alta en general de los cinco módulos.

**Programa de Proveedores Sostenibles del Pacto Mundial de la ONU**

Un programa piloto de aprendizaje híbrido de cinco módulos.

**~1,200** participantes en cinco geografías

**Programa piloto global de Cemex – codirigido con el Pacto Mundial de las Naciones Unidas**

**+100** pymes de la industria de construcción habilitadas para desarrollar una estrategia de sostenibilidad

- Entrenados en desarrollo sostenible, acción climática, género, y finanzas sostenibles
- Facilitados en el desarrollo de ~100 planes de acción
- 80% de las pymes desarrollaron planes accionables de sostenibilidad durante el programa
- Participación más alta de los cinco módulos

**Voz de nuestros participantes:**

**98%** recomendarían el programa



*“¡Gracias Cemex por facilitarnos las herramientas y conocimientos para comenzar nuestro trayecto en la sostenibilidad!”*

Participante del Programa de Proveedores Sostenibles del Pacto Mundial de la ONU

Tras los resultados del piloto de 2023, y como parte de nuestro compromiso de seguir apoyando a nuestras pymes a través de su camino hacia la sostenibilidad, en 2024 continuaremos con el diseño de un programa de proveedores sostenibles hecho a la medida para integrar totalmente las consideraciones ASG a nuestro proceso de selección. Esta iniciativa estratégica se alinea con nuestros objetivos de Futuro en Acción, fortalece nuestros vínculos con las pymes y ayuda a posicionar a Cemex como líder en la industria comprometido con una economía más verde.



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

Involucrando a nuestros grupos de interés en lo que más importa

Salud y seguridad: prioridad estratégica #1

Nuestra gente: nuestra ventaja competitiva

Construyendo una cultura donde todos pertenecen

Nuestros clientes: el centro de todo lo que hacemos

Fortalecimiento de nuestras comunidades

► Relación con proveedores: confianza, respeto y valor mutuo

- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

**Ecosistema de abastecimiento digital de Cemex**

Nuestro ecosistema de abastecimiento digital promueve la innovación con nuestros proveedores, creando un escenario ganar-ganar.



**Fomentar la innovación y mejora continua en la cadena de suministro**

Buscamos establecer alianzas colaborativas sólidas que promuevan la innovación, generen nuevas formas de pensar, mejoren las prácticas en la cadena de suministro y contribuyan a las estrategias de reducción de costos.

En 2023 nuestro Centro de Excelencia de Abastecimiento utilizó herramientas de IA a nivel global para limpiar, homologar y clasificar información histórica sobre el abastecimiento, promoviendo la innovación y la mejora continua. Además, un nuevo módulo de abastecimiento electrónico (e-Subastas y e-Solicitudes) se lanzó en regiones clave y permite habilitar las negociaciones en línea, expandiendo nuestra base de proveedores y optimizando procesos.

Continuamos automatizando tareas transaccionales y redefiniendo las tácticas, procesos, habilidades personales y sistemas de apoyo de abastecimiento para reducir la carga de trabajo que recae sobre nuestros empleados y permitir que se enfoquen en actividades de alto valor.

También estamos optimizando la gestión de la flota en todas las geografías y construyendo un futuro bajo en carbono y flotas de cero emisiones.

[Más información sobre nuestra estrategia integral para la transición buscando la descarbonización de nuestra flota global en la página 36 de este reporte.](#)

**Colaboración para la innovación mejorada**

Los proveedores contribuyen ideas de manera activa para mejorar nuestros productos, procesos y servicios a través de nuestro modelo Smart Innovation. Seleccionamos cuidadosamente e implementamos los conceptos más viables y reconocemos y avalamos a los proveedores que los concibieron.

Este modelo promueve un proceso colaborativo para resolver problemas, alineando a grupos de interés para mejorar nuestras operaciones. En los últimos dos años, proveedores tan solo de México han presentado más de 50 ideas, de las cuales tres fueron reconocidas por su potencial impacto positivo en el medio ambiente, costos y eficiencia.

**Impacto global a través de ideas**

Desde 2006 hemos recibido más de 500 ideas de nuestros proveedores globales y locales, lo que subraya el éxito perdurable que produce el colaborar en la innovación.

**Progreso en la sostenibilidad de proveedores**

Nuestra meta 2030 de evaluar la sostenibilidad del 90% de nuestros proveedores críticos fomenta la toma de medidas proactivas. Regularmente evaluamos proveedores críticos para nuestras operaciones priorizando a aquellos con mayor gasto o un impacto potencial en la continuidad, incluyendo riesgos en salud, seguridad y ambientales.

**Proceso de evaluación optimizado**

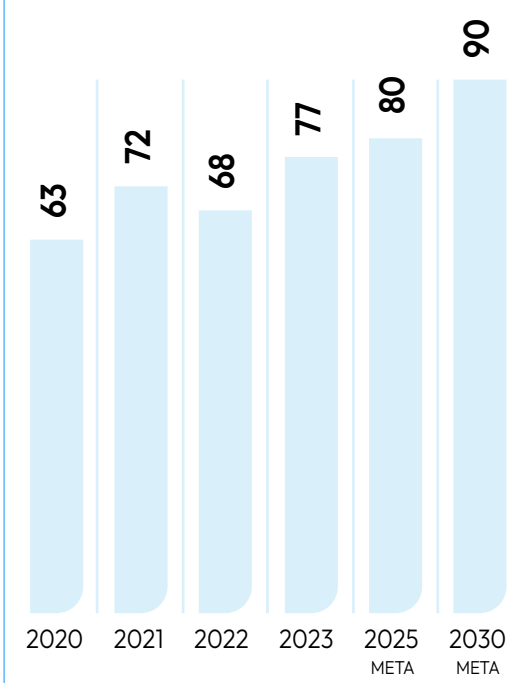
En colaboración con una empresa externa, pedimos a nuestros proveedores críticos que se sujeten a una evaluación en materia de sostenibilidad alineada con los lineamientos de ISO 26000. Esta evaluación ofrece una visión integral ya que abarca estándares de desempeño sociales, ambientales, de salud y seguridad, ética empresarial, relación con grupos de interés y financieros.

**Estructura para la mejora dinámica**

Al analizar los resultados de la evaluación, la empresa externa nos presenta un informe detallado de las conclusiones y una propuesta de plan de acción para atender brechas identificadas. La evaluación se integra a un perfil para cada proveedor y se actualiza periódicamente para priorizar a aquellos que muestren avances en sus prácticas de sostenibilidad.

**Evaluación de prácticas de sostenibilidad en proveedores**

(% de gasto de proveedores críticos dentro del alcance del abasto de la compañía)



**Expandir las iniciativas de sostenibilidad**

En 2023 expandimos nuestros esfuerzos en sostenibilidad para incluir proveedores no esenciales en una evaluación de sostenibilidad. Introdujimos una herramienta de autoevaluación, invitando a las partes interesadas a adoptar prácticas de sostenibilidad más robustas. Actualmente estamos evaluando los resultados de una prueba piloto con las pymes elegidas para determinar pasos siguientes. Esta iniciativa marca nuestro compromiso con promover la sostenibilidad a todo lo largo de nuestra red de proveedores.



# liderando con integridad



Nuestro modelo de gobierno corporativo establece el marco para actuar con integridad.

Gobierno corporativo  
Consejo de Administración  
Comité Ejecutivo  
Ética y cumplimiento  
Gestión de riesgos y oportunidades  
Respeto por los derechos humanos  
incorporados en nuestro negocio



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

- Gobierno corporativo
  - Nuestro Consejo de Administración
  - Comité Ejecutivo
  - Ética y cumplimiento
  - Gestión de riesgos y oportunidades
  - Respeto por los derechos humanos incorporados en nuestro negocio

7. APÉNDICE

# gobierno corporativo



**Tenemos altos estándares éticos y mejores prácticas en nuestro modelo de gobierno corporativo que está diseñado para superar el simple cumplimiento de las leyes y normas.**

Seguimos impulsados por nuestros valores, prácticas comerciales progresivas y compromiso con la sostenibilidad. La sostenibilidad está integrada en todos los aspectos de nuestro negocio, incluyendo nuestras prácticas de gobierno corporativo. Como resultado, tenemos altos estándares éticos y mejores prácticas en nuestro modelo de gobierno corporativo que está diseñado para superar el simple cumplimiento de las leyes y normas, con el objetivo de lograr un desempeño superior reflejado en un crecimiento económico sólido y sostenido, integrado con un alto grado de integridad.

En Cemex contamos con diferentes canales a través de los cuales los intereses de los grupos de interés son atendidos, tomados en cuenta y reflejados en nuestro sistema de gobierno corporativo, el cual está diseñado para controlar y operar adecuada y eficientemente nuestra empresa con la intención de cumplir con nuestra estrategia corporativa y estar a la altura de nuestros valores y aspiraciones.

## Modelo de Gobierno Corporativo



- Durante 2023, Cemex continuó implementando mejores prácticas de gobierno corporativo:
- Mayor % de miembros independientes en el Consejo de Administración
  - Mayor diversidad en el Consejo de Administración y sus Comités
  - Se agregó un miembro al Consejo de Administración con experiencia en gestión energética, un elemento crítico de nuestra estructura de costos, esfuerzos de descarbonización y gobierno corporativo
  - Mejora en su proceso de autoevaluación y evaluación cruzada a nivel del Consejo de Administración
  - Implementación de Política de Recuperación de Compensación Otorgada Erróneamente
  - Mejoró sus políticas de diversidad, equidad e inclusión: no discriminación, no acoso, no intimidación y no represalias, entre otras.
  - Mayor divulgación en torno a la asamblea de accionistas y compensación

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD**

- Gobierno corporativo
- ▶ Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y cumplimiento
- Gestión de riesgos y oportunidades
- Respeto por los derechos humanos incorporados en nuestro negocio

# nuestro consejo de administración

Dentro de nuestro sistema de gobierno corporativo, nuestro Consejo de Administración es principalmente responsable de aprobar nuestra estrategia corporativa y supervisar la operación general de la compañía. Nuestro Consejo de Administración tiene en cuenta las leyes y reglamentaciones, las mejores prácticas y lineamientos, los intereses de los grupos de interés, los valores e ideales de la sociedad, y las tendencias, los riesgos y oportunidades, y las circunstancias globales y locales que la compañía debe abordar. Además, nuestro Consejo de Administración guía a la compañía a través del desarrollo, la implementación y la supervisión del cumplimiento de los mandatos, los lineamientos, las políticas, los controles y los procedimientos de la compañía. Las funciones específicas también incluyen informar a los accionistas sobre el estado general de la compañía, supervisar el desempeño de nuestro Director General, monitorear los principales riesgos que enfrenta la compañía y aprobar políticas específicas de información y comunicación.

Para hacerlo de manera efectiva, nuestro Consejo de Administración cumple con las mejores prácticas y mantiene una estructura óptima. Las prácticas de gobierno corporativo relacionadas con nuestro Consejo de Administración son:

- Funciones distintivas para el presidente del Consejo de Administración y el Director General
- Establecimiento de un Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad

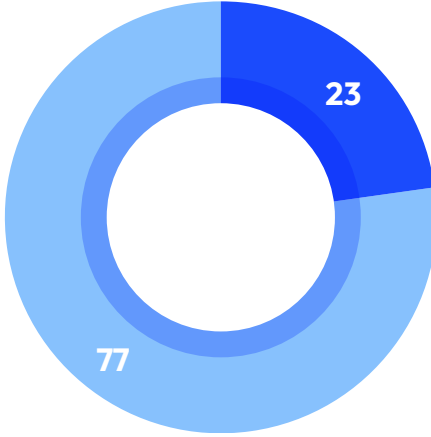
- Elecciones de los miembros del Consejo de Administración y de sus Comités
- Mejora en la diversidad de nuestro Consejo de Administración al aumentar la representación de directores independientes, internacionales y mujeres
- Formalización de autoevaluaciones y evaluaciones cruzadas entre los miembros del Consejo de Administración

El Consejo de Administración de Cemex recibe una compensación fija basada en la participación de reuniones del Consejo. La compensación de nuestro Consejo de Administración se aprueba cada año en la Asamblea Ordinaria de Accionistas Generales de Cemex. En 2023, la cantidad aprobada por nuestros accionistas fue de US\$29,500\* por reunión del Consejo a la que se asistió y de US\$7,100\* por reunión del Comité a la que se asistió, y la cantidad real pagada por la asistencia a estas reuniones fue de aproximadamente US\$2.1 millones\*.

En los próximos años, esperamos poner en marcha otras iniciativas, como la instauración de criterios formales de selección de consejeros, incluida la selección de consejeros independientes, el establecimiento de límites a la permanencia en el cargo, restricciones al overboarding, entre otras.

\* Basado en un tipo de cambio de \$17.5809 pesos mexicanos por US\$1.00 dólar estadounidense.

**Configuración del Consejo de Administración (porcentaje)**

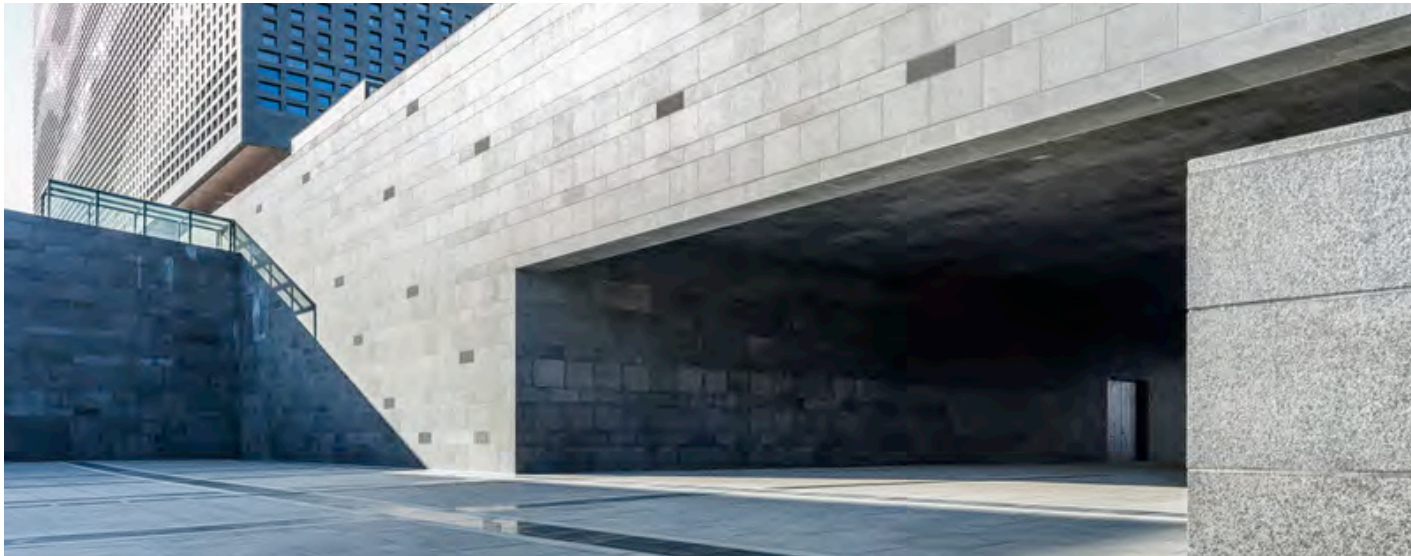


- Miembros relacionados
- Miembros independientes



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD**
  - Gobierno corporativo
  - Nuestro Consejo de Administración
    - Comité Ejecutivo
    - Ética y cumplimiento
    - Gestión de riesgos y oportunidades
    - Respeto por los derechos humanos incorporados en nuestro negocio
- 7. APÉNDICE



**Gobierno Corporativo en Números**

Al 31 de diciembre de 2023

Consejo de Administración	Comité Ejecutivo
Miembros	
<b>13</b>	<b>10</b>
Años promedio	
<b>14</b> titularidad	<b>26</b> en la compañía
Nacionalidades	
<b>4</b>	<b>3</b>
Diversidad de Género	
<b>2</b> mujeres	<b>1</b> mujer

Ciertos asuntos tratados durante 2023 por nuestro Consejo de Administración incluyen, entre otros:

- Revisión de actividades y recomendación de los Comités de Auditoría, de Prácticas Societarias y Finanzas y de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad;
- Revisión y autorización de los estados financieros del cierre del ejercicio 2022, y del primer, segundo y tercer trimestres de 2023, así como de los resultados y análisis de los indicadores de desempeño más relevantes;
- Revisión y autorización de distintas transacciones financieras, donaciones, transacciones con partes relacionadas y conflictos de interés;
- Revisión del presupuesto y plan financiero para 2023;
- Revisión y aprobación de distintas políticas y programas, incluyendo aquellas en temas de diversidad e inclusión, sanciones globales, compensación y operaciones con valores;

- Revisión y aprobación del Orden del Día de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de Cemex celebrada el 23 de marzo de 2023;
- Revisión y aprobación de los informes y demás información presentada en la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de Cemex celebrada el 23 de marzo de 2023;
- Revisión de estrategias de innovación, digitalización, gestión de talento, ciberseguridad, energía, entre otros;
- Revisión de resultados alcanzados hasta el momento bajo la iniciativa Futuro en Acción, considerando factores de sostenibilidad, economía circular y descarbonización;
- Nombramiento del auditor externo y su presupuesto para el periodo 2023-2024;
- Revisión de aspectos relevantes de las operaciones y valoración de las acciones de Cemex por un tercero;
- Revisión de la agenda de riesgos de Cemex y sus subsidiarias.

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

- Gobierno corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y cumplimiento
- Gestión de riesgos y oportunidades
- Respeto por los derechos humanos incorporados en nuestro negocio

7. APÉNDICE

Miembros de nuestro Consejo de Administración

Rogelio Zambrano Lozano (67)

Cargo dentro del Consejo de Administración de Cemex: Presidente.

Permanencia en el Consejo de Administración de Cemex: Miembro desde 1987 y Presidente desde 2014.

Otros cargos actuales: El Sr. Zambrano Lozano es miembro suplente del consejo de administración de Banco Santander México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México, es miembro del Consejo Regional del Banco de México (el banco central de México), miembro del Consejo Mexicano de Negocios y también es miembro del consejo directivo del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, así como profesor de cátedra de esta misma universidad.

Experiencia: El Sr. Zambrano Lozano fue Presidente del Comité de Finanzas del Consejo de Administración Cemex de 2009 hasta marzo del 2015. El Sr. Zambrano Lozano ha estado involucrado en las industrias de la construcción y materiales de construcción por más de 40 años, así como en diversos asuntos de emprendimiento, en México y en los Estados Unidos de América, después de fundar y fungir como codirector general de Carza, S.A.P.I. de C.V., una compañía líder en el desarrollo de bienes raíces. Con su vasta experiencia y liderazgo comprobado, desde su nombramiento como Presidente del Consejo de Administración de Cemex, el Sr. Zambrano Lozano ha sido responsable de guiar la estrategia global de negocio de Cemex, enfocándose particularmente en fortalecer mejores prácticas de gobierno corporativo, basado en un compromiso para crear un valor duradero para todos los grupos de interés de Cemex. Apoya a diversas organizaciones de la sociedad que no persiguen fines de lucro, relacionadas con educación, salud y emprendimiento.

Educación: El Sr. Zambrano Lozano es Ingeniero Industrial y de Sistemas por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y tiene una Maestría en Administración de Negocios (MBA) de The Wharton Business School de la Universidad de Pensilvania (University of Pennsylvania).

Fernando A. González (69)

Permanencia en el Consejo de Administración de Cemex: Desde 2015.

Empresas listadas de las que es consejero: El Sr. González Oliveri es miembro del consejo de administración de GCC, S.A.B. de C.V. (antes Grupo Cementos de Chihuahua, S.A.B. de C.V.), y de Axtel, S.A.B. de C.V. (ambas empresas mexicanas listadas en México).

Experiencia: El Sr. González Oliveri se incorporó a Cemex en 1989 y ocupó diversos puestos en los departamentos de Planeación Estratégica, Desarrollo de Negocios y Recursos Humanos hasta 1998. De 1998 a 2009, el Sr. González Oliveri lideró varias regiones de Cemex, incluyendo SCA&C, Europa, Asia y Oceanía. Fue nombrado Vicepresidente Ejecutivo de Planeación y Desarrollo en mayo de 2009 y nombrado Director de Finanzas (CFO) de Cemex en 2011. El Sr. González Oliveri desempeñó dichos cargos hasta su nombramiento como Director General en 2014. En 2023, fue nombrado Presidente de la Asociación Global del Cemento y Concreto (Global Cement and Concrete Association).

Con un conocimiento integral de la organización de Cemex, y de los mercados donde opera alrededor del mundo, el Sr. González Oliveri aporta al Consejo de Administración de Cemex y a nuestros Principales Funcionarios una perspectiva global única y un liderazgo innovador que contribuyen directamente a la formulación e implementación de una estrategia de negocio orientada a resultados. Con más de 30 años de involucramiento directo en puestos de la alta gerencia, y un entendimiento detallado de los cuatro negocios principales de Cemex (producción de cemento, concreto premezclado, agregados y soluciones urbanas), ha prestado particular atención a la mejora constante de las políticas de Salud y Seguridad de Cemex y a la implementación de una estrategia de sostenibilidad enfocada en lograr crecimiento y desarrollo con Neutralidad de Carbono. El Sr. González Oliveri es miembro del consejo directivo de la Universidad Tecmilenio, la cual forma parte del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey.

Educación: Es Licenciado en Administración de Empresas y tiene una Maestría en Administración de Negocios (MBA) por el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey.

Marcelo Zambrano Lozano (68)

Permanencia en el Consejo de Administración de Cemex: Desde 2017. Permanencia en el Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad de Cemex: Desde 2017.

Empresas listadas de las que es consejero: El Sr. Zambrano Lozano es integrante del comité técnico de un fideicomiso de desarrollo de Go Proyectos, S.A. de C.V., conocido como CARZACK 18 por su clave de cotización, el cual está listado en México. Es miembro del comité técnico de Fibra Inn, un fideicomiso de inversión en bienes raíces listado en México

Otros cargos actuales: El Sr. Zambrano Lozano es socio fundador y presidente ejecutivo del consejo de administración de Carza, S.A.P.I. de C.V., una reconocida compañía no listada de desarrollo de bienes raíces en los sectores residencial, comercial e industrial. Es miembro del consejo de administración de Grupo Vigía, S.A. de C.V. (una empresa mexicana no listada dedicada a la distribución de gas, combustibles y otros derivados del petróleo), y de GreenPaper (Productora de Papel, S.A. de C.V.) (una empresa mexicana no listada dedicada a la fabricación y distribución de papel). También es miembro del consejo general de la Universidad de Monterrey, A.C. (UDEM) y del consejo general de Teléfonos de México, S.A.B. de C.V. (una empresa mexicana no listada).

Experiencia: El Sr. Zambrano Lozano tiene amplio conocimiento de las industrias inmobiliaria y de la construcción en México y en los Estados Unidos de América aporta al Consejo de Administración de Cemex una profunda visión de las principales tendencias del sector a escala global, particularmente en áreas clave como la logística y desarrollo de cadena de suministro, contribuyendo así a anticipar las necesidades cambiantes de los clientes en los mercados anteriormente mencionados.



## CONTENIDOS

### 1. MARCANDO LA PAUTA

### 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES

### 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL

### 4. EXCELENCIA AMBIENTAL

### 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

### 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

Gobierno corporativo

#### ► Nuestro Consejo de Administración

Comité Ejecutivo

Ética y cumplimiento

Gestión de riesgos y oportunidades

Respeto por los derechos humanos incorporados en nuestro negocio

### 7. APÉNDICE

**Educación:** El Sr. Zambrano Lozano es Licenciado en Mercadotecnia por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey.

#### Armando J. García Segovia (71)

**Permanencia en el Consejo de Administración de Cemex:** Desde 1983.

**Permanencia en el Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad de Cemex:** Miembro desde el 2014 y Presidente desde el 2014.

**Empresas listadas de las que es consejero:** El Sr. García Segovia es miembro del consejo de administración de Hoteles City Express, S.A.B. de C.V. y miembro independiente del consejo de administración de GCC, S.A.B. de C.V. (antes Grupo Cementos de Chihuahua, S.A.B. de C.V.), ambas compañías listadas en México.

**Otros cargos actuales:** El Sr. García Segovia es miembro del consejo de administración de Innovación y Conveniencia, S.A. de C.V., PYOSA Industrias, S.A.P.I. de C.V. (ambas compañías mexicanas no listadas) y de la Universidad de Monterrey, A.C. (UDEM). Es miembro del Consejo de Participación Ciudadana de Parques y Vida Silvestre de Nuevo León, entidad sin fines de lucro con una agenda de sostenibilidad. El Sr. García Segovia es fundador y presidente del consejo de administración de Comenzar de Nuevo, A.C., una organización sin fines de lucro enfocada en el tratamiento, educación, prevención e investigación de desórdenes alimenticios y enfermedades relacionadas. El Sr. García Segovia también es cónsul honorario en Monterrey del Reino de Dinamarca.

**Experiencia:** El Sr. García Segovia trabajó en Cydsa, S.A.B. de C.V. (una compañía mexicana listada), y Conek, S.A. de C.V. (una compañía mexicana no listada). De 1985 a 2010, ocupó múltiples puestos en Cemex, incluyendo Director de Operaciones y Planeación Estratégica, Servicios Corporativos, y Desarrollo de Negocios, así como Vicepresidente Ejecutivo de Desarrollo, Tecnología, Energía y Sostenibilidad. También fue vicepresidente de la Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX), presidente de la Comisión de Estudios del Sector Privado para el Desarrollo Sustentable (CESPEDES), miembro del consejo de administración del World Environmental Center (una organización sin fines de lucro), y vicepresidente del Patronato del Museo

de la Fauna y Ciencias Naturales, A.B.P. Desde el 2014, es Presidente del Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad del Consejo de Administración de Cemex (antes el Comité de Sostenibilidad). Aporta al Consejo de Administración de Cemex un amplio conocimiento de los aspectos técnicos y de producción de la industria global de los materiales de construcción, junto con un profundo compromiso con la sostenibilidad, acción climática y preservación del medio ambiente, lo cual proporciona un liderazgo valioso a la estrategia de sostenibilidad y acción climática de Cemex, la cual es un componente fundamental del objetivo de creación de valor a largo plazo de Cemex.

**Educación:** El Sr. García Segovia es Ingeniero Mecánico y Administrador por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y tiene una Maestría en Administración de Negocios (MBA) de la Universidad de Texas (University of Texas).

#### Rodolfo García Muriel (78)

**Permanencia en el Consejo de Administración de Cemex:** Desde 1985.

**Permanencia en el Comité de Prácticas Societarias y Finanzas de Cemex:** Desde 2015.

**Otros cargos actuales:** El Sr. García Muriel es el director general de Compañía Industrial de Parras, S.A. de C.V., presidente del consejo de administración de Grupo Romacarel, S.A.P.I. de C.V. (ambas compañías no listadas), y miembro del consejo de administración regional de Grupo Financiero Citibanamex (una compañía no listada).

**Experiencia:** El Sr. García Muriel fue miembro del Comité de Finanzas del Consejo de Administración de Cemex desde el 2009 y hasta marzo del 2015. El Sr. García Muriel es un líder empresarial mexicano con décadas de experiencia y una notable trayectoria como fundador, director y presidente de principales compañías en la industria manufacturera, de la construcción, del transporte y de las comunicaciones. Su vasta experiencia de negocios le brinda al Consejo de Administración de Cemex conocimientos útiles en áreas críticas como la logística y la manufactura, así como las tendencias macroeconómicas y de mercado.

**Educación:** El Sr. García Muriel es Ingeniero Mecánico Electricista por la Universidad Iberoamericana y cursó programas de especialización en Administración de Negocios en la Universidad de Harvard (Harvard University) y en la Anderson School de la Universidad de California en Los Ángeles (UCLA).

#### Francisco Javier Fernández Carbajal (68)

**Permanencia en el Consejo de Administración de Cemex:** Desde 2012.

**Permanencia en el Comité de Auditoría de Cemex:** Desde 2015.

**Permanencia en el Comité de Prácticas Societarias y Finanzas:** Miembro desde 2015 y Presidente desde el 2019.

**Empresas listadas de las que es consejero:** El Sr. Fernández Carbajal es miembro del consejo de administración de Alfa, S.A.B. de C.V. (listada en México) y de VISA, Inc. (listada en la Bolsa de Valores de Nueva York), así como miembro suplente del consejo de administración de FEMSA, S.A.B. de C.V. (listada en México y en la Bolsa de Valores de Nueva York).

**Otros cargos actuales:** El Sr. Fernández Carbajal es el director general de Servicios Administrativos Contry, S.A. de C.V. (una compañía mexicana no listada).

**Experiencia:** Anteriormente, el Sr. Fernández Carbajal ocupó cargos en Grupo Financiero BBVA México, S.A. de C.V., incluyendo vicepresidente de planificación estratégica, presidente de sistemas y operaciones, director de finanzas y director general. Con una carrera de negocios de más de 40 años y un conocimiento profundo sobre áreas especializadas como sistemas de pagos y servicios financieros complejos a nivel mundial, el Sr. Fernández Carbajal le brinda al Consejo de Administración de Cemex conocimiento e información relevante sobre planificación estratégica y administración de riesgos, así como en funciones esenciales de negocios, incluyendo informes financieros y mecanismos de compensación competitivos, que son fundamentales para atraer y retener talento.

Gobierno corporativo

► Nuestro Consejo de Administración

Comité Ejecutivo

Ética y cumplimiento

Gestión de riesgos y oportunidades

Respeto por los derechos humanos incorporados en nuestro negocio

**Educación:** El Sr. Fernández Carbajal es Ingeniero Mecánico Electricista por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y tiene una Maestría en Administración de Negocios de la Escuela de Negocios de la Universidad de Harvard (Harvard University).

#### Armando Garza Sada (66)

**Permanencia en el Consejo de Administración de Cemex:** Desde 2015.

**Permanencia en el Comité de Prácticas Societarias y Finanzas de Cemex:** Desde 2015.

**Empresas listadas de las que es consejero:** El Sr. Garza Sada es presidente del consejo de administración de Alfa, S.A.B. de C.V., una compañía listada en México con presencia en 25 países y con un portafolio de negocios que incluye petroquímicos, alimentos refrigerados y energía. También es presidente y copresidente, respectivamente, del consejo de administración de Alpek, S.A.B. de C.V., y Nemark, S.A.B. de C.V., así como miembro del consejo de administración de Axtel, S.A.B. de C.V., El Puerto de Liverpool, S.A.B. de C.V., y Grupo Lamosa, S.A.B. de C.V., todas compañías listadas en México.

**Otros cargos actuales:** El Sr. Garza Sada es miembro suplente del consejo de administración de Grupo Financiero BBVA México, S.A. de C.V. (una institución financiera no listada), también es miembro del consejo directivo del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey.

**Experiencia:** Las décadas de experiencia del Sr. Garza Sada en los más altos niveles corporativos de compañías altamente calificadas brindan al Consejo de Administración de Cemex una visión única en el panorama económico global y experiencia práctica para alinear mejor la estrategia de negocio de Cemex con sus operaciones del día a día.

**Educación:** El Sr. Garza Sada es Ingeniero Industrial por el Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT) y tiene un título de Maestría en Administración de Negocios (MBA) de la Universidad de Stanford (Stanford University).

#### David Martínez Guzmán (66)

**Permanencia en el Consejo de Administración de Cemex:** Desde 2015.

**Empresas listadas de las que es consejero:** El Sr. Martínez Guzmán es miembro del consejo de administración de Alfa, S.A.B. de C.V., y de Vitro, S.A.B. de C.V., las cuales son compañías listadas en México, así como de Banco Sabadell, una compañía listada en España.

**Otros cargos actuales:** El Sr. Martínez Guzmán es fundador y director de Fintech Advisory Inc., así como director general de su subsidiaria en Londres, Fintech Advisory, Ltd, y miembro del consejo de administración de ICA Tenedora, S.A. de C.V.

**Experiencia:** El Sr. Martínez Guzmán es el director de Fintech Advisory Inc., la cual fundó en 1987. De 1984 a 1986, el Sr. Martínez Guzmán trabajó como vicepresidente de la unidad de Reestructura Soberana de América Latina de Citibank, N.A. en Nueva York, donde ayudó a coordinar el Plan de Financiamiento de Argentina del 1984. Desde que fundó Fintech, el Sr. Martínez Guzmán ha participado, en ocasiones como el acreditante mayoritario, en la mayoría de las reestructuras de deuda soberana en todo el mundo, históricamente abordando las reestructuras soberanas con acercamiento colaborativo con los gobiernos. El Sr. Martínez Guzmán también cuenta con un amplio historial de participación en reestructuraciones corporativas y canjes de deuda, la mayoría de las veces trabajando con empresas para garantizar la viabilidad a largo plazo y la continuidad como propuesta de recuperación de valor. Más recientemente, el Sr. Martínez Guzmán ha destinado una parte significativa de la cartera de Fintech a inversiones de capital privado, invirtiendo con éxito en múltiples jurisdicciones de América Latina, Asia y Europa, y en una amplia gama de sectores, como telecomunicaciones y medios de comunicación, servicios públicos, industria, infraestructuras, construcción, petróleo y gas, e instituciones financieras. El Sr. Martínez Guzmán brinda al Consejo de Administración de Cemex experiencia reconocida mundialmente en el sector financiero y mercados globales, proporcionando una guía importante en la gestión financiera proactiva de Cemex para el desapalancamiento y lograr una calificación crediticia de grado de inversión, así como la estrategia de crecimiento sostenible de Cemex.

**Educación:** El Sr. Martínez Guzmán es Ingeniero Mecánico Electricista por la Universidad Nacional Autónoma de México, Licenciado en Filosofía por la Pontificia Universidad Gregoriana de Roma, Italia y tiene una Maestría en Administración de Negocios (MBA) de la Escuela de Negocios de la Universidad de Harvard (Harvard University).

#### Everardo Elizondo Almaguer (80)

**Permanencia en el Consejo de Administración de Cemex:** Desde 2016.

**Permanencia en el Comité de Auditoría de Cemex:** Miembro desde 2018 y Presidente desde el 2019.

**Empresas listadas de las que es consejero:** El Sr. Elizondo Almaguer es miembro del consejo de administración de Grupo Financiero Banorte, S.A.B. de C.V., de Compañía Minera Autlán, S.A.B. de C.V., y de Gruma, S.A.B. de C.V., las cuales son compañías listadas en México.

**Otros cargos actuales:** El Sr. Elizondo Almaguer es profesor de Macroeconomía en la EGADE Business School del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y en la Facultad de Economía de la Universidad Autónoma de Nuevo León (UANL). También es integrante de los consejos de administración de Afore XXI-Banorte, S.A. y Rassini, S.A.B. de C.V. (ambas son compañías no listadas).

**Experiencia:** El Sr. Elizondo Almaguer califica como "experto financiero" para los fines relacionados con la Ley Sarbanes-Oxley. Se desempeñó como subgobernador del Banco de México desde 1998 y hasta el 2008. Antes de eso, fue director de Estudios Económicos en Alfa, S.A.B. de C.V. (una compañía listada en México), y en Grupo Financiero BBVA México, S.A. de C.V. (una institución financiera no listada). Fundó y fue director de la Escuela de Graduados de la Facultad de Economía de la Universidad Autónoma de Nuevo León. Con una distinguida trayectoria profesional como analista financiero, funcionario público ejemplar y estudioso académico, el Sr. Elizondo Almaguer trae consigo al Consejo de Administración de Cemex un amplio conocimiento del sistema financiero y del entorno macroeconómico internacional, proporcionando información para garantizar la plena observancia de las mejores prácticas corporativas por parte de Cemex e identificar nuevas oportunidades de negocio.



## CONTENIDOS

### 1. MARCANDO LA PAUTA

### 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES

### 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL

### 4. EXCELENCIA AMBIENTAL

### 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

### 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

Gobierno corporativo

#### ► Nuestro Consejo de Administración

Comité Ejecutivo

Ética y cumplimiento

Gestión de riesgos y oportunidades

Respeto por los derechos humanos incorporados en nuestro negocio

### 7. APÉNDICE

**Educación:** El Sr. Elizondo Almaguer es Licenciado en Economía por la Universidad Autónoma de Nuevo León, tiene una Maestría en Economía de la Universidad de Wisconsin-Madison (University of Wisconsin-Madison), y un certificado del Programa Internacional de Impuestos de la Universidad de Harvard (Harvard University), y tiene un Doctorado Honoris Causa por la Universidad Autónoma de Nuevo León.

#### Ramiro Gerardo Villarreal Morales (76)

**Permanencia en el Consejo de Administración de Cemex:** Desde 2017.

**Empresas listadas de las que es consejero:** El Sr. Villarreal Morales es miembro del consejo de administración de Andean Precious Metals, una compañía listada en la Bolsa de Valores de Toronto, y de dos compañías públicas listadas en México, GCC, S.A.B. de C.V. (antes Grupo Cementos de Chihuahua, S.A.B. de C.V.) y de Vinte Viviendas Integrales, S.A.B. de C.V.

**Otros cargos actuales:** El Sr. Villarreal Morales es miembro del consejo consultivo de Arendal (una compañía no listada de la industria de la construcción).

**Experiencia:** El Sr. Villarreal Morales ingresó a Cemex en 1987 como Director Jurídico General y posteriormente desempeñó diversos cargos, incluyendo el de Vicepresidente Ejecutivo de Legal y el de Consultor del Presidente del Consejo de Administración y del Director General de Cemex hasta diciembre de 2017. Previamente, fue director general de la división de banca regional de Banpais, donde era responsable de la operación de las 121 sucursales del banco, y hasta febrero del 2012 fue secretario del consejo de administración de Enseñanza e Investigación Superior, A.C., organización sin fines de lucro administrada por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey. Se desempeñó como Secretario del Consejo de Administración de Cemex desde 1995 y hasta el 30 de marzo del 2017. Con más de 50 años de experiencia profesional en diversos países donde Cemex tiene operaciones, el Sr. Villarreal Morales brinda al Consejo de Administración de Cemex una orientación clave sobre asuntos regulatorios y legales, así como transacciones financieras internacionales, lo que ayuda a garantizar el estricto cumplimiento de todas las leyes aplicables.

**Educación:** El Sr. Villarreal Morales es Licenciado en Derecho por la Universidad Autónoma de Nuevo León y tiene una Maestría en Finanzas por la Universidad de Wisconsin-Madison (University of Wisconsin-Madison).

#### Gabriel Jaramillo Sanint (74)

**Permanencia en el Consejo de Administración de Cemex:** Desde 2018.

**Permanencia en el Comité de Auditoría de Cemex:** Desde 2023.

**Empresas listadas de las que es consejero:** El Sr. Jaramillo Sanint es miembro del consejo de administración de Minerva Foods, compañía listada en Brasil.

**Otros cargos actuales:** El Sr. Jaramillo Sanint es el fundador y director de un programa de desarrollo económico sostenible en la Cuenca del Orinoco, en Colombia. También es miembro del consejo de administración del Centro Hospitalario Tatamá (Colombia) (una organización sin fines de lucro), de Medicines for Malaria Ventures (una organización sin fines de lucro) con sede en Ginebra, Suiza y de la sucursal colombiana del Banco BTG Pactual.

**Experiencia:** Anteriormente, el Sr. Jaramillo Sanint fungió como presidente del consejo de administración y director general de Santander USA (anteriormente Sovereign Bank), Banco Santander Brasil y Banco Santander Colombia, así como director general de Citibank México y Citibank Colombia. Después de retirarse, se ha enfocado en la labor filantrópica relacionada con la salud, liderando la transformación del Fondo Global para la Lucha Contra el SIDA, la Tuberculosis y la Malaria, la cual recaudó USD \$13 mil millones desde el 2017 al 2020. De octubre 2012 a abril de 2018, fue miembro del consejo de administración de Cemex Latam Holdings, S.A., y presidente de su comité de auditoría, una empresa listada en la Bolsa de Valores de Colombia en aquel entonces. Con una destacada carrera de más de 35 años en Sudamérica, México y los Estados Unidos de América, el Sr. Jaramillo Sanint no sólo aporta al Consejo de Administración de Cemex una amplia experiencia en asuntos financieros complejos, sino también en sostenibilidad, salud y seguridad, así como responsabilidad social corporativa, uno de los pilares de la estrategia global de Cemex para lograr un crecimiento sostenible y crear valor duradero

**Educación:** El Sr. Jaramillo Sanint es Licenciado en Mercadotecnia y tiene una Maestría en Administración de Negocios (MBA) de la Universidad Estatal de California (California State University). En el 2015, el Sr. Jaramillo Sanint recibió títulos honorarios de la Universidad Autónoma de Manizales en Colombia y la Northeastern University de Estados Unidos.

#### Isabel María Aguilera Navarro (63)

**Permanencia en el Consejo de Administración de Cemex:** Desde 2019.

**Permanencia en el Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad de Cemex:** Desde 2023.

**Empresas listadas de las que es consejera:** La Sra. Aguilera Navarro es miembro del consejo de administración de Oryzon Genomics, S.A., de Lar España Real Estate SOCIMI, S.A. y de Clínica Baviera, todas compañías listadas en España.

**Otros cargos actuales:** La Sra. Aguilera Navarro es consultora independiente y ejecutiva en residencia en la Escuela de Negocios Esade en Barcelona. Es miembro del consejo directivo de la empresa multinacional española de propiedad estatal Canal de Isabel II, la cual administra la infraestructura de suministro de agua de Madrid, España y tiene operaciones en Sudamérica. También es miembro del consejo de administración de Making Science, una compañía listada en el mercado BME Growth.

**Experiencia:** La Sra. Aguilera Navarro ocupó la presidencia de General Electric (GE) España y Portugal desde el 2008 hasta el 2009, la dirección general de Google Inc. (ahora Alphabet) España y Portugal desde el 2006 hasta el 2008, la dirección de operaciones de NH Hotel Group SA desde mayo de 2002 hasta junio de 2005 y la dirección general de Dell Computer Corporation para España, Italia y Portugal, desde marzo de 1997 hasta mayo de 2002. También ha fungido como consejera para varias organizaciones sin fines de lucro españolas, incluyendo el Instituto de Empresa y la Asociación para el Progreso de la Gestión. Fue miembro del consejo consultivo de Farmaindustria, Ikor, y Pelayo Mutua de Seguros y empresaria de 2009 a 2012 en Twindocs International. Anteriormente, fue miembro del consejo

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD**
  - Gobierno corporativo
  - Nuestro Consejo de Administración
  - Comité Ejecutivo
  - Ética y cumplimiento
  - Gestión de riesgos y oportunidades
  - Respeto por los derechos humanos incorporados en nuestro negocio
- 7. APÉNDICE

de administración de Indra, del Banco BMN, de Aegón Seguros, de la Banca Farmafactoring S.p.A. y Hightech Payment System, S.A. Con su experiencia en corporaciones multinacionales en Europa, la Sra. Aguilera Navarro aporta al Consejo de Administración de Cemex orientación en el panorama general global de negocios y un punto de vista informado en innovación, emprendimiento, temas tecnológicos y de digitalización, desde plataformas enfocadas al cliente a procesos organizacionales y funciones corporativas esenciales, un elemento clave en la estrategia digital de Cemex. Adicionalmente, aporta importantes perspectivas en planeación urbana y un factor de influencia fundamental para los clientes, los arquitectos.

**Educación:** Es Licenciada en Arquitectura y Urbanismo por la Escuela Técnica Superior de Arquitectura de Sevilla (ETSA), tiene una Maestría en Administración de Negocios (MBA) por IE Business School, un Programa de Dirección General (PDG) por IESE Business School y cuenta con un Diploma de Especialización en el Metaverso de The Valley Digital Business School de Madrid y un Diploma de Gestión de Museos por la Escuela ELBS. Asimismo, cursó los módulos de Ambiental, Social y Gobierno Corporativo (ASG) y de Finanzas Corporativas para Consejeros en la Escuela de Negocios Esade en Barcelona.

**María de Lourdes Melgar Palacios (61)**

**Permanencia en el Consejo de Administración de Cemex:** Desde 2023.  
**Permanencia en el Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad de Cemex:** Desde 2023.

**Empresas listadas de las que es consejera:** La Dra. Melgar Palacios es miembro del consejo de administración de Smurfit Kappa Group PLC, un conglomerado irlandés listado en Irlanda.

**Otros cargos actuales:** La Dra. Melgar Palacios es miembro del consejo de administración de Banco Santander México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México. Es investigadora afiliada al Centro de Inteligencia Colectiva del Instituto Tecnológico de Massachusetts (Massachussets Institute of Technology) e investigadora no residente del Centro de Estudios Energéticos del Baker Institute y miembro del consejo de administración de Mount Holyoke College (institución académica). Además, es miembro del consejo de administración de las siguientes organizaciones sin fines de lucro: Global Energy Alliance for People and Planet, Natural Resource Governance Institute, Phius y Chapter Zero Mexico. La Dra. Melgar Palacios es miembro del International Women’s Forum, habiendo presidido el Capítulo México de 2016 a 2018.

**Experiencia:** De 1997 a 2005, la Dra. Melgar Palacios formó parte del Servicio Exterior Mexicano. Desde 1998 hasta 2002, se desempeñó como la directora general de la Oficina de Asuntos Internacionales de la Secretaría de Energía, habiendo participado en la estrategia y negociación para estabilizar al mercado petrolero internacional y encabezado el sector energético en el Tratado de Límites Marítimos con Estados Unidos de América sobre el Polígono Occidental (Hoyo de Dona). De 2005 a 2007, estuvo adscrita como Ministra en la Misión Permanente de México ante la Organización de la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), teniendo a su cargo la coordinación de diversos temas y representando a México en reuniones sobre temas de gobierno corporativo, lucha contra la corrupción, desarrollo sostenible, entre otros. Posteriormente, se desempeñó como Subsecretaria de Electricidad de diciembre de 2012 a febrero de 2014 y como Subsecretaria de Hidrocarburos de febrero de 2014 a julio de 2016, en la Secretaría de Energía de México. La Dra. Melgar Palacios también ocupó la cátedra Robert E. Wilhelm en el Instituto Tecnológico de Massachusetts (Massachussets Institute of Technology). Su experiencia profesional, académica en organizaciones sin fines de lucro y académica, en temas relacionados con energía, sostenibilidad, acción climática y gobierno corporativo, brindan al Consejo de Administración de Cemex una perspectiva valiosa en dichas materias, las cuales todas son componentes claves en el futuro de Cemex.

**Educación:** La Dra. Melgar Palacios es Licenciada en Relaciones Internacionales y en Literatura Comparada por la Universidad de Mount Holyoke (Mount Holyoke College) y realizó estudios en el Instituto de Estudios Políticos de París (Sciences Po). Realizó estudios diplomáticos en el Instituto de Estudios Diplomáticos Matías Romero, siendo generación 1997 del Servicio Exterior Mexicano. También tiene una Maestría y un Doctorado en Ciencias Políticas con especialidad en Economía Política, ambos por el Instituto Tecnológico de Massachusetts (Massachussets Institute of Technology).



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

Gobierno corporativo

- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y cumplimiento
- Gestión de riesgos y oportunidades
- Respeto por los derechos humanos incorporados en nuestro negocio

7. APÉNDICE

**Matriz de habilidades del Consejo de Administración**

La siguiente tabla resume las habilidades y experiencia que los miembros de nuestro Consejo de Administración aportan a Cemex, incluyendo tanto aspectos generales y relacionados a ASG.

Cada año, Cemex, con el apoyo de asesores externos, elabora un cuestionario que todos los miembros del Consejo de Administración deben completar sobre sus biografías, habilidades y experiencia. Una vez completados los cuestionarios, el área Legal de Cemex revisa y confirma la información utilizando información disponible públicamente. La información sobre biografías, habilidades y experiencia se envía luego al Presidente y al Secretario del Consejo de Administración y al Director General de la Compañía antes de que se divulgue la información.

Miembros del Consejo de Administración	Habilidades generales					Habilidades relacionadas con ASG			
	Gestión Pública y Cumplimiento Legal	Industria y Estrategia de Negocios	Operaciones y Logística	Finanzas y Contabilidad	Comunicación y Salud	Experiencia y Prácticas Generales en ASG	Ambiental	Social	Gobierno Corporativo
Rogelio Zambrano Lozano	●	●	●	●		●	●	●	●
Fernando Á. González		●	●	●	●	●	●	●	●
Marcelo Zambrano Lozano	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Armando J. García Segovia	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Rodolfo García Muriel	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Francisco Javier Fernández Carbajal	●	●		●		●			●
Armando Garza Sada	●	●	●	●					●
David Martínez Guzmán	●	●		●	●	●			
Everardo Elizondo Almaguer	●	●		●		●		●	●
Ramiro Gerardo Villarreal Morales	●	●	●			●	●	●	●
Gabriel Jaramillo Sanint	●	●			●	●	●		
Isabel María Aguilera Navarro	●	●	●	●	●	●	●	●	●
María de Lourdes Melgar Palacios	●	●	●	●	●	●	●	●	●

Para una lista completa de las habilidades, por favor referirse a la Matriz de Habilidades del Consejo de Administración desglosada en la página 217 de este reporte.

Gobierno corporativo

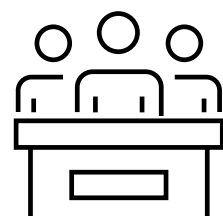
► Nuestro Consejo de Administración

Comité Ejecutivo

Ética y cumplimiento

Gestión de riesgos y oportunidades

Respeto por los derechos humanos incorporados en nuestro negocio



**Nuestro Consejo de Administración cuenta con la ayuda de tres comités con áreas especializadas de experiencia.**

### Comités del Consejo de Administración

Al desempeñar sus funciones, nuestro Consejo de Administración cuenta con la ayuda de tres comités con áreas especializadas de experiencia. Estos Comités brindan asesoramiento y mentoría y pueden manejar tareas específicas en la agenda de nuestro Consejo de Administración.

Nuestros accionistas designan a los miembros de nuestro Comité de Auditoría, nuestro Comité de Prácticas Societarias y Finanzas, y nuestro Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad. Para obtener una descripción de cada una de las responsabilidades del Comité de del Consejo de Administración, consulte nuestro reporte anual en la Forma 20-F, ubicada en nuestro sitio web en [www.cemex.com](http://www.cemex.com).

#### Comité de Auditoría

Everardo Elizondo Almaguer – Presidente

Gabriel Jaramillo Sanint

Francisco Javier Fernández Carbajal

#### Ciertos asuntos abordados durante 2023:

- Revisión de los principales asuntos regulatorios y procedimientos legales, incluido el litigio relacionado con multas impuestas por las autoridades fiscales en España.
- Revisión de auditorías internas y deficiencias en torno a los riesgos operativos, y aprobación del plan de evaluación de riesgos operativos y auto-auditorías de 2023.
- Revisión de reclamaciones e informes presentados a través del sistema de informes de Cemex y de medidas disciplinarias tomadas durante 2023.
- Revisión de la ciberseguridad y la información relacionada con temas ASG (Ambiental, Social y Gobierno Corporativo), ya que afecta los riesgos y los controles internos.

### Comité de Prácticas Societarias y Finanzas

Francisco Javier Fernández Carbajal – Presidente

Rodolfo García Muriel

Armando Garza Sada

#### Ciertos asuntos abordados durante 2023:

- Revisión del presupuesto de 2023 y el plan financiero de 2023 propuesto al Consejo de Administración de Cemex.
- Revisión de la compensación anual y variable del Presidente del Consejo de Administración de Cemex y del Director General de Cemex para el año 2023, así como la compensación variable de los Principales Funcionarios.
- Revisión de las cuestiones fiscales pertinentes y de la situación y evaluación de los fondos de pensiones.
- Revisión del litigio relacionado con las multas impuestas por las autoridades fiscales de España.
- Revisión de las propuestas sobre donaciones, operaciones con partes vinculadas, conflictos de interés, operaciones con derivados, la nueva Política de Diversidad, Equidad e Inclusión en el Lugar de Trabajo, la nueva Política de Recuperación de Compensación Otorgada Erróneamente, el procedimiento de autoevaluación y evaluación entre miembros del Consejo de Administración de Cemex y los cambios en la Política sobre Uso de Información Privilegiada en Operaciones con Valores de Cemex.
- Revisión de la estrategia de crecimiento, los resultados trimestrales y las transacciones financieras de 2023.
- Revisión de la Agenda de Riesgos Globales para el período 2023-2024.

### Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad

Armando J. García Segovia – Presidente

Marcelo Zambrano Lozano

Isabel María Aguilera Navarro

María de Lourdes Melgar Palacios

#### Ciertos asuntos abordados durante 2023:

- Revisión de la estructura, el contenido y el desempeño general del reporte integrado de Cemex 2022, presentado en marzo de 2023.
- Revisión de indicadores clave de desempeño de sostenibilidad (e.g., acción climática, salud y seguridad, agua y biodiversidad, economía circular, impacto social), de evaluación comparativa con homólogos en la industria y de las clasificaciones ASG de Cemex.
- Revisión de la agenda de riesgos de sostenibilidad 2023-2024 y el desempeño de Futuro en Acción de Cemex durante 2023 frente a los objetivos y planes de mejora actualizados para 2025 y 2030.
- Revisión de iniciativas de diversidad e inclusión y objetivos para 2023.
- Definición del alcance de una estrategia de impacto social alineada con la evolución de las prácticas y las regulaciones comerciales.
- Definición de planes de acción enfocados en el desarrollo de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas.
- Revisión de las acciones e iniciativas de Cemex para aumentar el consumo de electricidad limpia; y
- Revisión de los planes, acciones, modelos de negocios y objetivos de Cemex para 2030 con respecto a la economía circular.



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

- Gobierno corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- **Comité Ejecutivo**
- Ética y cumplimiento
- Gestión de riesgos y oportunidades
- Respeto por los derechos humanos incorporados en nuestro negocio

7. APÉNDICE

# comité ejecutivo

Nuestro Director General y los miembros de nuestro Comité Ejecutivo ejecutan nuestra estrategia y supervisan las operaciones diarias de nuestra compañía e interactúan constantemente con nuestro Consejo de Administración y ciertos grupos de interés.



**Fernando A. González (69)**  
Director General (desde 2014)

Fernando A. González inició su trayectoria en Cemex en 1989 y ha ocupado diversos puestos directivos en los departamentos de Planeación Estratégica, Desarrollo de Negocios y Recursos Humanos hasta 1998. De 1998 a 2009, Fernando dirigió varias regiones de Cemex, incluyendo SCA&C, Europa, Asia y Australia. Fue nombrado Vicepresidente Ejecutivo de Planeación y Desarrollo en mayo de 2009 y Director de Finanzas (CFO) de Cemex en 2011. Desempeñó ambos cargos hasta su nombramiento como Director General en 2014. En 2023 fue nombrado Presidente de la Asociación Global de Cemento y Concreto y también es miembro del Consejo de Administración de Cemex, GCC, S.A.B. de C.V. y de Axtel, S.A.B. de C.V. y del Consejo Directivo de la Universidad Tecmilenio, la cual forma parte del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey. Es Licenciado en Administración de Empresas y tiene una Maestría en Administración de Empresas (MBA) por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey.



**Maher Al-Haffar (65)**  
Vicepresidente Ejecutivo de Finanzas y Administración (CFO) (desde 2020)

Maher Al-Haffar ingresó a Cemex en el año 2000 y ha ocupado varios puestos ejecutivos, incluyendo Gerente de Finanzas, Director de Relación con Inversionistas y más recientemente, Vicepresidente Ejecutivo de Relación con Inversionistas, Comunicación Corporativa y Asuntos Públicos. Adicionalmente, es miembro de la Coalición de Directores Financieros (CFOs) del Pacto Mundial de las Naciones Unidas para los ODS, fue miembro del consejo de asesores del NYSE y, antes de ingresar a Cemex, trabajó diecinueve años en Citicorp Securities Inc. y en Santander Investment Securities como banquero de inversiones y profesionalista de mercados de capital. Es Licenciado en Economía por la Universidad de Texas (University of Texas) y tiene una Maestría en Relaciones Internacionales y Finanzas de la Universidad de Georgetown (Georgetown University).

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

- Gobierno corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y cumplimiento
- Gestión de riesgos y oportunidades
- Respeto por los derechos humanos incorporados en nuestro negocio

7. APÉNDICE



**Mauricio Doehner (49)**  
 Vicepresidente Ejecutivo de Asuntos Corporativos, Administración de Riesgos Empresariales e Impacto Social (desde 2021)

Mauricio Doehner ingresó a Cemex en 1996 y ha ocupado diversos puestos directivos en áreas como Planeación Estratégica y Administración de Riesgos Empresariales para Europa, Asia, Medio Oriente, Sudamérica y México y, más recientemente Vicepresidente Ejecutivo de Asuntos Corporativos y Administración de Riesgos Empresariales. Adicionalmente, colaboró en el sector público en la oficina de la Presidencia de la República Mexicana. Mauricio fue Presidente de la Cámara Nacional del Cemento, entre 2017 y 2019, y Vicepresidente de la Cámara de la Industria de Transformación (CAINTRA), entre 2012 y 2013. Actualmente es Vicepresidente de Responsabilidad Social y Vertebración de la Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX) y es miembro de los Consejos de Administración de Vista Oil&Gas, S.A.B. de C.V., Trust for the Americas, EGADE Business School y del Museo de Arte Contemporáneo de Monterrey, A.C. Es Licenciado en Economía por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, tiene una Maestría en Administración de Empresas (MBA) por el Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresas (IPADE) y del IESE Business School de la Universidad de Navarra en Madrid. También tiene una Maestría en Administración Pública por la Universidad de Harvard.



**Jesús González (58)**  
 Presidente de Cemex América del Sur, Central y el Caribe (desde 2019)

Jesús González ingresó a Cemex en 1998 y ha ocupado diversos cargos directivos, incluyendo Director Corporativo de Planeación Estratégica, Vicepresidente de Planeación Estratégica de Cemex Estados Unidos, Presidente de Cemex Centroamérica, Presidente de Cemex Reino Unido y, más recientemente, Vicepresidente Ejecutivo de Sostenibilidad y Desarrollo de Operaciones. Es Ingeniero Naval y cuenta con una Maestría en Ingeniería Naval, ambos títulos por la Universidad Politécnica de Madrid. Adicionalmente, obtuvo una Maestría en Administración de Empresas (MBA) por el IESE Business School de la Universidad de Navarra en Barcelona.



**José Antonio González (53)**  
 Vicepresidente Ejecutivo de Planeación Estratégica y Desarrollo de Negocios (desde 2020)

José Antonio González ingresó a Cemex en 1998 y ha ocupado diversos puestos ejecutivos en las áreas de Finanzas, Planeación Estratégica, Comunicación y Asuntos Corporativos y, más recientemente, fungió como Vicepresidente Ejecutivo de Finanzas y Administración (CFO). Adicionalmente, José Antonio es miembro del Consejo de Administración de GCC y consejero suplente del Consejo de Administración de Axtel, S.A.B de C.V. Es Ingeniero Industrial por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y tiene una Maestría en Administración de Empresas (MBA) por la Universidad de Stanford.



**Luis Hernández (60)**  
 Vicepresidente Ejecutivo de Desarrollo Digital y Organizacional (desde 2020)

Luis Hernández ingresó a Cemex en 1996 y ha ocupado cargos directivos en las áreas de Planeación Estratégica y Recursos Humanos. En su puesto actual, dirige las áreas de Organización y Recursos Humanos, Tecnologías de la Información, Innovación Digital, así como Cemex Ventures. Es Ingeniero Civil por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y tiene una Maestría en Ingeniería Civil y una Maestría en Administración de Empresas (MBA) de la Universidad de Texas en Austin.



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

- Gobierno corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y cumplimiento
- Gestión de riesgos y oportunidades
- Respeto por los derechos humanos incorporados en nuestro negocio

7. APÉNDICE



**Sergio Menéndez (53)**  
Presidente de Cemex Europa, Medio Oriente, África y Asia (desde 2020)

Sergio Menéndez ingresó a Cemex en 1993 y ha ocupado diversos puestos ejecutivos, incluyendo Director de Planeación y Logística en Asia, Director Corporativo de Desarrollo Comercial, Presidente de Cemex Filipinas, Vicepresidente de Planeación Estratégica para la región de Europa, Medio Oriente, África y Asia (EMEA&A), Presidente de Cemex Egipto, Vicepresidente Comercial del Segmento de Infraestructura y Gobierno en México, y más recientemente, Vicepresidente Comercial del Segmento de Distribución en México. Es Ingeniero Industrial por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y tiene una Maestría en Administración de Empresas (MBA) de la Universidad de Stanford.



**Jaime Muguero (55)**  
Presidente de Cemex Estados Unidos (desde 2019)

Jaime Muguero ingresó a Cemex en 1996 y ha ocupado diversos cargos directivos en las áreas de Planeación Estratégica, Desarrollo de Negocios, Concreto Premezclado, Agregados y Recursos Humanos. Estuvo a cargo de las operaciones de Cemex en Egipto, antes conocida como Región del Mediterráneo, y más recientemente, en nuestras operaciones en la región de América del Sur, Central y el Caribe (SCA&C). Es Licenciado en Administración por la Universidad CEU San Pablo, en España, Licenciado en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid y tiene una Maestría en Administración de Empresas (MBA) del Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT).



**Ricardo Naya (51)**  
Presidente de Cemex México (desde 2019)

Ricardo Naya ingresó a Cemex en 1996 y ha ocupado diversos puestos ejecutivos, incluyendo Vicepresidente de Planeación Estratégica para la región de América del Sur, Central y el Caribe, Vicepresidente de Planeación Estratégica para las regiones de Europa, Medio Oriente, África y Asia, Presidente de Cemex Polonia y República Checa, Vicepresidente de Planeación Estratégica para Estados Unidos, Vicepresidente Comercial y de Mercadotecnia en México, Vicepresidente Comercial del Segmento de Distribución en México, y más recientemente, Presidente de Cemex Colombia. Es Licenciado en Economía por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y tiene una Maestría en Administración de Empresas (MBA) por el Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT).



**Louisa (Lucy) P. Rodriguez (64)**  
Vicepresidente Ejecutivo de Relación con Inversionistas, Comunicación Corporativa y Asuntos Públicos (desde 2021)

Lucy Rodriguez ingresó a Cemex en 2006 y ha ocupado diversos puestos ejecutivos, incluyendo como Directora de Relación con Inversionistas. Tiene más de 25 años de experiencia en finanzas internacionales y mercado de capitales. Antes de unirse a Cemex, trabajó 15 años en Citibank y Santander donde fungió como profesional en mercados de capital en mercados emergentes y se desempeñó en varios puestos de alta dirección. Además, es consejera de MSD Investment Corp, un fondo de crédito privado de US\$2,000 millones en Estados Unidos. Al inicio de su carrera, trabajó para KPMG y obtuvo el Certificado en Contaduría Pública. Es Licenciada en Economía por el Trinity College de Hartford, Connecticut, Estados Unidos, tiene una Maestría en Administración de Empresas (MBA) de la Universidad de Nueva York y una Maestría de la Escuela de Asuntos Públicos Internacionales de la Universidad de Columbia.

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD**
  - Gobierno corporativo
  - Nuestro Consejo de Administración
  - Comité Ejecutivo
  - Ética y cumplimiento
  - Gestión de riesgos y oportunidades
  - Respeto por los derechos humanos incorporados en nuestro negocio
- 7. APÉNDICE

**Compensación de ejecutivos**

En 2023 pagamos un acumulado de US\$71 millones en compensaciones a los miembros de nuestro Consejo de Administración y Principales Funcionarios, de los cuales US\$24 millones corresponden a la compensación base y el bono por desempeño en efectivo, incluyendo beneficios de pensión y posteriores al empleo, y US\$47 millones corresponden a la compensación de largo plazo en acciones. Los miembros del Consejo de Administración reciben una compensación fija que depende de su participación en las reuniones del Consejo, misma que se aprueba anualmente durante nuestra Asamblea General Ordinaria de Accionistas. La compensación del Presidente del Consejo de Administración se estructura de forma similar a la de nuestros Principales Funcionarios.

**Plan de Compensación Variable**

El Plan de Compensación Variable que se ofrece a nuestros Principales Funcionarios toma en consideración el desempeño individual, así como métricas que consideraran los resultados por unidad de negocio y por región, además de los resultados consolidados a nivel global, todo comparado con las metas anuales específicas de la compañía, entre las que se incluyen ciertos factores de salud y seguridad, así como de sostenibilidad.

A partir de 2022, nuestro Plan de Compensación Variable incluye un nuevo componente de Emisiones de CO<sub>2</sub> relacionado con nuestras metas de reducción de carbono que podría tener un impacto que varía entre el -10 % y +10 % en el pago total en efectivo del Plan anual de Compensación Variable. Adicionalmente, en marzo de 2022 anunciamos que nuestro Plan de Compensación Variable se expandiría para abarcar a más de 4,500 empleados ejecutivos. Durante 2023, el pago realizado a empleados por concepto de compensación variable fue de US\$79.4 millones. Tras los resultados de 2022, el porcentaje de retribución variable pagado en 2023 fue del 66.9% de la retribución variable objetivo.

**Plan de incentivos de acciones restringidas**

Nuestros Principales Funcionarios reciben una compensación en acciones al asignárseles un número específico de títulos de participación restringidos como compensación variable que pueden ejercer a lo largo de un periodo de cuatro años. Contamos con tres programas de compensación que son parte de nuestro plan de incentivos en acciones restringidas: (1) el Plan Ordinario, cuya compensación anual se calcula con base en el resultado de la compensación anual bruta garantizada de los participantes, en dólares al 31 de mayo de cada año calendario, multiplicado por un factor administrativo que varía entre 12% y 24%, dividido por el precio de cierre promedio de los últimos 90 días convertido a dólares de los CPOs de Cemex al 30 de junio de dicho año calendario; (2) el Plan de Puestos Claves, que incluye a los ejecutivos en puestos clave y cuyo bono anual se basa en el resultado de bono variable en efectivo en dólares que se pagó el año pasado a estos participantes y se divide entre el precio de cierre promedio de los últimos 90 días convertido a dólares de los CPO al 15 de abril de cada año calendario; y (3) el Plan de Desempeño, un plan a largo plazo en el que la compensación se basa en el retorno total de las acciones de Cemex en comparación con homólogos y que se puede ejercer al final de tres años como un bloque único al 100%.

En 2023, nuestro Plan de Incentivos de Acciones Restringidas fue modificado para permitir la concesión y el otorgamiento de adjudicaciones en ADS (American Depositary Shares), que esperamos comenzar en 2024. Todos los demás términos y condiciones del Plan de Incentivos de Acciones Restringidas permanecieron sustancialmente sin cambios.

**Subsidio de Gestión Extraordinario**

Nuestro Subsidio de Gestión Extraordinario es un programa de retención ofrecido a entera discreción de la Compañía a una cantidad seleccionada de empleados que no participan en el Plan Ordinario, el Plan de Puestos Clave o el Plan de Desempeño. En virtud del Subsidio de Gestión Extraordinario, la adquisición de derechos se produce al final de tres años en un solo bloque del 100%, momento en el cual la cantidad resultante de CPOs queda sin restricciones de inmediato. Desde que el subsidio entró en vigor en 2022 y hay un período de adquisición de derechos de tres años, al 31 de diciembre de 2023, ningún CPO ha adquirido derechos en virtud del Subsidio de Gestión Extraordinario.

**Compensación del Director General y Principales Funcionarios de Cemex, S.A.B. de C.V.**

El 27 % del salario base del presidente del Consejo de Administración es fijo y el 73 % restante es variable. La estructura de compensación del equipo directivo es revisada cada dos años por una firma multinacional especializada en administración de riesgos, corretaje de seguros y consultoría corporativa. La compensación total (incluidas la compensación fija y la variable) del presidente del Consejo de Administración y del Director General es aprobada cada año por el Comité de Prácticas Corporativas y Finanzas del Consejo de Administración, que es conformado por tres consejeros independientes.

**Compensación del Director General y Principales Funcionarios de Cemex, S.A.B. de C.V.\***

Año Completo 2023 - Director General		Año Completo 2023 - Principales Funcionarios	
Salario	20%	Salario	42%
Bono por Desempeño de Corto Plazo (Efectivo)	20%	Bono por Desempeño de Corto Plazo (Efectivo)	23%
Bono por Desempeño de Largo Plazo (Acciones Restringidas)	40%	Bono por Desempeño de Largo Plazo (Acciones Restringidas)	23%
Acciones por Desempeño a Largo Plazo	20%	Acciones por Desempeño a Largo Plazo	12%
	<b>100%</b>		<b>100%</b>

*\*Para propósitos de esta tabla, la información con respecto a nuestros Principales Funcionarios no incluye la información pertinente a nuestro Director General.*



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

- Gobierno corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y cumplimiento
- Gestión de riesgos y oportunidades
- Respeto por los derechos humanos incorporados en nuestro negocio

7. APÉNDICE

# ética y cumplimiento

### Compromiso con el cumplimiento

En Cemex, estamos comprometidos con llevar a cabo nuestra actividad comercial en cumplimiento con las leyes y, normas, así como políticas, controles y procedimientos corporativos aplicables, todo con base en altas normas éticas, como se establece en nuestro [Código de Ética y Conducta Empresarial \(Nuestro Código\)](#), que es ratificado periódicamente por nuestros empleados.

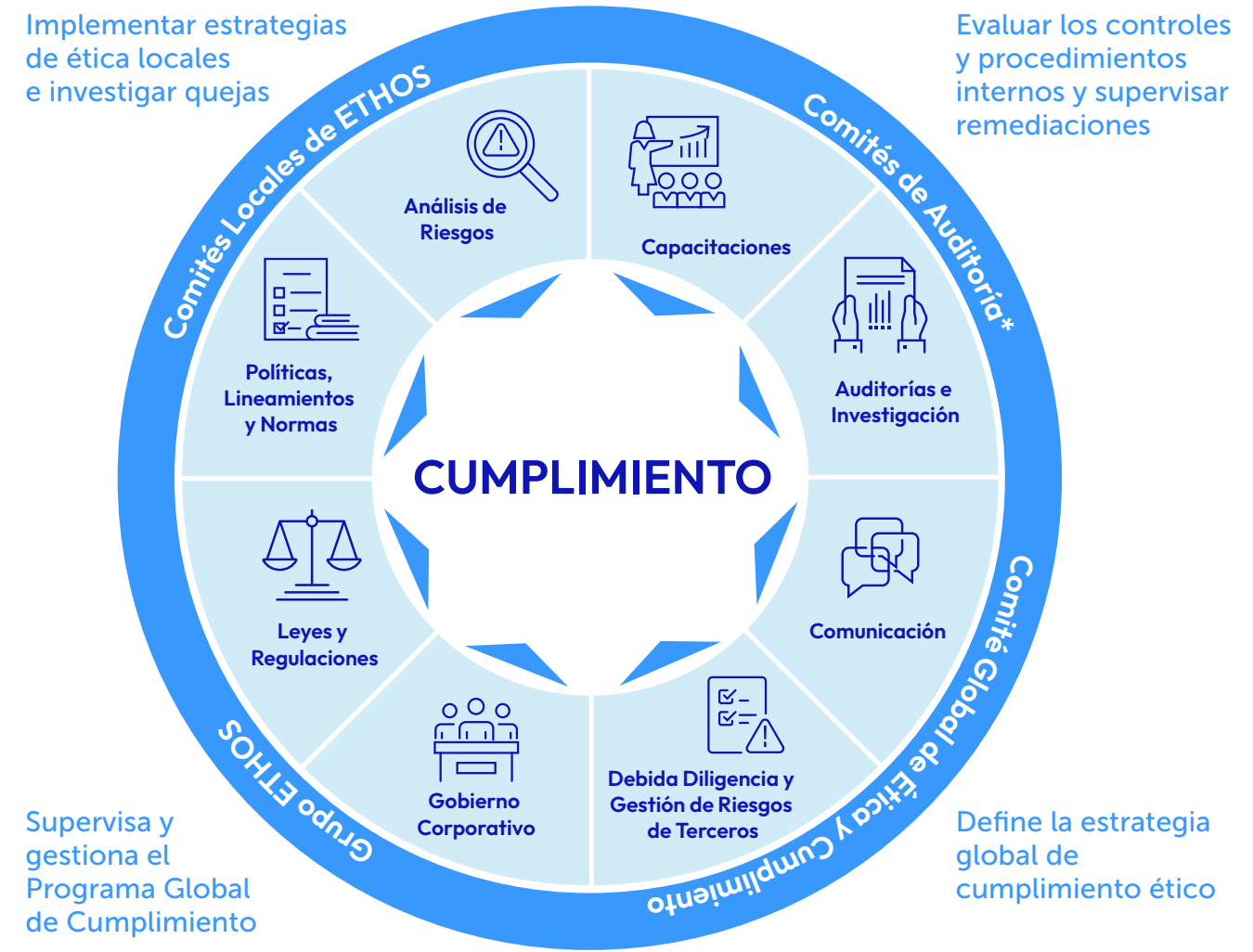
El compromiso de Cemex con el cumplimiento es claramente comunicado por los líderes de nuestra compañía. Nuestros valores y estándares éticos se transmiten a todo lo ancho de nuestra organización a través de campañas de comunicación, capacitación, Nuestro Código y otras políticas, controles y procesos corporativos, y durante nuestras reuniones internas.

Adicionalmente, uno de nuestros valores centrales es Actuar con Integridad, mismo que es un requisito para nuestra interacción diaria dado que es de crucial importancia para el éxito sostenible de Cemex de promover un ambiente laboral en el que la gente puede prosperar. El valor de Actuar con Integridad también se incluye en una de las seis competencias centrales que se toman en cuenta para la evaluación del desempeño de los empleados, mismas que están vinculadas a la compensación variable de nuestros ejecutivos.

### Programa Global de Cumplimiento

Nuestras mejores prácticas en gobierno corporativo incluyen robustos programas globales de cumplimiento, auditoría y capacitaciones, así como iniciativas sobre negociaciones éticas y conflictos de interés, entre otros temas relacionados. El Programa Global de Cumplimiento de Cemex incluye análisis de riesgos, debida diligencia y gestión de riesgos de terceros, capacitación, auditorías e investigaciones legales y campañas de comunicación a todos los niveles de nuestra organización.

### Programa de cumplimiento global con estructura de gobierno multidisciplinario

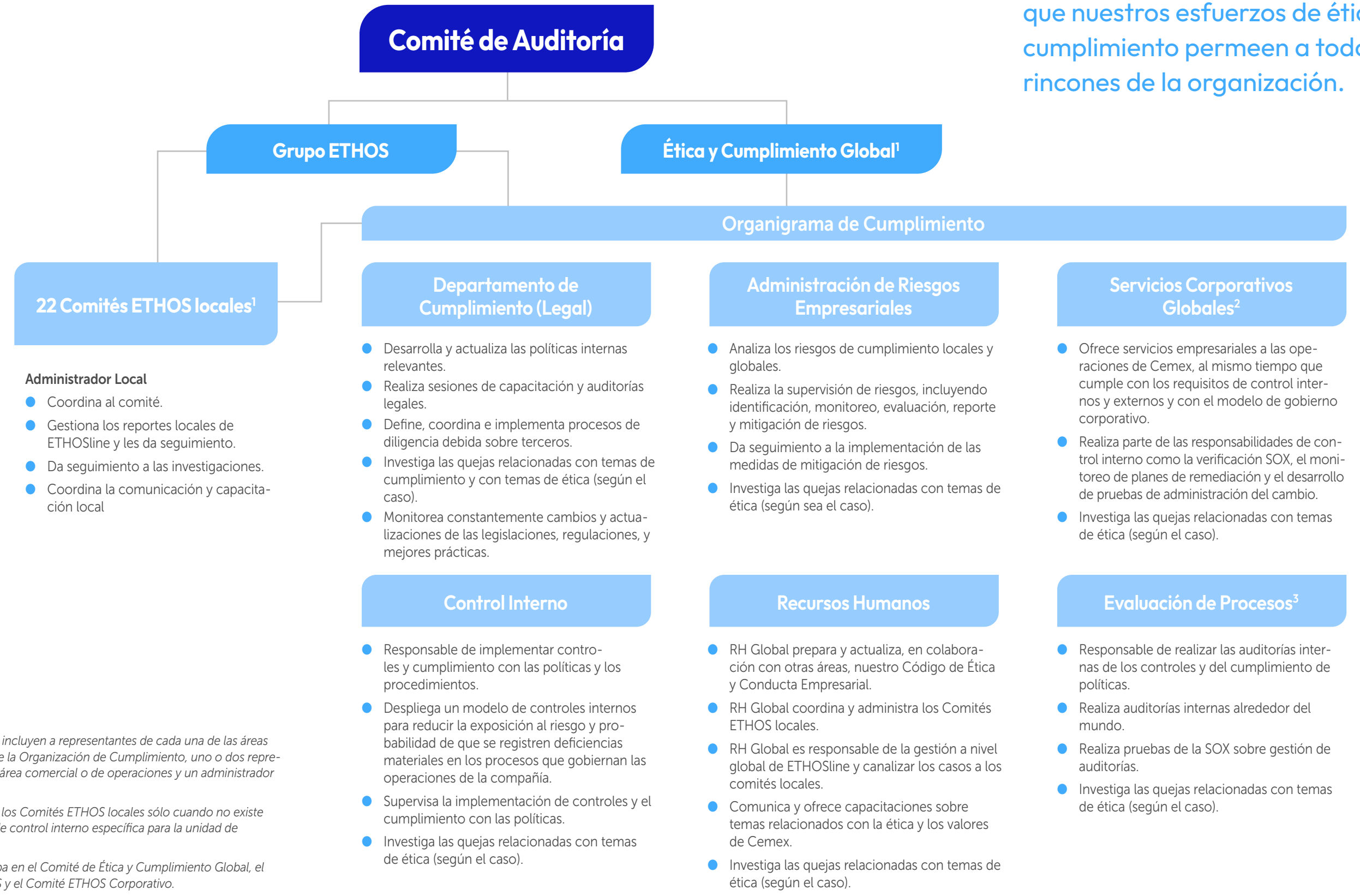


\*Las subsidiarias listadas de Cemex tienen sus propios comités de auditoría.

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

Gobierno corporativo  
 Nuestro Consejo de Administración  
 Comité Ejecutivo  
 ▶ Ética y cumplimiento  
 Gestión de riesgos y oportunidades  
 Respeto por los derechos humanos incorporados en nuestro negocio

En particular, la estructura general de ética y cumplimiento es la siguiente:



Seis departamentos corporativos trabajan conjuntamente para que nuestros esfuerzos de ética y cumplimiento permeen a todos los rincones de la organización.

<sup>1</sup> Los comités incluyen a representantes de cada una de las áreas funcionales de la Organización de Cumplimiento, uno o dos representantes del área comercial o de operaciones y un administrador local ETHOS.

<sup>2</sup> Participa en los Comités ETHOS locales sólo cuando no existe una función de control interno específica para la unidad de negocio.

<sup>3</sup> Solo participa en el Comité de Ética y Cumplimiento Global, el Grupo ETHOS y el Comité ETHOS Corporativo.



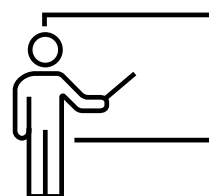
- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

- Gobierno corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- ▶ Ética y cumplimiento
- Gestión de riesgos y oportunidades
- Respeto por los derechos humanos incorporados en nuestro negocio

### Asuntos principales cubiertos en el Programa Global de Ética y Cumplimiento

Tenemos políticas, controles, procedimientos, lineamientos y procesos, incluyendo marcos sobre debida diligencia y gestión de riesgos de terceros, que nos ayudan con los siguientes temas:

- **Terceros:** revisar a los terceros con los que hacemos negocios. Para Cemex es de alta prioridad el verificar que los terceros con los que hacemos negocios sean respetables y estén alineados con nuestros valores.
- **Conflictos de interés:** supervisar que los empleados actúen de acuerdo con los mejores intereses de Cemex.
- **Anticorrupción y lavado de dinero:** enfatizamos una postura de cero tolerancia en materia de soborno y corrupción, así como de lavado de dinero.
- **Cumplimiento con el comercio internacional y programas de sanciones:** cumplimos con las leyes aplicables de control comercial, sanciones económicas y antioicot en los lugares en los que operamos. Incorporamos la revisión de sanciones en nuestros procedimientos de debida diligencia para evitar cualquier transacción o relación con individuos o entidades incluidos en listas negras, o aquellos que estén en programas con sanciones, o se basen en, u operen en, países sancionados.
- **Cumplimiento antimonopolio:** Cemex está comprometido a llevar a cabo su actividad comercial en cumplimiento con los principios de libre comercio y competencia en los distintos países donde operamos.
- **Protección y privacidad de datos:** cumplimos con los requisitos legales aplicables en relación con los datos personales y los derechos de los interesados.



Empleados alrededor de todas nuestras operaciones participaron en una o más capacitaciones de ética y cumplimiento durante el 2023.

🔗 [Para aprender más sobre nuestras políticas, por favor visite nuestro sitio web](#)

### Capacitación sobre los principios de ética corporativa y cumplimiento

Los principios de ética corporativa y cumplimiento de Cemex se refuerzan continuamente con los empleados a través de capacitaciones, sesiones de cumplimiento, comunicaciones y requisitos de autoinforme.

En 2023, uno de nuestros cursos de mayor difusión fue "ETHOS: Haz Lo Correcto", una capacitación de una hora de duración que reforzó los valores y estándares de nuestro Código de Ética. El curso de capacitación abarcó temas como fraude, acoso verbal, acoso sexual, conflictos de intereses y protección de información confidencial. Esta capacitación no solo proporcionó herramientas para la toma de decisiones éticas, sino que también ofreció una descripción general de nuestro programa ETHOS. Se alentó a los empleados a aprovechar ETHOSline para abordar de manera confidencial inquietudes de ética.

Tema	Empleados de Cemex		Externos***		TOTAL (Cemex + Externos)	
	Número de empleados capacitados	Total de horas de capacitación	Número de personas externas capacitadas	Total de horas de capacitación	Número de personas capacitadas	Total de horas de capacitación
Anticorrupción*	11,497	8,171	120	19	11,617	8,190
Prevención del lavado de dinero*	4,406	732	120	19	4,526	751
Programas de sanciones*	4,003	709	119	19	4,122	728
Gestión de riesgos de terceros*	4,003	709	120	19	4,123	728
Retención de datos*	3,885	709	120	19	4,005	728
Conflictos de interés*	4,072	745	120	19	4,192	764
Minerales en conflicto	3,885	696	120	19	4,005	715
Uso de información privilegiada	3,885	697	120	19	4,005	716
Antimonopolio*	3,796	4,807	23	28	3,819	4,835
Privacidad de datos	239	398	0	0	239	398
Riesgos y regulaciones de ciberseguridad	3,618	3,623	343	346	3,961	3,969
Código de Ética y Conducta Empresarial	5,727	3,268	552	281	6,279	3,549
No discriminación, no acoso, no bullying y no represalias	1,279	7,179	3	6	1,282	7,185
Sesiones de capacitación para miembros del Comité de ETHOS	133	133	0	0	133	133
ETHOS Haz lo Correcto (acoso, conflictos de intereses, fraude e información confidencial)	15,787	15,787	276	276	16,063	16,063
Sesgo inconsciente	875	2,625	37	111	912	2,736
Otros**	787	2,033	16	14	803	2,047

\*Para estos temas, algunos empleados en lo individual participaron en una o más sesiones para el mismo tema, por lo que el número de empleados que se reportan en este documento podría incluir números duplicados. El número de empleados capacitados considera a todas las personas que fueron empleadas por Cemex en cualquier momento del año.

\*\*Otros incluye: Administración de Riesgos y Contratos, Régimen de Riesgos Ambientales y Sanciones Ambientales, Propiedad Intelectual, Ley Laboral, Carteras Legales - Cobro de Deudas, Litigios, Derecho Minero, Cambios en la Ley Laboral, Instrucción y Regulaciones de Inspecciones Sorpresa, Resoluciones de Informes ASG, Regulaciones de Cumplimiento de Esquemas Fiscales, Regulaciones del Consejo de Trabajo, Información Confidencial, Ética Contable y Capacitación sobre Políticas.

\*\*\*Externos se refiere a personas que no son empleados de Cemex, incluidos, entre otros, contratistas y proveedores.

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

- Gobierno corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y cumplimiento
- Gestión de riesgos y oportunidades
- Respeto por los derechos humanos incorporados en nuestro negocio

7. APÉNDICE



# 78%

de los casos de ética se cerraron en dos meses o menos, superando nuestro objetivo del 70% para 2025 y en línea para alcanzar el 80% en 2030.

### Denuncias e investigaciones

En Cemex, priorizamos un sistema de reporte confiable para inquietudes de ética y cumplimiento. Los empleados, las partes interesadas o terceros pueden plantear problemas a través de nuestro portal en línea, correo electrónico, teléfono u otros canales de presentación de informes, incluidos los comités locales y globales. Recomendamos ampliamente que se presenten reportes y mantenemos una política estricta de no represalias para quienes informan de buena fe.

### ETHOSline

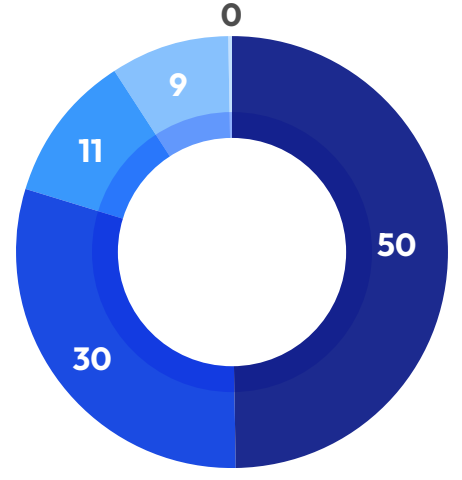
ETHOSline es nuestro mecanismo de denuncia institucional, disponible a través de nuestro sitio web, dispositivos móviles o a través de nuestra intranet, y está abierto y gratuito para que lo use cualquiera. Esta plataforma segura, confidencial e independiente está disponible las 24 horas al día, los siete días a la semana, tanto para empleados como para el público en general para denunciar cualquier mala conducta de forma anónima y confidencial. Para garantizar la confidencialidad, ETHOSline se ejecuta en una plataforma provista por NAVEX Global, una empresa externa experta en denuncias sobre ética y cumplimiento. Ciertas denuncias se canalizan directamente al departamento de auditoría interna de la compañía, el cual reporta directamente al Comité de

Auditoría del Consejo de Administración de Cemex, compuesto exclusivamente de consejeros independientes del comité.

Para poder obtener resultados imparciales, creíbles, justos y consistentes, los órganos de gobierno de ETHOS deben seguir los manuales de ETHOS, los cuales ofrecen directrices y lineamientos sobre cómo se deben manejar adecuadamente las denuncias, quejas y dudas que se reciben a través de ETHOSline, con propósito de garantizar un proceso efectivo e integral. En 2023, 133 ejecutivos, miembros de nuestros órganos de gobierno ETHOS, recibieron capacitación sobre tendencias éticas globales y procedimientos de investigación.

Durante 2023, enfatizamos la importancia de nuestro canal ETHOSline para los empleados al brindar resúmenes transparentes de los resultados de las investigaciones, reforzando nuestro compromiso con la responsabilidad.

### Casos de Ética (porcentaje)



- Relaciones con empleados, diversidad y respeto en el ambiente laboral
- Integridad del negocio
- Uso inadecuado, apropiación indebida de activos corporativos
- Ambiental, salud y seguridad
- Contabilidad, Auditoría e Informes Financieros



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
  - Gobierno corporativo
  - Nuestro Consejo de Administración
  - Comité Ejecutivo
  - ▶ Ética y cumplimiento
  - Gestión de riesgos y oportunidades
  - Respeto por los derechos humanos incorporados en nuestro negocio
- 7. APÉNDICE

Durante 2023, se reportaron 1,046 casos a través de nuestros canales oficiales, de los cuáles 80% se recibieron a través de ETHOSline, aproximadamente 20% a través de los comités locales y menos del 1% a través del Comité Global de Ética y Cumplimiento. De estos casos, 939 se habían cerrado a finales de 2023, de los cuáles se encontró que 38% tenían sustento. Como resultado de las investigaciones, se dio de baja a 94 empleados, 43 empleados recibieron capacitación remedial y 186 empleados fueron sujetos a acción disciplinaria. Además, se les prohibió a 29 proveedores el trabajar con Cemex, 13 proveedores fueron sujetos medidas remediales, cuatro clientes fueron sujetos a medidas remediales, y un cliente ya no puede tener una relación comercial con Cemex. Además, se revisaron y actualizaron 75 procesos y políticas internas. También resolvimos 93 consultas por medio de nuestros canales oficiales.

Además, contamos con un proceso para proteger a los denunciantes de represalias. El proceso incluye el proporcionar seguimiento individual a los denunciantes tras la presentación y resolución de los casos mediante encuestas. Asimismo, para los empleados que reportan, evaluamos los cambios en su situación laboral después de su reporte.

Además, en 2023 lanzamos la encuesta de cultura ETHOS con más del 50% de participación de los empleados. Los hallazgos clave de esta muestra representativa revelaron que el 93% de nuestros empleados están familiarizados con el programa y sus políticas, y el 92% tiene una percepción positiva de sus funciones, incluidas la comunicación y la capacitación. Al reconocer un desafío común entre las empresas, reconocemos la necesidad de mejorar la confianza, permitiendo a los empleados informar inquietudes sin temor a represalias. Buscaremos seguir fomentando el crecimiento de esta confianza.

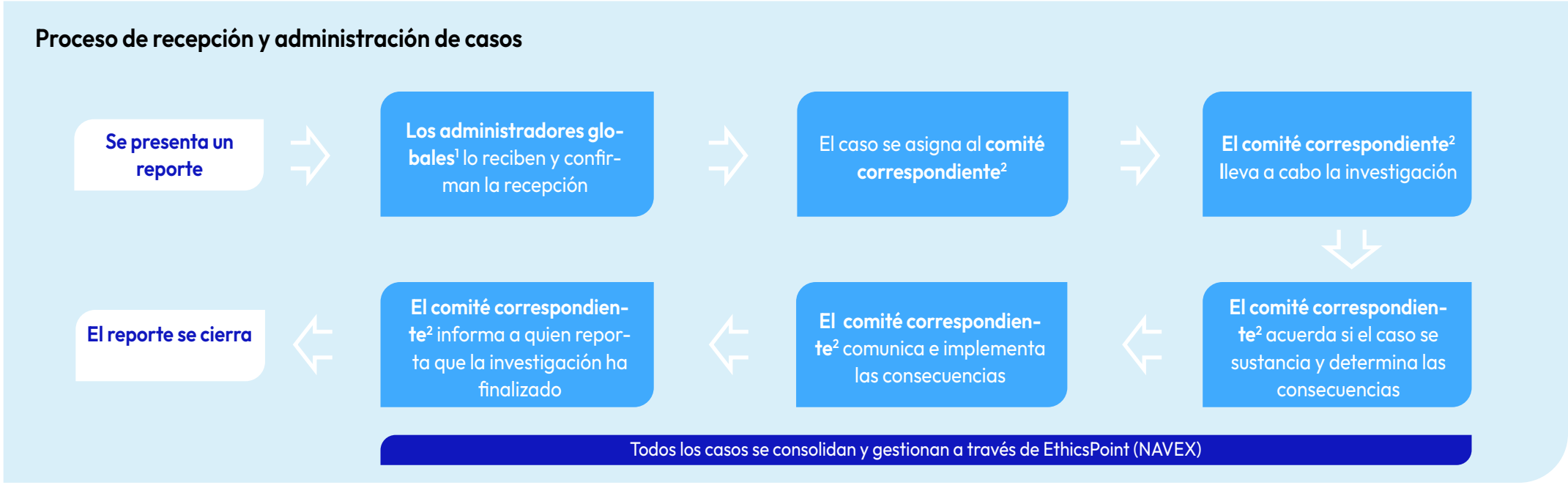
**Auditorías legales internas**  
Nuestras auditorías legales internas constituyen otro canal para evaluar y verificar el conocimiento y cumplimiento con las políticas relevantes de Cemex por parte de ciertos empleados. El fin último de este ejercicio consiste en identificar áreas de oportunidad para mejorar y complementar de forma continua nuestras políticas y procedimientos de cumplimiento.

Se realizaron 473 auditorías legales en 2023, tanto presenciales como remotas, en 29 países, enfocadas particularmente en temas de anticorrupción, prevención

del lavado de dinero, antimonopolio, programas de sanciones, controles de exportación y leyes antiboicot, uso de información privilegiada, manejo de la información confidencial de Cemex, derechos humanos y minerales de conflicto. Realizamos auditorías en el 100% de los países donde operamos que se consideran de alto riesgo, cumpliendo con nuestro objetivo para 2025 antes de lo planeado.

**100%**

de las auditorías de países de alto riesgo se lograron, cumpliendo anticipadamente nuestro objetivo para 2025.



1. Administrador Global, Vicepresidente de RHO, Vicepresidente de Evaluación de Procesos y Director de Planeación y Desarrollo de RH.  
2. Comité regional, local o corporativo, determinado por nuestro protocolo de difusión de casos.

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

Gobierno corporativo  
 Nuestro Consejo de Administración  
 Comité Ejecutivo  
 Ética y cumplimiento

► Gestión de riesgos y oportunidades

Respeto por los derechos humanos incorporados en nuestro negocio

7. APÉNDICE

# gestión de riesgos y oportunidades

Cemex opera en un entorno de negocios que cambia rápidamente y expone a la compañía a riesgos y oportunidades que podrían afectar el logro de sus prioridades estratégicas.

**Sistema de administración de riesgos y oportunidades**

Cemex tiene políticas y procedimientos globales diseñados para operar un sistema de Administración de Riesgos Empresariales (ERM en inglés) en toda la organización para identificar, anticipar y administrar los principales riesgos y oportunidades que afectan nuestra actividad comercial. Nuestro sistema de ERM está presente a nivel país, regional y global, siguiendo una estrategia de abajo hacia arriba y de arriba hacia abajo que permite el flujo de información a través de toda la organización y apoya la toma de decisiones mejor informadas.

Los riesgos y las oportunidades de ASG, incluidos aquellos relacionados con el cambio climático, se gestionan dentro del sistema de ERM.

**Gobierno corporativo para la administración de riesgos y oportunidades**

El Consejo de Administración, a través de los comités correspondientes, proporciona orientación estratégica y supervisión sobre la gestión de riesgos y oportunidades debatiendo periódicamente la agenda de riesgos y oportunidades de la empresa y revisando la eficacia de nuestro sistema de gestión de riesgos y oportunidades aplicado por nuestro Comité de Gestión de Riesgos, como la orientación sobre cuestiones ASG, entre otros, por ejemplo, los riesgos y oportunidades en materia de derechos humanos y el clima.

El Comité de Administración de Riesgos está compuesto por miembros del Comité Ejecutivo a nivel global. Revisa la exposición al riesgo de Cemex al menos dos veces al año a través de la discusión de la agenda de riesgos y oportunidades de la empresa. Los equipos directivos de Cemex a nivel nacional y regional son responsables de revisar los riesgos y las oportunidades más importantes, y de habilitar estrategias para el tratamiento de riesgos y oportunidades.

Anualmente, Cemex realiza evaluaciones internas y externas del nivel de efectividad y madurez de su sistema de ERM.

**Proceso de administración de riesgos y oportunidades empresariales**

Nuestras agendas de riesgos y oportunidades a nivel global, regional y de país son resultado de un proceso integral de ERM estructurado para identificar y administrar todo tipo de riesgos, tendencias, preocupaciones emergentes y oportunidades que pudieran impactar las prioridades estratégicas de Cemex en el corto, mediano y largo plazo.





## CONTENIDOS

1. MARCANDO LA PAUTA
2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
4. EXCELENCIA AMBIENTAL
5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

- Gobierno corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y cumplimiento
- Gestión de riesgos y oportunidades
- Respeto por los derechos humanos incorporados en nuestro negocio

## 7. APÉNDICE

El proceso de ERM consta de cinco fases:

**Identificación.** Siguiendo una estrategia de arriba hacia abajo y de abajo hacia arriba, empleamos entrevistas de riesgo, encuestas en línea, talleres de riesgo y perspectivas de expertos externos, entre otras técnicas, para identificar eventos estratégicos y operativos que podrían afectar a Cemex a corto, mediano o largo plazo.

**Análisis.** Evaluamos y priorizamos los riesgos y oportunidades utilizando métodos cualitativos y cuantitativos para determinar su impacto potencial y la probabilidad de que se materialicen en un plazo específico.

**Tratamiento.** Definimos a un dueño del riesgo como responsable del tratamiento de un riesgo en particular, y los representantes de ERM dan seguimiento a las estrategias establecidas, y en ocasiones, fungen como coordinadores de grupos multidisciplinarios de trabajo enfocados en mitigar riesgos o capitalizar oportunidades identificadas.

**Reporte.** Integramos los principales riesgos y oportunidades en la agenda de riesgos y oportunidades empresariales, misma que discuten los equipos directivos a nivel global, regional y de país. Los cambios relevantes en el estado de los riesgos y oportunidades identificadas así como de las medidas para atenderlos se comunican oportunamente a los tomadores de decisión a través de varios reportes.

**Monitoreo.** Realizamos un monitoreo continuo del entorno de negocios en el que operamos para informar oportunamente de los riesgos y oportunidades a los tomadores de decisiones.

## Proceso de administración de riesgos y oportunidades empresariales



Nuestros procesos de gestión de riesgos y oportunidades se adhieren a las mejores prácticas de las normas ISO 31000, ISO 22301 e ISO 22361 para gestión de riesgos, continuidad del negocio y gestión de crisis, así como a los lineamientos del Business Continuity Institute. Además, nuestro equipo de ERM está formado por profesionales acreditados en técnicas ISO 31000 e ISO 31010, y miembros de la Risk Management Society.

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
  - Gobierno corporativo
  - Nuestro Consejo de Administración
  - Comité Ejecutivo
  - Ética y cumplimiento
  - Gestión de riesgos y oportunidades
  - Respeto por los derechos humanos incorporados en nuestro negocio
- 7. APÉNDICE

**Programa de Continuidad del Negocio y Administración de Crisis**

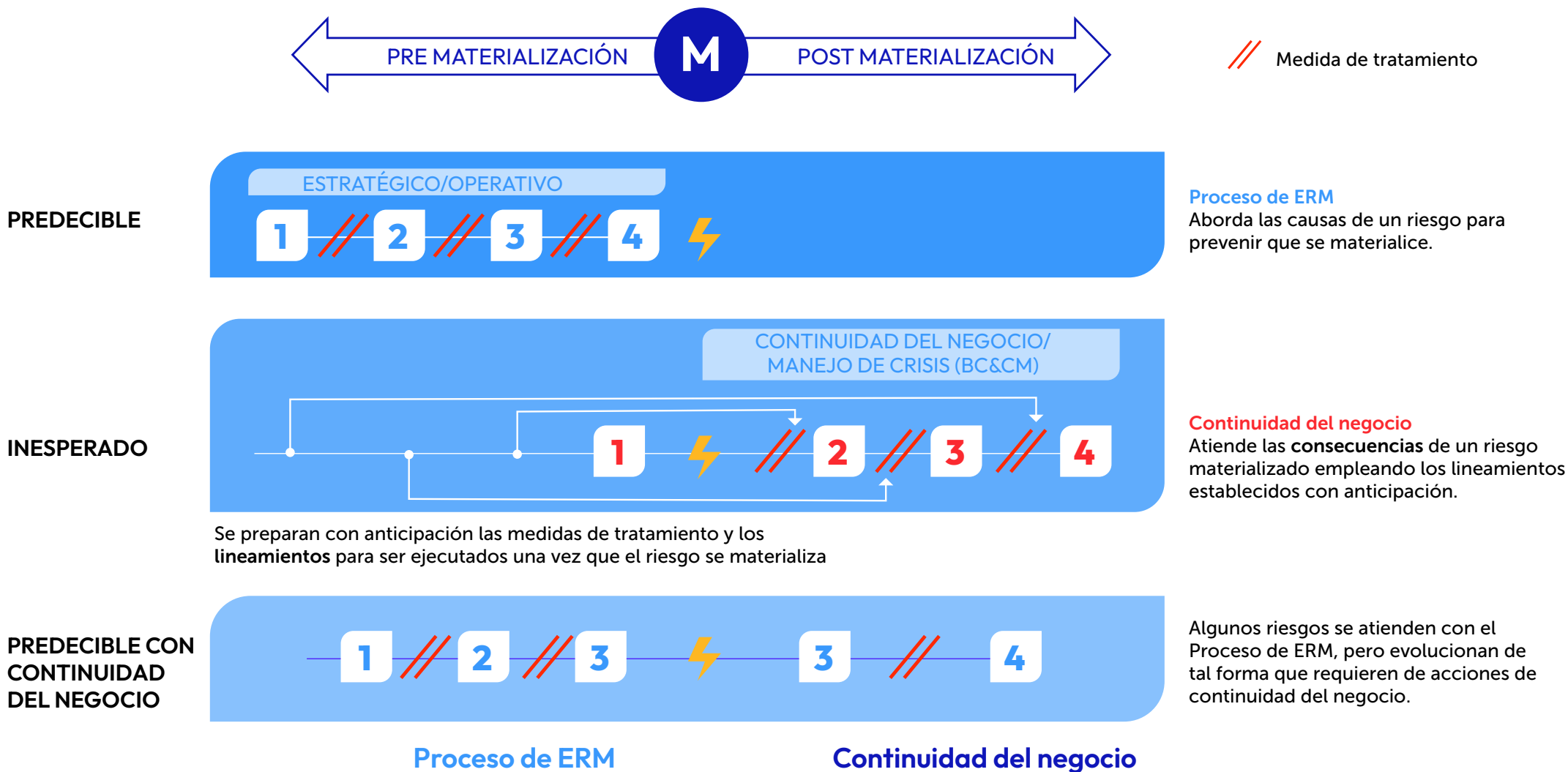
Nuestro Programa de Continuidad del Negocio y Administración de Crisis (Business Continuity & Crisis Management) (BC&CM) constituye una parte fundamental de nuestro sistema de ERM. El programa BC&CM nos permite tener una respuesta proactiva y efectiva para gestionar riesgos durante un evento disruptivo, puesto al apoyar a las unidades de negocio salvaguardando la vida, actuando responsablemente y recuperando rápidamente los negocios, buscando reducir el costo de la disrupción, la exposición legal y financiera.

Este programa incluye capacitación, protocolos y simulacros acordes con los valores de nuestra empresa y es gestionado por los equipos locales de respuesta rápida (RRT, por sus siglas en inglés) que desplegamos en todas nuestras unidades de negocio y, cuando la situación lo requiere, lo escalamos a los RRT de un país o área funcional, a las regiones o a nivel global.

Los RRT son equipos multidisciplinarios entrenados para monitorear, comunicar, activar, coordinar y delegar la ejecución de distintos protocolos, dependiendo del evento, grupo de interés o proceso, así como de tomar las decisiones adecuadas dependiendo del objetivo.

En 2023, el programa BC&CM nos permitió apoyar a las unidades de negocios en el monitoreo, la administración y la respuesta a eventos disruptivos como huracanes y conflictos geopolíticos en las regiones de México, Estados Unidos, SCA&C y EMEA. Aproximadamente 200 y 500 colaboradores de diferentes sitios fueron capacitados en huracanes y concientización sobre ingeniería social, respectivamente.

**Tipos de riesgos**





CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
  - Gobierno corporativo
  - Nuestro Consejo de Administración
  - Comité Ejecutivo
  - Ética y cumplimiento
  - Gestión de riesgos y oportunidades
  - Respeto por los derechos humanos incorporados en nuestro negocio
- 7. APÉNDICE

Principales riesgos y estrategias de tratamiento

A continuación, se describen brevemente algunos de los principales riesgos e incertidumbres a los que se enfrenta Cemex y nuestras correspondientes estrategias de tratamiento en el momento de elaborar este reporte. Estos riesgos e incertidumbres se enumeran y priorizan en función de su calificación global de riesgo, que se basa en su probabilidad estimada (probabilidad de que el riesgo se materialice) e impacto (consecuencias cualitativas o cuantitativas para Cemex si el riesgo se materializa). En 2024 y años posteriores, pueden surgir o materializarse nuevos riesgos e incertidumbres debido a cambios en los mercados, los entornos empresariales o regulatorios y otros factores, y los que se exponen aquí pueden adquirir menor o mayor importancia.



Condiciones económicas inciertas
EG, I

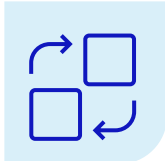
Descripción
Nuestra industria, negocios y mercados son afectados por condiciones económicas globales, regionales y nacionales. Las políticas monetarias para reducir la inflación, la divergencia entre las políticas de las economías más grandes y sus posibles efectos negativos transfronterizos, las perturbaciones en los precios de energía y alimentos, el endurecimiento de condiciones de financiamiento provocando problemas con la deuda en mercados emergentes, el rápido crecimiento de las criptomonedas sin una regulación clara y los riesgos geopolíticos como la fragmentación son algunas de las potenciales fuentes de riesgo económico que pueden cambiar significativamente el crecimiento económico esperado y la demanda de materiales de construcción y edificación.

Impacto potencial
Contracción del mercado, menor volumen de ventas, mayores costos operativos y de insumos, restricciones en los mercados financieros, volatilidad del tipo de cambio, entre otros, todos los cuales podrían tener un impacto adverso en nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de la operación.

- Impacto en Estrategias Prioritarias:
- HS Salud y Seguridad
- CC Enfoque al Cliente
- EG Crecimiento de EBITDA
- I Innovación
- S Sostenibilidad

Estrategias de tratamiento

- Mejorar el crecimiento del flujo operativo y el margen a través de una sólida fijación de precios e incremento en las ventas de productos Vertua y Soluciones Urbanas.
- Proveer una experiencia al cliente superior, fundamentada en tecnologías digitales y Cemex Go.
- Competir basándose en la calidad, la segmentación de clientes y una propuesta de mayor valor.
- Optimizar nuestro portafolio para el crecimiento; acelerar los proyectos de ampliación y mejora de márgenes.
- Mantener una estricta disciplina de costos.
- Ejecutar la estrategia financiera.



Cambios en el entorno competitivo
CC, EG

Descripción
Los mercados en los que operamos siguen siendo muy competitivos y están operados por una variedad de empresas establecidas con marcas reconocidas. Nuevas capacidades de producción, incremento de las importaciones, nuevos jugadores en el mercado, alzas en la inflación y en los costos logísticos, agresivas estrategias de precios de nuestros competidores, fusiones empresariales y consolidación de la industria, entre otros factores, han causado y podrían seguir causando desequilibrios entre la oferta y la demanda y afectar el entorno competitivo. Adicionalmente, una potencial disminución en la demanda de cemento, concreto premezclado, agregados y otros materiales y soluciones, incluyendo Soluciones Urbanas, podría afectar las condiciones del mercado.

Impacto potencial
No poder competir de manera efectiva podría afectar nuestra estrategia de precios y volumen y los resultados de la operación. Podríamos llegar a perder parte sustancial de nuestra participación de mercado, nuestras ventas podrían disminuir o crecer a una menor tasa y

los esfuerzos realizados en términos de precios podrían verse entorpecidos, todo lo cual podría tener un impacto material adverso sobre nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de la operación.

Estrategias de tratamiento

- Proveer una experiencia superior al cliente a través de tecnologías digitales y Cemex Go.
- Competir basándose en la calidad, la segmentación de clientes y una propuesta de mayor valor.
- Creer el flujo de operación mediante la mejora del margen, una disciplina de precios y garantizando el acceso a fondos públicos y privados enfocados en la construcción mediante una estrategia de asuntos públicos.
- Optimizar nuestro portafolio para el crecimiento; acelerar los proyectos de ampliación y mejora de márgenes.



Incertidumbre política
HS, CC, EG

Descripción
Estamos expuestos al entorno político, social y económico de los países en los que operamos. Los cambios en el gobierno federal o nacional y el partido político en el control de la legislatura en cualquiera de los países en los que operamos podrían dar lugar a cambios en sus condiciones económicas, políticas o sociales, y a cambios en las leyes, regulaciones, y políticas públicas, que pueden contribuir a la incertidumbre económica o a condiciones empresariales adversas y también podrían afectar materialmente a nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de las operaciones. En 2023 se celebraron elecciones presidenciales, legislativas, estatales y locales en varios de los países en los que operamos, como México, Colombia, España, Polonia, Egipto y Guatemala. A nivel mundial, en 2024 el riesgo político se verá incrementado por las elecciones en al menos 64 países, incluidos algunos de nuestros mercados (México, Estados Unidos, Panamá, República Dominicana, Croacia, Reino Unido). El Parlamento

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
  - Gobierno corporativo
  - Nuestro Consejo de Administración
  - Comité Ejecutivo
  - Ética y cumplimiento
  - Gestión de riesgos y oportunidades
  - Respeto por los derechos humanos incorporados en nuestro negocio
- 7. APÉNDICE

Principales riesgos y estrategias de tratamiento (continuación)

Europeo también se enfrentará a elecciones para renovar a sus miembros. Además, las elecciones inmediatas futuras no pueden descartarse.

**Impacto potencial**

Incertidumbre política, desaceleración o recesión económica, inestabilidad social, interrupciones al negocio, aumento de costos, imposición de nuevas regulaciones e impuestos, inestabilidad del entorno de negocios, impacto negativo sobre la gobernabilidad y el estado de derecho, incertidumbre en las políticas públicas, retraso en la obtención o renovación de permisos, entre otros. Todos estos acontecimientos tienen el potencial de impactar material y adversamente a nuestra gente, negocio, situación financiera, liquidez y resultados de nuestras operaciones.

**Estrategias de tratamiento**

- Ejecutar una estrategia de asuntos públicos específica por país.
- Cooperar e interactuar con gobiernos, reguladores y legisladores a través de asociaciones empresariales.
- Implementar planes de continuidad del negocio y Equipos de Respuesta Rápida para salvaguardar la vida de nuestra gente y minimizar las interrupciones operativas.
- Dar seguimiento a eventos políticos, geopolíticos y sociales y planificar escenarios de riesgo.



**Escalamiento inesperado de un conflicto geopolítico**

📍 HS, CC, EG

**Descripción**

Como empresa global, Cemex es cautelosa ante determinadas tensiones geopolíticas que podrían tener una escalada repentina, afectando a la vida de nuestros empleados y los resultados del negocio. El desarrollo de conflictos geopolíticos pasados y actuales, como la invasión rusa de Ucrania y los conflictos en curso en el Medio Oriente, determinará el impacto que podrían tener en nuestros mercados, resultados del negocio y condiciones financieras. Además, las tensiones entre China y Taiwán, así como las tensiones marítimas entre China y las naciones del Sudeste Asiático (por ejemplo, Filipinas) en relación con las reclamaciones en el Mar del Sur de China están en constante evolución. Podrían agravarse con las elecciones presidenciales de Taiwán (enero del 2024) y Estados Unidos (noviembre del 2024).

**Impacto potencial**

Los conflictos geopolíticos (especialmente si son repentinos) podrían afectar a nuestra gente y afectar material y negativamente a nuestra continuidad del negocio, reputación, liquidez y a los resultados de nuestras operaciones.

**Estrategias de tratamiento**

- Implementar planes de continuidad del negocio y Equipos de Respuesta Rápida para salvaguardar la vida de nuestras personas y minimizar las interrupciones operativas.
- Dar seguimiento a eventos políticos, geopolíticos y sociales y planificar escenarios de riesgo.



**Riesgos Ambientales, Sociales y de Gobierno Corporativo (ASG)**

📍 HS, CC, EG, S

**Descripción**

Estamos sujetos a un número cada vez mayor de leyes y regulaciones ASG en cada una de las jurisdicciones en las que operamos. También somos conscientes de la evolución (y el aumento) de las expectativas de los grupos de interés. El marco normativo mundial en materia de ASG seguirá evolucionando. Los resultados en materia de ASG, en general, también son objeto de un mayor escrutinio por parte de los grupos de interés y la sociedad en general. La falta de claridad de algunas de estas novedades legislativas, así como los marcos normativos y estándares incoherentes y contradictorios, pueden suponer un reto. El incumplimiento, la adhesión a, o cambios en dichas leyes, regulaciones, y prácticas, y/o su interpretación por los grupos de interés y sus diversas expectativas, y/o cualquier retraso significativo en la evaluación del impacto y/o la adaptación a dichos cambios pueden dar lugar a riesgos potenciales, que podrían conllevar multas, sanciones y la interrupción de las operaciones.

**Impacto potencial**

Estas leyes y regulaciones exponen a Cemex al riesgo de costos y responsabilidades sustanciales, incluyendo una mayor inversión en equipos y tecnología, multas y otras sanciones, el pago de indemnizaciones a terceros, costos de remediación, interrupción del negocio, restricciones sobre las instalaciones de producción, daños a la reputación, pérdida de clientes, dificultad para retener y atraer talento, activismo social, nuevos requisitos operativos y de divulgación obligatorios, entre otros, que podrían tener un efecto material adverso en nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de nuestras operaciones.

**Estrategias de tratamiento**

- Ejecutar la estrategia ASG de Cemex que incluye su Programa Futuro en Acción.
- Cumplir con las leyes y regulaciones ASG y adherirse a los más altos estándares y prácticas ASG.

- Interactuar con los principales grupos de interés para establecer una comunicación y administración de riesgos y oportunidades proactiva.
- Mantener en operación nuestros comités relacionados con ASG: Comité ASG Global, Comités de Sostenibilidad regionales y por país, Comité Ethos, Grupo de Trabajo de Derechos Humanos, entre otros.
- Promover ETHOSline para denunciar supuestas violaciones a la ética, cumplimiento y gobierno corporativo.
- Supervisión y orientación del Consejo sobre la administración de riesgos y oportunidades ASG mediante la discusión de la Agenda de Riesgos y Oportunidades ASG por parte del Comité de Sostenibilidad, Acción por el Clima, Impacto Social y Diversidad del Consejo.



**Riesgos relacionados con el cambio climático**

📍 HS, CC, EG, S

**Regulación del carbono - Riesgo de transición**

**Descripción**

Cemex está sujeto a un número cada vez mayor de regulaciones sobre CO<sub>2</sub> destinadas a incentivar la reducción de las emisiones de CO<sub>2</sub>. En aquellas naciones que cuentan con una regulación del carbono en vigor, dichas normas regularmente gestionan la fijación de precios del carbono a través de sistemas de comercio de emisiones, particularmente en Europa y algunos estados de Estados Unidos. En otras geografías, se están debatiendo o desarrollando regulaciones nuevas o más estrictas sobre el CO<sub>2</sub> que podrían suponer un mayor costo de CO<sub>2</sub> para Cemex a corto y medio plazo, por ejemplo, en la forma de mercados de carbono o impuestos al CO<sub>2</sub>. Las regulaciones CO<sub>2</sub> poco claras podrían dar lugar a regulaciones dobles. Por ejemplo, una entidad puede estar sujeta a un a un esquema de límites y comercio, así como a un impuesto sobre las emisiones, lo cual podría tener objetivos de política inconsistentes o superpuestos. Asimismo, la aplicación desigual de un mecanismo de fijación de precios del CO<sub>2</sub> entre productores locales y extranjeros podría



- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
  - Gobierno corporativo
  - Nuestro Consejo de Administración
  - Comité Ejecutivo
  - Ética y cumplimiento
  - Gestión de riesgos y oportunidades
  - Respeto por los derechos humanos incorporados en nuestro negocio
- 7. APÉNDICE

Principales riesgos y estrategias de tratamiento (continuación)

causar desventajas competitivas. Por otro lado, las políticas gubernamentales que incentivan el uso de tecnologías alternas para reducir las emisiones de CO2 (por ejemplo, las prácticas de economía circular) no avanzan al ritmo necesario o al mismo ritmo en todas las geografías en las que operamos, lo que puede alentar la reducción de las emisiones de CO2.

Impacto potencial

Incremento en costos derivado de las regulaciones, presión en precios derivada de importaciones por participantes provenientes de países con regulaciones de CO2 menos estrictas, sanciones por montos considerables en caso de incumplimiento con leyes y regulaciones, y la falta de cumplimiento de nuestros objetivos de reducción de emisiones de carbono podrían tener un impacto material adverso en nuestro negocio, situación financiera y resultados de la operación.

Tecnología - Riesgo de transición

Descripción

El desarrollo y la ampliación de tecnologías son clave para reducir nuestras emisiones y cumplir con nuestra meta 2050 de cero emisiones netas de CO2 a lo largo de la cadena de valor para el 2050 considerando nuestra línea base 2020, con ciertos indicadores clave de desempeño relacionados con la sostenibilidad incluidos en nuestros acuerdos financieros y con los límites de los sistemas de comercio de emisiones a los que Cemex está sujeto. Algunas de las iniciativas para reducir las emisiones de CO2 aún se deben probar en términos de aplicabilidad técnica, viabilidad y escalabilidad. Además, el desarrollo de tecnologías innovadoras requiere grandes gastos de capital. El proceso para conseguir financiación pública es altamente competitiva y los incentivos económicos o regulatorios para desarrollar y probar estas tecnologías no están disponibles en todas las zonas geográficas. El no seleccionar, desarrollar e implantar efectivamente, y/o invertir en las tecnologías necesarias, así como la falta o el retraso en la implementación de estas nuevas tecnologías, podría llevar a Cemex a no cumplir con su objetivo de emisiones netas cero de CO2 para el 2050 y los límites de cualquier sistema de límites y comercio al que Cemex esté sujeto, así como hacer que Cemex no cumpla con los indicadores clave de desempeño relacionados con la sostenibilidad incluidos en sus acuerdos financieros,

así como cumplir con las expectativas de los grupos de interés. Además, el desarrollo o la ampliación deficientes o retrasados de determinadas tecnologías relacionadas con la sostenibilidad pueden limitar la gama de proyectos elegibles a los que pueden destinarse los ingresos de determinadas financiaciones y/o pueden hacer que la aplicación de los ingresos sea menos efectiva de lo previsto inicialmente. Hemos establecido objetivos y programas agresivos relacionados con la sostenibilidad y el cambio climático, que pueden aumentar nuestros costos operativos. Además, no cumplir estos objetivos podría dañar nuestro negocio y reputación, disminuir la demanda de nuestros bienes y servicios y/o aumentar nuestro costo de capital en virtud de nuestros acuerdos de financiación vinculados a la sostenibilidad.

Impacto potencial

Elevadas inversiones de capital en investigación y desarrollo, y despliegue de tecnologías nuevas y alternas. Potenciales amortizaciones y retiros anticipados de activos existentes, asignación deficiente de capital, reducción de la demanda de nuestros productos y servicios, sanciones sustanciales y un aumento de nuestro costo de capital, daños a la reputación, activismo de los grupos de interés y un efecto material adverso en nuestro negocio, situación financiera y resultados de las operaciones.

Mercados - Riesgo de Transición

Descripción

Estándares de construcción y de eficiencia energética más estrictas podrían fomentar el desarrollo de nuevos productos y soluciones de construcción bajos en carbono. Conforme las expectativas de los consumidores continúen evolucionando, existe un riesgo de que Cemex no pueda cumplir con las expectativas del mercado en cuanto a nuevos productos bajos en carbono y soluciones. Por otro lado, la falta de incentivos regulatorios o regulaciones que promuevan el uso de productos con bajas emisiones de carbono podría no incentivar su adopción, ya que los clientes podrían no estar dispuestos a pagar el costo derivado de la inversión necesaria para la transición a una industria con bajas emisiones de carbono, lo que también podría comprometer nuestra ruta hacia el objetivo de cero emisiones netas para el 2050. A medida que los

participantes de la industria se embarcan en estrategias de descarbonización, aumenta la competencia por materias primas con menor huella de carbono, lo que ejerce presión sobre su precio y disponibilidad.

Impacto potencial

La reducción de la demanda de nuestros productos y soluciones, el aumento de costos de producción debido a una mayor competencia de materias primas alternas o con menor contenido de carbono, el aumento de los gastos de capital para ajustar nuestros procesos de producción y tecnología para incorporar materias primas alternas o con menor contenido de carbono, y energías renovables, el daño a la reputación, el activismo de los grupos de interés, entre otras cosas podrían tener un efecto material adverso en nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de las operaciones.

Reputación - Riesgo de Transición

Descripción

Según la Asociación Global de Cemento y Concreto (GCCA, por sus siglas en inglés), la industria del cemento produce aproximadamente entre 5 % y 8 % de las emisiones de CO2 del mundo. Se podría percibir al cemento como un contribuidor relevante a las emisiones globales de CO2. La reputación negativa de la empresa o la estigmatización de nuestra industria relacionada con el CO2 y el activismo de los grupos de interés podría tener un impacto negativo en las preferencias de nuestros grupos de interés con respecto a Cemex, lo que a su vez podría afectar potencialmente a la demanda de nuestros productos y soluciones, a nuestra capacidad para atraer y retener talento, a la disponibilidad o costos del capital y a la continuidad del negocio.

Impacto potencial

Disposición negativa hacia Cemex y la industria cementera que podría reducir la demanda de nuestros productos y soluciones, dificultar nuestra capacidad para atraer y retener talento, reducir la disponibilidad de capital y aumentar nuestro costo de capital, incrementar el activismo de los grupos de interés y perturbar nuestras operaciones comerciales. Todos estos eventos podrían tener un efecto adverso sustancial en nuestro negocio, condición financiera, liquidez y resultados de la operación.

Estrategias de tratamiento para los riesgos de transición descritos (Regulación del carbono, tecnología, mercados y reputación)

- Participar activamente en la descarbonización de la industria de materiales de construcción mediante la definición de ambiciosos objetivos de reducción de emisiones de CO2 y la ejecución de nuestro programa Futuro en Acción.

Riesgos Físicos (agudos y crónicos)

Descripción

El cambio climático intensificará la gravedad y frecuencia de las catástrofes naturales que ya se registran en la mayoría de las zonas geográficas y traerá consigo nuevos cambios medioambientales que repercutirán en la vida de las personas y en sus actividades económicas. Nuestras operaciones y nuestro negocio están expuestos a los riesgos físicos agudos provocados por eventos y a los riesgos físicos crónicos asociados a los cambios a largo plazo en los patrones climáticos. Como parte de la estrategia global de Cemex para gestionar los riesgos y las oportunidades relacionados con el cambio climático, durante el 2023 ejecutamos un proyecto piloto para mejorar la evaluación física del riesgo climático en veinte activos de Cemex que representan nuestros tipos de instalaciones y ubicaciones más relevantes. La evaluación se llevó a cabo empleando las capacidades técnicas y analíticas de Resilience, un tercero experto en ciencia climática, administración de riesgos, negocios y tecnología. Esta evaluación permite determinar el impacto financiero, a medio y largo plazo, de ocho riesgos físicos en cinco escenarios de emisiones y Trayectorias Socioeconómicas Compartidas (SSP, por sus siglas en inglés) definidas por el Panel Intergubernamental sobre el Cambio Climático (IPCC por sus siglas en inglés): (SSP1-1.9), Límite de París (SSP1-2.6), Política declarada (SSP2- 4.5), Política actual (SSP3-7.0) y Sin política (SSP5-8.5). Los primeros resultados sugieren que la sequía y las olas de calor representan los riesgos más importantes para los ingresos de las veinte instalaciones de la muestra. Las olas de calor son la amenaza con mayor aumento de probabilidad debido al cambio climático. Otros hallazgos indican que algunas de nuestras operaciones en México, África y Oriente Medio podrían estar expuestas a estrés hídrico debido a su ubicación geográfica. Asimismo, identificamos

- Gobierno corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y cumplimiento
- Gestión de riesgos y oportunidades
- Respeto por los derechos humanos incorporados en nuestro negocio

## Principales riesgos y estrategias de tratamiento (continuación)

activos principalmente en Estados Unidos, Filipinas, México y el Caribe con probabilidad de sufrir inundaciones repentinas.

### Impacto potencial

Daños a los activos, interrupción del negocio, pérdida de ventas, aumento de costos e incluso daños a la reputación o posibles litigios. La disminución del volumen de ventas provocada por los eventos de riesgo físico suele verse contrarrestada por el aumento de la demanda de nuestros productos y soluciones durante las fases de reconstrucción. Los riesgos físicos crónicos también podrían provocar disrupciones en la cadena de suministro, como es el caso de las restricciones de capacidad de transporte marítimo en el Canal de Panamá debido al bajo nivel del agua. Informes recientes indican que las autoridades del Canal de Panamá podrían reducir el número de buques que cruzan diariamente debido al bajo nivel del agua. Las interrupciones de la cadena de suministro podrían repercutir negativamente en el plazo de entrega de los productos y en el costo de abastecer a nuestros mercados.

### Estrategias de tratamiento

- Identificar y gestionar los riesgos climáticos mediante una estrategia integral de administración de riesgos.
- Adherirse a los planes de gestión de crisis y continuidad del negocio existentes.
- Revisar y ajustar las pólizas de seguro para cubrir los activos más expuestos tanto como sea posible.
- Fijar objetivos para el 2030 para reducir la extracción de agua dulce mediante al cambiar a agua no dulce e implementar Planes de Acción para el Agua (PAA) que incluyan un conjunto personalizado de acciones de respuesta para mitigar los riesgos hídricos.
- Ampliar la evaluación y cuantificación de riesgos climáticos físicos y de transición a nuestros activos más relevantes a todas las geografías en las que operamos.



### Requerimientos Regulatorios y de Cumplimiento

Ⓞ CC, EG

### Descripción

Como empresa global, Cemex está sujeta a las leyes y regulaciones de los países donde operamos. Algunas de estas leyes y regulaciones, incluyen, pero no se limitan a, temas como la lucha contra la corrupción y el soborno, prevención del lavado de dinero, el antiboicot, programas de sanciones, embargos comerciales, control de exportaciones, medio ambiente (por ejemplo, CO<sub>2</sub>, emisiones al aire, economía circular, gestión de residuos, biodiversidad, agua), temas sociales (por ejemplo, derechos humanos, diversidad), seguridad de la información, minería, transporte, impuestos, asuntos laborales, entre otros. Adicionalmente, participamos en diversos procedimientos legales importantes, entre los que se incluyen temas de competencia y regulatorios que dependen de la aplicación e interpretación de la ley por parte de autoridades locales. Para mayor información, favor de referirse a la sección Asuntos Regulatorios y Procesos Legales en nuestro reporte anual en la forma 20-F.

### Impacto potencial

Cualquier incumplimiento con las leyes y regulaciones y/o cualquier retraso significativo en la adopción de los cambios podría resultar en incrementos en costos, investigaciones, multas, sanciones, restricciones en las instalaciones de producción, entre otros, que podrían tener un impacto material adverso en la reputación, negocio, situación financiera, liquidez y resultados de la operación.

### Estrategias de tratamiento

- Esforzarse por cumplir con leyes y regulaciones locales, estatales y federales
- Mejorar e implementar nuestro programa de Ética y Cumplimiento, que aborda, entre otros temas, competencia económica, antisoborno, salud y seguridad, sanciones internacionales, derechos humanos, confidencialidad, conflictos de intereses, controles financieros y gestión de riesgos de terceros.

- Mejorar los controles internos a través de auditorías internas continuas y otros métodos.
- Establecer reservas contables para procedimientos judiciales cuando sea probable que se resuelvan negativamente.



### Riesgos financieros

Ⓞ EG, I

### Descripción

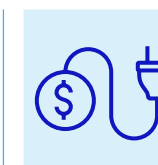
Como empresa global estamos expuestos a varios riesgos financieros que incluyen, pero no se limitan a, variaciones en el tipo de cambio, tasas de interés, liquidez, refinanciamiento, calificación crediticia, riesgo de contraparte, nivel de deuda y cumplimiento con obligaciones y restricciones bancarias, entre otros.

### Impacto potencial

Todos estos factores tienen la capacidad de afectar varios aspectos, incluyendo, pero no limitado a, nuestra capacidad para generar el efectivo para pagar nuestra deuda y cumplir con obligaciones y restricciones bancarias, la deuda pendiente, el costo del servicio de nuestra deuda, nuestra liquidez, nuestros resultados consolidados reportados, calificación crediticia y capacidad para tener acceso a fondos o capital, entre otros. Todos estos eventos podrían tener un impacto material adverso en nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de la operación.

### Estrategias de tratamiento

- Fortalecer nuestra estructura de capital.
- Ejecutar la estrategia de administración de pasivos; extender y diversificar las fuentes de financiamiento.
- Continuar con la reducción del apalancamiento, con la vista puesta en el grado de inversión.
- Mantener un sólido perfil de liquidez.
- Implementar una estrategia de cobertura del tipo de cambio, tasa de interés y energía.



### Volatilidad en los precios de energía, incluyendo combustibles alternos

Ⓞ CC, EG, S

### Descripción

Los costos de energía eléctrica y combustibles representan una parte importante de nuestra estructura general de costos de producción. El precio y disponibilidad de la energía eléctrica y de los combustibles en general están sujetos a la volatilidad del mercado. Por lo tanto, pueden tener un impacto en nuestros costos. Estamos expuestos a altos precios de energía y combustibles (por ejemplo, precios del carbón, gas y petróleo) y, en algunas regiones, a la incertidumbre relacionada con la disponibilidad de oferta de energía debido a varios factores, entre los que se incluyen, pero no se limitan a, la desaceleración de la economía mundial y la invasión de Ucrania por parte de Rusia. Los gobiernos de algunos países en los que operamos están en el proceso de modificar ciertas regulaciones del mercado energético, reduciendo las subsidios energéticos, introduciendo obligaciones de energía limpia o imponiendo nuevos impuestos. Nuestro compromiso de transición energética mediante el aumento del uso de fuentes de energía más limpias, incluida la electricidad renovable y los combustibles alternos, podría limitar nuestra flexibilidad para emplear fuentes de energía y combustibles establecidas que pudieran ser más efectivas en cuanto al costo y podríamos requerir más capital e inversiones que las planeadas. Por el contrario, si nuestros esfuerzos por utilizar combustibles alternos fracasan, debido a su limitada disponibilidad, volatilidad en los precios, incapacidad para firmar contratos de largo plazo u otras causas, nos veríamos obligados a emplear combustibles tradicionales, lo que podría aumentar nuestros costos de energía y combustible. Además, la transición a una economía neta cero ha aumentado la competencia por los proyectos de electricidad renovable. Todo esto podría resultar en que tengamos problemas para alcanzar las metas establecidas en nuestro programa Futuro en Acción y ciertos indicadores clave de desempeño previstos en nuestros acuerdos de financiamiento vinculados a la sostenibilidad, lo que, entre otros efectos adversos, podría dañar nuestra reputación.



- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
  - Gobierno corporativo
  - Nuestro Consejo de Administración
  - Comité Ejecutivo
  - Ética y cumplimiento
  - Gestión de riesgos y oportunidades
  - Respeto por los derechos humanos incorporados en nuestro negocio
- 7. APÉNDICE

Principales riesgos y estrategias de tratamiento (continuación)

e incrementar nuestro costo de capital. Todo esto podría tener un efecto adverso material en nuestro negocio, condición financiera, liquidez y resultados de la operación.

**Impacto potencial**

Aumento de costos de producción, disrupción en la oferta de energía que provoca una reducción en la producción de materiales, aumento en los gastos de capital y de las inversiones, retraso en la consecución de los objetivos de energía limpia e impacto en los resultados operativos. Nuestra estrategia de precios busca trasladar los aumentos del costo de la energía a nuestros clientes, pero si la estrategia no penetra al ritmo que esperamos, tiene el potencial de afectar a nuestros volúmenes de ventas. Si no podemos cumplir los acuerdos de financiamiento vinculados a la sostenibilidad, puede resultar en dañar nuestra reputación y aumentar nuestro costo de capital. Todos esto podría tener un impacto material adverso en nuestro negocio, condición financiera, liquidez y resultados de la operación.

**Estrategias de tratamiento**

- Negociar contratos de energía que ofrezcan certeza sobre el costo futuro de la energía, incluida la firma de contratos de suministro de energía renovable a largo plazo y de combustibles que proporcionen una energía más limpia.
- Aumento en el uso de combustibles alternos.
- Desarrollar procesos y productos para reducir el consumo de calor en nuestros hornos y optimizar el consumo de energía.
- Ejecutar coberturas para carbón, diésel y gas natural en los mercados financieros para reducir la volatilidad.



**Disminución en la disponibilidad de materias primas o aumento en sus costos**

© CC, EG, S

**Descripción**

Seguimos utilizando determinados subproductos de procesos industriales que son producidos por terceros, como coque de petróleo, cenizas volantes, escorias y yeso sintético, entre otros, así como recursos naturales como agregados, piedra caliza, agua y otros materiales. Aunque no somos dependientes de ningún proveedor en específico y siempre buscamos asegurar la provisión de los materiales, productos y recursos que requerimos a través de contratos renovables de largo plazo y acuerdos marco, en ciertos países en los que operamos tenemos contratos de corto plazo para garantizar el suministro de materiales.

**Impacto potencial**

En caso de que nuestros proveedores actuales dejaran de operar o redujeran o eliminaran la producción de estos subproductos y materiales, o si algún proveedor por la razón que fuera, no pudiera abastecernos de los subproductos en las cantidades contratadas, o si las leyes o regulaciones de cualquier región o país llegarán a limitar el acceso a estos productos, los costos de abastecimiento de estos materiales podrían aumentar considerablemente o podría hacerse necesario buscar fuentes alternas de estos materiales, lo cual podría tener un impacto material adverso sobre nuestro negocio, situación financiera y resultado de las operaciones. En particular, la escasez y la calidad de los recursos naturales (como el agua y las reservas de agregados) en algunos de los países en los que operamos podrían tener un impacto material adverso en nuestras operaciones, costos y resultados de la operación.

**Estrategias de tratamiento**

- Celebrar contratos renovables a largo plazo para el suministro de los materiales necesarios.
- Monitorear las reservas globales de agregados, piedra caliza y recursos naturales, identificar los niveles críticos y asegurar las reservas en mercados atractivos.
- Monitorear y anticipar los procesos y las regulaciones de permisos.



**Ciberataques y riesgos en las tecnologías de la información**

© CC, EG, I

**Descripción**

Nos apoyamos cada vez más en una gran variedad de tecnologías de la información, servicios en la nube y sistemas operativos automatizados para gestionar y apoyar a nuestras operaciones, así como para ofrecer nuestros productos a los clientes. Nuestros sistemas y tecnologías (así como las que nos ofrecen terceros), incluyendo, pero sin limitarse a, nuestras plataformas como Cemex Go, pueden ser vulnerables a intrusiones, disrupciones, o daños causados por circunstancias ajenas a nuestro control, por ejemplo, robos físicos o electrónicos, eventos catastróficos, cortes de energía, desastres naturales, fallos del sistema informático o de la red, brechas de seguridad, virus informáticos y ciberataques, incluyendo códigos maliciosos, gusanos, ransomware, phishing, ataques de denegación de servicio y accesos no autorizados.

Además, como seguimos avanzando en nuestra iniciativa de transformación digital Working Smarter, esperamos una integración más profunda de las tecnologías digitales en nuestras operaciones. Creemos que esta progresión nos ayudará a cumplir nuestras prioridades estratégicas. Sin embargo, estos esfuerzos de integración y la incorporación de proveedores de servicios tecnológicos y sistemas adicionales en nuestras operaciones como parte de Working Smarter podrían aumentar nuestra exposición a estos riesgos. La digitalización actual de las cadenas mundiales de suministro introduce nuevos riesgos, dada su creciente dependencia en la tecnología y los terceros.

**Impacto potencial**

Algunos incidentes de ciberseguridad podrían causar disrupciones operativas, fallos en el servicio a nuestros clientes, fugas de información, entre otros. Esto podría afectar negativamente nuestras finanzas y reputación, y/o hacernos acreedores a multas regulatorias que perjudicarían nuestras relaciones con empleados, clientes y proveedores. Todos esto podría tener un impacto material adverso en nuestro negocio, condición financiera y resultados de la operación.

**Estrategias de tratamiento**

- Cumplir las políticas de seguridad de la información y aplicar y mejorar los controles y procesos de ciberseguridad.
- Crear mayor conciencia sobre la cultura de ciberseguridad entre los empleados y terceros mediante manuales y simulacros de respuesta a incidentes.
- Mejorar continuamente la cobertura de seguros para incidentes de ciberseguridad.
- Renovar, modificar y actualizar los sistemas y tecnologías necesarios.
- Renovar la certificación ISO 27001 en las plantas de producción para la gestión de la seguridad de la información.



**Disrupción operativa debido a diferentes intereses de grupos de interés**

© HS, CC, EG

**Descripción**

Aunque realizamos esfuerzos considerables para mantener buenas relaciones de largo plazo con las comunidades y los gobiernos de las geografías donde operamos, no es posible garantizar que dichos grupos de interés no tengan percepciones, interpretaciones, intereses u objetivos diferentes, o que a veces se contrapongan con los nuestros. Estos conflictos de interés han sido más comunes en temas ambientales y sociales. A pesar de que coincidimos sobre la importancia de atender el cambio climático, nuestra industria suele percibirse como más contaminante que otras. Los derechos humanos también son una fuente de posibles acusaciones. Diferentes intereses de los grupos de interés les han llevado a implementar acciones públicas, protestas o campañas en contra nuestra industria o empresa. Todas estas acciones pueden perturbar nuestras operaciones, dañar nuestros activos o reputación y dificultar el proceso de obtención o renovación de permisos. Además, el aumento de las protestas sociales derivadas de causas como el descontento con los gobiernos, las demandas sindicales relacionadas con las condiciones de trabajo, entre otras, han tenido

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
  - Gobierno corporativo
  - Nuestro Consejo de Administración
  - Comité Ejecutivo
  - Ética y cumplimiento
  - Gestión de riesgos y oportunidades
  - Respeto por los derechos humanos incorporados en nuestro negocio
- 7. APÉNDICE

## Principales riesgos y estrategias de tratamiento (continuación)

y pueden seguir teniendo un impacto negativo en nuestras operaciones de negocio y en nuestra capacidad para servir a nuestros clientes de forma eficiente y puntual.

### Impacto potencial

Los grupos de interés con intereses diferentes o conflictivos, podrían dar lugar a retrasos en los procedimientos legales o administrativos, activismo de los grupos de interés, cobertura negativa en los medios de comunicación, daños a los activos, interrupción del negocio, así como solicitudes para que el gobierno revoque o deniegue nuestras concesiones, licencias u otros permisos. Cualquiera de estos acontecimientos podría repercutir en nuestra gente, afectar la continuidad de nuestro negocio o a nuestra reputación, o tener un impacto material adverso en nuestro negocio, situación financiera y resultados de operaciones.

### Estrategias de tratamiento

- Implementar planes sostenibles de gestión de la relación con la comunidad.
- Cooperar e interactuar con gobiernos, reguladores y legisladores a través de asociaciones empresariales para centrarse en ofrecer soluciones para las principales prioridades gubernamentales (por ejemplo, Regenera, nuestro negocio global de gestión de residuos, como solución para contribuir a una sociedad más circular).
- Implementar planes de continuidad de la actividad y Equipos de Respuesta Rápida para salvaguardar la vida de nuestra gente y minimizar las interrupciones operativas.



### Riesgos de Salud y Seguridad

Ⓧ HS, EG, S

### Descripción

Aquellas actividades relacionadas con nuestra empresa que no se ejecuten de manera responsable pueden presentar peligros y causar lesiones, enfermedades o ser fatales para nuestros empleados, terceros y contratistas. De igual manera, los accidentes pueden lastimar o dañar a nuestra gente, propiedad o el entorno de las comunidades.

### Impacto potencial

Cualquier accidente que se produzca en nuestras instalaciones o como consecuencia de nuestras operaciones puede provocar lesiones, enfermedades o muertes. Estos accidentes podrían causar interrupciones operativas y/o consecuencias legales y/o regulatorias. Además, también podría presentarse el caso de que tuviéramos que asumir costos y obligaciones para compensar a empleados afectados y reparar o reemplazar instalaciones dañadas. Esto podría tener un impacto material adverso en nuestra reputación, negocio, liquidez y resultados de la operación.

### Estrategias de tratamiento

- Buscar alcanzar cero lesiones registrables, enfermedades relacionadas con el trabajo, incidentes vehiculares prevenibles y eventos medioambientales.
- Priorizar la seguridad de nuestra gente (empleados, contratistas y comunidades) donde operamos.
- Reforzar los Protocolos de Salud y Seguridad (Comportamientos que Salvan Vidas, resiliencia ante la pandemia y Equipos de Respuesta Rápida).
- Cumplir con los más altos estándares de salud y seguridad, monitorear, preparar, y cumplir con las recomendaciones de salud y seguridad.



### Atracción y Retención del Talento

Ⓧ HS, CC, EG, I, S

### Descripción

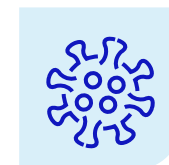
Atraer y retener una fuerza laboral especializada, planificar de manera efectiva la sucesión de liderazgo y evolucionar para adaptarnos a las demandas y entornos cambiantes en el lugar de trabajo en todas nuestras operaciones son elementos clave para asegurar que logremos nuestras prioridades estratégicas. La escasez de mano de obra, la rigidez de los mercados laborales, la inflación salarial, el activismo laboral y los cambios en las expectativas del entorno de trabajo son algunas fuentes de riesgo que podrían impactar negativamente a nuestros esfuerzos de gestión del talento. Conforme avanzan la digitalización y la innovación y se incorporan las nuevas generaciones al lugar de trabajo, la industria de construcción y materiales de construcción podría ser percibida como menos atractiva que otras industrias o requerir talento con habilidades técnicas específicas que son difíciles de adquirir para posiciones clave.

### Impacto potencial

No atraer y retener efectivamente el talento podría impactar material y negativamente a nuestro negocio, desempeño financiero y resultado de las operaciones y comprometer la consecución de nuestras prioridades estratégicas.

### Estrategias de tratamiento

- Evolucionar la cultura, las políticas y los procedimientos de Cemex a nuevos entornos de trabajo.
- Mejorar nuestro proceso de gestión de talentos
- Continuar mejorando las iniciativas clave (por ejemplo, nuestros programas de Experiencia de los Empleados y Recompensas e Incentivos) en busca de la atracción y retención de grupos meta.



### Pandemia, Epidemia o alguna otra Amenaza a la Salud Pública

Ⓧ HS, CC, EG

### Descripción

El surgimiento de pandemias o epidemias o de cualquier amenaza a la salud pública de rápida propagación, severa, difícil de contener y de larga duración puede tener un impacto en nuestro entorno de negocio (por ejemplo, interrupción en la cadena de suministro) así como en la vida y salud de nuestra propia gente y de los miembros de las comunidades en las que operamos.

### Impacto potencial

Los efectos de la pandemia incluyen, pero no se limitan a, la pérdida de vidas, restricciones temporales en las instalaciones de producción, escasez de personal, interrupción en la cadena de suministro, costos inflacionarios, desaceleración de la actividad económica y de la construcción, volatilidad en los mercados financieros, entre otros. Todo esto podría llegar a tener un impacto material adverso en nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de la operación.

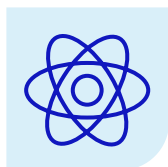
### Estrategias de tratamiento

- Cumplir con nuestros protocolos de salud y seguridad para proteger la salud y la seguridad de nuestra gente.
- Implementar planes de continuidad de la actividad y RRT para salvaguardar la vida de nuestra gente y minimizar las interrupciones operativas.
- Mejorar la experiencia del cliente mediante plataformas de comercio electrónico probadas y de la red de distribución.
- Ayudar a los miembros de las comunidades donde operamos a hacer frente a la amenaza a la salud.



- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
  - Gobierno corporativo
  - Nuestro Consejo de Administración
  - Comité Ejecutivo
  - Ética y cumplimiento
  - Gestión de riesgos y oportunidades
  - Respeto por los derechos humanos incorporados en nuestro negocio
- 7. APÉNDICE

Principales riesgos y estrategias de tratamiento (continuación)



**Disrupciones en la industria por tecnologías emergentes o soluciones alternas**

© CC, EG, I

**Descripción**

Nuestra industria está en constante evolución a medida que se introducen nuevas tecnologías, procesos, materiales, jugadores y soluciones en las distintas etapas de la cadena de valor de la industria de materiales de construcción para aumentar su eficiencia. Si bien hemos desarrollado o estamos desarrollando nuevas tecnologías, negocios, asociaciones, productos y soluciones a través de nuestra estrategia de Investigación y Desarrollo, Cemex Ventures, Soluciones Urbanas e Innovación y Sustentabilidad, otras innovaciones de la industria de jugadores internos o externos, incluyendo, pero sin limitarse a, la digitalización, automatización, nuevos métodos de construcción, nuevos productos, materiales o procesos de manufactura, prácticas sustentables u otras tecnologías o soluciones emergentes podrían potencialmente impactar el panorama competitivo de la industria, el valor de la construcción y nuestra capacidad para competir y/o mantener nuestra posición en la industria.

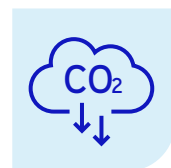
**Impacto potencial**

Si no somos capaces de identificar y/o adaptar nuestro modelo de negocio a las disrupciones potenciales de la industria y adoptar efectivamente la tecnología y los recursos necesarios para mantenernos al frente en la evolución de nuestra industria, podría afectar nuestra ventaja competitiva y tener un impacto material adverso en nuestra situación financiera, liquidez y resultados de la operación.

**Estrategias de tratamiento**

- Seguir mejorando nuestra estrategia de I&D relacionada con nuevos materiales, productos y tecnologías.
- Detectar, desarrollar y comercializar proyectos de construcción disruptivos, revolucionarios y sostenibles a través de Cemex Ventures.
- Promover la innovación interna y externa (por ejemplo, el programa de Smart Innovation, asociarse con compañías innovadoras y sostenibles).

- Proveer una experiencia superior al cliente a través de tecnologías digitales (por ejemplo, Cemex Go).
- Mejorar nuestra estrategia de tecnología digital (por ejemplo, Digital Commercial Strategy, CX 4.0 Operations, Working Smarter).



**Transición Justa: impactos colaterales de la transición a una economía más verde**

© HS, EG, S

**Descripción**

Conforme nos seguimos esforzando para lograr emisiones netas de CO<sub>2</sub> para 2050, es crucial abordar los impactos más amplios que la transición hacia una economía baja en carbono pudiera tener en la sociedad. Nuestro compromiso con una Transición Justa hacia las emisiones netas cero y la resiliencia climática se basa en el diálogo social, la interacción con los grupos de interés y el respeto de los derechos laborales y humanos. La Transición Justa guía un proceso inclusivo que busca que todos los grupos de interés estén incluidos y no se queden atrás. Un obstáculo importante al que nos enfrentamos es la falta de preparación de los distintos grupos de interés (por ejemplo, gobiernos, proveedores, empleados y comunidades) para adaptarse a los cambios necesarios al ritmo requerido. Dentro de nuestra cadena de suministro, la adopción de prácticas más responsables desde el punto de vista medioambiental y social por parte de nuestros terceros desempeña un papel importante. La mano de obra y las comunidades representan tanto retos como oportunidades en esta transición. Existe una necesidad de ofrecer oportunidades de capacitación y recualificación profesional para evitar posibles pérdidas de puestos de trabajo, desplazamientos laborales, migraciones involuntarias y pérdida de medios de subsistencia.

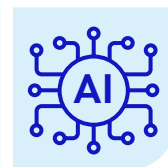
**Impacto potencial**

Si no incorporamos los lineamientos de Transición Justa a nuestra estrategia de acción climática, es posible que no estemos preparados para cumplir los posibles requisitos ASG. Además, el escrutinio de los inversionistas, los creadores de políticas y las ONG es cada vez mayor, lo que plantea un posible riesgo de

daños a la reputación, acciones legales o administrativas y un mayor activismo. En los países con prácticas y regulaciones de ASG punteras, garantizar una Transición Justa es un elemento primordial para acceder a los fondos e incentivos gubernamentales designados para facilitar la transición hacia una economía verde. Si los creadores de políticas y los gobiernos no habilitan las medidas y los incentivos designados para apoyar la cadena de suministro ascendente y descendente, podría impactar en la continuidad del negocio y afectar a nuestros resultados de la operación. Esto, a su vez, podría afectar significativamente a los miembros de las comunidades que participan en cualquiera de las fuentes de empleo dentro de nuestra cadena de valor. Por último, sin garantizar un plan de transición climática para nuestra mano de obra y comunidades, existe el riesgo de que se produzca un retraso en las habilidades y capacidades, lo que dificultaría su integración en el nuevo sistema laboral.

**Estrategias de tratamiento**

- Crear conciencia sobre la transición justa entre los grupos de interés internos y externos, promoviendo la adopción de prácticas ambiental y socialmente responsables.
- Colaborar con organizaciones relevantes, como BSR y el Pacto Mundial de la ONU, para incorporar activamente los principios de transición justa a los procesos de nuestra empresa.
- Apoyar a compañías que son parte de nuestra cadena de suministro, en particular Pequeñas y Medianas Empresas (PYME), para diseñar estrategias efectivas de adaptación a una economía "más verde" y participar en iniciativas como el Programa de la Cadena de Suministro del UNGC de Cemex.
- Abogar a favor de políticas y regulaciones alineadas con trabajo decente, inclusión social y protección al medio ambiente.



**Gobierno corporativo e implementación inadecuada de la IA**

© CC, EG, I

**Descripción**

Aunque la tecnología de inteligencia artificial (IA) lleva décadas entre nosotros y evolucionando, se ha producido una rápida expansión de lo que los sistemas de IA pueden hacer y, en los últimos años, la IA generativa se está entretejiendo cada vez más en nuestra vida cotidiana y dando forma al futuro en casi todos los sectores. Los avances de la tecnología de IA están cambiando el funcionamiento de las empresas y la forma en que interactúan los seres humanos; desde chatbots para interactuar con clientes y empleados de forma humana, o modelos que optimizan la forma de gestionar los procesos de marketing, contraloría, jurídicos, de fabricación, cadena de suministro y logística, hasta permitir a investigadores y desarrolladores comprender mejor grandes cantidades de datos y facilitar complejos procesos de desarrollo de ingeniería. Es probable que estos avances aumenten y mejoren la eficiencia de los procesos empresariales en general, pero siguen existiendo fuentes de riesgo, ya que estos sistemas requieren un gobierno corporativo adecuado y entornos de implantación seguros que aún están siendo debatidos o desarrollados por los gobiernos e implementados por empresas u organizaciones. Los riesgos surgen de varias maneras y, probablemente, en la fecha de este reporte, algunos de ellos siguen siendo desconocidos. Si los datos de la tecnología de IA son de baja calidad, sesgados, poco representativos o inapropiados, se crean riesgos para la precisión y fiabilidad de los resultados de los modelos. El uso de la IA también puede exponernos a riesgos legales y de cumplimiento de las leyes y regulaciones vigentes. Además, están surgiendo nuevas regulaciones y propuestas sobre IA que varían según las jurisdicciones, y se espera que las sanciones por incumplimiento sean significativas. La gran cantidad de datos necesarios para entrenar las aplicaciones de IA también puede crear riesgos para la seguridad de la información. Las aplicaciones de IA basadas en la web aumentan sustancialmente los riesgos de que los empleados envíen datos sensibles o confidenciales. Los ciberataques de organismos adversarios para acceder a modelos de IA o alterar datos

Gobierno corporativo

Nuestro Consejo de Administración

Comité Ejecutivo

Ética y cumplimiento

► Gestión de riesgos y oportunidades

Respeto por los derechos humanos incorporados en nuestro negocio

## Principales riesgos y estrategias de tratamiento (continuación)

podrían tener consecuencias empresariales negativas, ya que los controles de ciberseguridad convencionales no abordan adecuadamente estas nuevas formas de riesgo de la IA. Las violaciones de datos, la privacidad y los resultados inexactos o poco fiables de los modelos de IA también crean riesgos para la reputación. El uso indebido de los modelos de IA representa otro riesgo. Los modelos de IA podrían utilizarse indebidamente para crear y difundir información falsificada e influir en las campañas electorales, avivar la división, exacerbar la polarización y crear un caos social que, a su vez, podría poner en peligro los sistemas políticos, los mercados económicos y la seguridad y estabilidad mundiales. La incertidumbre y el riesgo aumentan a medida que los avances en IA superan los esfuerzos de gobierno corporativo.

**Impacto potencial**

Dado que la IA seguirá mejorando rápidamente y será exponencialmente más capaz, si los creadores de políticas, los gobiernos, las autoridades y las empresas no desarrollan y aplican marcos normativos, estándares, procedimientos y controles adecuados para integrarla en un entorno seguro y controlado, podrían crearse numerosos potenciales riesgos, incluyendo riesgos de privacidad de datos, cumplimiento regulatorio, legales, éticos, de reputación y de seguridad. El uso indebido de la IA también podría tener repercusiones negativas en el entorno político, económico y social. Todos estos acontecimientos podrían tener consecuencias económicas, jurídicas y de reputación negativas y, a su vez, afectar material y negativamente a nuestro negocio, desarrollo financiero y resultados de la operación.

**Estrategias de tratamiento**

- Implementar lineamientos y controles institucionales para garantizar un uso responsable de la IA.
- Monitorear la evolución de la tecnología de IA y cumplir con los marcos normativos.
- Fomentar la asociación y las colaboraciones e invertir en investigación y desarrollo de IA.
- Reforzar la cultura de prevención de riesgos y ciberseguridad entre empleados y terceros.

**Intensificación de las Inquietudes sobre el Costo de Vida**

📍 H&S, CC, EG

**Descripción**

Los costos de las empresas y el costo de la vida de las personas han ido aumentando gradualmente por las interrupciones en las cadenas de suministro mundiales, causadas por fenómenos meteorológicos extremos debidos al cambio climático (por ejemplo, olas de calor graves, sequías, inundaciones), conflictos geopolíticos (por ejemplo, la invasión de Ucrania por Rusia, las incursiones de las fuerzas Houthi en la región del Mar Rojo) y factores macroeconómicos (por ejemplo, la desaceleración del crecimiento económico de China). Estos acontecimientos han agravado la escasez de energía y alimentos, los flujos migratorios y los riesgos sociales y de seguridad. Aunque los precios mundiales de los alimentos y la energía han descendido desde sus niveles máximos a mediados de 2022, los precios domésticos y los riesgos a la producción de alimentos siguen siendo elevados en muchas economías. Además, incluso cuando la inflación ha disminuido en respuesta a la política monetaria de los bancos centrales, la inflación general y la subyacente siguen siendo elevadas. Además, varios países mantienen elevados niveles de endeudamiento, lo que limita su capacidad de maniobra a través de la política fiscal. Además, los salarios no han subido al mismo nivel que la inflación en la mayoría de los países (por ejemplo, en la Unión Europea), lo que añade más presión a la capacidad de los hogares para adquirir bienes básicos. Todos estos factores podrían provocar un aumento de las presiones sociales con posibles incrementos de costos para las empresas en forma de subidas salariales, protestas sociales, deterioro de los niveles de seguridad con un elevado costo en algunos países, aumento de las exigencias para que el sector privado contribuya a la solución de los problemas sociales, entre otros. En contraste, las empresas podrían ser incapaces de trasladar los aumentos de costos a través de los precios, ya que la preocupación por el costo de la vida podría provocar la intervención de los gobiernos para regular los precios de los productos básicos o de los productos considerados esenciales para vivir.

**Impacto potencial**

Aumento de los costos, interrupción del negocio por el incremento de las protestas (por ejemplo, en la industria automotriz de EE. UU., la atención médica en el Reino Unido o los servicios portuarios y ferroviarios), sucesos de inseguridad que afectan a los grupos de interés y a las operaciones empresariales, escasez de mano de obra y aumento de las demandas salariales, desinversión de activos, entre otros. Esto podría tener un impacto material adverso sobre nuestra reputación, negocio y resultados de la operación.

**Estrategias de tratamiento**

- Cooperar e interactuar con los gobiernos y los legisladores a través de asociaciones empresariales para apoyar a los hogares (por ejemplo, iniciativas en materia de vivienda).
- Implementar planes de continuidad del negocio y Equipos de Respuesta Rápida para salvaguardar la vida de nuestra gente y minimizar las interrupciones operativas.
- Esforzarse por cumplir las leyes y regulaciones locales, estatales y federales aplicables.



- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

Gobierno corporativo  
 Nuestro Consejo de Administración  
 Comité Ejecutivo  
 Ética y cumplimiento  
 Gestión de riesgos y oportunidades  
 ▶ Respeto por los derechos humanos incorporados en nuestro negocio

# respeto por los derechos humanos incorporados en nuestro negocio

Los derechos humanos son los derechos universales, inalienables y fundamentales inherentes a todos los seres humanos. Nos esforzamos por reforzar nuestro respeto por los derechos humanos a través de nuestro valor central de "Actuar con integridad" para incorporarlo en la forma en que hacemos negocios.

### Nuestra aspiración

El respeto por los derechos humanos es fundamental para ser un negocio responsable y ético. En Cemex, nos esforzamos por nuestra estrategia y apoyamos nuestras operaciones para que estén alineadas con los principios universales de derechos humanos, y defendemos activamente las prácticas sostenibles dentro de la industria del cemento.

**Nuestro compromiso**

Cemex es signatario del Pacto Mundial de la ONU y se esfuerza por respetar los principios y valores de la Carta Internacional de Derechos Humanos y la Declaración de Principios y Derechos Fundamentales en el Trabajo de la Organización Internacional del Trabajo. Además, como signatarios del Pacto Mundial de la ONU, buscamos alinearnos con los Principios Rectores sobre las Empresas y los Derechos Humanos de la ONU, y anualmente enviamos comunicaciones sobre nuestro progreso de alineación.

### Sosteniendo nuestros compromisos con los derechos humanos

#### Políticas de Cemex

Nuestras políticas facilitan la implementación y la protección de nuestros compromisos con los derechos humanos. Esperamos que nuestros empleados, proveedores, contratistas y otros socios comerciales cumplan constantemente con las políticas y los procedimientos aplicables dondequiera que operemos. Buscamos colaborar con terceros que puedan cumplir con nuestros principios y prácticas con los derechos humanos.

[Vea una lista y descripción de nuestras políticas con componentes de derechos humanos en la página 221 de este reporte](#)

#### Sistemas y procesos de gestión de Cemex

Los derechos humanos están integrados en la manera que Cemex realiza actualmente la administración de riesgos y se abordan a través de nuestro proceso de debida diligencia. Seguimos progresando en el desarrollo e implementación de medidas preventivas para mitigar los impactos adversos sobre los derechos humanos en nuestras operaciones, enfocándonos principalmente en los cinco problemas principales de derechos humanos identificados a través de nuestra Autoevaluación de derechos humanos, como se describe a continuación.

[Vea una lista y descripción de nuestros procesos con un enfoque integrado de derechos humanos en la página 223 de este reporte](#)

### Cronología del compromiso de Cemex con los derechos humanos

#### 2004

Cemex se convirtió en miembro signatario del Pacto Mundial de la ONU (UNGC).

#### 2014

Cemex publicó su primera Política de Derechos Humanos.

#### 2017

Cemex implementó su Evaluación de Cumplimiento en Derechos Humanos en 30 países para identificar riesgos de derechos humanos.

#### 2018

Cemex emitió su Política Global de Diversidad e Inclusión en el Lugar de Trabajo, mejoró su Código de Ética y Conducta Empresarial y actualizó su Política de Derechos Humanos.

#### 2019

Cemex publicó su Código de Conducta al Hacer Negocios Con Nosotros.

Cemex se convirtió en participante del UNGC.

#### 2020

Cemex publicó sus Lineamientos Globales de Esquemas Laborales Dinámicos, su Postura de Diversidad e Inclusión y su Política Global para Terceros.

#### 2021

Cemex publicó sus Lineamientos Globales sobre Ciudadanía Digital y lanzó su Campaña Global del Mes del Orgullo.

#### 2022

Cemex creó el Grupo de Trabajo Global de Derechos Humanos y completó un análisis de las mejores prácticas de la industria y un análisis comparativo contra ciertas regulaciones de la UE.

#### 2023

Cemex mejoró su proceso de debida diligencia en derechos humanos, mejoró y actualizó su Autoevaluación en Derechos Humanos (anteriormente llamada Evaluación de Cumplimiento de Derechos Humanos) y la implementó en el 100% de los países objetivo disponibles.

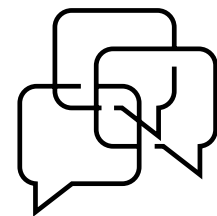
Cemex diseñó sus Evaluaciones de Riesgo en Derechos Humanos.

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

- Gobierno corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y cumplimiento
- Gestión de riesgos y oportunidades
- Respeto por los derechos humanos incorporados en nuestro negocio

7. APÉNDICE



Cemex da gran importancia a las perspectivas e inquietudes de nuestros grupos de interés.

Nuestras acciones

En la medida en que trabajamos para lograr nuestras aspiraciones, nos enfocamos en establecer prácticas sólidas de monitoreo e identificación de riesgos. Nuestro compromiso incluye esfuerzos para interactuar con nuestros grupos de interés a través de diálogos diseñados para identificar y abordar inquietudes.

Cemex da gran importancia a las perspectivas e inquietudes de nuestros grupos de interés, incluidos los empleados, las comunidades locales, los clientes, los proveedores y los inversionistas. Creemos que cultivar un diálogo significativo con estos grupos de interés es esencial para comprender sus perspectivas, abordar inquietudes y fomentar relaciones duraderas y sostenibles.

Nuestro proceso de debida diligencia en derechos humanos

Continuamos trabajando para fortalecer nuestro proceso de debida diligencia en derechos humanos (HRDD, por sus siglas en inglés), trabajando hacia el alineamiento con los lineamientos y estándares internacionales, como los Principios Rectores sobre las Empresas y los Derechos Humanos de la ONU y la Guía de Debida Diligencia de la OCDE para la Conducta Empresarial Responsable. Continuamos incorporando estas guías y estándares en todas las áreas de la compañía y trabajando en monitorear el cumplimiento en todas nuestras operaciones y nuestra cadena de valor.

Nuestro HRDD tiene como objetivo incorporar un sistema de administración de riesgos de derechos humanos diseñado para incorporar, identificar, evaluar, responder, remediar, monitorear y comunicar los riesgos e impactos en derechos humanos que resultan de nuestras operaciones, actividades y relaciones.

Nuestro HRDD fomenta la comunicación continua con nuestros grupos de interés y permite el acceso a mecanismos efectivos de denuncia para que los titulares de derechos expresen sus inquietudes, quejas, y sugerencias.

Nuestro HRDD fue diseñado para enfocarse en cinco elementos clave:



1. **Incorporar:** Se centra en incorporar nuestros compromisos a nuestra gobernanza, prácticas, políticas, lineamientos y procesos.
2. **Identificar y evaluar:** Involucra identificar los derechos humanos y los titulares de derechos que pueden verse afectados adversamente por nuestras operaciones, actividades y relaciones. Nuestro objetivo es identificar los riesgos e impactos adversos con el fin de analizarlos y abordarlos de acuerdo con su nivel correspondiente de riesgo o impacto adverso.
3. **Responder y remediar:** Incluye desarrollar e implementar medidas para abordar y mitigar los riesgos de derechos humanos y prevenir o remediar los impactos adversos.
4. **Monitorear:** Busca que nuestros procesos, medidas, y acciones aborden y mitiguen los riesgos de derechos humanos y prevengan o remedien los impactos adversos. Nuestro objetivo es regularmente monitorear y revisar la efectividad de estos procesos, medidas, y acciones.
5. **Comunicar:** Tenemos la intención de reportar nuestro enfoque y esfuerzos en respetar los derechos humanos y procurar la comunicación con los grupos de interés internos y externos.



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD**

- Gobierno corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y cumplimiento
- Gestión de riesgos y oportunidades
- Respeto por los derechos humanos incorporados en nuestro negocio

7. APÉNDICE

**Un año importante para los derechos humanos en Cemex**

En 2023, rediseñamos nuestro enfoque hacia la debida diligencia en derechos humanos, integrando los principios de derechos humanos en la forma en que hacemos negocios, reforzando aún más el valor central de Cemex de Actuar con integridad. Realizamos sesiones de trabajo regulares con nuestro Grupo de Trabajo Global de Derechos Humanos. Presentamos los resultados trimestrales a nuestro Comité Directivo de Derechos Humanos, que está compuesto por líderes globales de áreas funcionales relevantes de la compañía. Particularmente, en 2023, el Grupo de Trabajo de Derechos Humanos trabajó en el diseño y la implementación de propuestas para mejorar nuestras prácticas relacionadas a derechos humanos de acuerdo con los resultados del análisis comparativo realizado en el 2022 contra las mejores prácticas de la industria y las regulaciones de la UE relacionadas con los derechos humanos.

**Autoevaluación en Derechos Humanos**

En 2023, Cemex trabajó en fortalecer y actualizar su Autoevaluación global en Derechos Humanos (HRSA, por sus siglas en inglés) para incluir un alcance más amplio de aspectos evaluados relacionados con los derechos humanos en comparación con las evaluaciones realizadas en años anteriores. Como resultado, nuestra HRSA global actualizada nos permite identificar y mapear los riesgos de derechos humanos en todas nuestras operaciones y países donde operamos a través de un cuestionario integral que pregunta sobre las prácticas relacionadas con los derechos humanos. En 2023, casi 500 líderes de Cemex en 25 países de todas nuestras regiones completaron la HRSA actualizada. Con más datos disponibles, hemos diseñado un nuevo panel digital para monitorear los resultados de la HRSA y para monitorear los pasos a seguir y planes de acción diseñados a posterioridad para mitigar los riesgos de e impactos en derechos humanos.

**Dimensiones de la encuesta de Autoevaluación en Derechos Humanos**

La HRSA incluye 72 preguntas sobre 17 dimensiones de derechos humanos. Las preguntas de la encuesta muestran las mejores prácticas en derechos humanos y están alineadas con los Principios Rectores del UNGC. Los participantes responden a las preguntas clasificando, según su leal saber y entender, el cumplimiento de Cemex con cada afirmación por parte de Cemex como alto, medio-alto, medio, medio-bajo, bajo o indican falta de conocimiento sobre el tema.

En función de los resultados de la HRSA, hay evaluaciones adicionales disponibles para respaldar el diseño de planes de acción de mitigación. Además, se recomienda aumentar la frecuencia de las evaluaciones en los países determinados como de "alto riesgo".

**100%**

de los países objetivo disponibles implementaron una Autoevaluación en Derechos Humanos en el 2023.



- Salud y seguridad
- Horario de trabajo
- Salarios
- Licencia
- Condición laboral
- No acoso
- Privacidad
- Tierra y propiedad
- Medidas de seguridad
- Relación con la comunidad
- Gestión responsable de productos
- Conciencia sobre los derechos humanos
- Asociación y negociación
- Trabajo forzoso
- Trabajo infantil
- Discriminación
- Sostenibilidad



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

Gobierno corporativo  
 Nuestro Consejo de Administración  
 Comité Ejecutivo  
 Ética y cumplimiento  
 Gestión de riesgos y oportunidades  
 ▶ Respeto por los derechos humanos incorporados en nuestro negocio

7. APÉNDICE



**Evaluaciones de Riesgos de Derechos Humanos**

Además de nuestra HRSA, hemos diseñado Evaluaciones de Riesgos de Derechos Humanos (HRRRA por sus siglas en inglés) que consisten en evaluaciones adicionales y posteriores para ubicaciones que dan como resultado una clasificación de "alto riesgo" según los índices de riesgo de derechos humanos y los resultados de la HRSA. Las HRRAs nos ayudan a profundizar en las situaciones de riesgo y en la mejor comprensión del origen de los riesgos identificados a través del relacionamiento con los grupos de interés relevantes. El objetivo final de nuestras HRRAs es diseñar medidas adecuadas para mitigar y abordar cualquier posible riesgo de derechos humanos.

ETHOS es el programa global oficial de denuncias de Cemex. Está disponible para todos nuestros grupos de interés y está vinculado a todos nuestros sistemas de administración. Consulte nuestra sección Gobernanza > Ética y Cumplimiento en la página 102 de este reporte.

**Problemas principales de derechos humanos**

A través de nuestro proceso de debida diligencia en derechos humanos y las evaluaciones realizadas en los países donde operamos, hemos identificado riesgos específicos que requieren esfuerzos priorizados. Estos riesgos están asociados con las siguientes áreas:

- Balance entre vida y trabajo
- Privacidad de datos
- Medidas de seguridad
- Relación con la comunidad
- Conciencia sobre los derechos humanos

En el Apéndice de la página 223 de este reporte se incluye una descripción de nuestras iniciativas y logros clave en el 2023 que abordan los cinco problemas principales derechos humanos (balance entre vida y trabajo, privacidad de datos, medidas de seguridad, relación con la comunidad y conciencia sobre los derechos humanos).

Estas áreas representan puntos focales en los que debemos concentrar nuestros esfuerzos para abordar y mitigar posibles desafíos de derechos humanos. Nuestros sistemas y procesos de administración nos permiten priorizar las acciones de mitigación, asignar recursos de manera eficiente y evaluar los indicadores clave de desempeño (KPIs, por sus siglas en inglés) internamente, lo que facilita el reporte transparente sobre nuestro progreso.

Estamos comprometidos a seguir fortaleciendo nuestro enfoque para respetar los derechos humanos. Para lograr esto, hemos descrito los siguientes pasos que planeamos seguir en los próximos años:

- Crear capacitaciones especializadas en derechos humanos diseñadas para generar conciencia y fortalecer la mitigación de riesgos.
- Capacitar a los departamentos responsables de la realización de Evaluaciones de Riesgos de Derechos Humanos (HRRRA) para países adicionales.

- Emitir nuestra Directiva de Derechos Humanos.
- Mejorar nuestra Política de Derechos Humanos.

**Capacitación sobre derechos humanos para nuestro Consejo de Administración**

Respetar y promover los derechos humanos es un compromiso de la empresa que comienza desde arriba con nuestro curso Esenciales de Cemex para nuestro Consejo de Administración. Este recurso proporciona información sobre compromisos, estrategias, prioridades, procesos y resultados, incluido nuestro progreso en derechos humanos. El plan de estudios del curso incluye nuestro compromiso con los derechos humanos, el proceso de debida diligencia en derechos humanos, las políticas y los pasos, y recursos de aprendizaje adicionales sobre los derechos humanos. Este curso de capacitación voluntaria genera conciencia entre nuestros miembros del Consejo sobre cómo Cemex pone en práctica los principios rectores de la ONU e implementa su debida diligencia en derechos humanos.

**Asociación con el UNGC**

Como participante activo en el Acelerador de Negocios y Derechos Humanos del UNGC, tuvimos acceso a orientación y apoyo experto del personal y socios del UNGC. Cemex comunicó y compartió mejores prácticas con otras compañías en este programa de aprendizaje y desarrollo personalizado.





# apéndice



## [Resultados a detalle](#)

[Información financiera consolidada selecta](#)

[Información financiera](#)

[Información no financiera](#)

[Alcance y límites del reporte](#)

[Matriz de materialidad Cemex](#)

[Vinculación con grupos de interés](#)

[Gobierno corporativo y políticas](#)

[Taxonomía de la UE](#)

[Índice de contenidos del GRI](#)

[Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board \(SASB\)](#)

[Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure \(TCFD\)](#)

[Términos que utilizamos](#)

[Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras](#)

[Información para inversionistas, medios y sostenibilidad](#)



## Resultados a detalle

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

# resultados a detalle

## Información Financiera Consolidada Selecta

Cemex, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias  
Millones de Dólares, excepto CPOs y montos por CPO

Información de resultados <sup>(1)</sup>	2021	2022	2023
Ingresos	14,379	15,577	17,388
Costo de ventas <sup>(2)</sup>	(9,743)	(10,755)	(11,527)
Utilidad bruta	4,636	4,822	5,861
Gastos de operación	(2,917)	(3,261)	(3,747)
Utilidad de operación antes de otros gastos, neto	1,719	1,561	2,114
Otros gastos, neto	(82)	(467)	(265)
Gastos financieros	(576)	(505)	(531)
Productos financieros y otros resultados, neto <sup>(3)</sup>	(161)	151	33
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	954	770	1,449
Operaciones discontinuas <sup>(1)</sup>	(39)	324	–
Utilidad neta de la participación no controladora <sup>(4)</sup>	25	27	17
Utilidad neta de la participación controladora	753	858	182
Millones de CPOs en circulación promedio <sup>(5,6)</sup>	14,951	14,783	14,709
Utilidad básica por CPO de la participación controladora <sup>(5,7)</sup>	0.05	0.06	0.01
Utilidad básica por CPO de las operaciones continuas de la participación controladora <sup>(5,7)</sup>	0.05	0.04	0.01
Utilidad básica por CPO de las operaciones discontinuas de la participación controladora <sup>(5,7)</sup>	–	0.02	–

Información del Estado de Situación Financiera	2021	2022	2023
Efectivo y equivalentes de efectivo	613	495	624
Otros activos circulantes	272	183	191
Propiedades, maquinaria y equipo, neto y activos por el derecho de uso, neto <sup>(9)</sup>	11,322	11,284	12,466
Total del activo	26,650	26,447	28,433
Pasivos directamente asociados con activos mantenidos para la venta	39	–	–
Deuda circulante y otras obligaciones financieras <sup>(10)</sup>	940	987	975
Deuda no circulante y otras obligaciones financieras <sup>(10)</sup>	8,217	7,838	7,189
Total del pasivo	16,379	15,538	16,317
Participación no controladora	444	408	352
Total de la participación controladora <sup>(4)</sup>	9,827	10,501	11,764
Total del capital contable	10,271	10,909	12,116
Valor en libros por CPO <sup>(5,6)</sup>	6.57	7.11	8.00

Otros Datos Financieros <sup>(1)</sup>	2021	2022	2023
Margen de operación	12.0%	10.0%	12.2%
Margen de flujo de operación <sup>(8)</sup>	19.7%	17.2%	19.2%
Flujo de operación <sup>(8)</sup>	2,839	2,681	3,347
Flujo de efectivo libre después de inversiones en activo fijo de mantenimiento <sup>(8)</sup>	1,101	553	1,208



## Resultados a detalle

## ► Información financiera consolidada selecta

Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

**Notas a la Información Financiera Consolidada Selecta:**

- Considerando la venta completa de segmentos operativos reportables así como la venta de negocios significativos, los estados de resultados de Cemex presentan en el renglón de "Operaciones discontinuas" los resultados de: a) las operaciones de Neoris N.V. ("Neoris") por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y por el periodo del 1 de enero al 25 de octubre de 2022; b) los segmentos operativos en Costa Rica y El Salvador por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y por el periodo del 1 de enero al 31 de agosto de 2022; c) los activos vendidos del negocio de cemento blanco en España por el periodo del 1 de enero al 9 de julio de 2021; y d) Francia en relación con los activos vendidos en la región Ródano de los Alpes por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2021. (Ver nota 4.2 de los estados financieros consolidados auditados de 2023 incluidos en este reporte anual).
- El costo de ventas incluye depreciación, amortización y agotamiento de los activos productivos, gastos de almacenaje en las plantas productoras, los gastos de flete de materias primas en las plantas y los gastos de entrega de Cemex en el negocio de concreto.
- Productos financieros y otros resultados, neto incluye el resultado por fluctuación cambiaria, productos financieros, resultados por instrumentos financieros, costo financiero neto de pasivos por beneficio definido, efectos de costo amortizado en activos y pasivos, y otros.
- En 2021 y 2022, la participación controladora incluye \$994 millones, y en 2023, incluye \$1,986 millones que representan el valor nominal de notas subordinadas emitidas por Cemex. Estas notas subordinadas se incluyeron dentro del capital contable. (Ver nota 21.2 a los estados financieros consolidados auditados de 2023 incluidos en este reporte anual).
- Los CPOs de Cemex, S.A.B. de C.V. cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores. Los ADSs de Cemex, S.A.B. de C.V., cada uno de los cuales actualmente representa a diez CPOs, cotizan en la Bolsa de Valores de Nueva York ("NYSE", por sus siglas en inglés). En los estados financieros consolidados, la utilidad por acción se presenta con base en acciones. (Ver nota 21 a los estados financieros consolidados auditados de 2023 incluidos en este reporte anual).
- En 2021, 2022 y 2023, el número de CPOs en circulación, expresado en millones de CPOs, representa: (i) el monto promedio total de CPOs al término de cada año; y (ii) excluye los CPOs emitidos por Cemex que son propiedad de sus subsidiarias.
- Para fines de la información financiera selecta en los periodos a partir del 31 de diciembre 2021 hasta 2023, la utilidad básica por CPO de la participación controladora está determinada con base en el saldo promedio de CPOs en circulación durante cada año.
- Favor de consultar la página 265 de este informe anual para la definición de los términos.
- En 2021 se excluyen los activos disponibles para la venta en Costa Rica y El Salvador. En 2022 se excluyen otros activos disponibles para la venta.
- Otras obligaciones financieras incluyen: a) contratos de arrendamientos; y b) pasivos garantizados con cuentas por cobrar. (Ver notas 15.2, 17.2 y 28.4 a los estados financieros consolidados auditados de 2023 incluidos en este reporte anual).

## Resultados a detalle

Información financiera  
consolidada selecta

## ► Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability  
Accounting Standards Board  
(SASB)Contenidos del Task Force  
on Climate-related Financial  
Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Advertencia Respecto a las  
Declaraciones Sobre Condiciones  
FuturasInformación para inversionistas,  
medios y sostenibilidadCemex, S.A.B. de C.V.  
y Subsidiarias

## Estados de Resultados Consolidados

(Millones de Dólares, excepto  
por la utilidad por acción)

	NOTAS	AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE		
		2023	2022	2021
Ingresos	3	\$ 17,388	15,577	14,379
Costo de ventas	5	(11,527)	(10,755)	(9,743)
<b>Utilidad bruta</b>		<b>5,861</b>	<b>4,822</b>	<b>4,636</b>
Gastos de operación	6	(3,747)	(3,261)	(2,917)
<b>Utilidad de operación antes de otros gastos, neto</b>	2	<b>2,114</b>	<b>1,561</b>	<b>1,719</b>
Otros gastos, neto	7	(265)	(467)	(82)
<b>Utilidad de operación</b>		<b>1,849</b>	<b>1,094</b>	<b>1,637</b>
Gastos financieros	8.1, 17	(531)	(505)	(576)
Productos financieros y otros resultados, neto	8.2	33	151	(161)
Resultado de inversiones reconocidas por el método de participación	14.1	98	30	54
<b>Utilidad antes de impuestos a la utilidad</b>		<b>1,449</b>	<b>770</b>	<b>954</b>
Impuestos a la utilidad	20	(1,250)	(209)	(137)
<b>Utilidad neta de las operaciones continuas</b>		<b>199</b>	<b>561</b>	<b>817</b>
Operaciones discontinuas	4.2	–	324	(39)
<b>UTILIDAD NETA CONSOLIDADA</b>		<b>199</b>	<b>885</b>	<b>778</b>
Utilidad neta de la participación no controladora		17	27	25
<b>UTILIDAD NETA DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA</b>		<b>\$ 182</b>	<b>858</b>	<b>753</b>
<b>Utilidad por acción básica</b>	23	\$ 0.0042	0.0197	0.0171
<b>Utilidad por acción básica de las operaciones continuas</b>	23	\$ 0.0042	0.0123	0.0180
<b>Utilidad por acción diluida</b>	23	\$ 0.0041	0.0193	0.0168
<b>Utilidad por acción diluida de las operaciones continuas</b>	23	\$ 0.0041	0.0120	0.0177

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros consolidados.



Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

► Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

Cemex, S.A.B. de C.V.  
y Subsidiarias

## Estados de Utilidad Integral Consolidados

(Millones de Dólares)

	NOTAS	AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE		
		2023	2022	2021
<b>UTILIDAD NETA CONSOLIDADA</b>		\$ <b>199</b>	<b>885</b>	<b>778</b>
<b>Partidas que no serán reclasificadas posteriormente al estado de resultados</b>				
Ganancias (pérdidas) actuariales netas por remediación de planes de pensiones de beneficio definido	19	(45)	176	263
Efectos de inversiones estratégicas en acciones	14.2	(2)	(9)	(9)
Ingreso (gasto) por impuestos a la utilidad reconocidos directamente en el capital	20	5	(32)	(26)
		(42)	135	228
<b>Partidas que son o pueden ser reclasificadas posteriormente al estado de resultados</b>				
Resultados por coberturas de flujos de efectivo con instrumentos financieros derivados	17.4	(7)	80	60
Resultados por conversión de subsidiarias extranjeras	21.2	255	(326)	(400)
Ingreso por impuestos a la utilidad reconocidos directamente en el capital	20	1	18	70
		249	(228)	(270)
Total de partidas de la utilidad (pérdida) integral, neto		207	(93)	(42)
<b>UTILIDAD INTEGRAL CONSOLIDADA</b>		<b>406</b>	<b>792</b>	<b>736</b>
Utilidad (pérdida) integral de la participación no controladora		31	(36)	14
<b>UTILIDAD INTEGRAL DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA</b>		\$ <b>375</b>	<b>828</b>	<b>722</b>

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros consolidados.

## Resultados a detalle

Información financiera  
consolidada selecta

## ► Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability  
Accounting Standards Board  
(SASB)Contenidos del Task Force  
on Climate-related Financial  
Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Advertencia Respecto a las  
Declaraciones Sobre Condiciones  
FuturasInformación para inversionistas,  
medios y sostenibilidadCemex, S.A.B. de C.V.  
y Subsidiarias

# Estados de Situación Financiera Consolidados

(Millones de Dólares)

	NOTAS	AL 31 DE DICIEMBRE	
		2023	2022
<b>ACTIVO</b>			
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	9	\$ 624	495
Clientes	10	1,751	1,644
Otras cuentas por cobrar	11	650	535
Inventarios	12	1,789	1,669
Otros activos circulantes	13	191	183
Total del activo circulante		5,005	4,526
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>			
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	14.1	729	640
Otras inversiones y cuentas por cobrar no circulantes	14.2	340	293
Propiedades, maquinaria y equipo, neto y activos por el derecho de uso, neto	15	12,466	11,284
Crédito mercantil y activos intangibles, neto	16	9,530	9,293
Activo por impuestos diferidos	20.2	363	411
Total del activo no circulante		23,428	21,921
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>		<b>\$ 28,433</b>	<b>26,447</b>
<b>PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>			
<b>PASIVO CIRCULANTE</b>			
Deuda circulante	17.1	\$ 25	51
Otras obligaciones financieras circulantes	17.2	950	936
Proveedores		3,109	2,966
Impuestos por pagar		1,082	368
Otros pasivos circulantes	18.1	1,620	1,225
Total del pasivo circulante		6,786	5,546
<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>			
Deuda no circulante	17.1	6,203	6,920
Otras obligaciones financieras no circulantes	17.2	986	918
Pensiones y otros beneficios a los empleados post-empleo	19	735	695
Pasivos por impuestos diferidos	20.2	443	394
Otros pasivos no circulantes	18.2	1,164	1,065
Total del pasivo no circulante		9,531	9,992
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>		<b>16,317</b>	<b>15,538</b>
<b>CAPITAL CONTABLE</b>			
Participación controladora:			
Capital social y prima en colocación de acciones	21.1	7,699	7,810
Otras reservas de capital y notas subordinadas	21.2	(363)	(1,555)
Utilidades retenidas	21.3	4,428	4,246
Total de la participación controladora		11,764	10,501
Participación no controladora	21.4	352	408
<b>TOTAL DEL CAPITAL CONTABLE</b>		<b>12,116</b>	<b>10,909</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>		<b>\$ 28,433</b>	<b>26,447</b>

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros consolidados.



## Resultados a detalle

Información financiera  
consolidada selecta

## ► Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability  
Accounting Standards Board  
(SASB)Contenidos del Task Force  
on Climate-related Financial  
Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Advertencia Respecto a las  
Declaraciones Sobre Condiciones  
FuturasInformación para inversionistas,  
medios y sostenibilidadCemex, S.A.B. de C.V.  
y Subsidiarias

# Estados de Flujo de Efectivo Consolidados

(Millones de Dólares)

	NOTAS	AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE		
		2023	2022	2021
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>				
Utilidad neta consolidada		\$ 199	885	778
Operaciones discontinuas		–	324	(39)
Utilidad neta de las operaciones continuas		199	561	817
Ajustes por:				
Venta de derechos de emisión de CO <sub>2</sub>	2.15, 7	–	–	(600)
Depreciación y amortización de activos	5, 6	1,233	1,120	1,120
Pérdidas por deterioro de activos de larga vida	7	43	442	509
Resultados en inversiones reconocidas por el método de participación	14.1	(98)	(30)	(54)
Resultados en venta de subsidiarias, otros grupos de activos y otros		(39)	(116)	(23)
Gastos financieros, productos financieros y otros resultados, neto		498	354	737
Impuestos a la utilidad	20	1,250	209	137
Cambios en el capital de trabajo, excluyendo impuestos a la utilidad		192	(390)	(143)
<b>Efectivo proveniente de actividades de operación de las operaciones continuas</b>		<b>3,278</b>	<b>2,150</b>	<b>2,500</b>
Gastos financieros		(581)	(493)	(524)
Impuestos a la utilidad pagados		(538)	(188)	(170)
Efectivo neto proveniente de actividades de operación de operaciones continuas		2,159	1,469	1,806
Efectivo neto proveniente de actividades de operación de operaciones discontinuas		–	6	37
<b>Efectivo neto proveniente de actividades de operación después de interés e impuestos a la utilidad</b>		<b>2,159</b>	<b>1,475</b>	<b>1,843</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>				
Adquisición de propiedades, maquinaria y equipo, neto	15	(968)	(909)	(776)
Adquisición de activos intangibles, neto	16.1	(207)	(151)	(192)
Venta (adquisición) de subsidiarias, neto	4, 14.1	(189)	341	122
Venta de derechos de emisión de CO <sub>2</sub>	2.15, 7	–	–	600
Activos no circulantes y otros, neto		24	(12)	(10)
Efectivo utilizado en actividades de inversión de operaciones continuas		(1,340)	(731)	(256)
Efectivo neto utilizado en actividades de inversión de operaciones discontinuas		–	(1)	(17)
<b>Efectivo neto utilizado en actividades de inversión</b>		<b>(1,340)</b>	<b>(732)</b>	<b>(273)</b>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>				
Recursos por contratación de nuevos créditos	17.1	2,938	2,006	3,960
Repagos de deuda	17.1	(3,840)	(2,420)	(5,897)
Emisión de notas subordinadas	21.2	992	–	994
Otras obligaciones financieras, neto	17.2	(274)	(197)	(288)
Programa de recompra de acciones propias	21.1	–	(111)	–
Acciones en fideicomiso para futuras entregas de compensación en acciones	22	(45)	(36)	–
Disminución en la participación no controladora y repago de notas perpetuas	21.4	(62)	(14)	(447)
Instrumentos financieros derivados	17.4	(189)	34	(41)
Cupones de notas subordinadas y cupones de notas perpetuas	21.2, 21.4	(120)	(51)	(24)
Pasivos no circulantes, neto		(101)	(172)	(109)
<b>Efectivo neto utilizado en actividades de financiamiento</b>		<b>(701)</b>	<b>(961)</b>	<b>(1,852)</b>
Incremento (disminución) del efectivo y equivalentes de efectivo de operaciones continuas		118	(223)	(302)
Incremento del efectivo y equivalentes de efectivo de operaciones discontinuas		–	5	20
Efecto de conversión de moneda en el efectivo		11	100	(55)
Saldo inicial del efectivo y equivalentes de efectivo del periodo		495	613	950
<b>SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO DEL PERIODO</b>	9	\$ <b>624</b>	<b>495</b>	<b>613</b>
<b>Cambios en el capital de trabajo, excluyendo impuestos a la utilidad:</b>				
Clientes		\$ (27)	(208)	(20)
Otras cuentas por cobrar y otros activos		21	(23)	94
Inventarios		68	(464)	(341)
Proveedores		(45)	290	290
Otras cuentas y gastos acumulados por pagar		175	15	(166)
<b>Cambios en el capital de trabajo, excluyendo impuestos a la utilidad</b>		\$ <b>192</b>	<b>(390)</b>	<b>(143)</b>

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros consolidados.

## Resultados a detalle

Información financiera  
consolidada selecta

## ► Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability  
Accounting Standards Board  
(SASB)Contenidos del Task Force  
on Climate-related Financial  
Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Advertencia Respecto a las  
Declaraciones Sobre Condiciones  
FuturasInformación para inversionistas,  
medios y sostenibilidadCemex, S.A.B. de C.V.  
y Subsidiarias

## Estados de Variaciones en el Capital Contable

Por los años terminados el 31  
de diciembre de 2023, 2022 y 2021  
(Millones de Dólares)

	NOTAS	CAPITAL SOCIAL	PRIMA EN COLOCACIÓN DE ACCIONES	OTRAS RESERVAS DE CAPITAL Y NOTAS SUBORDINADAS	UTILIDADES RETENIDAS	TOTAL DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	TOTAL DEL CAPITAL CONTABLE
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2020</b>		\$ <b>318</b>	<b>7,575</b>	<b>(2,453)</b>	<b>2,635</b>	<b>8,075</b>	<b>877</b>	<b>8,952</b>
Utilidad neta		–	–	–	753	753	25	778
Otras partidas de la pérdida integral del periodo		–	–	(31)	–	(31)	(11)	(42)
Total de la utilidad (pérdida) integral del periodo	21.2	–	–	(31)	753	722	14	736
Acciones canceladas por resolución de accionistas	21.1	–	(83)	83	–	–	–	–
Emisión de notas subordinadas	21.2	–	–	994	–	994	–	994
Cambios en la participación no controladora y repago de notas perpetuas	21.4	–	–	–	–	–	(447)	(447)
Pagos basados en acciones	22	–	–	77	–	77	–	77
Pago de cupón de notas subordinadas y notas perpetuas	21.2, 21.4	–	–	(41)	–	(41)	–	(41)
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2021</b>		<b>318</b>	<b>7,492</b>	<b>(1,371)</b>	<b>3,388</b>	<b>9,827</b>	<b>444</b>	<b>10,271</b>
Utilidad neta		–	–	–	858	858	27	885
Otras partidas de la pérdida integral del periodo		–	–	(30)	–	(30)	(63)	(93)
Total de la utilidad (pérdida) integral del periodo	21.2	–	–	(30)	858	828	(36)	792
Acciones propias recompradas bajo programa de recompra de acciones	21.1	–	–	(111)	–	(111)	–	(111)
Acciones en fideicomiso para futuras entregas de compensación en acciones	22	–	–	(36)	–	(36)	–	(36)
Cambios en la participación no controladora	21.4	–	–	–	–	–	–	–
Pagos basados en acciones	22	–	–	47	–	47	–	47
Pago de cupón de notas subordinadas	21.2	–	–	(54)	–	(54)	–	(54)
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2022</b>		<b>318</b>	<b>7,492</b>	<b>(1,555)</b>	<b>4,246</b>	<b>10,501</b>	<b>408</b>	<b>10,909</b>
Utilidad neta		–	–	–	182	182	17	199
Otras partidas de la utilidad integral del periodo		–	–	193	–	193	14	207
Total de la utilidad integral del periodo	21.2	–	–	193	182	375	31	406
Acciones canceladas por resolución de accionistas	21.1	–	(111)	111	–	–	–	–
Acciones en fideicomiso para futuras entregas de compensación en acciones	22	–	–	(45)	–	(45)	–	(45)
Emisión de notas subordinadas	21.2	–	–	992	–	992	–	992
Cambios en la participación no controladora	21.4	–	–	–	–	–	(87)	(87)
Pagos basados en acciones	22	–	–	61	–	61	–	61
Pago de cupón de notas subordinadas	21.2	–	–	(120)	–	(120)	–	(120)
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2023</b>		\$ <b>318</b>	<b>7,381</b>	<b>(363)</b>	<b>4,428</b>	<b>11,764</b>	<b>352</b>	<b>12,116</b>

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros consolidados.



- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - ▶ Información financiera
    - Información no financiera
  - Alcance y límites del reporte
  - Matriz de materialidad Cemex
  - Vinculación con grupos de interés
  - Gobierno corporativo y políticas
  - Taxonomía de la UE
  - Índice de contenidos del GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

# Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021  
(Millones de Dólares)

## 1) Descripción de la Empresa

Cemex, S.A.B. de C.V., originada en 1906, es una Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable organizada bajo las leyes de los Estados Unidos Mexicanos, o México, la cual es controladora de compañías cuyas actividades principales se orientan a la industria de la construcción, mediante la producción, comercialización, venta y distribución de cemento, concreto, agregados, soluciones urbanas y otros materiales y servicios para la construcción. Asimismo, Cemex, S.A.B. de C.V. lleva a cabo actividades significativas de negocios y operativas en México.

Las acciones de Cemex, S.A.B. de C.V. están listadas en la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV") y se cotizan en forma de Certificados de Participación Ordinaria ("CPOs") bajo el símbolo "CemexCPO". Cada CPO representa dos acciones serie "A" y una acción serie "B", representativas del capital social. Asimismo, las acciones de Cemex, S.A.B. de C.V. se intercambian en la Bolsa de Valores de Nueva York ("NYSE") en la forma de *American Depositary Shares* ("ADS") bajo el símbolo "CX". Cada ADS representa diez CPOs.

En estas notas a los estados financieros, cuando se utilizan los términos "Cemex, S.A.B. de C.V." y/o "la Controladora", se refiere a Cemex, S.A.B. de C.V. sin sus subsidiarias consolidadas. Cuando se utilizan los términos "la Compañía" o "Cemex", se está haciendo referencia a Cemex, S.A.B. de C.V. en conjunto con sus subsidiarias consolidadas.

La emisión de estos estados financieros consolidados fue autorizada por el Consejo de Administración de Cemex, S.A.B. de C.V. el 7 de febrero de 2024 con la recomendación favorable de su Comité de Auditoría. Estos estados financieros serán remitidos para autorización a la Asamblea Anual General Ordinaria de Accionistas de la Controladora el 22 de marzo de 2024.

## 2) Bases de Presentación y Revelación

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2023 y 2022 y por los años de 2023, 2022 y 2021, fueron preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad IFRS ("IFRS"), tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad ("IASB").

A partir del 1 de enero de 2023, Cemex adoptó las nuevas Divulgaciones de Políticas Contables (Modificaciones a la IAS 1). Las modificaciones requieren la divulgación de las políticas contables "materiales" en lugar de las "significativas". La información de política contable es material si, cuando se considera en conjunto con otra información incluida en los estados financieros, puede influir razonablemente las decisiones que los usuarios principales de estos estados financieros de uso general toman a partir de estos. La nota 28 desglosa las políticas contables materiales de Cemex.

### Moneda de presentación y definición de términos

Los estados financieros consolidados y las notas que los acompañan se presentan en Dólares de los Estados Unidos de América ("Estados Unidos"), a menos que se haga referencia expresa a otra moneda. Al hacer referencia a "Dólar," "Dólares" o "\$", se trata de Dólares de los Estados Unidos. Las cifras de los estados financieros y sus notas se expresan en millones, excepto cuando se menciona utilidad por acción y/o precios de títulos. Al hacer referencia a "Ps" o "Pesos" son Pesos mexicanos. Al hacer referencia a "€" o "Euros", se trata de la moneda en circulación en la mayor parte de los países miembros de la Unión Europea ("UE"). Al hacer referencia a "£" o "Libras", se trata de Libras del Reino Unido. Los montos en Dólares previamente reportados de años anteriores se reformulan cuando las transacciones subyacentes siguen vigentes utilizando los tipos de cambio de cierre a la fecha de reporte. Los montos reportados en Dólares no deben considerarse como una representación de que dichos Dólares fueron, pueden haber sido, o pueden ser convertidos a los tipos de cambio utilizados.

Todas las cifras reveladas en las notas relacionadas a procedimientos fiscales y/o legales vigentes (notas 20.4 y 25), originados en jurisdicciones donde las monedas son distintas al Dólar, se presentan en Dólares equivalentes al cierre del año más reciente que se reporta, por lo cual, sin ocurrir cambios en la moneda origen, dichos montos en Dólares fluctuarán a través del tiempo debido a los movimientos en los tipos de cambio.

### Operaciones discontinuas (nota 4.2)

Cemex reporta como operaciones discontinuas la venta completa de segmentos geográficos operativos reportables sin importar tamaño, la venta de una porción considerable de un segmento operativo reportable significativo, así como la venta de una línea de negocio significativa.

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

► Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

**Estados de resultados**

Cemex incluye el renglón titulado "Utilidad de operación antes de otros gastos, neto" considerando que es un subtotal relevante para calcular el "Flujo de Operación" (Utilidad de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización) como se explica posteriormente en esta nota. El renglón de "Utilidad de operación antes de otros gastos, neto" permite una reconciliación sencilla del monto en estos estados financieros bajo las IFRS con la métrica no contemplada en las IFRS de Flujo de Operación al sumar la depreciación y amortización. El renglón de "Otros gastos, neto" se integra principalmente por ingresos y gastos no relacionados directamente con el negocio principal de Cemex o que son de naturaleza no recurrente, incluyendo pérdidas por deterioro de activos de larga vida, ventas no recurrentes de derechos de emisión de CO<sub>2</sub> (nota 28.13), resultados en venta de activos y costos de reestructura, entre otros (nota 7). Bajo las IFRS vigentes, la inclusión de subtotales como la "Utilidad de operación antes de otros gastos, neto", y el acomodo del estado de resultados, varía significativamente por industria y compañía, atendiendo a necesidades específicas.

No obstante que el Flujo de Operación no es un indicador de desempeño operativo, sustituto de flujos de efectivo o medida de posición financiera bajo las IFRS, es el indicador financiero utilizado por el director ejecutivo de Cemex para medir el desempeño operativo y la rentabilidad, para la toma de decisiones y asignación de recursos. Asimismo, el Flujo de Operación es una métrica utilizada por los acreedores de Cemex para medir su habilidad para fondear internamente inversiones de capital, para medir su capacidad para servir o incurrir deuda y para cumplir con razones financieras bajo sus acuerdos de crédito. Cemex presenta el Flujo de Operación en las notas 4.3 (información financiera selecta por segmentos reportables y línea de negocio) y 17.1 (Instrumentos financieros—Razones financieras). El Flujo de Operación de Cemex puede no ser comparable con indicadores similares de otras empresas.

**Estados de flujos de efectivo**

Los estados de flujos de efectivo excluyen las siguientes transacciones que no representaron el origen o la aplicación de efectivo:

**Actividades de financiamiento:**

- En 2023, 2022 y 2021, el crecimiento de otras obligaciones financieras en relación con los arrendamientos negociados durante el año por \$341, \$296 y \$227, respectivamente (nota 17.2); y

**Actividades de inversión:**

- En 2023, 2022 y 2021, en relación con los arrendamientos negociados durante el año, los incrementos en activos por el derecho de uso fueron por \$341, \$296 y \$227, respectivamente (nota 15.2).

**Otras nuevas IFRS adoptadas en los periodos reportados**

**IFRS 17, Contratos de seguros ("IFRS 17")**

A partir del 1 de enero de 2023, la IFRS 17 reemplazó a la IFRS 4, *Contratos de seguros*, la cual establece requerimientos para todos los contratos en que una entidad (el "Emisor") acepta riesgos significativos de otra entidad (el "Asegurado") acordando compensar al Asegurado si ocurre un evento incierto específico (el evento asegurado) que afecte en forma adversa al Asegurado. La IFRS 17 puede aplicar a cualquier contrato en el que se asuma una posición de riesgo similar al Emisor, siempre que no esté regulado por otro IFRS, como son las garantías de producto o los valores residuales garantizados, los cuales son tema de la IFRS 15, *Ingresos por contratos con clientes* ("IFRS 15") y la IFRS 16, *Arrendamientos* ("IFRS 16"), respectivamente, entre otros. La IFRS 17 no aplica a los seguros contratados.

Como parte de la adopción de la IFRS 17, Cemex analizó sus contratos y concluyó que: a) no ha emitido pólizas de seguro a terceros; y b) todas sus obligaciones y obligaciones contingentes derivadas de otros contratos están siendo contabilizadas bajo la IFRS respectiva, como la IFRS 15, IFRS 16, IFRS 9, *Instrumentos Financieros* ("IFRS 9") o la IAS 19, *Beneficios a los empleados* ("IAS 19"), según aplique.



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

► Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

**Otros**

En adición, a partir del 1 de enero de 2023, Cemex adoptó prospectivamente otras modificaciones a las IFRS que no tuvieron ningún efecto material en su situación financiera o resultados de operación, las cuales se resumen a continuación:

NORMATIVA	PRINCIPAL CONCEPTO
Modificaciones a la IAS 8, <i>Definición de estimaciones contables</i>	Las modificaciones distinguen entre cómo debe una entidad presentar y divulgar diferentes tipos de cambios en estimaciones contables en los estados financieros. Los cambios en políticas contables deben ser retrospectivos, mientras que, los cambios en estimaciones contables deben ser prospectivos.
Modificaciones a la IAS 12, <i>Impuestos a la utilidad</i> – Impuestos diferidos asociados con activos y pasivos de una misma transacción	Las modificaciones aclaran que las entidades deben registrar activos y pasivos por impuestos diferidos en transacciones como arrendamientos y las provisiones por retiro de activos. Cemex siempre ha aplicado estos criterios.
Modificaciones a la IFRS 16, <i>Arrendamientos</i> – Pasivo por arrendamiento en transacciones de venta con arrendamiento posterior	Las enmiendas mencionan que en el reconocimiento inicial, el arrendatario incluiría los pagos variables al valuar un pasivo por arrendamiento que surja de una transacción de venta con arrendamiento posterior. Además, establece que posterior del reconocimiento inicial, el arrendatario no podrá reconocer ganancias o pérdidas relacionadas con el derecho de uso que retiene.

**3) Ingresos**

Los ingresos de Cemex se originan principalmente por la venta y distribución de cemento, concreto, agregados y otros materiales y servicios para la construcción, incluyendo soluciones urbanas, y se reconocen en un punto en el tiempo o a través del tiempo, por el monto del precio, antes de impuestos sobre ventas, que se espera recibir por bienes o servicios suministrados, conforme se cumplan las obligaciones de desempeño contractuales, y el control de bienes y servicios pasan al cliente. Cemex otorga crédito por plazos que van desde 15 a 90 días dependiendo del tipo y riesgo de cada cliente. Por los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, los ingresos se desglosan como sigue:

	2023	2022	2021
Por la venta de productos asociados a la actividad principal <sup>1</sup>	\$ 16,904	15,137	14,009
Por la venta de otros productos y servicios <sup>2</sup>	484	440	370
	\$ 17,388	15,577	14,379

<sup>1</sup> Durante los periodos que se reportan, los ingresos reconocidos a través del tiempo bajo contratos de construcción no fueron significativos.

<sup>2</sup> Refiere principalmente a ingresos de subsidiarias individualmente no significativas operando en distintas líneas de negocio.

La información de ingresos por segmento reportable y líneas de negocio por los años 2023, 2022 y 2021 se incluye en la nota 4.3.

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, los saldos por cobrar por avance de obra y los anticipos recibidos de clientes de contratos de construcción no fueron significativos. Asimismo, por los años 2023, 2022 y 2021, los ingresos y costos relacionados con contratos de construcción en proceso no fueron significativos.

Algunas promociones y/o programas de descuentos y devoluciones que se ofrecen como parte de una transacción de venta, resultan en que una porción del precio de la transacción deba ser asignado al incentivo comercial como un entregable distinto, y dicha porción del ingreso deba ser considerada como pasivos por contratos con clientes, y se difiera al estado de resultados durante el periodo en que el incentivo es ejercido por el cliente o hasta que expire. Por los años 2023, 2022 y 2021 los movimientos en el saldo del pasivo por contratos con clientes son como sigue:

	2023	2022	2021
Saldo inicial del pasivo por contratos con clientes	\$ 293	257	201
Incrementos al pasivo durante el periodo por nuevas transacciones	1,603	1,493	1,626
Deducciones al pasivo por ejercicio o expiración de incentivos	(1,519)	(1,458)	(1,574)
Efectos por conversión de moneda	7	1	4
Saldo final del pasivo por contratos con clientes	\$ 384	293	257

Por los años de 2023, 2022 y 2021, los costos capitalizados como activos por cumplimiento de contratos y reconocidos durante la vida de estos con base en la IFRS 15, *Ingresos por contratos con clientes* no fueron significativos.

## CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

## Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

## ► Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

#### 4) Combinaciones de Negocios, Disposiciones y Operaciones Discontinuas e Información Financiera Selecta por Segmentos Reportables y Línea de Negocio

##### 4.1) Combinaciones de Negocios

El 1 de noviembre de 2023, a través de una subsidiaria en Alemania, Cemex completó la adquisición de Kiesel, líder tecnológico en morteros y adhesivos en la industria de la construcción con sede en Alemania que atiende los mercados de Alemania, Francia, Polonia y República Checa, consistente en una planta y cinco centros de distribución por un precio de \$13. Al 31 de diciembre de 2023, con base en la valuación preliminar del valor razonable de los activos adquiridos y pasivos asumidos, Cemex determinó un crédito mercantil de \$5.

El 11 de mayo de 2023, a través de una subsidiaria, Cemex completó la compra de Atlantic Minerals Limited en Terranova, Canadá, consistentes principalmente de una cantera de agregados para la construcción y operaciones portuarias por un precio de \$75. Con esta inversión, Cemex aseguró una nueva reserva de agregados de largo plazo para sus operaciones en Florida y la costa este de los Estados Unidos, así como una fuente de agregados de grado químico al servicio de una clientela más amplia. Al 31 de diciembre de 2023, con base en la valuación preliminar del valor razonable de los activos adquiridos y pasivos asumidos, Cemex no determinó algún crédito mercantil.

El 30 de enero de 2023, a través de una subsidiaria, Cemex adquirió una participación de 51% en la empresa israelí SHTANG Recycle LTD (“SHTANG”), compañía de reciclaje de residuos de construcción, demolición y excavación (CDEW), por un precio de \$13. La adquisición se alinea con la estrategia de Cemex de fortalecer su negocio en mercados desarrollados a través de adquisiciones en negocios con fuertes atributos circulares y sustentables. SHTANG ha obtenido una licencia de 13 años para construir y operar dicha planta de reciclaje de CDEW. La instalación de última generación será capaz de procesar 600,000 toneladas de residuos al año. Cemex utilizará la producción de la CDEW como materia prima para la producción de agregados, reintegrándolos en la cadena de valor de la construcción. Al 31 de diciembre de 2023, con base en la valuación preliminar del valor razonable de los activos adquiridos y pasivos asumidos, Cemex determinó un crédito mercantil de \$3.

El 11 de julio de 2022, a través de una subsidiaria en Alemania, Cemex completó la adquisición de 53% de la compañía alemana de agregados ProStein por un monto de \$21. Esta inversión amplía el negocio de agregados de Cemex en la región e incrementa la vida estimada de sus reservas de agregados para sus operaciones en Europa Central por al menos 25 años. La participación mayoritaria en los activos de ProStein amplía el portafolio de agregados de Cemex a una gama completa de agregados finos y pesados. Además de servir al área metropolitana de Berlín, su capacidad puede abastecer diversos centros urbanos en Polonia y la República Checa. Los activos de ProStein incluyen seis plantas activas de piedra y seis sitios de recuperación de residuos de construcción, demolición y excavación. Durante 2023, con base en la valuación del valor razonable de los activos y pasivos adquiridos de estos negocios, Cemex no determinó algún crédito mercantil.

El 10 de diciembre de 2021, a través de una subsidiaria en México, Cemex adquirió Broquers Ambiental, empresa de tratamiento de residuos por un monto de \$13. Los activos de Broquers Ambiental incluyen una planta de tratamiento de residuos sólidos para uso como combustible alterno. Durante 2022, con base en la valuación del valor razonable de los activos adquiridos y pasivos asumidos, Cemex determinó un crédito mercantil de \$4.

En enero de 2021, una subsidiaria de Cemex en Israel adquirió dos plantas de concreto de Kinneret y Beton-He’Emek por un importe en shekels equivalente a \$6. Durante 2021, con base en la valuación del valor razonable de los activos y pasivos adquiridos de estos negocios, Cemex determinó un crédito mercantil de \$5.

##### 4.2) Disposiciones y Operaciones Discontinuas

El 25 de octubre de 2022, para acelerar el crecimiento y el desarrollo de Neoris N.V. (“Neoris”), su subsidiaria en el sector de soluciones digitales, Cemex cerró una alianza con Advent International (“Advent”). Cemex vendió a Advent una participación del 65% en Neoris por un total en efectivo de \$119. Cemex mantuvo una participación de 35% y continúa como socio estratégico y cliente clave de Neoris. La participación remanente de Cemex en Neoris fue revaluada a valor razonable a la fecha de pérdida de control, se valuó posteriormente bajo el método de participación y se presenta dentro del renglón de “Inversiones en asociadas y negocios conjuntos”. Las operaciones de Neoris por el periodo del 1 de enero al 25 de octubre de 2022 y el año terminado el 31 de diciembre de 2021 se presentan en los estados de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”, incluyendo en 2022 una ganancia en venta de \$117, neta de la reclasificación de efectos de conversión acumulados en el capital hasta la fecha de pérdida de control.

El 31 de agosto de 2022, a través de subsidiarias en Colombia y España, Cemex concluyó la venta con afiliadas de Cementos Progreso Holdings, S.L., de sus operaciones en Costa Rica y El Salvador por un monto total en efectivo de \$325, correspondiente a la tenencia controladora de Cemex. Los activos vendidos consistían en una planta de cemento, una molienda, siete plantas de concreto, una cantera de agregados, así como un centro de distribución en Costa Rica y un centro de distribución en El Salvador. Las operaciones de Cemex por el periodo del 1 de enero al 31 de agosto de 2022 y por el año terminado el 31 de diciembre de 2021 se presentan en los estados de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”, incluyendo en 2022 una ganancia en venta de \$240, que incluye la reclasificación de efectos de conversión acumulados en el capital hasta la fecha de venta.



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - ▶ Información financiera
  - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras
- Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

El 9 de julio de 2021, Cemex concluyó la venta a Çimsa Çimento Sanayi Ve Ticaret A.Ş., de su negocio de cemento blanco, excepto en México y en Estados Unidos, por un total en efectivo de \$155, incluyendo la planta de cemento blanco en Buñol, España y su lista de clientes de cemento blanco. Las operaciones de Cemex por los activos vendidos en España por el periodo del 1 de enero al 9 de julio de 2021 se presentan en los estados de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas", incluyendo en 2021 una pérdida en venta de \$67 neta de la distribución proporcional del crédito mercantil de \$41.

El 31 de marzo de 2021, Cemex cerró la venta a LafargeHolcim de 24 plantas de concreto y una cantera de agregados ubicados en la región Ródano de los Alpes en el sureste de Francia por un total en efectivo de \$44. Las operaciones de estos activos en Francia por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2021 se presentan en los estados de resultados, netas de impuesto a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas".

La siguiente tabla presenta información condensada combinada del estado de resultados de las operaciones discontinuas relacionadas con: a) las operaciones de Neoris del 1 de enero al 25 de octubre de 2022 y por el año terminado el 31 de diciembre de 2021; b) Costa Rica y El Salvador por el periodo del 1 de enero al 31 de agosto de 2022 y por el año terminado el 31 de diciembre de 2021; c) España en relación al cemento blanco por el periodo del 1 de enero al 9 de julio de 2021 y; d) Francia en relación a la región Ródano de los Alpes por los tres meses terminados el 31 de marzo de 2021.

	2022	2021
Ingresos	\$ 256	354
Costo de ventas y gastos de operación	(225)	(304)
Otros gastos, neto	(8)	(42)
Gastos financieros, neto y otros	-	5
<b>Utilidad antes de impuestos a la utilidad</b>	<b>23</b>	<b>13</b>
Impuestos a la utilidad	(3)	(48)
<b>Resultado de las operaciones discontinuas</b>	<b>20</b>	<b>(35)</b>
Resultado neto en venta	304	(4)
<b>Resultado neto de las operaciones discontinuas</b>	<b>\$ 324</b>	<b>(39)</b>

### 4.3) Información Financiera Selecta por Segmentos Reportables y Línea de Negocio

#### Segmentos reportables

Las actividades principales actividades de la Compañía están orientadas a la industria de la construcción, principalmente mediante la producción, comercialización, venta y distribución de cemento, concreto, agregados, soluciones urbanas y otros materiales y servicios para la construcción. Bajo las IFRS, los segmentos operativos son los componentes de Cemex que participan en actividades de negocios, por los que se obtiene ingresos y se incurre en gastos, cuyos resultados de operación son evaluados por la alta administración para evaluar su desempeño y tomar decisiones sobre la asignación de recursos, y por los cuales se cuenta con información financiera relevante. Un segmento reportable representa un segmento operativo o la agregación de segmentos operativos considerando ciertos límites, bajo los cuales, las entidades deben reportar por separado los segmentos operativos que representen el 10% o más de los ingresos combinados, internos y externos, 10% o más de la utilidad o pérdida neta combinada, dependiendo de los resultados individuales del segmento operativo, y/o 10% o más de los activos combinados de todos los segmentos operativos. En adición, aún y que no se exceda el límite del 10% antes descrito, se deben reportar cuantos segmentos operativos individuales sea necesario para cubrir al menos el 75% de los ingresos de la entidad. Cemex opera por geografía y línea de negocio. Cemex presenta su información por segmentos incluyendo 15 segmentos reportables. Por los años reportados, las operaciones de Cemex se organizaron en cuatro regiones, cada una bajo la supervisión de un presidente regional, como sigue: 1) México, compuesta por un segmento operativo y reportable, 2) Estados Unidos, compuesta por un segmento operativo y reportable, 3) Europa, Medio Oriente, África y Asia ("EMEA"), compuesta por 11 segmentos operativos, cuatro de los cuales fueron agregados en un solo segmento reportable como se describe posteriormente, y 4) Sur, Centro América y el Caribe ("SCA&C"), compuesta por 12 segmentos operativos, nueve de los cuales fueron agregados en dos segmentos reportables como se describe posteriormente. Los presidentes regionales forman parte del Comité Ejecutivo y reportan al Director General de Cemex. Asimismo, en las regiones que se componen de varios segmentos operativos, como EMEA y SCA&C, cada segmento operativo es supervisado por un gerente de país que a su vez reporta al presidente regional.

Las políticas contables materiales utilizadas en la información financiera por segmento reportable son consistentes con las descritas en la nota 28.

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
    - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras
- Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

### Bases de agregación

Considerando características regionales y económicas similares y materialidad, como: (a) la naturaleza de productos y servicios, relacionados con materiales para la construcción y la industria de la construcción, (b) los procesos de producción, iguales globalmente para cemento, concreto, agregados y soluciones urbanas, (c) el tipo de clientes, en todos los casos distribuidores y mayoristas de materiales para la construcción, gobiernos y grandes firmas de construcción, y (d) los métodos utilizados para distribuir sus productos o servicios, que son muy similares en todas las geografías de la Compañía, utilizando tanto transporte de terceros para cemento y agregados como nuestra propia flotilla de camiones revolvedores para concreto, algunos segmentos operativos han sido agregados y reportados en un solo segmento reportable. Estos segmentos reportables son como sigue: a) el segmento reportable "Resto de EMEAA" refiere a los segmentos operativos de Cemex en República Checa, Croacia, Egipto y Emiratos Árabes Unidos; b) el segmento reportable "Resto de SCA&C" refiere a los segmentos operativos de Cemex en Puerto Rico, Nicaragua, Jamaica, el Caribe y Guatemala, excluyendo las operaciones de Trinidad Cement Limited ("TCL"); y c) el segmento reportable "Caribe TCL" refiere a los segmentos operativos de TCL y subsidiarias en Trinidad y Tobago, Jamaica, Guyana y Barbados. El renglón "Otras actividades," incluido para reconciliar el total de segmentos reportables con el monto consolidado de operaciones continuas, refiere a las siguientes transacciones combinadas: 1) operaciones de comercio marítimo de cemento, 2) la Controladora, otras entidades corporativas y entidades financieras, y 3) otras subsidiarias menores en distintos giros de negocio.

La información selecta del estado de resultados consolidado por segmento reportable por los años 2023, 2022 y 2021, excluyendo la participación en los resultados de asociadas por segmento reportable, la cual se incluye en la nota 14.1, es como sigue:

	2023	VENTAS (INCLUYENDO OPERACIONES INTRAGRUPO)	MENOS: OPERACIONES INTRAGRUPO	INGRESOS EXTERNOS	FLUJO DE OPERACIÓN	MENOS: DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN ANTES DE OTROS GASTOS, NETO	OTROS GASTOS, NETO	GASTOS FINANCIEROS	OTROS CONCEPTOS FINANCIEROS, NETO
México	\$	5,060	(205)	4,855	1,488	221	1,267	(59)	(39)	105
Estados Unidos		5,338	–	5,338	1,040	483	557	(31)	(75)	(30)
<b>EMEAA</b>										
Reino Unido		992	–	992	193	72	121	(6)	(14)	(17)
Francia		842	–	842	53	54	(1)	(39)	(15)	(1)
Alemania		497	(50)	447	37	32	5	(3)	(2)	(5)
Polonia		467	(1)	466	72	24	48	1	(2)	2
España		449	(38)	411	71	31	40	3	(2)	1
Filipinas <sup>1</sup>		312	–	312	34	32	2	(2)	(3)	1
Israel		794	–	794	90	33	57	5	(6)	1
Resto de EMEAA		770	(4)	766	147	48	99	(7)	(6)	(6)
<b>SCA&amp;C</b>										
Colombia <sup>2</sup>		458	–	458	62	25	37	(19)	(6)	(1)
Panamá <sup>2</sup>		158	(26)	132	35	17	18	(2)	–	–
Caribe TCL <sup>3</sup>		329	(12)	317	78	20	58	(17)	(2)	(2)
República Dominicana		378	(18)	360	139	9	130	(2)	(1)	13
Resto de SCA&C <sup>2</sup>		414	–	414	90	13	77	(10)	(2)	1
<b>Segmentos reportables</b>				16,904	3,629	1,114	2,515	(188)	(175)	62
Otras actividades <sup>4</sup>				484	(282)	119	(401)	(77)	(356)	(29)
<b>Consolidado</b>	\$			17,388	3,347	1,233	2,114	(265)	(531)	33



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
    - Información no financiera
  - Alcance y límites del reporte
  - Matriz de materialidad Cemex
  - Vinculación con grupos de interés
  - Gobierno corporativo y políticas
  - Taxonomía de la UE
  - Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

2022	VENTAS (INCLUYENDO OPERACIONES INTRAGRUPO)	MENOS: OPERACIONES INTRAGRUPO	INGRESOS EXTERNOS	FLUJO DE OPERACIÓN	MENOS: DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN ANTES DE OTROS GASTOS, NETO	OTROS GASTOS, NETO	GASTOS FINANCIEROS	OTROS CONCEPTOS FINANCIEROS, NETO
México	\$ 3,842	(200)	3,642	1,133	172	961	(69)	(28)	32
Estados Unidos	5,038	(4)	5,034	762	455	307	(205)	(55)	(21)
<b>EMEA</b>									
Reino Unido	982	–	982	195	60	135	(8)	(8)	(8)
Francia	781	–	781	63	50	13	1	(10)	2
Alemania	485	(46)	439	40	28	12	2	(2)	(3)
Polonia	419	(4)	415	64	22	42	1	(2)	4
España	382	(36)	346	6	28	(22)	(113)	(2)	2
Filipinas <sup>1</sup>	379	–	379	84	37	47	(2)	18	(9)
Israel	840	–	840	112	46	66	5	(4)	–
Resto de EMEA	707	(1)	706	116	55	61	(10)	(4)	2
<b>SCA&amp;C</b>									
Colombia <sup>2</sup>	429	–	429	61	24	37	12	(7)	22
Panamá <sup>2</sup>	149	(34)	115	28	16	12	(2)	–	–
Caribe TCL <sup>3</sup>	302	(8)	294	74	17	57	(19)	(4)	(1)
República Dominicana	348	(6)	342	133	8	125	(1)	(1)	(3)
Resto de SCA&C <sup>2</sup>	394	(1)	393	90	13	77	(2)	(2)	(3)
<b>Segmentos reportables</b>			15,137	2,961	1,031	1,930	(410)	(111)	16
Otras actividades <sup>4</sup>			440	(280)	89	(369)	(57)	(394)	135
<b>Consolidado</b>	\$		15,577	2,681	1,120	1,561	(467)	(505)	151

2021	VENTAS (INCLUYENDO OPERACIONES INTRAGRUPO)	MENOS: OPERACIONES INTRAGRUPO	INGRESOS EXTERNOS	FLUJO DE OPERACIÓN	MENOS: DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN ANTES DE OTROS GASTOS, NETO	OTROS GASTOS, NETO	GASTOS FINANCIEROS	OTROS CONCEPTOS FINANCIEROS, NETO
México	\$ 3,466	(142)	3,324	1,164	161	1,003	(43)	(29)	2
Estados Unidos	4,359	(4)	4,355	778	464	314	(127)	(47)	(19)
<b>EMEA</b>									
Reino Unido	940	–	940	141	69	72	(3)	(8)	(17)
Francia	863	–	863	93	50	43	(6)	(11)	–
Alemania	472	(43)	429	69	28	41	–	(2)	(2)
Polonia	405	(6)	399	73	25	48	(4)	(2)	1
España	359	(25)	334	(6)	33	(39)	(331)	(3)	51
Filipinas <sup>1</sup>	424	–	424	114	40	74	(1)	17	(2)
Israel	785	–	785	114	45	69	(1)	(4)	2
Resto de EMEA	618	(5)	613	87	56	31	(110)	(3)	1
<b>SCA&amp;C</b>									
Colombia <sup>2</sup>	437	–	437	87	26	61	(19)	(7)	(12)
Panamá <sup>2</sup>	121	(23)	98	31	16	15	(2)	–	–
Caribe TCL <sup>3</sup>	280	(7)	273	65	19	46	(1)	(6)	(6)
República Dominicana	299	(8)	291	128	7	121	3	–	(1)
Resto de SCA&C <sup>2</sup>	465	(21)	444	110	13	97	(5)	(2)	(3)
<b>Segmentos reportables</b>			14,009	3,048	1,052	1,996	(650)	(107)	(5)
Otras actividades <sup>4</sup>			370	(209)	68	(277)	568	(469)	(156)
<b>Consolidado</b>	\$		14,379	2,839	1,120	1,719	(82)	(576)	(161)

<sup>1</sup> Las operaciones de Cemex en Filipinas se ejecutan principalmente a través de Cemex Holdings Philippines, Inc. ("CHP"), entidad filipina que cotiza sus acciones en la Bolsa de Valores de Filipinas. Al cierre de 2023 y 2022, existe una participación no controladora en CHP de 10.14% y 22.10%, respectivamente, de sus acciones ordinarias (nota 21.4).

## 1. MARCANDO LA PAUTA

## 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES

## 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL

## 4. EXCELENCIA AMBIENTAL

## 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

## 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

## 7. APÉNDICE

## Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

## ► Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

## Notas a los Estados Financieros Consolidados

<sup>2</sup> Hasta junio de 2023, tras haber concluido un proceso de oferta de recompra y desliste, Cemex Latam Holdings, S.A. ("CLH"), entidad española, cotizó sus acciones en la Bolsa de Valores de Colombia. CLH es la tenedora indirecta de las operaciones de Cemex en Colombia, Panamá, Guatemala y Nicaragua y, hasta el 31 de agosto de 2022, de las operaciones en Costa Rica y El Salvador. Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, existía una participación no controladora en CLH de 0.50% y 4.70% de sus acciones ordinarias, respectivamente, excluidas las acciones mantenidas en la tesorería de CLH (nota 21.4).

<sup>3</sup> Las acciones de TCL cotizan en la Bolsa de Valores de Trinidad y Tobago. Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, existe una participación no controladora en TCL de 30.17% en ambos años (nota 21.4).

<sup>4</sup> Refiere principalmente en el renglón de ingresos a las actividades de comercio marítimo de cemento y clinker llevadas a cabo por la unidad de comercio internacional de Cemex (Trading) y, en los demás rubros, refiere a las actividades corporativas.

La información de deuda por segmento reportable se divulga en la nota 17.1. Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, la información selecta del estado de situación financiera por segmento reportable es como sigue:

2023	INVERSIONES EN ASOCIADAS	OTROS ACTIVOS DEL SEGMENTO	TOTAL DE ACTIVOS	TOTAL DE PASIVOS	ACTIVOS NETOS POR SEGMENTO	INVERSIONES DE CAPITAL <sup>1</sup>
México	\$ -	5,381	5,381	2,052	3,329	264
Estados Unidos	216	12,782	12,998	2,770	10,228	521
<b>EMEA</b>						
Reino Unido	6	1,484	1,490	960	530	107
Francia	41	922	963	467	496	44
Alemania	3	506	509	289	220	47
Polonia	-	415	415	153	262	44
España	-	666	666	212	454	38
Filipinas	-	795	795	135	660	85
Israel	-	808	808	507	301	41
Resto de EMEA	11	852	863	329	534	75
<b>SCA&amp;C</b>						
Colombia	-	1,007	1,007	308	699	76
Panamá	-	292	292	78	214	13
Caribe TCL	-	478	478	207	271	18
República Dominicana	-	233	233	95	138	16
Resto de SCA&C	-	280	280	111	169	25
<b>Segmentos reportables</b>	277	26,901	27,178	8,673	18,505	1,414
Otras actividades	452	754	1,206	7,644	(6,438)	3
Activos para la venta	-	49	49	-	49	-
<b>Total consolidado</b>	\$ 729	27,704	28,433	16,317	12,116	1,417

2022	INVERSIONES EN ASOCIADAS	OTROS ACTIVOS DEL SEGMENTO	TOTAL DE ACTIVOS	TOTAL DE PASIVOS	ACTIVOS NETOS POR SEGMENTO	INVERSIONES DE CAPITAL <sup>1</sup>
México	\$ -	3,846	3,846	1,381	2,465	265
Estados Unidos	198	12,425	12,623	2,642	9,981	551
<b>EMEA</b>						
Reino Unido	5	1,388	1,393	921	472	74
Francia	42	910	952	471	481	57
Alemania	3	449	452	255	197	33
Polonia	-	341	341	119	222	33
España	-	616	616	204	412	27
Filipinas	-	792	792	155	637	72
Israel	-	771	771	495	276	37
Resto de EMEA	10	773	783	303	480	55
<b>SCA&amp;C</b>						
Colombia	-	742	742	274	468	45
Panamá	-	302	302	88	214	19
Caribe TCL	-	499	499	218	281	16
República Dominicana	-	232	232	81	151	18
Resto de SCA&C	-	268	268	104	164	20
<b>Segmentos reportables</b>	258	24,354	24,612	7,711	16,901	1,322
Otras actividades	382	1,385	1,767	7,827	(6,060)	40
Activos para la venta	-	68	68	-	68	-
<b>Total consolidado</b>	\$ 640	25,807	26,447	15,538	10,909	1,362

<sup>1</sup> Las inversiones de capital representan: a) las compras de propiedad, maquinaria y equipo, b) los costos de descapote, así como, c) los activos por el derecho de uso incurridos durante el respectivo periodo (notas 15.1 y 15.2) y excluyen las adiciones por concepto de obligaciones por el retiro de activos al término de su vida útil (nota 18.2).



## Resultados a detalle

Información financiera  
consolidada selecta

## ► Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability  
Accounting Standards Board  
(SASB)Contenidos del Task Force  
on Climate-related Financial  
Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Declaración precautoria con  
respecto a estimaciones sobre  
condiciones futurasInformación para inversionistas,  
medios y sostenibilidad

## Notas a los Estados Financieros Consolidados

La información de ingresos incluyendo operaciones intragrupo e ingresos externos por línea de negocio y segmento reportable por los años de 2023, 2022 y 2021, es como sigue:

2023	CEMENTO	CONCRETO	AGREGADOS	SOLUCIONES DE URBANIZACIÓN	OTROS	ELIMINACIONES	INGRESOS EXTERNOS
México	\$ 3,378	1,397	399	1,163	13	(1,495)	4,855
Estados Unidos	1,988	3,070	1,347	694	14	(1,775)	5,338
<b>EMEAA</b>							
Reino Unido	315	344	376	201	22	(266)	992
Francia	–	656	356	17	–	(187)	842
Alemania	227	171	91	38	62	(142)	447
Polonia	331	169	44	6	–	(84)	466
España	326	119	41	25	–	(100)	411
Filipinas	311	–	–	3	1	(3)	312
Israel	–	662	200	116	2	(186)	794
Resto de EMEAA	551	288	52	17	23	(165)	766
<b>SCA&amp;C</b>							
Colombia	316	163	48	54	22	(145)	458
Panamá	128	30	9	12	4	(51)	132
Caribe TCL	316	5	8	1	4	(17)	317
República Dominicana	301	24	–	60	10	(35)	360
Resto de SCA&C	373	18	5	28	1	(11)	414
<b>Segmentos reportables</b>	<b>8,861</b>	<b>7,116</b>	<b>2,976</b>	<b>2,435</b>	<b>178</b>	<b>(4,662)</b>	<b>16,904</b>
Otras actividades	–	–	–	–	484	–	484
<b>Consolidado</b>	<b>\$</b>						<b>17,388</b>

2022	CEMENTO	CONCRETO	AGREGADOS	SOLUCIONES DE URBANIZACIÓN	OTROS	ELIMINACIONES	INGRESOS EXTERNOS
México	\$ 2,663	925	261	843	14	(1,064)	3,642
Estados Unidos	2,017	2,871	1,202	697	12	(1,765)	5,034
<b>EMEAA</b>							
Reino Unido	312	329	371	206	27	(263)	982
Francia	–	622	332	15	–	(188)	781
Alemania	220	186	81	32	71	(151)	439
Polonia	282	160	41	4	1	(73)	415
España	281	99	34	25	–	(93)	346
Filipinas	378	–	–	4	–	(3)	379
Israel	–	718	213	97	21	(209)	840
Resto de EMEAA	504	260	48	18	26	(150)	706
<b>SCA&amp;C</b>							
Colombia	296	137	40	62	19	(125)	429
Panamá	119	27	7	13	2	(53)	115
Caribe TCL	297	4	6	2	5	(20)	294
República Dominicana	285	20	–	46	10	(19)	342
Resto de SCA&C	360	16	3	22	1	(9)	393
<b>Segmentos reportables</b>	<b>8,014</b>	<b>6,374</b>	<b>2,639</b>	<b>2,086</b>	<b>209</b>	<b>(4,185)</b>	<b>15,137</b>
Otras actividades	–	–	–	–	440	–	440
<b>Consolidado</b>	<b>\$</b>						<b>15,577</b>

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

► Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

2021	CEMENTO	CONCRETO	AGREGADOS	SOLUCIONES DE URBANIZACIÓN	OTROS	ELIMINACIONES	INGRESOS EXTERNOS
México	\$ 2,412	733	208	810	14	(853)	3,324
Estados Unidos	1,731	2,479	1,005	558	13	(1,431)	4,355
<b>EMEAA</b>							
Reino Unido	270	311	377	200	53	(271)	940
Francia	–	682	397	6	–	(222)	863
Alemania	210	204	65	30	69	(149)	429
Polonia	272	154	38	6	1	(72)	399
España	256	93	31	23	–	(69)	334
Filipinas	423	–	–	4	1	(4)	424
Israel	–	657	199	89	27	(187)	785
Resto de EMEAA	423	232	47	14	21	(124)	613
<b>SCA&amp;C</b>							
Colombia	309	130	36	58	21	(117)	437
Panamá	103	16	5	7	1	(34)	98
Caribe TCL	271	5	7	4	6	(20)	273
República Dominicana	240	16	–	44	8	(17)	291
Resto de SCA&C	400	20	6	24	1	(7)	444
<b>Segmentos reportables</b>	<b>7,320</b>	<b>5,732</b>	<b>2,421</b>	<b>1,877</b>	<b>236</b>	<b>(3,577)</b>	<b>14,009</b>
Otras actividades	–	–	–	–	370	–	370
<b>Consolidado</b>	<b>\$</b>						<b>14,379</b>

5) Costo de Ventas

El costo de ventas representa el costo de producción de los inventarios al momento de su venta, incluyendo la depreciación, amortización y agotamiento de los activos productivos, los gastos de almacenaje en las plantas productoras, los gastos de flete de materias primas en las plantas y los gastos de entrega de Cemex en el negocio de concreto.

El desglose del costo de ventas consolidado por naturaleza por los años 2023, 2022 y 2021 es como sigue:

	2023	2022	2021
Materia prima y materiales para reventa	\$ 5,353	4,916	4,875
Nómina de personal	1,734	1,474	1,349
Electricidad, combustibles y otros servicios	1,791	1,655	1,174
Depreciación y amortización	1,017	929	934
Mantenimiento, reparaciones y suministros	955	809	722
Gastos de transporte	466	671	573
Otros costos de producción y cambio en el inventario	211	301	116
	<b>\$ 11,527</b>	<b>10,755</b>	<b>9,743</b>



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
    - Información no financiera
  - Alcance y límites del reporte
  - Matriz de materialidad Cemex
  - Vinculación con grupos de interés
  - Gobierno corporativo y políticas
  - Taxonomía de la UE
  - Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

**6) Gastos de Operación**

Los gastos de administración representan los gastos del personal, servicios y equipo, incluyendo depreciación y amortización, asociados con las actividades gerenciales y de soporte a la gestión de la Compañía. Los gastos de venta representan los gastos del personal, servicios y equipo, incluyendo depreciación y amortización, asociados específicamente a las actividades de venta de productos. Los gastos de distribución y logística refieren a los gastos de almacenaje en los puntos de venta, incluyendo depreciación y amortización, así como los gastos de flete de productos terminados entre plantas y puntos de venta y entre los puntos de venta y las ubicaciones de los clientes.

El desglose de los gastos de operación consolidados por función durante los años 2023, 2022 y 2021 es como sigue:

	2023	2022	2021
Gastos de administración <sup>1,2</sup>	\$ 1,385	1,074	958
Gastos de venta <sup>2</sup>	411	363	322
Total de gastos de administración y venta	1,796	1,437	1,280
Gastos de distribución y logística	1,951	1,824	1,637
Total de gastos de operación	\$ 3,747	3,261	2,917

<sup>1</sup> Las actividades significativas de investigación y desarrollo son ejecutadas internamente por diversas áreas de Cemex como parte de sus funciones cotidianas. En 2023, 2022 y 2021, el gasto total combinado de estas áreas reconocido dentro de los gastos de administración fue de \$55, \$42 y \$44, respectivamente.

<sup>2</sup> En 2023, 2022 y 2021, los gastos de administración incluyen depreciación y amortización de \$162, \$140 y \$137, respectivamente, y los gastos de venta incluyen depreciación y amortización de \$54 en 2023, \$51 en 2022 y \$49 en 2021.

El detalle de los gastos de operación consolidados por naturaleza en los años 2023, 2022 y 2021 es como sigue:

	2023	2022	2021
Gastos de transporte	\$ 1,793	1,676	1,502
Nómina de personal	1,154	1,038	905
Depreciación y amortización	216	191	186
Servicios profesionales legales, contables y de asesoría	236	145	144
Mantenimiento, reparaciones y suministros	99	84	76
Otros gastos operativos	249	127	104
	\$ 3,747	3,261	2,917

**7) Otros Gastos, Neto**

El desglose del renglón de "Otros gastos, neto" en 2023, 2022 y 2021 es como sigue:

	2023	2022	2021
Resultado en venta de activos y otros <sup>1</sup>	\$ (219)	9	(126)
Pérdidas por deterioro (notas 15.1, 16.1 y 16.2)	(43)	(442)	(513)
Costos de reestructura <sup>2</sup>	(2)	(20)	(17)
Gastos incrementales asociados a la Pandemia del COVID-19 <sup>3</sup>	(1)	(14)	(26)
Venta de derechos de emisión de CO <sub>2</sub> (nota 28.13) <sup>4</sup>	-	-	600
	\$ (265)	(467)	(82)

<sup>1</sup> En 2023, 2022 y 2021 incluye \$13, \$14 y \$29, respectivamente, con relación a gastos por siniestros y desastres naturales (nota 25.1). En adición, en 2022 incluye una ganancia por \$48 como resultado de la remediación a valor razonable de la anterior participación controladora de Cemex en Neoris al momento de la venta.

<sup>2</sup> Los costos de reestructura corresponden principalmente a gastos por liquidación de personal y cierre definitivo de sitios operativos.

<sup>3</sup> Refiere a ciertos gastos incrementales que Cemex considera de naturaleza no recurrentes asociados al mantenimiento de algunas medidas de higiene asociadas con la pandemia del Coronavirus SARS-CoV-2 iniciada en marzo de 2020 (la "Pandemia del COVID-19"). Desde el inicio de la Pandemia del COVID-19 y hasta la actualidad, en apego a los lineamientos de las autoridades, Cemex mantiene estrictos protocolos de higiene, sanitarios y de seguridad en todas sus operaciones y ha modificado sus procesos de producción, venta y distribución para procurar proteger la salud y seguridad de sus empleados y sus familias, clientes y comunidades.

<sup>4</sup> En relación con el Sistema de Mercado de Emisiones de la UE ("SME UE"), durante marzo de 2021, considerando las metas de Cemex para reducir sus emisiones de CO<sub>2</sub> (nota 24.4), así como las tecnologías innovadoras e inversiones de capital considerables que deben realizarse, Cemex vendió 12.3 millones de Derechos de emisiones de CO<sub>2</sub> ("Derechos") por un monto agregado de \$600.

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
    - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras
- Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

## 8) Partidas Financieras

### 8.1) Gastos Financieros

Los gastos financieros representan el interés sobre la deuda de Cemex calculados utilizando la tasa de interés efectiva y, en 2023, 2022 y 2021, incluyen \$75, \$67 y \$67 de gastos financieros originados por los contratos de arrendamiento de la Compañía (notas 15.2 y 17.2). De los montos previamente reportados por los años 2022 y 2021, Cemex reclasificó del rubro de "Gastos financieros" al renglón de "Productos financieros y otros resultados, neto", un ingreso de \$104 y un gasto de \$82, respectivamente, correspondientes a resultados por la redención anticipada de deuda durante dichos años (nota 17.1), considerando que contribuye a un mejor análisis del gasto financiero y para conformar con el registro de estos efectos en 2023.

### 8.2) Productos Financieros y Otros Resultados, Neto

El desglose de este rubro en 2023, 2022 y 2021, es como sigue:

	2023	2022	2021
Resultado por fluctuación cambiaria	\$ 144	73	(35)
Productos financieros	40	27	22
Resultado por instrumentos financieros, neto (notas 14.2 y 17.4) <sup>1</sup>	(65)	99	(88)
Costo financiero neto de pasivos por beneficio definido (nota 19)	(44)	(29)	(31)
Efectos de costo amortizado en activos y pasivos	(42)	(32)	(28)
Otros	-	13	(1)
	\$ 33	151	(161)

<sup>1</sup> Por los años de 2022 y 2021, incluye la reclasificación descrita en la nota 8.1.

## 9) Efectivo y Equivalentes de Efectivo

Incluye los montos de efectivo en caja y los equivalentes de efectivo, representados por inversiones de corto plazo, bajo riesgo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en montos conocidos, incluyendo inversiones a la vista de tasa fija con vencimientos hasta de tres meses a partir de su contratación. Estas inversiones de renta fija se reconocen al costo más los intereses devengados.

Los intereses ganados se incluyen en el estado de resultados como parte de "Productos financieros y otros resultados, neto."

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, los saldos consolidados del efectivo y equivalentes de efectivo se integran como sigue:

	2023	2022
Caja y bancos	\$ 363	297
Inversiones de renta fija y otros equivalentes de efectivo	261	198
	\$ 624	495

## 10) Clientes

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, los saldos consolidados de clientes se integran como sigue:

	2023	2022
Cuentas por cobrar a clientes	\$ 1,841	1,735
Estimación para pérdidas de crédito esperadas	(90)	(91)
	\$ 1,751	1,644



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - ▶ Información financiera
    - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras
- Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

Los saldos de clientes al 31 de diciembre de 2023 y 2022 incluyen \$848 y \$828, respectivamente, de cartera vendida bajo programas en distintos países para monetizar cartera y/o programas de factoraje con recurso, en los que Cemex transfiere el control sobre las cuentas por cobrar y no existe garantía ni obligación de readquirir los activos; sin embargo, en dichos programas, Cemex retiene ciertos riesgos residuales y/o mantiene involucramiento continuo con las cuentas por cobrar. Como resultado, la cartera vendida no se eliminó del estado de situación financiera, y la parte fondeada a Cemex por \$678 en 2023 y 2022, se reconoció dentro del renglón de "Otras obligaciones financieras" (nota 17.2).

El descuento otorgado en la venta de la cartera se reconoce como parte del gasto financiero, el cual ascendió a \$52 en 2023, \$24 en 2022 y \$11 en 2021. Los programas de venta de cartera se negocian normalmente por periodos de uno a dos años y comúnmente se renuevan a su vencimiento.

Al 31 de diciembre de 2023, los saldos de clientes y la estimación de Pérdidas de Crédito Esperadas ("PCE") por país son como sigue:

	CLIENTES	ESTIMACIÓN PCE	TASA PCE PROMEDIO
México	\$ 457	31	6.8%
Estados Unidos	536	8	1.5%
EMEA	745	41	5.5%
SCA&C	96	10	10.4%
Otros	7	-	-
	\$ 1,841	90	

Los movimientos en la estimación de PCE en 2023, 2022 y 2021, son los siguientes:

	2023	2022	2021
Saldo inicial de la estimación de pérdidas de crédito esperadas	\$ 91	101	121
Cargos a gastos de venta	11	9	1
Deducciones	(15)	(21)	(16)
Reclasificación a activos para la venta	-	-	(2)
Efectos por conversión de moneda	3	2	(3)
Saldo final de la estimación de pérdidas de crédito esperadas	\$ 90	91	101

### 11) Otras Cuentas por Cobrar

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, los saldos consolidados de otras cuentas por cobrar circulantes se integran como sigue:

	2023	2022
Anticipos de impuestos a la utilidad y otros impuestos por recuperar	\$ 472	335
Por actividades no comerciales <sup>1</sup>	102	119
Intereses y documentos por cobrar	54	41
Préstamos al personal y otros	16	15
Porción circulante de activos por valuación de instrumentos derivados	6	25
	\$ 650	535

<sup>1</sup> Las cuentas por cobrar por actividades no comerciales se originan principalmente de la venta de activos.

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

► Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

**12) Inventarios**

Los inventarios se valúan al menor de su costo o su valor neto de realización. El costo promedio ponderado de los inventarios incluye desembolsos incurridos en la compra de estos, costos de producción o conversión y otros costos incurridos para tenerlos en su actual condición y ubicación. Los inventarios están sujetos a evaluaciones por deterioro. Cuando se presenta un caso de deterioro, se disminuye el saldo del inventario a su valor neto de realización contra el "Costo de ventas". Los anticipos a proveedores de inventario se presentan dentro de otros activos circulantes.

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, los saldos consolidados de inventarios se desglosan como sigue:

	2023	2022
Materiales y refacciones	\$ 537	563
Productos terminados	461	406
Materias primas	370	329
Productos en proceso	330	284
Mercancías en tránsito	91	87
	<u>\$ 1,789</u>	<u>1,669</u>

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, Cemex reconoció en el renglón de "Costo de ventas" en los estados de resultados, pérdidas por deterioro de inventarios por \$7, \$10 y \$4, respectivamente.

**13) Otros Activos Circulantes**

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, los activos mantenidos para la venta y otros activos circulantes se desglosan como sigue:

	2023	2022
Otros activos circulantes	\$ 142	115
Activos mantenidos para la venta	49	68
	<u>\$ 191</u>	<u>183</u>

Los activos mantenidos para la venta, los cuales se valúan al menor entre su precio estimado de venta, menos costos de disposición, y su valor en libros.

El renglón de otros activos circulantes presentados anteriormente se integra principalmente de pagos anticipados a proveedores.

**14) Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos, Otras Inversiones y Cuentas por Cobrar a Largo Plazo**

**14.1) Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos**

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, las inversiones en acciones comunes de compañías asociadas y negocios conjuntos, contabilizadas bajo el método de participación, son las siguientes:

	ACTIVIDAD	PAÍS	%	2023	2022
<b>Asociadas</b>					
Camcem, S.A. de C.V.	Cemento	México	40.1	\$ 364	306
Concrete Supply Co. LLC	Concreto	Estados Unidos	40.0	103	96
Lehigh White Cement Company	Cemento	Estados Unidos	36.8	83	76
Neoris N.V. <sup>1</sup>	Tecnología	Países Bajos	34.8	69	62
<b>Negocios conjuntos</b>					
Société d'Exploitation de Carrières	Agregados	Francia	50.0	24	23
Société Méridionale de Carrières	Agregados	Francia	33.3	13	12
Otras compañías	—	—	—	73	65
				<u>\$ 729</u>	<u>640</u>

**De los cuales:**

Valor en libros a la fecha de compra	\$ 330	302
Reconocimiento por el método de participación	399	338

<sup>1</sup> En relación con la venta del 65% de la inversión de Cemex en Neoris a Advent descrita en la nota 4.2, la inversión remanente de Cemex en Neoris fue revaluada a valor razonable a la fecha de pérdida de control, posteriormente se actualiza bajo el método de participación y se presenta en el renglón de inversiones en asociadas y negocios conjuntos.



- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

► Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

La información condensada combinada de los estados de situación financiera de asociadas y negocios conjuntos al 31 de diciembre de 2023 y 2022, es como sigue:

	2023	2022
Activos circulantes	\$ 1,761	1,603
Activos no circulantes	1,877	1,699
Total de activos	3,638	3,302
Pasivos circulantes	468	468
Pasivos no circulantes	850	774
Total de pasivos	1,318	1,242
Activos netos totales	\$ 2,320	2,060

Del total de activos en 2023 y 2022 de la tabla anterior, Camcem, S.A. de C.V. ("Camcem"), quien es la compañía tenedora de Grupo Cementos de Chihuahua, S.A.B. de C.V. ("GCC"), representa el 76% y 74%, respectivamente. Asimismo, del total de pasivos, Camcem representa el 77% en 2023 y 78% en 2022.

La información selecta combinada de los estados de resultados de asociadas y negocios conjuntos en 2023, 2022 y 2021, es como sigue:

	2023	2022	2021
Ingresos	\$ 2,410	2,319	1,801
Resultado de operación	535	398	312
Utilidad antes de impuestos	394	268	219
Utilidad neta	268	186	153

Del total de utilidad neta en 2023, 2022 y 2021 de la tabla anterior, renglón sobre el que participa Cemex y que refleja la participación en asociadas y negocios conjuntos del estado de resultados, Camcem representa el 59%, 53% y 49%, respectivamente.

La participación en asociadas y negocios conjuntos por segmento reportable en los estados de resultados de 2023, 2022 y 2021, es como sigue:

	2023	2022	2021
México	\$ 65	39	28
Estados Unidos	21	17	18
EMEA	10	8	8
Corporativas y otras	2	(34)	-
	\$ 98	30	54

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, Cemex no tenía opciones de venta otorgadas para la compra de participaciones no controladoras.

#### 14.2) Otras Inversiones y Cuentas por Cobrar a Largo Plazo

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, el saldo consolidado de otras inversiones y cuentas por cobrar a largo plazo se desglosa como sigue:

	2023	2022
Cuentas por cobrar de largo plazo <sup>1</sup>	\$ 272	228
Porción no circulante por valuación de instrumentos derivados (nota 17.4)	64	57
Inversiones estratégicas en acciones	3	5
Inversiones a valor razonable por los resultados	1	3
	\$ 340	293

<sup>1</sup> Incluye, entre otros conceptos: a) cuentas por cobrar a asociadas y negocios conjuntos por \$78 en 2023 y \$33 en 2022, b) anticipos a proveedores de activo fijo por \$41 en 2023 y \$58 en 2022, c) compensación a empleados anticipada por \$8 en 2023 y \$12 en 2022, y d) depósitos en garantía por \$24 en 2023 y \$21 en 2022.

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
    - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras
- Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

### 15) Propiedades, Maquinaria y Equipo, Neto y Activos por el Derecho de Uso, Neto

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, propiedades, maquinaria y equipo, neto y activos por el derecho de uso, neto consolidado, son como sigue:

	2023	2022
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	\$ 11,272	10,156
Activos por el derecho de uso, neto	1,194	1,128
	\$ 12,466	11,284

#### 15.1) Propiedades, Maquinaria y Equipo, Neto

Al 31 de diciembre de 2023, las vidas útiles promedio por categoría de activos fijos, las cuales son revisadas en cada fecha de reporte, son como sigue:

	AÑOS
Edificios administrativos	30
Edificios industriales	25
Maquinaria y equipo en planta	16
Camiones revoladores y vehículos de motor	11
Equipo de oficina y otros activos	7

Al 31 de diciembre de 2023, con la información disponible, la administración considera que los compromisos y acciones del cambio climático actualmente no afectan las estimaciones de vidas útiles remanentes promedio de sus activos fijos desglosadas anteriormente (nota 24.4).

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, los saldos consolidados de las propiedades, maquinaria y equipo, neto, así como los cambios del periodo en este rubro durante 2023 y 2022, son como sigue:

	2023				TOTAL
	TERRENOS Y RESERVAS MINERALES	EDIFICIOS	MAQUINARIA Y EQUIPO	INVERSIONES EN PROCESO <sup>2</sup>	
Costo al inicio del periodo	\$ 4,843	2,342	11,663	1,668	20,516
Depreciación acumulada y agotamiento	(1,337)	(1,513)	(7,510)	-	(10,360)
<b>Valor neto en libros al inicio del periodo</b>	<b>3,506</b>	<b>829</b>	<b>4,153</b>	<b>1,668</b>	<b>10,156</b>
Inversiones de capital	33	86	720	200	1,039
Costos de descapote <sup>1</sup>	37	-	-	-	37
Total de inversiones de capital	70	86	720	200	1,076
Disposiciones <sup>3</sup>	(31)	(2)	(75)	-	(108)
Combinaciones de negocios (nota 4.1)	13	4	22	-	39
Depreciación y agotamiento del periodo	(141)	(80)	(653)	-	(874)
Pérdidas por deterioro (nota 7)	(16)	(2)	(18)	-	(36)
Obligaciones por el retiro de activos (nota 18.2)	-	20	44	-	64
Efectos por conversión de moneda	399	124	369	63	955
Costo al final del periodo	5,295	2,636	12,702	1,931	22,564
Depreciación acumulada y agotamiento	(1,495)	(1,657)	(8,140)	-	(11,292)
<b>Valor neto en libros al final del periodo</b>	<b>\$ 3,800</b>	<b>979</b>	<b>4,562</b>	<b>1,931</b>	<b>11,272</b>



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

► Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

	2022				
	TERRENOS Y RESERVAS MINERALES	EDIFICIOS	MAQUINARIA Y EQUIPO	INVERSIONES EN PROCESO <sup>2</sup>	TOTAL
Costo al inicio del periodo	\$ 4,801	2,532	11,727	1,262	20,322
Depreciación acumulada y agotamiento	(1,226)	(1,494)	(7,400)	–	(10,120)
<b>Valor neto en libros al inicio del periodo</b>	<b>3,575</b>	<b>1,038</b>	<b>4,327</b>	<b>1,262</b>	<b>10,202</b>
Inversiones de capital	126	52	406	457	1,041
Costos de descapote <sup>1</sup>	25	–	–	–	25
Total de inversiones de capital	151	52	406	457	1,066
Disposiciones <sup>3</sup>	(4)	(4)	(22)	–	(30)
Combinaciones de negocios (nota 4.1)	32	1	9	1	43
Depreciación y agotamiento del periodo	(153)	(78)	(493)	–	(724)
Pérdidas por deterioro (nota 7)	(12)	(8)	(55)	(2)	(77)
Obligaciones por el retiro de activos (nota 18.2)	–	5	17	–	22
Efectos por conversión de moneda	(83)	(177)	(36)	(50)	(346)
Costo al final del periodo	4,843	2,342	11,663	1,668	20,516
Depreciación acumulada y agotamiento	(1,337)	(1,513)	(7,510)	–	(10,360)
<b>Valor neto en libros al final del periodo</b>	<b>\$ 3,506</b>	<b>829</b>	<b>4,153</b>	<b>1,668</b>	<b>10,156</b>

<sup>1</sup> Cemex capitaliza los costos de remoción de desperdicio o descapote incurridos en una cantera abierta durante la fase de producción para acceder a las reservas minerales. Los montos capitalizados son amortizados durante la vida útil estimada de los materiales expuestos con base en el método de unidades producidas.

<sup>2</sup> Al 31 de diciembre de 2023, la Planta Maceo en Colombia con una capacidad anual aproximada de 1.3 millones de toneladas de cemento, no ha entrado en operaciones comerciales principalmente al estar pendiente la finalización de la vía de acceso. A la fecha de reporte, el desarrollo de las obras de la vía de acceso a la planta muestra un avance importante, no obstante el inicio de las operaciones comerciales se encuentra sujeto también a la conclusión exitosa de varios procesos en marcha para el uso de los activos de la planta y otros procedimientos legales (nota 25.3). Al 31 de diciembre de 2023, el valor en libros de la planta es por un monto en Pesos colombianos equivalente a \$308.

<sup>3</sup> En 2023 incluye ventas de activos no estratégicos en los Estados Unidos y Francia por \$23 y \$16, respectivamente, entre otros. En 2022 incluye ventas de activos no estratégicos en los Estados Unidos y el Reino Unido por \$5 en ambos países, entre otros.

Las pérdidas por deterioro de activo fijo por país en los años terminados al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, son como sigue:

	2023	2022	2021
Colombia	\$ 8	–	10
Caribe TCL	7	14	–
Francia	6	–	–
Reino Unido	5	10	5
Estados Unidos	3	26	18
España	2	23	–
Otros	5	4	10
	\$ 36	77	43

En relación con las pérdidas por deterioro de la tabla anterior, reconocidas dentro del renglón de "Otros gastos, neto" (notas 2.9 y 7), Cemex ajustó los activos fijos involucrados a su valor en uso, en los casos de activos que continúan en operación, estimando flujos de efectivo durante su vida útil remanente, o a su valor estimado de rescate en caso de activos inactivos.

Las pérdidas por deterioro de activos fijos reconocidas por Cemex en 2023 están relacionadas principalmente con: a) el cierre y/o reducción de operaciones para ajustar la oferta a las condiciones actuales de demanda; b) un cambio en el modelo operativo de ciertos activos; y c) algunos equipos por mantenerse ociosos durante un largo plazo. En 2022 y 2021, las pérdidas por deterioro se asocian principalmente con ciertos efectos negativos de la Pandemia COVID-19 en 2020 que motivaron el cierre de ciertos activos que permanecerán inactivos en el futuro previsible considerando el volumen estimado de ventas y la habilidad de la Compañía para abastecer la demanda logrando eficiencias en otros activos operativos. En adición, durante 2023, 2022 y 2021, no se reversaron pérdidas por deterioro.

**15.2) Activos por el Derecho de Uso, Neto**

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, el activo por el derecho de uso, neto consolidado y los cambios en dicho rubro durante 2023 y 2022, son como sigue:

	2023				
	TERRENOS	EDIFICIOS	MAQUINARIA Y EQUIPO	OTROS	TOTAL
Activos por el derecho de uso al inicio del periodo	\$ 439	335	1,570	55	2,399
Depreciación acumulada	(142)	(203)	(894)	(32)	(1,271)
<b>Valor neto en libros al inicio del periodo</b>	<b>297</b>	<b>132</b>	<b>676</b>	<b>23</b>	<b>1,128</b>
Adiciones por nuevos arrendamientos	36	9	284	12	341
Cancelaciones y remediones, neto	(10)	(4)	(14)	(1)	(29)
Depreciación	(15)	(36)	(141)	(12)	(204)
Efectos por conversión	13	21	(68)	(8)	(42)
Activos por el derecho de uso al final del periodo	476	356	1,722	58	2,612
Depreciación acumulada	(155)	(234)	(985)	(44)	(1,418)
<b>Valor neto en libros al final del periodo</b>	<b>\$ 321</b>	<b>122</b>	<b>737</b>	<b>14</b>	<b>1,194</b>

	2022				
	TERRENOS	EDIFICIOS	MAQUINARIA Y EQUIPO	OTROS	TOTAL
Activos por el derecho de uso al inicio del periodo	\$ 395	401	1,513	21	2,330
Depreciación acumulada	(147)	(205)	(845)	(13)	(1,210)
<b>Valor neto en libros al inicio del periodo</b>	<b>248</b>	<b>196</b>	<b>668</b>	<b>8</b>	<b>1,120</b>
Adiciones por nuevos arrendamientos	45	21	207	23	296
Cancelaciones y remediones, neto	(15)	(27)	(82)	(1)	(125)
Depreciación	(1)	(77)	(165)	(15)	(258)
Efectos por conversión	20	19	48	8	95
Activos por el derecho de uso al final del periodo	439	335	1,570	55	2,399
Depreciación acumulada	(142)	(203)	(894)	(32)	(1,271)
<b>Valor neto en libros al final del periodo</b>	<b>\$ 297</b>	<b>132</b>	<b>676</b>	<b>23</b>	<b>1,128</b>

Por los años de 2023, 2022 y 2021, los gastos por rentas relacionados a los arrendamientos de corto plazo, de activos de bajo valor y los pagos por arrendamientos variables fueron de \$137, \$108 y \$94, respectivamente, reconocidos en el costo de ventas y gastos de operación, según aplique. Durante los periodos que se reportan, Cemex no tuvo ningún ingreso material por actividades de subarrendamiento.



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
    - Información no financiera
    - Alcance y límites del reporte
    - Matriz de materialidad Cemex
    - Vinculación con grupos de interés
    - Gobierno corporativo y políticas
    - Taxonomía de la UE
    - Índice de contenidos GRI
    - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
    - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
    - Términos que utilizamos
    - Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras
    - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

**16) Crédito Mercantil y Activos Intangibles, Neto**

**16.1) Saldos y Movimientos Durante el Periodo**

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, el saldo consolidado de este rubro se desglosa como sigue:

	2023			2022		
	COSTO	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	VALOR EN LIBROS	COSTO	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	VALOR EN LIBROS
<b>Intangibles de vida indefinida:</b>						
Crédito mercantil	\$ 7,674	–	7,674	\$ 7,538	–	7,538
<b>Intangibles de vida definida:</b>						
Permisos y licencias de extracción	1,768	(479)	1,289	1,729	(452)	1,277
Software para uso interno	973	(639)	334	820	(534)	286
Listas de clientes	196	(196)	–	196	(196)	–
Proyectos mineros	47	(7)	40	39	(6)	33
Propiedad industrial y marcas	32	(16)	16	32	(15)	17
Otros intangibles	357	(180)	177	305	(163)	142
	\$ 11,047	(1,517)	9,530	\$ 10,659	(1,366)	9,293

Los cambios del crédito mercantil por los años terminados el 31 de diciembre de 2023 y 2022, son los siguientes:

	2023	2022
Saldo al inicio del periodo	\$ 7,538	7,984
Pérdidas por deterioro (notas 7 y 16.2)	–	(365)
Combinaciones de negocios (nota 4.1)	8	4
Efectos por conversión de moneda	128	(85)
Saldo al final del periodo	\$ 7,674	7,538

Los movimientos del periodo de los activos intangibles de vida definida en 2023 y 2022, son los siguientes:

	2023					
	PERMISOS Y LICENCIAS DE EXTRACCIÓN	APLICACIONES DE INFORMÁTICA <sup>1</sup>	PROYECTOS MINEROS	PROPIEDAD INDUSTRIAL Y MARCAS	OTROS	TOTAL
Saldo al inicio del periodo	\$ 1,277	286	33	17	142	1,755
Amortización del periodo	(42)	(91)	(1)	(1)	(20)	(155)
Pérdidas por deterioro (nota 7)	(7)	–	–	–	–	(7)
Adiciones (bajas), neto <sup>1</sup>	2	148	7	2	48	207
Combinaciones de negocios	26	–	–	–	–	26
Efectos por conversión de moneda	33	(9)	1	(2)	7	30
Saldo al final del periodo	\$ 1,289	334	40	16	177	1,856

	2022					
	PERMISOS Y LICENCIAS DE EXTRACCIÓN	APLICACIONES DE INFORMÁTICA <sup>1</sup>	PROYECTOS MINEROS	PROPIEDAD INDUSTRIAL Y MARCAS	OTROS	TOTAL
Saldo al inicio del periodo	\$ 1,350	228	45	23	133	1,779
Amortización del periodo	(44)	(73)	(1)	(7)	(13)	(138)
Adiciones (bajas), neto <sup>1</sup>	(10)	136	(10)	–	35	151
Efectos por conversión de moneda	(19)	(5)	(1)	1	(13)	(37)
Saldo al final del periodo	\$ 1,277	286	33	17	142	1,755

<sup>1</sup> Incluye los costos directos capitalizados incurridos en el desarrollo de aplicaciones de informática para uso interno, como son honorarios profesionales, mano de obra directa y gastos de viaje relacionados. Los montos capitalizados se amortizan al estado de resultados en un rango de entre 3 y 5 años.

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
    - Información no financiera
  - Alcance y límites del reporte
  - Matriz de materialidad Cemex
  - Vinculación con grupos de interés
  - Gobierno corporativo y políticas
  - Taxonomía de la UE
  - Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

En 2021, de las pérdidas por deterioro reconocidas dentro del renglón de "Otros gastos, neto" (nota 7), \$53 refirieron al deterioro de activos intangibles de los cuales \$49 correspondieron a aplicaciones de informática capitalizadas en años anteriores, considerando cierta obsolescencia ocasionada por el reemplazo significativo de la plataforma de aplicaciones en dicho año.

**16.2) Análisis de Deterioro del Crédito Mercantil**

Con base en las IFRS, Cemex analiza el posible deterioro del crédito mercantil obligatoriamente al menos una vez al año. El análisis es efectuado durante el cuarto trimestre, o adicionalmente en cualquier fecha intermedia ante la presencia de indicios de deterioro, determinando el valor en uso de los grupos de Unidades Generadoras de Efectivo ("UGEs") a las que ha asignado los saldos del crédito mercantil. El valor en uso representa la proyección de flujos de efectivo descontados de cada UGE por los próximos cinco años más un valor terminal utilizando tasas de descuento ajustadas por riesgo.

En 2023, Cemex no determinó pérdidas por deterioro del crédito mercantil considerando el aumento en los flujos de efectivo proyectados relacionado con la mejora en la generación de Flujo de Operación en la mayoría de los países en los que Cemex opera a los que se han asignado saldos de dicho crédito mercantil y el panorama positivo en los próximos años, parcialmente compensado por el aumento general en las tasas de descuento aplicables en comparación con 2022 que crecieron en promedio 120 puntos básicos o 1.2%.

En 2022, como resultado de los análisis de deterioro obligatorios durante el cuarto trimestre, Cemex reconoció dentro de "Otros gastos, neto" (nota 7), pérdidas por deterioro del crédito mercantil, que no implicaron el uso de recursos, por un monto agregado de \$365, de los cuales, \$273 refieren al segmento operativo en los Estados Unidos y \$92 refieren al segmento operativo en España. En ambos casos, el valor en libros relacionado excedió su respectivo valor en uso. Las pérdidas por deterioro en 2022 están directamente relacionadas con el incremento significativo en las tasas de descuento en comparación con 2021 y la resultante disminución material en los flujos de efectivo proyectados de la Compañía en estos segmentos considerando el entorno altamente inflacionario global, que incrementó las tasas libres de riesgo, y el incremento significativo en el costo de fondeo de la industria durante el año. Estos efectos negativos anularon las mejoras esperadas en la generación estimada de Flujo de Operación en ambos países.

En 2021, Cemex reconoció en "Otros gastos, neto" (nota 7), pérdidas por deterioro del crédito mercantil, que no implicaron el uso de recursos, por un monto agregado de \$440, asociadas a los segmentos operativos en España de \$317, Emiratos Árabes Unidos ("EAU") de \$96 así como \$27 de Neoris por causa de reorganización. Las pérdidas por deterioro en España y EAU refieren directamente a disrupciones en las cadenas de suministro y aumentos en los costos de producción que se consideraba se mantendrían en el mediano plazo, lo cual redujo sensiblemente el Flujo de Operación proyectado con relación a los valores determinados al 31 de diciembre de 2020.

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, el saldo del crédito mercantil distribuido por segmento operativo después de ajustes por deterioro se desglosa como sigue:

	2023	2022
México	\$ 441	384
Estados Unidos	6,176	6,176
<b>EMEA</b>		
Reino Unido	264	250
Francia	207	201
España	59	57
Filipinas	82	82
Resto de EMEA <sup>1</sup>	50	38
<b>SCA&amp;C</b>		
Colombia	254	202
Caribe TCL	83	83
Resto de SCA&C <sup>2</sup>	58	65
	\$ 7,674	7,538

<sup>1</sup> Este renglón refiere a los segmentos operativos en Israel, República Checa, Egipto y Alemania.

<sup>2</sup> Este renglón refiere a los segmentos operativos en República Dominicana, el Caribe y Panamá.



Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, las tasas de descuento antes de impuestos y las tasas de crecimiento de largo plazo utilizadas por Cemex para la determinación de los flujos descontados en los grupos de UGEs con los principales saldos del crédito mercantil fueron las siguientes:

Grupos de UGEs	TASAS DE DESCUENTO			TASAS DE CRECIMIENTO DE LARGO PLAZO <sup>1</sup>		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Estados Unidos	10.1%	9.1%	7.2%	2.0%	2.0%	2.0%
Reino Unido	10.4%	9.1%	7.3%	1.5%	1.5%	1.5%
Francia	10.4%	9.2%	7.3%	1.5%	1.4%	1.4%
España	10.7%	9.4%	7.6%	1.6%	1.7%	1.5%
México	11.6%	10.3%	8.4%	1.0%	1.1%	1.0%
Colombia	12.7%	10.9%	8.5%	3.3%	3.3%	3.5%
Rango de tasas en otros países	10.3% – 17.0%	9.3% – 13.9%	7.4% – 11.7%	1.5% – 6.4%	1.5% – 6.0%	1.7% – 6.0%

<sup>1</sup> Las tasas de crecimiento de largo plazo se basan generalmente en proyecciones emitidas por el Fondo Monetario Internacional ("FMI").

Al 31 de diciembre de 2023, las tasas de descuento utilizadas para determinar el valor en uso de los segmentos operativos o UGEs a las que se asignó saldo del crédito mercantil, crecieron en promedio ponderado en 1.2% en relación con las tasas de descuento al cierre de 2022, considerando el crecimiento en la tasa libre de riesgo asociada a los segmentos de Cemex que pasó de 3.58% en 2022 a 4.79% en 2023, así como la reducción en el peso de la deuda que pasó de 27% en 2022 a 22.5% en 2023. Lo anterior parcialmente compensado por la reducción en la volatilidad de las acciones de compañías comparables (beta) que pasó de 1.08 en 2022 a 1.07 en 2023. Al cierre de 2023, el costo de fondeo observado en la industria de 6.7% se mantuvo sin cambio contra 2022, así como otras variables que permanecieron relativamente sin cambio al cierre de 2023 en comparación a 2022. En la medida que se conozcan nuevos indicadores financieros, estas variables financieras serán nuevamente revisadas a la alza o baja en el futuro. Cemex mantuvo ciertas reducciones a las tasas de crecimiento de largo plazo utilizadas al 31 de diciembre de 2023 con relación a las proyecciones del FMI, como es el caso de Israel en 2.1%, México en 1.0% y Egipto en 3.0%.

Al 31 de diciembre de 2022, las tasas de descuento utilizadas por Cemex para determinar el valor en uso de los segmentos operativos o UGEs a las que se asignó saldo del crédito mercantil, crecieron en promedio ponderado en 2.0% en relación con las tasas de descuento al cierre de 2021, principalmente por el crecimiento en la tasa libre de riesgo asociada a Cemex que pasó de 1.82% en 2021 a 3.58% en 2022, el crecimiento significativo en el costo de fondeo observado en la industria que pasó de 4.1% en 2021 a 6.7% en 2022, así como el incremento promedio de 1.7% en el costo de capital en 2022. Las demás variables permanecieron relativamente sin cambio. En la medida que se conozcan nuevos indicadores financieros, estas variables financieras serán nuevamente revisadas a la alza o baja en el futuro. Cemex mantuvo ciertas reducciones a las tasas de crecimiento de largo plazo al 31 de diciembre de 2022 con relación a las proyecciones del FMI como es el caso principalmente de México en 1.0% y Egipto en 2.85%.

Por su parte, las tasas de descuento utilizadas al 31 de diciembre de 2021 cambiaron ligeramente contra 2020 en un rango de -0.1% hasta 0.5%. Las tasas se incrementaron por la ponderación de la deuda en el cálculo que disminuyó de 34.6% en 2020 a 26.9% en 2021 y el incremento en la prima de riesgo de mercado que pasó de 5.7% en 2020 a 5.8% en 2021. Estos efectos fueron compensados por la reducción en la tasa libre de riesgo que bajó de 2.2% en 2020 a 1.8% en 2021 y la reducción en la volatilidad de las acciones de compañías comparables (beta) que pasó de 1.19 en 2020 a 1.12 en 2021. Al cierre de 2021, el costo de fondeo observado en la industria de 4.1% se mantuvo sin cambio contra 2020, en tanto que, las tasas de riesgo específicas de cada país no tuvieron cambios significativos al cierre de 2021 contra 2020. En adición, como medida preventiva para continuar considerando los efectos negativos de la Pandemia del COVID-19, Cemex redujo en algunos países las tasas de crecimiento de largo plazo en sus proyecciones de flujos de efectivo al 31 de diciembre de 2021 con relación a las proyecciones del FMI como es el caso de México en 1.0% y Egipto en 2.8%.

Cemex corroboró la razonabilidad de sus conclusiones respecto a sus tasas de descuento y tasas de crecimiento de largo plazo mediante análisis de sensibilidad a cambios en las variables, afectando el valor en uso de sus grupos de UGEs con un aumento independiente razonablemente posible de 1% en la tasa de descuento antes de impuestos, una disminución independiente razonablemente posible de 1% en la tasa de crecimiento de largo plazo, así como utilizando múltiplos de Flujo de Operación, en cuyo caso, Cemex determinó un múltiplo promedio ponderado de Flujo de Operación a valor empresa observado en transacciones de fusiones y adquisiciones en la industria recientes. El múltiplo promedio fue aplicado a los montos de Flujo de Operación estabilizados y el resultado se comparó con el correspondiente valor neto en libros de cada grupo de UGEs a las que se asignó el saldo del crédito mercantil. Cemex consideró un múltiplo promedio de Flujo de Operación de la industria de 10.9 veces en 2023 y 11.3 veces en 2022 y 11.5 veces en 2021.

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
    - Información no financiera
  - Alcance y límites del reporte
  - Matriz de materialidad Cemex
  - Vinculación con grupos de interés
  - Gobierno corporativo y políticas
  - Taxonomía de la UE
  - Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

En relación con los supuestos económicos utilizados por Cemex, las pérdidas por deterioro que pudieran haber resultado del análisis de sensibilidad derivado de cambios independientes en cada supuesto relevante, así como el múltiplo de Flujo de Operación promedio observado, en aquellos segmentos operativos que presentaron riesgos relativos por deterioro al cierre de 2023, son como sigue:

SEGMENTO OPERATIVO	EFECTOS DE DETERIORO DEL ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD ANTE LOS CAMBIOS EN SUPUESTOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023			
	PÉRDIDAS POR DETERIORO RECONOCIDAS	TASA DE DESCUENTO +1%	TASA DE CRECIMIENTO DE LARGO PLAZO -1%	MÚLTIPLOS DE FLUJO DE OPERACIÓN 10.9X
Estados Unidos	\$ -	357	64	-

Al 31 de diciembre de 2023, excepto por el segmento operativo en los Estados Unidos, cuyo crédito mercantil representa el 80% del saldo consolidado de crédito mercantil, los análisis de sensibilidad no indicaron riesgo potencial de deterioro en los demás segmentos operativos. Los factores que pudieran generar el escenario hipotético en el análisis de sensibilidad anterior en los Estados Unidos al 31 de diciembre de 2023 son, en relación con la tasa de descuento, un incremento independiente de 306 puntos básicos en el costo de fondeo observado en la Compañía al cierre de 2023 de 6.67% o, un incremento independiente en la tasa libre de riesgo de 89 puntos básicos sobre la tasa de 4.79% en los Estados Unidos. No obstante, estos supuestos hipotéticos no parecían razonables al 31 de diciembre de 2023. Cemex monitorea continuamente la evolución de los grupos de UGEs a los que ha sido alojado crédito mercantil que han presentado riesgo relativo de deterioro en alguno de los periodos que se reportan y, en caso de que las variables económicas relevantes y los valores en uso se tornen más negativos, podría resultar una pérdida por deterioro en el futuro.

Las evaluaciones de deterioro son muy sensibles a las estimaciones de los precios futuros de los productos, la evolución de los gastos de operación, las tendencias económicas locales e internacionales en la industria de la construcción, las expectativas de crecimiento de largo plazo en los distintos mercados, así como a las tasas de descuento y de crecimiento en la perpetuidad utilizadas. Para fines de estimar los precios futuros, Cemex utiliza, en la medida de su disponibilidad, datos históricos; más el incremento o disminución esperada de acuerdo con la información emitida por fuentes externas confiables, como las cámaras de la construcción o de productores de cemento y/o expectativas económicas gubernamentales. Los gastos de operación se miden normalmente como una proporción constante de los ingresos, con base en la experiencia. No obstante, dichos gastos de operación son revisados considerando fuentes de información externas con relación a insumos que se comportan de acuerdo con precios internacionales, como petróleo y gas. Cemex utiliza tasas de descuento antes de impuestos para cada grupo de UGEs a las que se ha asignado el crédito mercantil, las cuales se aplican para descontar flujos de efectivo antes de impuestos. Los flujos de efectivo no descontados son muy sensibles a la tasa de crecimiento en la perpetuidad utilizada. A mayor tasa de crecimiento en la perpetuidad, mayores son los flujos de efectivo no descontados por grupo de UGEs. Por otra parte, los flujos de efectivo descontados son muy sensibles a la tasa de descuento utilizada. A mayor tasa de descuento utilizada, menores son los flujos de efectivo descontados obtenidos por el grupo de UGEs.

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
    - Información no financiera
  - Alcance y límites del reporte
  - Matriz de materialidad Cemex
  - Vinculación con grupos de interés
  - Gobierno corporativo y políticas
  - Taxonomía de la UE
  - Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad



## 17) Instrumentos Financieros

### 17.1) Deuda Circulante y No Circulante

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, la deuda consolidada de Cemex por tasa de interés y tipo de moneda es como sigue:

	2023			2022		
	CIRCULANTE	NO CIRCULANTE	TOTAL <sup>1,2</sup>	CIRCULANTE	NO CIRCULANTE	TOTAL <sup>1,2</sup>
Deuda en tasa variable	\$ 13	1,968	1,981	\$ -	1,750	1,750
Deuda en tasa fija	12	4,235	4,247	51	5,170	5,221
	\$ 25	6,203	6,228	\$ 51	6,920	6,971
<b>Tasa efectiva <sup>3</sup></b>						
Tasa variable	6.4%	7.1%		3.2%	4.6%	
Deuda en tasa fija	4.4%	5.0%		5.1%	5.3%	

MONEDA	2023				2022			
	CIRCULANTE	NO CIRCULANTE	TOTAL	TASA EFECTIVA <sup>3</sup>	CIRCULANTE	NO CIRCULANTE	TOTAL	TASA EFECTIVA <sup>3</sup>
Dólares	\$ 1	4,348	4,349	5.5%	\$ 5	5,511	5,516	5.7%
Euros	9	990	999	4.2%	2	962	964	3.3%
Pesos	-	704	704	12.0%	-	267	267	12.2%
Pesos filipinos	11	112	123	7.1%	8	139	147	5.4%
Otras monedas	4	49	53	4.5%	36	41	77	4.3%
	\$ 25	6,203	6,228		\$ 51	6,920	6,971	

<sup>1</sup> Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, de la deuda total por \$6,228 y \$6,971, respectivamente, 94% en ambos años se mantenía en la Controladora y 6% en subsidiarias de la Controladora.

<sup>2</sup> Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, descuentos, honorarios y otros costos directos acumulados incurridos en la contratación y/o emisión de los préstamos bancarios y documentos por pagar vigentes (en conjunto "Costos de Emisión") por \$47 y \$45, respectivamente, se presentan reduciendo el saldo de la deuda y se amortizan al gasto financiero durante la vida de los instrumentos de deuda relacionados bajo el método de tasa de interés efectiva.

<sup>3</sup> En 2023 y 2022, representa la tasa de interés efectiva promedio ponderada de los acuerdos de financiamiento determinada al cierre de cada periodo.

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, la deuda consolidada por tipo de instrumento era como sigue:

	2023		2022	
	CIRCULANTE	NO CIRCULANTE	CIRCULANTE	NO CIRCULANTE
<b>Préstamos Bancario</b>				
Préstamos en el exterior, 2024 a 2025	\$ 10	202	\$ 43	184
Préstamos sindicados, 2025 a 2028	-	2,476	-	2,578
	10	2,678	43	2,762
<b>Instrumentos de deuda por pagar</b>				
Notas de mediano plazo, 2026 a 2031	-	3,508	-	4,140
Otros documentos, 2024 a 2027	5	27	6	20
	5	3,535	6	4,160
Total préstamos y documentos	15	6,213	49	6,922
Vencimiento circulante	10	(10)	2	(2)
	\$ 25	6,203	\$ 51	6,920

Los cambios en la deuda consolidada por los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, fueron como sigue:

	2023	2022	2021
Saldo inicial de la deuda	\$ 6,971	7,379	9,339
Nuevos créditos	2,938	2,006	3,960
Pagos de deuda	(3,840)	(2,420)	(5,897)
Ajustes por conversión de moneda y efectos de costo amortizado	159	6	(23)
Saldo final de la deuda	\$ 6,228	6,971	7,379

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - ▶ Información financiera
    - Información no financiera
  - Alcance y límites del reporte
  - Matriz de materialidad Cemex
  - Vinculación con grupos de interés
  - Gobierno corporativo y políticas
  - Taxonomía de la UE
  - Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

Como resultado de transacciones de deuda incurridas durante los periodos que se reportan para emitir, renegociar, reemplazar y/o recomprar deuda existente, según corresponda, Cemex pagó costos transaccionales, incluyendo primas y/o costos de liquidación (los "Costos de Refinanciación") por un total de \$72 en 2023, \$51 en 2022 y \$142 en 2021. De estos Costos de Refinanciación, \$16 en 2023, \$4 en 2022 y \$37 en 2021, correspondientes a nueva deuda o el refinanciamiento de deuda existente, ajustaron el valor en libros de la deuda y son amortizados durante la vida remanente de cada instrumento, en tanto que \$56 en 2023, \$47 en 2022 y \$99 en 2021 de dichos Costos de Refinanciación, asociados a la porción extinguida de la deuda relacionada, se reconocieron en cada periodo en el renglón de "Productos financieros y otros resultados, neto". En adición, Costos de Refinanciación por amortizar relacionados con deuda extinguida de \$12 en 2023, \$6 en 2022 y \$27 en 2021, fueron también reconocidos en los "Productos financieros y otros resultados, neto".

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, los documentos por pagar de largo plazo por \$3,535 y \$4,160, respectivamente, se detallan como sigue:

DESCRIPCIÓN	FECHA DE EMISIÓN	EMISOR <sup>1</sup>	MONEDA	MONTO PRINCIPAL	TASA	FECHA DE VENCIMIENTO	MONTO RECOMPRA <sup>2</sup> \$	MONTO VIGENTE <sup>2</sup> \$	2023	2022
CEBURES 2023 tasa variable <sup>3</sup>	05/Oct/23	Cemex, S.A.B. de C.V.	Peso	1,000	TIIE+.45%	01/Oct/26	–	59	\$ 59	–
CEBURES 2023 tasa fija <sup>3</sup>	05/Oct/23	Cemex, S.A.B. de C.V.	Peso	5,000	11.48%	26/Sep/30	–	295	292	–
Notas de Julio 2031 <sup>4</sup>	12/Ene/21	Cemex, S.A.B. de C.V.	Dólar	1,750	3.875%	11/Jul/31	(642)	1,108	1,102	1,102
Notas de Septiembre 2030 <sup>4</sup>	17/Sep/20	Cemex, S.A.B. de C.V.	Dólar	1,000	5.2%	17/Sep/30	(283)	717	714	714
Notas de Noviembre 2029 <sup>4</sup>	19/Nov/19	Cemex, S.A.B. de C.V.	Dólar	1,000	5.45%	19/Nov/29	(247)	753	749	749
Notas de Junio 2027 <sup>5</sup>	05/Jun/20	Cemex, S.A.B. de C.V.	Dólar	1,000	7.375%	05/Jun/27	(1,000)	–	–	996
Notas de Marzo 2026	19/Mar/19	Cemex, S.A.B. de C.V.	Euro	400	3.125%	19/Mar/26	–	442	441	427
Notas de Julio 2025	01/Abr/03	Cemex Materials LLC	Dólar	150	7.70%	21/Jul/25	–	150	151	152
Otros documentos por pagar									27	20
									\$ 3,535	4,160

<sup>1</sup> Al 31 de diciembre de 2023, estas notas están garantizadas total e incondicionalmente por Cemex Concretos, S.A. de C.V., Cemex Operaciones México, S.A. de C.V., Cemex Innovation Holding Ltd. y Cemex Corp.

<sup>2</sup> Se presenta neto de todas las notas recompradas por Cemex. Al 31 de diciembre de 2023, todas las notas recompradas han sido canceladas.

<sup>3</sup> En octubre de 2023, Cemex colocó certificados bursátiles de largo plazo en el mercado en México vinculados a la sostenibilidad ("Certificados Bursátiles" o "CEBURES de 2023") por un monto agregado de Ps6,000. Los Certificados Bursátiles consisten en dos tramos: el primero, por Ps1,000 a tres años con tasa anual variable de TIIE 28 más 0.45% y el segundo, por Ps5,000 a siete años con una tasa anual fija de 11.48%. En relación con estas emisiones, Cemex negoció instrumentos derivados de tasa de interés y moneda para sintéticamente cambiar el perfil de riesgos financieros de estas emisiones del Peso al Dólar (nota 17.4).

<sup>4</sup> Durante 2022, a través de ofertas de compra y otras transacciones de mercado, Cemex recompró parcialmente varias series de sus notas por un monto agregado de \$1,172. La diferencia entre el precio pagado por dichas notas contra su valor nominal redimido, neto de costos transaccionales, generó una ganancia en recompra de \$104, reconocida en el renglón de "Productos financieros y otros resultados, neto".

<sup>5</sup> El 5 de junio de 2023, Cemex recompró la totalidad de las Notas de Junio 2027. La diferencia entre el precio pagado por dichas Notas contra su valor nominal redimido, neto de costos transaccionales, generó una pérdida en recompra de \$38, reconocida en el renglón de "Productos financieros y otros resultados, neto".

Los vencimientos de la deuda consolidada a largo plazo al 31 de diciembre de 2023 son como sigue:

	PRÉSTAMOS BANCARIOS	DOCUMENTOS POR PAGAR	TOTAL
2025	\$ 608	167	775
2026	324	506	830
2027	577	4	581
2028	1,131	–	1,131
2029 en adelante	28	2,858	2,886
	\$ 2,668	3,535	6,203



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

► Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

Al 31 de diciembre de 2023, Cemex mantiene líneas de crédito, de las cuales la única porción comprometida es la línea de crédito revolvente bajo el Contrato de Crédito 2023, a tasas de interés anual que fluctúan entre 5.36% y 6.56%, dependiendo de las monedas en que se negocian los créditos:

	LÍNEAS DE CRÉDITO	DISPONIBLE
Otras líneas de crédito en subsidiarias extranjeras <sup>1</sup>	\$ 401	274
Otras líneas de crédito bancarias <sup>1</sup>	774	774
Línea de crédito revolvente Contrato de Crédito 2023	2,000	1,400
	\$ 3,175	2,448

<sup>1</sup> Montos no comprometidos sujetos a la disponibilidad de los bancos.

**Financiamiento verde asociado a la sustentabilidad**

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, los saldos consolidados de deuda por \$ 6,228 y \$6,971, respectivamente, incluyeron deuda denominada en Dólares, Euros y Pesos bajo el Marco de Financiamiento Ligado a la Sustentabilidad 2021 (el "MFLS 2021") o bajo el Marco de Financiamiento Ligado a la Sustentabilidad 2023 (el "MFLS 2023", y conjuntamente con el MFLS 2021, los "MFLSs") de \$4,227 en 2023 y \$4,028 en 2022, representando la deuda de Cemex que está vinculada y alineada con su estrategia de reducción de emisiones de CO<sub>2</sub> y su visión de una economía neutral en carbono (nota 24.4).

Al 31 de diciembre de 2023, la deuda bajo los MFLSs mencionada anteriormente incluye \$3,876 de préstamos bancarios, incluyendo el Contrato de Crédito 2023 descrito posteriormente. Bajo el Contrato de Crédito 2023, el desempeño anual con respecto a las métricas referidas en el MFLS 2023 puede resultar en un ajuste en el margen de la tasa de interés de más o menos 5 pbs<sup>1</sup>, en línea con otros créditos vinculados a la sostenibilidad de empresas con calificación de grado de inversión.

El resto de la deuda bajo los MFLSs refiere a los CEBURES de 2023. De estos, \$59 o la emisión a tasa variable, está ligada a solo una métrica del MFLS 2023 y puede resultar en un incremento de 20 pbs en el valor nominal en la liquidación. El complemento de \$292 o la emisión a tasa fija, también está ligada a sola una métrica del MFLS 2023 y puede resultar en un incremento anual de 25 pbs en la tasa de interés aplicable sobre los últimos cuatro cupones semestrales.

En adición, los programas de monetización de cartera (notas 10 y 17.2) están ligados a los MFLS 2021, utilizando una o más métricas y pueden resultar en un honorario anual equivalente a 5 pbs sobre el monto total del programa.

**Contrato de Crédito 2023 y Contrato de Crédito 2021**

El 30 de octubre de 2023, Cemex refinanció su Contrato de Crédito 2021 (descrito más adelante), extendiendo el vencimiento a 2028. El Contrato de Crédito 2021 refinanciado (el "Contrato de Crédito 2023") consiste en un préstamo por \$1,000 amortizable a cinco años y una línea de crédito revolvente ("LCR") comprometida a cinco años, por \$2,000. El Contrato de Crédito 2023 representa una reducción de \$500 en el crédito a plazo y un aumento de \$250 en la LCR con respecto al Contrato de Crédito 2021 anterior. El Contrato de Crédito 2023, denominado exclusivamente en Dólares, mantiene su margen de tasa de interés y restricciones financieras anteriores, consistentes con una estructura de capital con calificación de inversión, que establece un máximo de razón de Deuda Neta Consolidada (definida más adelante) a Flujo de Operación Consolidado ("Razón de Apalancamiento Consolidada") de 3.75 veces a lo largo de la vida del préstamo y un mínimo de razón de Flujo de Operación Consolidado a gastos financieros ("Razón de Cobertura Consolidada") de 2.75 veces. Al 31 de diciembre de 2023, la deuda bajo el Contrato de Crédito 2023 fue de \$1,600, incluyendo saldos bajo la LCR de \$600.

Todos los tramos bajo el Contrato de Crédito 2023 incluyen un margen sobre la tasa SOFR<sup>1</sup> de 100 pbs<sup>1</sup> a 175 pbs, dependiendo de la Razón de Apalancamiento Consolidada en un rango de menor o igual de 2.25 veces en la parte baja a mayor de 3.25 veces en la parte alta.

El 8 de noviembre de 2021, Cemex, S.A.B. de C.V. cerró un contrato de crédito sindicado denominado en Dólares ligado a sustentabilidad (el "Contrato de Crédito 2021") por \$3,250, cuyos recursos se utilizaron principalmente para liquidar su anterior contrato de crédito sindicado. El Contrato de Crédito 2021, primer instrumento de deuda de Cemex emitido bajo el MFLS 2021, generó una posición de liquidez más sólida para Cemex desde la perspectiva de riesgo y calificación crediticia.

La deuda bajo el Contrato de Crédito 2023, cuyo deudor es Cemex, S.A.B. de C.V., está garantizada por Cemex Concretos, S.A. de C.V., Cemex Operaciones México, S.A. de C.V., Cemex Innovation Holding Ltd. y Cemex Corp., misma estructura de garantes aplicable en todas las notas senior de la Controladora y el Contrato de Crédito 2021 anterior.

El Contrato de Crédito 2023 contiene declaraciones, garantías continuas, restricciones afirmativas y negativas, incluyendo razones financieras. Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, Cemex estaba en cumplimiento con todas las restricciones bajo el Contrato de Crédito 2023 y el Contrato de Crédito 2021, según corresponda. Cemex no puede asegurar que en el futuro podrá seguir cumpliendo con todas las restricciones, incluyendo razones financieras, la incapacidad para cumplir, si no se remedia, puede resultar en un evento de incumplimiento, el cual tendría un efecto adverso significativo en el negocio y la condición financiera de Cemex.

<sup>1</sup> La *Secured Overnight Financing Rate* ("SOFR") es una medida del costo de tomar prestado dinero durante la noche con garantía de valores del Tesoro. Al 31 de diciembre de 2023, la tasa SOFR fue de 5.38%. La contracción "pbs" significa puntos básicos. Cien puntos básicos equivalen a 1%. Ver nota 17.5 para desarrollos sobre la reforma asociada a las tasas de interés de referencia.

<sup>2</sup> La Tasa de Interés Bancaria de Equilibrio o TIIE es la tasa de interés variable para deuda en Pesos. Al cierre de 2023 y 2022, la TIIE de 28 días fue de 11.50% y 10.77%, respectivamente.

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
    - Información no financiera
  - Alcance y límites del reporte
  - Matriz de materialidad Cemex
  - Vinculación con grupos de interés
  - Gobierno corporativo y políticas
  - Taxonomía de la UE
  - Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

**Razones Financieras**

Bajo el Contrato de Crédito 2023 y el Contrato de Crédito 2021, al cierre de cada trimestre para cada periodo de cuatro trimestres consecutivos, Cemex debe cumplir con una Razón de Apalancamiento Consolidada máxima de 3.75 veces así como con una Razón de Cobertura Consolidada mínima de 2.75 veces durante toda la vigencia del contrato de crédito correspondiente. Las razones financieras se calculan utilizando las cifras consolidadas bajo IFRS.

**Razón de Apalancamiento Consolidada**

- Bajo el Contrato de Crédito 2023 y el Contrato de Crédito 2021, se calcula dividiendo la "Deuda Neta Consolidada" entre el "Flujo de Operación Consolidado" de los últimos doce meses a la fecha del cálculo. La Deuda Neta Consolidada representa la deuda, reportada en el estado de situación financiera, neta del efectivo y equivalentes de efectivo, excluyendo cualquier obligación existente o futura bajo programas de monetización de cartera y cualquier deuda subordinada, más o menos el valor razonable de instrumentos derivados, según aplique, entre otros ajustes por adquisiciones o ventas de negocios.

**Flujo de Operación Consolidado:** Bajo el Contrato de Crédito 2023 y el Contrato de Crédito 2021, representa el Flujo de Operación de los últimos doce meses a la fecha del cálculo, ajustado por cualquier Flujo de Operación discontinuado, y solo para fines del cálculo de la Razón de Apalancamiento Consolidada sobre base proforma, por cualquier adquisición o venta de negocios material.

**Razón de Cobertura Consolidada**

- Bajo el Contrato de Crédito 2023 y el Contrato de Crédito 2021, se calcula dividiendo el Flujo de Operación Consolidado entre los gastos financieros de los últimos doce meses a la fecha del cálculo.

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, bajo el Contrato de Crédito 2023 y el Contrato de Crédito 2021, según aplique, las principales razones financieras consolidadas fueron las siguientes:

RAZONES FINANCIERAS CONSOLIDADAS		REFIERE A LOS LÍMITES DE CUMPLIMIENTO Y CÁLCULOS EFECTIVOS EN CADA FECHA		
		2023	2022	2021
Razón de apalancamiento	Límite	<=3.75	<=3.75	<=3.75
	Cálculo	2.06	2.84	2.73
Razón de cobertura	Límite	>=2.75	>=2.75	>=2.75
	Cálculo	7.91	6.27	5.99

La habilidad de Cemex para cumplir con estas razones financieras puede ser afectada por condiciones económicas, volatilidad en los tipos de cambio, así como por las condiciones en los mercados de deuda y capitales u otros factores.

Cemex clasificaría toda su deuda a corto plazo sí: 1) en cualquier fecha de cálculo no cumpliera con alguna restricción que causara incumplimiento, incluyendo las razones financieras antes mencionadas; o 2) se desencadena la cláusula de incumplimiento cruzado del Contrato de Crédito 2023 por las provisiones contenidas en él; y/o 3) en cualquier fecha previa a una fecha de cálculo, Cemex considera que no estará en cumplimiento con las razones financieras; y en ausencia de: a) modificaciones y/o dispensas que cubran los siguientes 12 meses; b) alta probabilidad de que la violación será subsanada en el periodo acordado de remediación y que se mantenga por los siguientes 12 meses; y/o c) un acuerdo para renegociar la deuda a largo plazo. Como efecto por incumplimiento con las razones financieras acordadas o, en su caso, la ausencia de una dispensa del incumplimiento o una negociación al respecto, sujeto a ciertos procedimientos acordados, los acreedores de Cemex podrían solicitar el pago acelerado de los saldos bajo el Contrato de Crédito 2023. Este escenario tendría un efecto material adverso en los resultados de operación, la liquidez o la posición financiera de Cemex.



- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
    - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras
- Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

### 17.2) Otras Obligaciones Financieras

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, otras obligaciones financieras en el estado de situación financiera consolidado se desglosan como sigue:

	2023			2022		
	CORTO PLAZO	LARGO PLAZO	TOTAL	CORTO PLAZO	LARGO PLAZO	TOTAL
I. Arrendamientos	\$ 272	986	1,258	\$ 258	918	1,176
II. Pasivos garantizados con cuentas por cobrar	678	–	678	678	–	678
	\$ 950	986	1,936	\$ 936	918	1,854

#### I. Arrendamientos (notas 8.1, 15.2, 24.1 y 28.4)

Cemex tiene diversos activos operativos y administrativos bajo contratos de arrendamiento (nota 15.2). Como se menciona en la nota 28.4, Cemex aplica la excepción de registro para los arrendamientos de corto plazo y de activos de bajo valor. Los cambios en el pasivo por arrendamientos durante 2023, 2022 y 2021 fue como sigue:

	2023	2022	2021
Saldo inicial del pasivo financiero por arrendamientos	\$ 1,176	1,176	1,260
Adiciones por nuevos arrendamientos	341	296	227
Amortizaciones por pagos	(256)	(276)	(313)
Cancelaciones y remediones del pasivo	(24)	7	27
Ajustes por conversión de moneda y efectos de costo amortizado	21	(27)	(25)
Saldo final del pasivo financiero por arrendamientos	\$ 1,258	1,176	1,176

Al 31 de diciembre de 2023, los vencimientos del pasivo financiero no circulante por contratos de arrendamiento son como sigue:

	TOTAL
2025	\$ 181
2026	144
2027	108
2028	77
2029 en adelante	476
	\$ 986

El total de pagos por arrendamientos en 2023, 2022 y 2021, incluyendo la porción de gasto financiero descrito en la nota 8.1, fue de \$331, \$342 y \$381, respectivamente. Los pagos futuros asociados a estos contratos se incluyen en la nota 24.1.

#### II. Pasivos garantizados con cuentas por cobrar

Como se menciona en la nota 10, al 31 de diciembre de 2023 y 2022, la parte fondeada de la venta de cartera de Cemex bajo programas para monetizar cuentas por cobrar a clientes y/o programas de factoraje con recurso de \$678 en ambos años, se reconoció en "Otras obligaciones financieras" en el estado de situación financiera. Por los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, el efectivo neto recibido (aplicado) bajo estos programas de venta de cartera fue de \$(18), \$79 y \$25, respectivamente.

Los saldos de otras obligaciones financieras relacionados con los programas de venta de cartera de la Compañía antes mencionados, forman parte del total de obligaciones de Cemex bajo el MFLS 2021 vinculadas y alineadas con su estrategia para la reducción de emisiones de CO<sub>2</sub> y su visión de una economía neutral en carbono (nota 24.4).

### 17.3) Valor Razonable de Instrumentos Financieros

En acuerdo con las IFRS, el valor razonable representa un "Precio de Venta", el cual se recibiría por vender un activo o se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado a la fecha de valuación, considerando el riesgo de crédito de la contraparte en la valuación, bajo el supuesto de que hay un mercado y participantes en este para el activo o pasivo específico. Cuando no hay mercado y/o participantes, las IFRS establecen una jerarquía de valor razonable que da mayor prioridad a los precios cotizados, sin ajustar, en mercados activos para activos o pasivos idénticos (medición de Nivel 1), datos distintos a precios cotizados en mercados activos, que son observables directa o indirectamente para el activo o pasivo, utilizados para determinar el valor razonable de acciones, inversiones y préstamos que no se intercambian activamente (medición de Nivel 2) y menor prioridad a los cálculos que tienen que ver con datos de entrada significativos, pero no observables (medición de Nivel 3).

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
    - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras
- Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

**Activos y pasivos financieros**

El valor del efectivo, clientes, otras cuentas por cobrar, proveedores, otras cuentas y gastos acumulados por pagar, así como la deuda a corto plazo, se aproxima a su valor razonable estimado, considerando la naturaleza revolvente de estos activos y pasivos financieros en el corto plazo.

El valor razonable de la deuda no circulante, el cual es nivel 1 y nivel 2, considera precios estimados de mercado para dichos instrumentos o similares, utilizando tasas vigentes disponibles a Cemex para deuda con los mismos plazos, o bien, se determina mediante el descuento de flujos de efectivo futuros utilizando tasas de mercado vigentes disponibles.

Los valores razonables de los instrumentos financieros derivados son nivel 2. No hay una medición directa del riesgo de Cemex o el de sus contrapartes en relación con dichos instrumentos. Por lo tanto, los factores de riesgo aplicados a los activos y pasivos de Cemex originados por la valuación de los instrumentos derivados se extrapolan de descuentos de riesgo disponibles para otros instrumentos de deuda de Cemex o de sus contrapartes.

El valor razonable de los instrumentos derivados fluctúa en el tiempo y se determina cuantificando el efecto que las variables económicas relevantes tendrán en el futuro de acuerdo con las curvas que muestra el mercado a la fecha de valuación, y se analiza en relación con la exposición total de Cemex a variaciones en tasas de interés y tipos de cambio, entre otros. El valor nominal de dichos instrumentos no representa cantidades de efectivo intercambiadas por las partes y por tanto, no hay una medición directa de la exposición de Cemex por el uso de estos derivados. Los flujos intercambiados se determinan tomando como referencia los valores nominales y los demás términos incluidos en los instrumentos derivados.

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, el valor en libros de los activos y pasivos financieros y su valor razonable aproximado son como sigue:

	2023		2022	
	VALOR EN LIBROS	VALOR RAZONABLE	VALOR EN LIBROS	VALOR RAZONABLE
<b>Activos financieros</b>				
Instrumentos financieros derivados (notas 14.2 y 17.4)	\$ 64	64	\$ 57	57
Cuentas por cobrar de largo plazo y otras inversiones (nota 14.2)	276	266	236	229
	\$ 340	330	\$ 293	286
<b>Pasivos financieros</b>				
Deuda a largo plazo (nota 17.1)	\$ 6,203	6,030	\$ 6,920	6,517
Otras obligaciones financieras (nota 17.2)	986	919	918	788
Instrumentos financieros derivados (notas 17.4 y 18.2)	15	15	2	2
	\$ 7,204	6,964	\$ 7,840	7,307

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, los activos y pasivos reconocidos a valor razonable en los balances generales consolidados, están incluidos en las siguientes categorías de jerarquía del valor razonable (nota 28.4):

	2023			
	NIVEL 1	NIVEL 2	NIVEL 3	TOTAL
<b>Activos valuados a valor razonable</b>				
Instrumentos financieros derivados (notas 14.2 y 17.4)	\$ -	64	-	64
Inversiones estratégicas en acciones (nota 14.2)	3	-	-	3
Otras inversiones a valor razonable por resultados (nota 14.2)	-	1	-	1
	\$ 3	65	-	68
<b>Pasivos valuados a valor razonable</b>				
Instrumentos financieros derivados (notas 17.4 y 18.2)	\$ -	15	-	15
<b>2022</b>				
<b>Activos valuados a valor razonable</b>				
Instrumentos financieros derivados (notas 14.2 y 17.4)	\$ -	57	-	57
Inversiones estratégicas en acciones (nota 14.2)	5	-	-	5
Otras inversiones a valor razonable por resultados (nota 14.2)	-	3	-	3
	\$ 5	60	-	65
<b>Pasivos valuados a valor razonable</b>				
Instrumentos financieros derivados (notas 17.4 y 18.2)	\$ -	2	-	2



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
    - Información no financiera
  - Alcance y límites del reporte
  - Matriz de materialidad Cemex
  - Vinculación con grupos de interés
  - Gobierno corporativo y políticas
  - Taxonomía de la UE
  - Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

**17.4) Instrumentos Financieros Derivados**

Durante los periodos que se reportan, en apego a los lineamientos de su Comité de Administración de Riesgos, las restricciones contenidas en sus contratos de deuda y su estrategia de coberturas (nota 17.5), Cemex mantuvo instrumentos derivados con los objetivos mencionados en los siguientes párrafos.

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, los montos nominales y el valor razonable de los instrumentos derivados son como sigue:

	2023		2022	
	VALOR NOMINAL	VALOR RAZONABLE	VALOR NOMINAL	VALOR RAZONABLE
I. Coberturas de la inversión neta	\$ 976	(94)	837	(48)
II. Contratos <i>swap</i> de tasas y moneda	335	23	–	–
III. Contratos <i>swap</i> de tasas de interés	750	30	1,018	54
IV. Coberturas del precio de combustibles	232	5	136	8
V. Opciones de tipo de cambio	300	10	500	18
	\$ 2,593	(26)	2,491	32

El rubro de “Productos financieros y otros resultados, neto” en el estado de resultados incluye las pérdidas y ganancias relacionadas con el registro de los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados en el periodo, que representaron pérdidas netas por \$19 en 2023, \$5 en 2022 y \$6 en 2021. Durante los años que se reportan Cemex no mantuvo derivados designados como coberturas de valor razonable.

**I. Coberturas de la inversión neta**

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, existen contratos *forward* de tipo de cambio Dólar/Peso por \$518 y \$738, respectivamente, venciendo en plazos de 1 a 15 meses. Estos contratos han sido designados como cobertura de la inversión neta de Cemex en Pesos, por lo cual, los cambios en el valor razonable de estos contratos se reconocen dentro de la utilidad integral en el capital. Por los años 2023, 2022 y 2021, estos contratos generaron pérdidas por \$172, \$96 y \$4, respectivamente, que compensan parcialmente ganancias por conversión de moneda en cada año reconocidas en el capital generadas por los activos netos de Cemex denominados en Pesos. Las pérdidas generadas por estos contratos se relacionan directamente a la apreciación del Peso, principalmente en 2023 y en 2022.

En adición, al 31 de diciembre de 2023 y 2022, dentro de la estrategia de cobertura de la inversión neta de Cemex en Pesos, existen contratos *capped forwards*, Dólar/Peso estructurados con contratos de opciones, por un nominal de \$458 y \$99, respectivamente. Los instrumentos *capped forward*, incluyen limites en la ganancia que el instrumento puede generar. Los cambios en el valor razonable de estos contratos también se reconocen dentro de la utilidad integral en el capital. Por el año 2023 y 2022, estos contratos generaron pérdidas por \$54 y \$2, respectivamente, que compensan parcialmente resultados de conversión de moneda reconocidos en el capital generados por los activos netos de Cemex denominados en Pesos debido a la apreciación del Peso en 2023 y 2022.

Asimismo, durante 2022, Cemex liquidó contratos de intercambio de tasa y moneda Dólar/Euro por un nominal de \$750 fijando en capital una ganancia de \$80. Cemex designó el componente de tipo de cambio en estos contratos como cobertura de la inversión neta de Cemex en Euros, por lo cual, los cambios en el valor razonable de dicho componente se reconocieron dentro de la utilidad integral en el capital, en tanto que, los cambios por el componente de tasa de interés se reconocieron dentro del renglón de “Productos financieros y otros resultados, neto” en los estados de resultados representando ganancias de \$8 en 2022 y pérdidas de \$1 en 2021. Por los años 2022 y 2021, el componente de tipo de cambio en estos contratos generó ganancias por \$70 y \$10 reconocidas dentro del capital, que compensan parcialmente pérdidas de conversión en el capital generados por los activos netos de Cemex denominados en Euros debido a la depreciación del Euro en 2022 y 2021 contra el Dólar, relacionados con el intercambio de tasas de interés en el estado de resultados.

**II. Contratos *swap* de tasas y moneda**

Durante octubre de 2023, Cemex negoció contratos de intercambio de tasa y moneda por un nominal de \$335 en relación con las emisiones de CEBURES de 2023 descritas en la nota 17.1, con el fin de cambiar el perfil de riesgos de tasa y moneda de CEBURES de 2023 del Peso al Dólar. Cemex designó estos contratos como coberturas de flujo de efectivo sobre los pagos de interés sobre un monto equivalente de deuda en tasa fija y variable. Los cambios en el valor razonable de estos contratos por la parte del intercambio de tasas se reconocen inicialmente dentro de la utilidad integral en el capital y posteriormente se asignan al gasto financiero en la medida que el gasto por interés del préstamo relacionado se devenga, en tanto que, los cambios en valor razonable por la parte del intercambio de principal se reconocen directamente en el estado de resultados, compensando parcialmente la fluctuación cambiaria de la deuda denominada en Pesos. Por el año 2023, los cambios en el valor razonable de estos contratos generaron ganancias de \$23 reconocidas en la utilidad integral y ganancia de \$5 reconocidas en el estado de resultados.

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

► Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

**III. Instrumentos derivados de intercambio (swaps) de tasas de interés**

Bajo las IFRS, Cemex designa los contratos de intercambio de tasa de interés como cobertura de flujo de efectivo, para fijar el pago de interés en relación a un monto equivalente de deuda negociada en tasa variable, por lo cual, los cambios en el valor razonable de dichos instrumentos se reconocen inicialmente dentro de la utilidad integral en el capital y son posteriormente distribuidos a los gastos financieros en la medida que se reconoce el gasto por interés de la deuda asociada de interés variable.

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, Cemex tenía contratos de intercambio de tasa de interés por un nominal de \$750, en ambos años, cuyo valor razonable representó activos por \$30 en 2023 y \$39 en 2022, negociados en junio de 2018 sobre deuda contratada en Dólares a tasa variable. Durante noviembre de 2021, Cemex canceló una porción de los contratos vigentes entonces resultando en una pérdida de \$5 reconocida dentro de "Productos financieros y otros resultados, neto" en el estado de resultados y extendió el vencimiento de los contratos remanentes hasta noviembre de 2026. Por los años 2023, 2022 y 2021, los cambios en el valor razonable de estos contratos generaron pérdidas de \$9 y ganancias de \$69 y \$23, respectivamente, reconocidos en la utilidad integral. Asimismo, durante estos mismos años se reclasificaron resultados del capital al renglón de "Gastos financieros" representando ingresos de \$22 en 2023 y gastos de \$2 en 2022 y \$22 en 2021.

Asimismo, al 31 de diciembre 2022, Cemex tenía contratos de intercambio de tasa de interés de \$268 sobre deuda contratada en tasa variable en Pesos y que venció en noviembre 2023, cuyo valor razonable representó un activo de \$15 en 2022. Durante diciembre de 2021, Cemex cerró parcialmente este contrato de tasa de interés recibiendo \$3 reconocidos dentro de "Productos financieros y otros resultados, neto" en el estado de resultados. Por los años 2023, 2022 y 2021, hasta su liquidación, los cambios en el valor razonable de estos contratos generaron pérdidas de \$15 y ganancias de \$3 y \$15, respectivamente, reconocidos en la utilidad integral. Asimismo, durante estos mismos años se reciclaron resultados del capital al renglón de "Gastos financieros" representando ganancias de \$18 en 2023, \$7 en 2022 y gastos de \$0.3 en 2021.

**IV. Coberturas de precios de combustibles**

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, Cemex mantiene contratos de intercambio tipo *swap* y opciones negociados para cubrir el precio de ciertos combustibles, principalmente diésel y gas, en diversas operaciones por un monto nominal agregado de \$110 y \$136, respectivamente, con un valor razonable estimado agregado representando activos por \$1 en 2023 y por \$8 en 2022. Por medio de estos contratos, para consumo propio, Cemex de igual forma, fijó el precio de estos combustibles, o bien, entró en contratos de opciones para limitar el precio pagado por estos combustibles sobre cierto volumen que representa una porción del consumo estimado de estos combustibles en las operaciones aplicables. Los contratos han sido designados como cobertura de flujos de efectivo del consumo de diésel o gas, por lo cual, los cambios en el valor razonable se reconocen a través de la utilidad integral y se reciclan a los costos de operación cuando los volúmenes relacionados se consumen. Por los años de 2023, 2022 y 2021, los cambios en el valor razonable de estos contratos reconocidos en la utilidad integral representaron pérdidas por \$6, pérdidas por \$25 y ganancias por \$22, respectivamente. Asimismo, durante estos mismos años se reciclaron resultados del capital a los renglones de "Costo de ventas" y de "Gastos de operación", según aplique, representando pérdidas de \$7 en 2023, ganancias de \$88 en 2022 y \$36 en 2021, respectivamente.

En adición, al 31 de diciembre de 2023, Cemex tenía contratos de opciones de petróleo Brent por un nominal de \$122, con el propósito económico de mitigar la exposición a los cambios de precios sobre una porción del consumo de diésel implícito en las operaciones de distribución. Los cambios en el valor razonable de estos contratos se reconocen en los resultados dentro de "Productos financieros y otros resultados, neto" y representó pérdidas de \$1 en 2023.

**V. Opciones de tipo de cambio**

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, Cemex tenía contratos de opciones de compra Dólar/Peso por un nominal de \$300 y \$500, respectivamente. Estos contratos tienen vencimiento entre junio de 2025 y diciembre de 2025, y fueron negociadas para mantener el valor en Dólares sobre un monto equivalente de ingresos generados en Pesos. Los cambios en el valor razonable de estos instrumentos generaron pérdidas por \$18 en 2023, \$13 en 2022 y \$5 en 2021, reconocidas dentro de "Productos financieros y otros resultados, neto" en el estado de resultados.

**17.5) Administración de Riesgos**

Los riesgos de la empresa surgen por cualquiera de las siguientes situaciones: i) el cambio potencial en el valor de activos propios o que se anticipa adquirir, ii) el cambio potencial en el valor de pasivos incurridos o que se espera incurrir, iii) el cambio potencial en el valor de servicios prestados, adquiridos o que se espera razonablemente prestar o adquirir en el curso normal del negocio, iv) el potencial cambio en el valor de activos, servicios, insumos, productos o materias primas propios, producidos, manufacturados, procesados, comercializados, rentados o vendidos, o que razonablemente se espera sean adquiridos, producidos, manufacturados, procesados, comercializados, rentados o vendidos en el curso normal del negocio, o v) cualquier cambio potencial en el valor derivado de la exposición a tasas de interés o tipos de cambio de monedas de activos y pasivos propios o por incurrir.



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

► Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

En el curso ordinario del negocio, Cemex está expuesto al riesgo de insumos, incluyendo la exposición a insumos como combustibles, carbón, coque de petróleo, escorias de carbón, yeso y otros materiales industriales que son comúnmente utilizados por Cemex en el proceso productivo, y que expone a Cemex a variaciones en los precios de dichos insumos. Para administrar este y otros riesgos, como el riesgo de crédito, riesgo de tasas de interés, riesgo de moneda extranjera, riesgo de capital y riesgo de liquidez, considerando los lineamientos emitidos por el Consejo de Administración de la Controladora, los cuales representan el marco de administración de riesgos y que son supervisados por distintos Comités, la administración de Cemex establece políticas específicas que determinan estrategias orientadas a lograr coberturas naturales en la medida en que esto sea posible, como evitar concentración de clientes en un determinado mercado o alinear el portafolio de monedas en que Cemex incurre su deuda, con aquellas en que se obtienen los flujos de efectivo.

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, estas estrategias son algunas veces complementadas con el uso de instrumentos derivados como se menciona en la nota 17.4, como es el caso de los contratos *forward* sobre combustibles negociados para fijar el precio de los insumos subyacentes.

Las principales categorías de riesgos se comentan a continuación:

**Riesgo crediticio**

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera al que se enfrenta Cemex si un cliente o contraparte de un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales y se origina principalmente de las cuentas por cobrar. Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, la exposición máxima al riesgo crediticio está representada por el saldo de los activos financieros. La administración ha desarrollado políticas para la autorización de crédito a los clientes. La exposición al riesgo de crédito es monitoreada constantemente de acuerdo con el comportamiento de pago de los deudores. El crédito se asigna sobre la base de cliente por cliente y está sujeto a las evaluaciones de capacidad de pago de los clientes, así como el historial con respecto a las fechas de vencimiento, los saldos de cartera vencida y en mora. En los casos en que se consideren necesarias, la gestión de Cemex exige garantías a sus clientes y contrapartes financieras en relación con los activos financieros.

La administración ha establecido una política de baja tolerancia al riesgo por medio de la cual analiza la solvencia crediticia de cada cliente nuevo individualmente antes de ofrecerle las condiciones generales de plazos de pago y entrega. La revisión incluye calificaciones externas, cuando están disponibles, y en algunos casos referencias bancarias. Se establecen límites de compra para cada cliente, que representan los importes máximos de compra que requiere diferentes niveles de aprobación. Los clientes que no cumplen con los niveles de solvencia exigidos por Cemex solo pueden efectuar transacciones con pagos de contado. Al 31 de diciembre de 2023, considerando el mejor estimado de Cemex de pérdidas esperadas basado en el modelo de PCE desarrollado por Cemex (nota 10), la reserva para pérdidas de crédito esperadas ascendió a \$90.

**Riesgo de tasa de interés**

El riesgo de tasa de interés es el riesgo de que el valor razonable o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero, fluctúen por cambios en las tasas de interés de mercado los cuales solo afectan los resultados si la deuda a largo plazo en tasa fija se reconoce a valor razonable. La deuda de largo plazo en tasa fija se reconoce a su costo amortizado y, por lo tanto, no está sujeta a riesgo de tasa de interés. La exposición a cambios en las tasas de interés de mercado refiere básicamente a la deuda de largo plazo en tasa variable, por lo que, si las tasas se incrementan, pueden afectar su gasto financiero y los resultados del periodo.

En adición, existe un costo de oportunidad por mantenerse largos periodos pagando una tasa fija determinada cuando las tasas de mercado ya han descendido y se pudieran negociar menores tasas en un nuevo préstamo o emisión de deuda. Cemex administra este riesgo balanceando su exposición a tasas de interés fijas y variables, al tiempo que intenta reducir el gasto financiero. Cemex podría renegociar las condiciones o recomprar la deuda, particularmente cuando el valor presente neto ("VPN") de los beneficios futuros por la reducción de tasa de interés supera el costo y la comisión que se debe pagar en tal renegociación o recompra de deuda.

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, 26% y 21%, respectivamente, de la deuda a largo plazo de Cemex estaba denominada en tasas de interés variable a una tasa promedio de SOFR más 95 puntos básicos en 2023 y LIBOR más 148 puntos básicos en 2022. Estas cifras reflejan los instrumentos de intercambio de tasas (*swaps*) mantenidos por Cemex durante 2023 y 2022. Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, si las tasas de interés a esas fechas hubieran sido 0.5% más altas, con las otras variables sin cambios, la utilidad neta de Cemex en 2023 y 2022 se reduciría en \$14 y \$13, respectivamente, como resultado de mayor gasto financiero de la deuda denominada en tasa variable. Este análisis no incluye el efecto de interés del derivado de intercambio de tasas de interés durante 2023 y 2022.

**Administración de la reforma de tasas de interés de referencia**

En relación con la reforma global de las tasas de interés de referencia, considerando el reemplazo de tasas interbancarias de referencia (IBORs) por tasas alternativas garantizadas (conocido como la "Reforma de las IBOR"), durante la primera mitad del 2023 Cemex completó la migración de instrumentos de deuda y derivados aplicables previamente referenciados a la tasa LIBOR.

El comité de administración de riesgos financieros de la Compañía monitoreó y administró la transición a estas tasas alternativas.

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

► Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

**Riesgo de moneda extranjera**

El riesgo de moneda extranjera es el riesgo de que el valor razonable de los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero fluctúe con relación a cambios en los tipos de cambio. La exposición de Cemex al riesgo en tipos de cambio refiere principalmente a sus actividades operativas. Debido a su diversificación geográfica, los ingresos y costos de Cemex se generan y liquidan en diversos países y en diferentes monedas. Por el año terminado al 31 de diciembre de 2023, 29 % de los ingresos, antes de eliminaciones de consolidación, fueron generados en México, 31% en Estados Unidos, 6% en Reino Unido, 5% en Francia, 3% en Alemania, 3% en Polonia, 3% en España, 2% en las Filipinas, 5% en Israel y 4% en el resto de la región de EMEAA, 3% en Colombia, 1% en Panamá, 2% en República Dominicana, 2% en Caribe TCL y 1% en el resto de SCA&C.

Los resultados cambiarios incurridos en activos y pasivos monetarios en una moneda diferente a su moneda funcional se reconocen en el estado de resultados. Las fluctuaciones cambiarias de deuda denominada en moneda extranjera directamente relacionada con la adquisición de entidades en el extranjero, así como las fluctuaciones cambiarias resultantes de saldos a largo plazo entre partes relacionadas que no se espera liquidar en el futuro previsible, se reconocen en el estado de utilidad integral. Al 31 de diciembre de 2023, excluyendo del análisis de sensibilidad los efectos de conversión de los activos netos denominados en monedas distintas a la moneda de presentación, considerando una apreciación hipotética del 10% del Dólar contra el Peso mexicano, con las otras variables sin cambios, la utilidad neta de Cemex por 2023 hubiera disminuido en \$160, por una mayor pérdida cambiaria generada por los pasivos monetarios netos denominados en Dólares en las entidades consolidadas con diferente moneda funcional. Por consiguiente, una depreciación hipotética del 10% del Dólar contra el Peso mexicano tendría el efecto contrario.

Al 31 de diciembre de 2023, 70% de la deuda de Cemex estaba denominada en Dólares, 16% en Euros, 11% en Pesos, 2% en Pesos filipinos y 1% en otras monedas. Por lo cual, Cemex tiene una exposición de moneda extranjera principalmente por su deuda denominada en Dólares, respecto a las diversas monedas en que Cemex obtiene sus ingresos en la mayoría de los países en los que opera. Cemex no puede garantizar que generará los suficientes ingresos en Dólares de sus operaciones para atender estas obligaciones. Al 31 de diciembre de 2023, Cemex mantenía una estrategia de cobertura a través de opciones de tipo de cambio por un nominal de \$300 para cubrir el valor en Dólares sobre ingresos generados en Pesos para aminorar en una porción este riesgo de moneda extranjera (nota 17.4). Complementariamente, Cemex podría entrar en otras estrategias de cobertura con instrumentos derivados en el futuro si sucedieran cambios en la mezcla de monedas de su portafolio de deuda, las tasas de interés, las condiciones de mercado y/o las expectativas.

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, la posición monetaria consolidada activa (pasiva) neta por moneda es como sigue:

	2023					
	MÉXICO	ESTADOS UNIDOS	EMEAA	SCA&C	OTROS <sup>1</sup>	TOTAL
Activos monetarios	\$ 1,627	651	1,491	274	(241)	3,802
Pasivos monetarios	2,184	2,679	3,087	730	7,179	15,859
Posición monetaria activa (pasiva)	\$ (557)	(2,028)	(1,596)	(456)	(7,420)	(12,057)
<b>De la cual:</b>						
Dólares	\$ (157)	(2,030)	(5)	(61)	(4,780)	(7,033)
Pesos	(400)	–	–	–	(524)	(924)
Euros	–	–	(660)	–	(1,563)	(2,223)
Libras	–	–	(710)	–	97	(613)
Otras monedas	–	2	(221)	(395)	(650)	(1,264)
	\$ (557)	(2,028)	(1,596)	(456)	(7,420)	(12,057)



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

Resultados a detalle

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
  - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras
- Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

	2022					
	MÉXICO	ESTADOS UNIDOS	EMEA	SCA&C	OTROS <sup>1</sup>	TOTAL
Activos monetarios	\$ 960	650	1,315	204	–	3,129
Pasivos monetarios	1,951	2,559	2,887	519	7,174	15,090
Posición monetaria activa (pasiva)	\$ (991)	(1,909)	(1,572)	(315)	(7,174)	(11,961)
<b>De la cual:</b>						
Dólares	\$ 8	(1,909)	12	(42)	(5,633)	(7,564)
Pesos	(999)	–	–	–	(72)	(1,071)
Euros	–	–	(632)	–	(1,183)	(1,815)
Libras	–	–	(931)	–	171	(760)
Otras monedas	–	–	(21)	(273)	(457)	(751)
	\$ (991)	(1,909)	(1,572)	(315)	(7,174)	(11,961)

<sup>1</sup> Incluye a la Controladora, las subsidiarias financieras de Cemex, entre otras entidades.

Considerando que la moneda funcional de la Controladora para todos los activos, pasivos y transacciones asociados con sus actividades financieras y de tenencia accionaria es el Dólar (nota 28.3), existe un riesgo de moneda extranjera por la conversión al Dólar de los activos netos de subsidiarias denominados en otras monedas. Cuando el Dólar se aprecia, el valor de estos activos netos denominados en otras monedas disminuye en términos de Dólares generando un efecto de conversión negativo y reduciendo el capital contable. Cuando el Dólar se deprecia, el valor de dichos activos netos denominados en otras monedas aumenta en términos de Dólares generando el efecto opuesto. Cemex cuenta con un programa de contratos *forward* de moneda extranjera Dólar/Peso para cubrir el efecto de conversión de moneda en relación con sus activos netos denominados en Pesos (nota 17.4).

**Riesgo de capital**

Representa el riesgo de que el valor razonable de un instrumento financiero fluctúe debido a cambios en el precio de mercado de la acción de Cemex, S.A.B. de C.V. y/o de las acciones de terceros. Cemex ha negociado contratos *forward* sobre acciones de terceros. Bajo estos instrumentos derivados de capital, existe una relación directa entre el cambio del valor razonable del derivado con el cambio en el precio de la acción subyacente. Todos los cambios en el valor razonable de estos instrumentos derivados son reconocidos en el estado de resultados dentro de "Productos financieros y otros resultados, neto". En los años reportados los efectos no son significativos. Al 31 de diciembre de 2023, Cemex no tiene instrumentos financieros derivados basados en el precio de las acciones de la Controladora o de terceros.

**Riesgo de liquidez**

El riesgo de liquidez es el riesgo de que Cemex no tenga suficientes recursos para cubrir sus obligaciones. En adición a los flujos de efectivo generados por las operaciones, para cumplir sus necesidades de liquidez para operaciones, servicio de la deuda, inversiones de capital y adquisiciones, Cemex depende de mejoras operativas y de reducción de costos para optimizar la utilización de capacidad y maximizar la rentabilidad, así como préstamos sobre líneas de crédito, recursos por la emisión de deuda y capital, y recursos por ventas de activos. Cemex está expuesto a riesgos de moneda extranjera, controles cambiarios y de precios, tasas de interés, inflación, gasto gubernamental, inestabilidad social y a otros desarrollos políticos, económicos o sociales en los países en los que opera, cualquiera de los cuales puede afectar resultados y reducir los flujos de sus operaciones. Los vencimientos de las obligaciones contractuales de Cemex se incluyen en la nota 24.1.

Al 31 de diciembre de 2023, el pasivo circulante, que incluye \$975 de deuda y otras obligaciones financieras circulantes, excedió en \$1,781 al activo circulante. Cabe señalar que como parte de su estrategia operativa implementada por la administración, la Compañía opera con saldo de capital de trabajo negativo. Por el año terminado el 31 de diciembre de 2023, Cemex generó efectivo neto proveniente de las actividades de operación por \$2,159. La administración de la Compañía considera que Cemex va a generar suficientes flujos de efectivo de las operaciones en los siguientes doce meses para cubrir sus obligaciones circulantes. En adición, al 31 de diciembre de 2023, Cemex cuenta con una línea de crédito comprometida bajo la LCR por un total de \$2,000. Al 31 de diciembre de 2023, la cantidad dispuesta es de \$600.

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

► Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

## 18) Otros Pasivos Circulantes y No Circulantes

### 18.1) Otros Pasivos Circulantes

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, otros pasivos circulantes se desglosan como sigue:

	2023	2022
Cuentas y gastos acumulados por pagar <sup>1</sup>	\$ 656	560
Provisiones <sup>2</sup>	492	276
Pasivos por contratos con clientes (nota 3) <sup>3</sup>	384	293
Intereses por pagar	88	96
	\$ 1,620	1,225

<sup>1</sup> Cuentas y gastos acumulados por pagar refiere principalmente a beneficios devengados del personal fijos y variables, seguros y servicios públicos devengados. Estos importes son de naturaleza revolvente y se espera que se liquiden y sustituyan por montos similares dentro de los siguientes 12 meses.

<sup>2</sup> Las provisiones circulantes se desglosan por concepto en la nota 18.2.

<sup>3</sup> Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, los pasivos por contratos con clientes incluyen \$339 y \$253, respectivamente, de anticipos recibidos de clientes, así como en 2023 y 2022, la porción circulante de ingresos diferidos en relación con anticipos bajo contratos de suministro de clinker de largo plazo por \$5 en ambos años. La nota 3 incluye los movimientos del año de este renglón.

### 18.2) Otros Pasivos No Circulantes

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, el rubro de otros pasivos no circulantes se detalla como sigue:

	2023	2022
Provisión por retiro de activos al término de su operación <sup>1</sup>	\$ 470	465
Provisión por remediación del medio ambiente <sup>2</sup>	250	233
Provisión por litigios y otras responsabilidades <sup>3</sup>	100	83
Pasivo no circulante por valuación de instrumentos derivados	15	2
Otros pasivos y provisiones de largo plazo <sup>4</sup>	329	282
	\$ 1,164	1,065

<sup>1</sup> Las provisiones por retiro de activos incluyen principalmente costos estimados por demolición, desmantelamiento y limpieza de sitios productivos que se incurrirán al término de su operación, los cuales se reconocen inicialmente contra el activo relacionado y se deprecian a los resultados durante su vida útil estimada.

<sup>2</sup> Las provisiones por remediación del medio ambiente incluyen los costos futuros estimados por obligaciones legales o asumidas por limpieza, reforestación u otros conceptos para corregir daños causados al medio ambiente. El plazo promedio esperado de liquidación de estos costos es mayor a 15 años.

<sup>3</sup> Las provisiones por litigios y otras responsabilidades incluyen los temas relacionados a contingencias fiscales.

<sup>4</sup> Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, incluye \$22 y \$27, respectivamente, de ingresos diferidos que son amortizados al estado de resultados durante el plazo de acuerdos de suministro de clinker de largo plazo en la medida que se cumplen los entregables.

Los movimientos en otros pasivos no circulantes más provisiones circulantes por los años 2023 y 2022, son los siguientes:



- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
    - Información no financiera
    - Alcance y límites del reporte
    - Matriz de materialidad Cemex
    - Vinculación con grupos de interés
    - Gobierno corporativo y políticas
    - Taxonomía de la UE
    - Índice de contenidos GRI
    - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
    - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
    - Términos que utilizamos
    - Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras
    - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

	2023						TOTAL	2022
	OBLIGACIÓN POR RETIRO DE ACTIVOS	REMEDIACIÓN DEL MEDIO AMBIENTE	PROVISIONES POR LITIGIOS	VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS DERIVADOS	OTROS PASIVOS Y PROVISIONES			
Saldo inicial del periodo	\$ 509	276	85	50	421	1,341	1,539	
Adiciones o aumento en estimados	64	11	49	169	239	532	270	
Pagos o disminución de estimados	(58)	(15)	(34)	(123)	(84)	(314)	(486)	
Combinaciones de negocios	-	-	-	-	-	-	6	
Gasto financiero	30	-	1	-	11	42	32	
Efectos por conversión	28	7	4	(1)	17	55	(20)	
Saldo final del periodo	\$ 573	279	105	95	604	1,656	1,341	
<b>Del cual:</b>								
Provisiones circulantes	\$ 103	29	5	80	275	492	276	
Otros pasivos no circulantes	470	250	100	15	329	1,164	1,065	

### 19) Pensiones y Otros Beneficios a los Empleados Posteriores al Empleo

#### Planes de contribución definida

El costo consolidado de los planes de contribución definida por los años terminados al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 fue de \$64, \$59 y \$54, respectivamente. Cemex aporta periódicamente los montos ofrecidos en el plan a las cuentas individuales de los empleados, no existiendo ningún pasivo remanente a la fecha de presentación de los estados financieros.

#### Planes de beneficio definido

La mayoría de los planes de beneficio definido de Cemex están cerrados a nuevos participantes desde hace varios años. Los resultados actuariales generados por pensiones y otros beneficios posteriores al término de la relación laboral se reconocen en los resultados y/o en la "Utilidad integral" del periodo en que se generan, según corresponda. Por los años terminados al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, los efectos del periodo generados por planes de pensiones y otros beneficios posteriores al empleo, se desglosan como sigue:

COSTO (INGRESO) NETO DEL PERIODO	PENSIONES			OTROS BENEFICIOS			TOTAL		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2022	2021
<b>Reconocido en costos y gastos de operación</b>									
Costo laboral	\$ 7	8	9	4	4	3	11	12	12
Costo de servicios anteriores	-	1	-	-	-	-	-	1	-
Liquidación de obligaciones y otros cambios	(10)	-	(1)	(1)	-	(1)	(11)	-	(2)
	(3)	9	8	3	4	2	-	13	10
<b>Reconocido en otros gastos financieros</b>									
Costo financiero, neto	36	23	26	8	6	5	44	29	31
<b>Reconocido en la utilidad integral</b>									
Pérdidas (ganancias) actuariales del periodo	46	(166)	(257)	(1)	(10)	(6)	45	(176)	(263)
	\$ 79	(134)	(223)	10	-	1	89	(134)	(222)

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, la conciliación del valor actuarial de las obligaciones y los activos de los planes de pensiones es como sigue:

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

► Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

	PENSIONES		OTROS BENEFICIOS		TOTAL	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
<b>Cambio en la obligación por beneficios:</b>						
Obligación por beneficios proyectados inicial del periodo	\$ 1,811	2,685	92	98	1,903	2,783
Costo laboral	7	8	4	4	11	12
Costo financiero	101	66	8	6	109	72
Pérdidas (ganancias) actuariales	30	(632)	(1)	(10)	29	(642)
Valuación inicial de plan adicional	–	13	–	–	–	13
Venta de subsidiarias	–	(6)	–	–	–	(6)
Reducciones y liquidaciones	(2)	–	–	–	(2)	–
Modificaciones a los planes	(10)	1	(1)	–	(11)	1
Beneficios pagados	(122)	(130)	(8)	(7)	(130)	(137)
Ajustes por conversión de moneda	94	(194)	7	1	101	(193)
Obligación por beneficios proyectados al final del periodo	1,909	1,811	101	92	2,010	1,903
<b>Cambio en activos del plan:</b>						
Activos a valor razonable al inicio del periodo	1,207	1,783	1	1	1,208	1,784
Rendimiento de los activos	65	43	–	–	65	43
Pérdidas actuariales	(16)	(466)	–	–	(16)	(466)
Aportaciones a los fondos	97	96	8	7	105	103
Valuación inicial de plan adicional	–	13	–	–	–	13
Liquidaciones	(2)	–	–	–	(2)	–
Beneficios pagados	(122)	(130)	(8)	(7)	(130)	(137)
Ajustes por conversión de moneda	44	(132)	1	–	45	(132)
Activos a valor razonable al final del periodo	1,273	1,207	2	1	1,275	1,208
Pasivo neto proyectado en el estado de situación financiera	\$ 636	604	99	91	735	695

Por los años de 2023, 2022 y 2021, las pérdidas (ganancias) actuariales del periodo se generaron por los siguientes factores principales:

	2023	2022	2021
Pérdidas (ganancias) actuariales con base en experiencia	\$ 13	96	(87)
Pérdidas (ganancias) actuariales con base en variables demográficas	(5)	(2)	20
Pérdidas (ganancias) actuariales con base en variables financieras	37	(270)	(196)
	\$ 45	(176)	(263)

En 2023, las pérdidas actuariales netas por variables financieras se generaron por una disminución en las tasas de descuento en el Reino Unido, Estados Unidos, Alemania, Colombia y Polonia. Adicionalmente, los rendimientos reales netos en los activos del plan en la mayoría de los países fueron menores a lo estimado por \$16, de los cuales \$31 refieren al Reino Unido, parcialmente compensado por rendimientos reales mayores a los esperados en México de \$12 y Estados Unidos de \$8. Asimismo, se presentaron incrementos en el pasivo neto proyectado por ajustes de experiencia por \$13, principalmente en Reino Unido y Alemania.

En 2022, las ganancias actuariales netas por variables financieras se generaron por un aumento generalizado en las tasas de descuento aplicadas en la valoración



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

► Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

de las obligaciones en el Reino Unido, Estados Unidos, Alemania y México, parcialmente compensado por rendimientos reales en los activos del plan menores a lo estimado por \$466, de los cuales \$373 refieren al Reino Unido, \$52 a los Estados Unidos y \$19 a México. En adición, se presentaron efectos importantes de incremento en el pasivo neto proyectado por ajustes de experiencia por \$96, principalmente en el Reino Unido por \$77 y Alemania por \$13. Adicionalmente, las ganancias actuariales netas incrementaron por ganancias actuariales por variables demográficas de \$2.

En 2021, las ganancias actuariales netas por variables financieras se generaron por un aumento en las tasas de descuento en el Reino Unido, Estados Unidos, Alemania y México. En adición, se presentaron efectos importantes de reducción en el pasivo neto proyectado por ajustes de experiencia en el Reino Unido, Estados Unidos y Alemania por un monto agregado de \$81. Asimismo, el pasivo neto proyectado se redujo significativamente por rendimientos reales en los activos del plan mayores a lo estimado de \$122, de los cuales, \$86 refieren al Reino Unido, \$13 a los Estados Unidos y \$23 a otros países, parcialmente compensado por pérdidas actuariales por variables demográficas de \$20, de las cuales \$12 refieren al Reino Unido.

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, considerando la jerarquía de los valores razonables, los activos del plan se integran como sigue:

	2023				2022			
	NIVEL 1	NIVEL 2	NIVEL 3	TOTAL	NIVEL 1	NIVEL 2	NIVEL 3	TOTAL
Efectivo	\$ 24	–	–	24	\$ 38	–	–	38
Inversiones en notas corporativas	11	391	–	402	7	289	–	296
Inversiones en notas gubernamentales	114	209	–	323	90	266	–	356
Total instrumentos de renta fija	149	600	–	749	135	555	–	690
Inversión en acciones de empresas públicas	179	43	–	222	226	42	–	268
Otras inversiones y fondos privados	70	33	201	304	91	42	117	250
Total instrumentos de renta variable	249	76	201	526	317	84	117	518
Total activos del plan	\$ 398	676	201	1,275	\$ 452	639	117	1,208

Los supuestos más importantes utilizados para determinar la obligación por beneficios al retiro son los siguientes:

	2023				2022			
	MÉXICO	ESTADOS UNIDOS	REINO UNIDO	RANGO DE TASAS EN OTROS PAÍSES	MÉXICO	ESTADOS UNIDOS	REINO UNIDO	RANGO DE TASAS EN OTROS PAÍSES
Tasas de descuento	10.50%	5.20%	4.70%	3.1% – 11.0%	10.50%	5.50%	5.00%	3.6% – 13.0%
Tasa de rendimiento de activos	10.50%	5.20%	4.70%	3.1% – 11.0%	10.50%	5.50%	5.00%	3.6% – 13.0%
Tasa de crecimiento de salarios	4.50%	–	3.10%	2.5% – 7.3%	4.50%	–	3.25%	2.5% – 7.3%

Al 31 de diciembre de 2023, los pagos estimados por pensiones y otros beneficios posteriores al empleo por los siguientes 10 años son como sigue:

	PAGOS ESTIMADOS
2024	\$ 173
2025	149
2026	151
2027	148
2028 – 2033	882

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, la información de la obligación por beneficios proyectados (“OBP”) de los planes de pensiones y otros beneficios a los

empleados posteriores al empleo, así como los activos del plan por país, es como sigue:

	2023			2022		
	OBP	ACTIVOS	DÉFICIT	OBP	ACTIVOS	DÉFICIT
México	\$ 253	44	209	\$ 220	25	195
Estados Unidos	184	188	(4)	194	166	28
Reino Unido	1,129	821	308	1,062	791	271
Alemania	141	6	135	134	6	128
Otros países	303	216	87	293	220	73
	\$ 2,010	1,275	735	\$ 1,903	1,208	695

En algunos países, Cemex mantiene beneficios de servicios médicos para el personal retirado limitado a un cierto número de años después del retiro. La obligación proyectada de estos beneficios al 31 de diciembre de 2023 y 2022 es de \$57 y \$60, respectivamente, incluido dentro del pasivo de otros beneficios. La inflación médica aplicada para determinar la obligación por beneficios proyectada de estos beneficios para 2023 y 2022 en México fue de 8% en ambos años, en Puerto Rico fue de 6.6% y 5.4%, respectivamente, en Reino Unido fue de 6.6% y 6.8% respectivamente, y en TCL fue un rango de tasas de entre 5.0% y 9.0% y 5.0% y 13.0%, respectivamente.

**Eventos significativos de reducción o liquidación de pensiones y otros beneficios a los empleados posteriores al empleo durante los periodos que se reportan**

En 2023, como resultado de la extensión a la edad de retiro en las operaciones de la Compañía en México, se presentó una reducción en las obligaciones al retiro de \$11 reconocida contra los resultados del período. Adicionalmente, en Francia hubo una reforma a las pensiones que aumentó la edad mínima legal de jubilación, lo que resultó en una modificación a su plan de pensiones de \$1 reconocida en el estado de resultados del período.

Durante 2022, no se tuvieron reducciones o liquidaciones de pensiones y otros beneficios a los empleados posteriores al empleo significativos.

En 2021, como efecto de la venta de activos en Francia (nota 4.2), se generó una ganancia por liquidación de obligaciones de \$1 en su plan de pensiones reconocida en el estado de resultados del período. En adición, una de las empresas participantes en los otros beneficios posteriores al retiro de TCL dejó de operar en febrero de 2021, resultando de este evento una ganancia por liquidación de obligaciones de \$1 reflejada en el estado de resultados del período.

**Análisis de sensibilidad de pensiones y otros beneficios a los empleados posteriores al empleo**

Al 31 de diciembre de 2023, Cemex llevó a cabo análisis de sensibilidad sobre las variables más significativas que impactan la OBP, simulando en forma independiente, cambios razonables de más o menos 50 puntos base en cada una de estas variables. El incremento (disminución) que hubiera resultado en la OBP de pensiones y otros beneficios a los empleados posteriores al empleo es como sigue:

VARIABLES:	PENSIONES		OTROS BENEFICIOS		TOTAL	
	+50 PBS	-50 PBS	+50 PBS	-50 PBS	+50 PBS	-50 PBS
Tasa de descuento	\$ (95)	104	(4)	4	(99)	108
Tasa de crecimiento de salarios	4	(4)	1	(1)	5	(5)
Tasa de crecimiento de pensiones	73	(68)	-	-	73	(68)

**Planes de beneficio definido multiempleador**

En adición a los planes propios, la Compañía fondea planes de beneficio definido multipatrones administrados por sindicatos ("Planes Multiempleador") bajo los términos de los Planes Multiempleador para ciertos empleados sindicalizados en los Estados Unidos y el Reino Unido. Los riesgos principales de la Compañía al participar en los mismos son distintos a los de sus planes propios en los siguientes aspectos:

- a) Los activos contribuidos a los Planes Multiempleador por una entidad pueden utilizarse para proporcionar beneficios a empleados de otros empleadores participantes;
- b) Si un empleador participante deja de contribuir al Plan Multiempleador, las obligaciones no fondeadas de los acuerdos pueden ser asumidas por los demás empleadores participantes; y
- c) Si Cemex decide dejar de participar en los Planes Multiempleador, la Compañía puede estar obligada a pagar a los Planes Multiempleador una cantidad basada en el déficit de activos de dichos planes, conocida como responsabilidad por retiro.

Los requerimientos de fondeo de la Compañía y la tasa de contribuciones se basan en los acuerdos bajo los Planes Multiempleador. Los montos combinados

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
    - Información no financiera
  - Alcance y límites del reporte
  - Matriz de materialidad Cemex
  - Vinculación con grupos de interés
  - Gobierno corporativo y políticas
  - Taxonomía de la UE
  - Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
    - Información no financiera
  - Alcance y límites del reporte
  - Matriz de materialidad Cemex
  - Vinculación con grupos de interés
  - Gobierno corporativo y políticas
  - Taxonomía de la UE
  - Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

contribuidos a estos planes fueron de \$20 en 2023, \$21 en 2022 y \$17 en 2021. La Compañía espera contribuir \$21 a estos Planes Multiempleador en 2024.

Entre otros factores, los Planes Multiempleador en la zona roja (crítica) generalmente tienen un financiamiento inferior al 65%, los Planes Multiempleador en la zona amarilla (en peligro) tienen un financiamiento inferior al 80%, y los Planes Multiempleador en la zona verde (no crítica y en declive, no crítica o no en peligro) tienen al menos un 80% de financiamiento. Más del 99% de las obligaciones y contribuciones de Cemex bajo los Planes Multiempleador están relacionadas con los Estados Unidos, donde 422 antiguos empleados son beneficiarios y donde, según datos obtenidos del actuario de los Planes Multiempleador, se considera que la mayoría de los planes están en la zona verde y un plan se encuentra en la zona amarilla. Como resultado, Cemex considera que el riesgo de aumentar las contribuciones es bajo. En el Reino Unido, el Plan Multiempleador, que cubre solo a dos antiguos empleados de Cemex, se encuentra en la zona verde. Cemex es un participante poco significativo en los Planes Multiempleador aplicables en los Estados Unidos y el Reino Unido.

## 20) Impuestos a la Utilidad

### 20.1) Impuestos a la Utilidad del Periodo

Los montos de gasto por impuestos a la utilidad en el estado de resultados por los años 2023, 2022 y 2021, se desglosan como sigue:

	2023	2022	2021
Gasto por impuestos a la utilidad causados	\$ 1,147	170	172
Gasto (ingreso) por impuestos a la utilidad diferidos	103	39	(35)
	\$ 1,250	209	137

### 20.2) Impuestos a la Utilidad Diferidos

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, las diferencias temporales de las cuales se generan los activos y pasivos por impuestos a la utilidad diferidos consolidados, son las siguientes:

	2023	2022
<b>Activos por impuestos diferidos:</b>		
Pérdidas y créditos fiscales por amortizar	\$ 445	561
Cuentas y gastos acumulados por pagar	883	734
Activos intangibles, neto	192	140
Otros	11	20
Total activos por impuestos a la utilidad diferidos, bruto	1,531	1,455
Presentación neta de saldos con una misma jurisdicción fiscal	(1,168)	(1,044)
	363	411
<b>Pasivos por impuestos diferidos:</b>		
Propiedades, maquinaria y equipo y derecho de uso, neto	(1,470)	(1,406)
Inversiones y otros activos	(141)	(32)
Total pasivos por impuestos a la utilidad diferidos, bruto	(1,611)	(1,438)
Presentación neta de saldos con una misma jurisdicción fiscal	1,168	1,044
Total pasivos por impuestos a la utilidad diferidos, neto en el estado de situación financiera	(443)	(394)
<b>Posición neta de impuestos diferidos activa (pasiva)</b>	\$ (80)	17
<b>De los cuales:</b>		
Posición neta de impuestos diferidos activa (pasiva) de entidades mexicanas	\$ 67	(17)
Posición neta de impuestos diferidos activa (pasiva) de entidades extranjeras	(147)	34
<b>Posición neta de impuestos diferidos activa (pasiva)</b>	\$ (80)	17

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, los saldos de activos y pasivos por impuestos diferidos en el estado de situación financiera se desglosan como sigue:

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
    - Información no financiera
  - Alcance y límites del reporte
  - Matriz de materialidad Cemex
  - Vinculación con grupos de interés
  - Gobierno corporativo y políticas
  - Taxonomía de la UE
  - Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

	2023			2022		
	ACTIVOS	PASIVOS	NETO	ACTIVOS	PASIVOS	NETO
Entidades mexicanas	\$ 185	(118)	67	\$ 168	(185)	(17)
Entidades extranjeras	178	(325)	(147)	243	(209)	34
	\$ 363	(443)	(80)	\$ 411	(394)	17

El desglose del movimiento del periodo de impuestos a la utilidad diferidos consolidados en 2023, 2022 y 2021, es el siguiente:

	2023	2022	2021
Gasto (ingreso) por impuestos a la utilidad diferidos en el estado de resultados	\$ 103	39	(35)
Gasto (ingreso) por impuestos a la utilidad diferidos en el capital contable	(6)	14	(38)
Reclasificaciones <sup>1</sup>	–	7	78
Movimiento por impuestos a la utilidad diferidos en el periodo	\$ 97	60	5

<sup>1</sup> En 2023, 2022 y 2021, refiere a la reclasificación de saldos a activos mantenidos para su venta y pasivos relacionados (nota 4.2).

El impuesto a la utilidad corriente y/o diferido relativo a las partidas del estado de utilidad integral en 2023, 2022 y 2021 es como sigue:

	2023	2022	2021
Gasto (ingreso) por fluctuaciones cambiarias de saldos entre partes relacionadas (nota 21.2)	\$ 5	–	(6)
Gasto (ingreso) asociado con resultados actuariales (nota 21.2)	(5)	32	26
Ingreso relacionado con instrumentos financieros derivados (nota 17.4)	(41)	(30)	(1)
Gasto (ingreso) por conversión de moneda y otros efectos	35	12	(63)
	\$ (6)	14	(44)

Al 31 de diciembre de 2023, los vencimientos de las pérdidas y créditos fiscales por amortizar consolidados son como sigue:

	SALDO POR AMORTIZAR	PÉRDIDAS NO RECONOCIDAS	PÉRDIDAS RECONOCIDAS
2024	\$ 29	29	–
2025	48	46	2
2026	141	131	10
2027	318	286	32
2028 en adelante	7,591	5,839	1,752
	\$ 8,127	6,331	1,796

Al 31 de diciembre de 2023, para realizar los beneficios asociados a los activos por impuestos diferidos presentados en la tabla anterior que han sido reconocidas, antes de su expiración, Cemex necesitará generar \$1,796 de utilidades antes de impuestos, en periodos futuros. Con base en las mismas proyecciones de flujos de efectivo futuros y resultados de operación que utiliza la administración de Cemex para asignar recursos y evaluar el desempeño en los países en que opera, en conjunto con la implementación de estrategias de impuestos viables, Cemex considera que recuperará el saldo de sus pérdidas fiscales por amortizar que han sido reconocidas antes de su vencimiento. En adición, Cemex concluyó que los pasivos por impuestos diferidos que fueron considerados en el análisis de recuperación de sus activos por impuestos diferidos se reversarán en el mismo periodo y jurisdicción fiscal que los activos por impuestos diferidos reconocidos. Asimismo, una parte de los activos por impuestos diferidos de Cemex refieren a segmentos operativos y jurisdicciones fiscales en las que Cemex se encuentra generando renta gravable o, en las cuales, de acuerdo con las proyecciones de flujos de efectivo de la administración, se va a generar renta gravable en los periodos relevantes antes de que dichos activos fiscales expiren.

La Controladora no reconoce un pasivo por impuestos a la utilidad diferidos relacionado con sus inversiones en subsidiarias por considerar que se encuentra en control de la reversión de las diferencias temporales que surgen de estas inversiones, y la administración está comfortable en que dichas diferencias temporales no se reversarán en el futuro previsible.

### 20.3) Conciliación de la Tasa Efectiva de Impuestos a la Utilidad



- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
    - Información no financiera
  - Alcance y límites del reporte
  - Matriz de materialidad Cemex
  - Vinculación con grupos de interés
  - Gobierno corporativo y políticas
  - Taxonomía de la UE
  - Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, la tasa de impuestos a la utilidad efectiva consolidada de Cemex es como sigue:

	2023	2022	2021
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$ 1,449	770	954
Gasto por impuestos a la utilidad	(1,250)	(209)	(137)
Tasa de gasto por impuestos efectiva consolidada <sup>1</sup>	86.3%	27.1%	14.4%

<sup>1</sup> La tasa de impuesto efectiva promedio se calcula dividiendo el monto de ingreso o gasto neto por impuestos a la utilidad entre la utilidad o pérdida antes de impuestos, tal como estos renglones se presentan en los estados de resultados.

Las diferencias entre la contabilidad financiera y las bases fiscales de los activos y pasivos, las distintas tasas y legislaciones que aplican a Cemex, entre otros factores, generan diferencias entre la tasa impositiva aplicable en México, y la tasa efectiva mostrada en los estados de resultados consolidados. En 2023, 2022 y 2021, estas diferencias son como sigue:

	2023		2022		2021	
	%	\$	%	\$	%	\$
Tasa de impuestos a la utilidad vigente en México	30.0	435	30.0	231	30.0	280
Multas sobre impuestos a la utilidad en España (nota 20.4)	42.8	620	–	–	–	–
Diferencia entre gastos contables y fiscales, neto <sup>1</sup>	0.4	6	35.8	276	4.8	45
Venta de acciones y activo fijo no gravable	(1.2)	(17)	3.4	26	(3.8)	(35)
Diferencia entre inflación contable y fiscal	8.3	120	28.2	217	23.9	223
Diferencias en tasas de impuestos a la utilidad en los países en que Cemex opera <sup>2</sup>	7.1	103	(6.2)	(48)	4.7	44
Cambios en activos por impuestos diferidos <sup>3</sup>	(3.9)	(57)	(59.7)	(460)	(48.7)	(454)
Cambios en provisiones de posiciones de impuestos inciertas	0.1	1	(5.1)	(39)	2.6	24
Otros	2.7	39	0.7	6	0.9	10
Tasa de impuestos efectiva consolidada	86.3	1,250	27.1	209	14.4	137

<sup>1</sup> En 2022 incluye \$365, relacionado con los efectos en impuestos de las pérdidas por deterioro de activos durante el periodo (nota 7) las cuales representan gastos no deducibles.

<sup>2</sup> Se refiere a los efectos de las diferencias entre la tasa oficial de impuestos a la utilidad en México del 30% y las tasas de impuestos a la utilidad aplicables en cada uno de los países en los que Cemex opera e incluye en 2021 el efecto relacionado al cambio en la tasa estatutaria de Colombia de 30% a 35%.

<sup>3</sup> Se refiere a los efectos en la tasa efectiva, asociados con cambios durante el periodo, en el monto de los activos por impuestos a la utilidad diferidos relacionados con las pérdidas fiscales de Cemex.

La siguiente tabla compara el renglón de “Cambios en activos por impuestos diferidos” de la tabla anterior, contra el cambio en los activos por impuestos diferidos en el estado de situación financiera por los años terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022:

	2023		2022	
	CAMBIOS EN EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	MONTO EN CONCILIACIÓN	CAMBIOS EN EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	MONTO EN CONCILIACIÓN
Pérdidas fiscales generadas y no reconocidas en el año	\$ –	45	–	38
Cancelaciones asociadas con pérdidas fiscales reconocidas en años anteriores	(125)	–	(103)	–
Registros asociados con pérdidas fiscales no reconocidas	12	(105)	16	(498)
Efectos por conversión de moneda y otros	(3)	3	(14)	–
Cambios en activos por impuestos diferidos	\$ (116)	(57)	(101)	(460)

#### 20.4) Criterios Fiscales Inciertos y Procedimientos Fiscales Significativos

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

► Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

**Criterios fiscales inciertos**

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, dentro de provisiones circulantes y otros pasivos no circulantes (nota 18), Cemex ha reconocido provisiones por beneficios sobre impuestos a la utilidad no reconocidos en relación con criterios fiscales inciertos adoptados, donde se considera probable que la autoridad difiera con la posición asumida por Cemex. Al 31 de diciembre de 2023, en el curso normal de operaciones, las declaraciones de impuestos de algunas subsidiarias en diversos países están en revisión por las respectivas autoridades fiscales. Cemex no puede anticipar si dichas revisiones originarán nuevos créditos fiscales, los cuales, serían oportunamente revelados y/o reconocidos en los estados financieros.

Los cambios en la provisión de beneficios fiscales no reconocidos por los años terminados al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, excluyendo multas e intereses, son como sigue:

	2023	2022	2021
Saldo de beneficios fiscales no reconocidos al inicio del periodo	\$ 41	48	27
Incremento de beneficios fiscales no reconocidos de años anteriores	34	5	4
Incremento de beneficios fiscales no reconocidos del periodo	3	5	27
Disminución de beneficios fiscales no reconocidos de periodos previos y otros	(1)	(11)	(2)
Liquidaciones y reclasificaciones	-	(4)	(5)
Expiración de las atribuciones de revisión	(2)	(2)	(2)
Efectos de conversión de moneda	3	-	(1)
<b>Saldo de beneficios fiscales no reconocidos al final del periodo</b>	<b>\$ 78</b>	<b>41</b>	<b>48</b>

Las auditorías fiscales involucran temas complejos, y su resolución puede durar varios años, particularmente si se está sujeto a negociación o litigio. Sin embargo, Cemex considera que su estimado de beneficios fiscales no reconocidos es razonable, no obstante, la incertidumbre asociada al monto final de impuestos a la utilidad resultante de la auditoría fiscal y cualquier litigio, pueden afectar el monto de beneficios de impuestos no reconocidos en periodos futuros. Es difícil estimar el momento y rango de cambios asociados a una posición fiscal incierta, ya que la finalización de las auditorías con las autoridades fiscales puede involucrar procedimientos legales y administrativos. Por lo tanto, no es posible estimar los cambios esperados en los beneficios fiscales no reconocidos en los próximos 12 meses, sin embargo, cualquier liquidación o expiración de las atribuciones de revisión, puede cambiar significativamente los beneficios fiscales no reconocidos, incluyendo aquellas porciones relacionadas a las revisiones en curso.

**Procedimientos fiscales significativos**

Al 31 de diciembre de 2023, los procedimientos fiscales más significativos de Cemex son los siguientes:

- La Autoridad Fiscal en España (la "Autoridad Fiscal") disputó parte de las pérdidas fiscales reportadas por Cemex España, S.A. ("Cemex España") para los años de 2006 a 2009. Durante 2013, dicha Autoridad Fiscal notificó a Cemex España de multas por un monto agregado de \$503 al 31 de diciembre de 2023, no obstante que las pérdidas fiscales no fueron utilizadas por Cemex España y, desde 2012, no se contabilizan en los estados financieros de Cemex España. Después de diversos procesos, revisiones y apelaciones ante distintas instancias a partir de esa fecha, el 13 de noviembre de 2023, el Tribunal Supremo Español resolvió un recurso de casación en forma negativa para Cemex España. Como resultado, una vez que Cemex España sea formalmente notificada sobre la obligación de pago, Cemex España deberá pagar las multas descritas. Al 31 de diciembre de 2023, Cemex España espera pagar las multas durante 2024. Cemex España está en desacuerdo con la resolución y se encuentra evaluando los posibles siguientes pasos, incluyendo la posible presentación de una apelación ante el Tribunal Constitucional de España. Por el año de 2023, Cemex reconoció un gasto por impuesto sobre la renta y acumuló un pasivo por los \$503, con base en su estimado, y espera liquidar el monto durante la primera mitad del 2024. Cemex tiene fuentes de liquidez disponibles para afrontar esta resolución.
- El 26 de marzo de 2021, la Autoridad Fiscal en España notificó a Cemex España de la determinación de ajustes a los impuestos a la utilidad por un monto en Euros equivalente a \$53 al 31 de diciembre de 2023, más intereses moratorios, en relación con la Autoridad Fiscal en España respecto a los ejercicios fiscales de 2010 a 2014. Cemex España presentó una apelación ante el Tribunal Económico Administrativo Central ("TEAC"). Para recibir la suspensión del pago, Cemex España otorgó garantías, la cuales fueron aprobadas por la Autoridad Fiscal en España en mayo de 2021. Asimismo, el 3 de diciembre de 2021, dicha Autoridad Fiscal en España notificó a Cemex España de una multa por un monto en Euros equivalente a \$75, derivada del proceso de auditoría fiscal por el mismo período de 2010 a 2014. Cemex España presentó una apelación ante la TEAC. El 11 de diciembre de 2023, Cemex España recibió una resolución parcial del TEAC y está evaluando el presentar o no un recurso de apelación ante la Audiencia Nacional. Al 31 de diciembre de 2023, Cemex reconoció un gasto por impuestos causados adicionales y un pasivo de \$117 con base en su estimado.
- Con relación al impuesto sobre la renta de 2012, la Dirección de Impuestos de Colombia (la "Dirección de Impuestos de Colombia") determinó un incremento



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

► Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

en los impuestos a pagar e impuso una multa por montos en Pesos colombianos equivalentes a \$32 de impuesto y \$32 de multa. Después de diversos procedimientos y apelaciones, en julio de 2021, Cemex Colombia, S.A. ("Cemex Colombia") interpuso una acción de nulidad ante el Tribunal Administrativo de Cundinamarca. Si el procedimiento en última instancia se resolviera de manera adversa, Cemex Colombia deberá pagar los montos determinados en la liquidación oficial, más los intereses causados sobre el valor del impuesto hasta la fecha del pago. Al 31 de diciembre de 2023, Cemex y sus asesores legales consideran que no es probable una resolución adversa en este procedimiento al final de todas las instancias, no obstante, es difícil medir con certeza la probabilidad de un resultado adverso. Si este procedimiento se resuelve adversamente, Cemex considera que podría tener un impacto material negativo en sus resultados de operación, la liquidez o posición financiera de Cemex.

- Con relación al impuesto sobre la renta de 2011, la Dirección de Impuestos de Colombia determinó un incremento en los impuestos a pagar e impuso una multa por montos en Pesos colombianos equivalentes a \$22 de impuesto y \$22 de multa. Después de diversos procedimientos y apelaciones, en 2020, la Dirección de Impuestos de Colombia confirmó las pretensiones de la liquidación oficial, lo cual fue apelado ante el Tribunal Administrativo de Cundinamarca. Si el procedimiento en última instancia se resolviera de manera adversa, Cemex Colombia deberá pagar los montos determinados en la liquidación oficial, más los intereses causados sobre el valor del impuesto hasta la fecha del pago. Al 31 de diciembre de 2023, Cemex y sus asesores legales consideran que no es probable una resolución adversa en este procedimiento al final de todas las instancias, no obstante, es difícil medir con certeza la probabilidad de un resultado adverso. Si este procedimiento se resuelve adversamente, Cemex considera que podría tener un impacto material negativo en sus resultados de operación, la liquidez o la posición financiera de Cemex.

### 21) Capital Contable

Los estados financieros consolidados se presentan en Dólares con base en la IAS 21, *Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera* ("IAS 21"), en tanto que, la moneda de reporte de la Controladora es el Peso. Esto implica que, para el consolidado, las transacciones dentro del capital social, la prima en colocación de acciones y las utilidades retenidas se reconocen utilizando los tipos de cambio históricos de las fechas en que sucedieron las transacciones. Como resultado, no obstante que el total de la participación no controladora en los estados financieros consolidados y el total del capital contable de la Controladora son iguales, la metodología de la IAS 21 resulta en diferencias entre los montos renglón por renglón dentro de la participación controladora de Cemex y el capital contable de la Controladora. El capital contable oficial para fines estatutarios es el de la Controladora expresado en Pesos. Al 31 de diciembre de 2023, la comparación renglón por renglón entre la participación controladora de Cemex, como se reporta utilizando el Dólar, y el capital contable de la Controladora, de acuerdo con una conversión de conveniencia de los saldos en Pesos usando el tipo de cambio de 16.97 Pesos por Dólar al 31 de diciembre de 2023, es como sigue:

	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023	
	CONSOLIDADO	CONTROLADORA
Capital social y prima en colocación de acciones <sup>1</sup>	\$ 7,699	6,086
Otras reservas de capital <sup>1,2</sup>	(363)	1,576
Utilidades retenidas <sup>2</sup>	4,428	4,102
<b>Total participación controladora</b>	<b>\$ 11,764</b>	<b>11,764</b>

<sup>1</sup> La diferencia resulta por el método de acumular Dólares usando los tipos de cambio históricos para convertir de Pesos a Dólares cada transacción del capital social y prima en colocación de acciones. El efecto acumulado por estas variaciones en los tipos de cambio se reconoce contra otras reservas de capital.

<sup>2</sup> La diferencia resulta por el método de acumular Dólares usando los tipos de cambio de cada mes durante el periodo para el estado de resultados. El efecto acumulado por estas variaciones en los tipos de cambio se reconoce contra otras reservas de capital.

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, el capital contable excluye la inversión de subsidiarias en CPOs de la Controladora por \$16 (20,541,277 CPOs) y \$8 (20,541,277 CPOs), respectivamente, la cual se cancela en "Otras reservas de capital".

#### 21.1) Capital Social y Prima en Colocación de Acciones

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, el renglón consolidado de capital social y prima en colocación de acciones se desglosa como sigue:

	2023	2022
Capital social	\$ 318	318
Prima en colocación de acciones	7,381	7,492
	<b>\$ 7,699</b>	<b>7,810</b>

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, el capital social de Cemex, S.A.B. de C.V., está representado de la siguiente forma:

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

Resultados a detalle

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
  - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras
- Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

ACCIONES <sup>1</sup>	2023		2022	
	SERIE A <sup>2</sup>	SERIE B <sup>2</sup>	SERIE A <sup>2</sup>	SERIE B <sup>2</sup>
Suscritas y pagadas	29,016,656,496	14,508,328,248	29,016,656,496	14,508,328,248
Acciones no emitidas autorizadas para pagos a ejecutivos con acciones	881,442,830	440,721,415	881,442,830	440,721,415
Recompra de acciones <sup>3</sup>	–	–	441,284,956	220,642,478
	29,898,099,326	14,949,049,663	30,339,384,282	15,169,692,141

<sup>1</sup> Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, 13,068,000,000 acciones corresponden a la parte fija, en tanto que, 31,779,148,989 acciones en 2023 y 32,441,076,423 acciones en 2022 corresponden a la parte variable.

<sup>2</sup> Las acciones Serie "A" o mexicana debe representar como mínimo el 64% del capital social, en tanto que, las acciones Serie "B" o de suscripción libre puede representar hasta el 36% del capital social.

<sup>3</sup> Acciones recompradas bajo el programa de recompra de acciones autorizado por los accionistas de la Controladora (nota 21.2).

El 23 marzo de 2023, la asamblea general ordinaria de accionistas de Cemex, S.A.B. de C.V., aprobó: (a) fijar un monto de \$500 o su equivalente en Pesos, como el monto máximo de recursos durante 2023 y hasta que se celebre la siguiente asamblea general ordinaria de accionistas de la Controladora, que Cemex, S.A.B. de C.V. puede usar para la adquisición de sus propias acciones o valores que representan dichas acciones; (b) autorizar al consejo de administración para determinar las bases sobre las cuales se instruirá la adquisición y colocación de dichas acciones, designar a las personas que deben tomar la decisión de comprarlas o colocarlas, designar a las personas responsables de realizar las operaciones y de dar las notificaciones correspondientes a las autoridades; y (c) disminuir capital social de Cemex, S.A.B. de C.V., en su parte variable, mediante la cancelación de 662 millones de acciones propias, ordinarias, nominativas y sin expresión de valor nominal, que fueron adquiridas a través del programa de recompra de acciones durante 2022.

El 24 marzo de 2022, la asamblea general ordinaria de accionistas de Cemex, S.A.B. de C.V., aprobó: (a) fijar un monto de \$500 o su equivalente en Pesos como el monto máximo de recursos durante 2022 y hasta que se celebre la siguiente asamblea general ordinaria de accionistas la Controladora, que Cemex, S.A.B. de C.V. puede usar para la adquisición de sus propias acciones o valores que representan dichas acciones; (b) autorizar al consejo de administración para determinar las bases sobre las cuales se instruirá la adquisición y colocación de dichas acciones, designar a la personas que deben tomar la decisión de comprarlas o colocarlas, designar a las personas responsables de realizar las operaciones y de dar las notificaciones correspondientes a las autoridades; y (c) la designación de los miembros del Consejo de Administración, así como de los Comités de Auditoría, de Prácticas Societarias y Finanzas y de Sostenibilidad.

El 25 marzo de 2021, la asamblea general ordinaria de accionistas de Cemex, S.A.B. de C.V. aprobó: (a) fijar el monto de \$500 o su equivalente en Pesos como el monto máximo de recursos durante 2021 y hasta la siguiente asamblea general ordinaria de accionistas de la Controladora para comprar sus propias acciones o valores que representan dichas acciones; (b) la disminución del capital variable de la Controladora mediante la cancelación de (i) 1,134 millones de acciones que fueron recompradas durante el ejercicio del 2020 bajo el programa de recompra de acciones y (ii) un monto agregado de 3,409.5 millones de acciones que fueron autorizadas para respaldar la conversión de valores convertibles en acciones existentes, así como cualquier nueva emisión de valores convertibles y/o a ser suscritas y pagadas en una oferta pública o suscripción privada; y (c) la designación de los miembros del Consejo de Administración, así como de los Comités de Auditoría, de Prácticas Societarias y Finanzas (con reducción de cuatro a tres miembros) y de Sostenibilidad.

En 2023 y 2022, Cemex, S.A.B. de C.V. no emitió acciones en relación con los programas ejecutivos de compensación de largo plazo con acciones (nota 22).

**21.2) Otras Reservas de Capital y Notas Subordinadas**

Al 31 de diciembre del 2023 y 2022, el renglón de otras reservas de capital y notas subordinadas se desglosa como sigue:

	2023	2022
Otras reservas de capital	\$ (2,349)	(2,549)
Notas subordinadas	1,986	994
	\$ (363)	(1,555)

**Otras reservas de capital**



Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, los saldos de otras reservas de capital se integran como sigue:

	2023	2022
Efecto acumulado por conversión, neto de impuestos diferidos registrados en capital (nota 20.2)		
y coberturas de flujos de efectivo con instrumentos financieros derivados	\$ (672)	(926)
Pérdidas actuariales acumuladas	(398)	(353)
Cupones acumulados desde inicio bajo las notas perpetuas (nota 21.4)	(1,070)	(1,070)
Cupones acumulados desde inicio bajo las notas subordinadas	(204)	(84)
Cancelación de acciones en tesorería por resolución de accionistas (nota 21.1)	-	(111)
Otros efectos	(5)	(5)
	\$ (2,349)	(2,549)

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, el desglose del resultado por conversión de subsidiarias extranjeras incluido en el estado de utilidad integral es como sigue:

	2023	2022	2021
Resultado por conversión <sup>1</sup>	\$ 356	(235)	(476)
Fluctuaciones cambiarias de deuda <sup>2</sup>	(28)	(23)	89
Fluctuaciones cambiarias de saldos entre partes relacionadas <sup>3</sup>	(73)	(68)	(13)
	\$ 255	(326)	(400)

<sup>1</sup> Refiere al resultado por conversión de los estados financieros de subsidiarias en el extranjero e incluye los efectos por cambios en el valor razonable de los contratos *forward* de tipos de cambio designados como cobertura de la inversión neta (nota 17.4).

<sup>2</sup> Se genera por las fluctuaciones cambiarias de la deuda de Cemex, S.A.B. de C.V. en moneda extranjera identificada con la adquisición y designada como cobertura de la inversión neta en subsidiarias extranjeras (nota 28.3).

<sup>3</sup> Refiere a fluctuaciones cambiarias originadas por saldos entre partes relacionadas en moneda extranjera que no se liquidarán en el futuro previsible por lo que tienen naturaleza de inversión de largo plazo así como fluctuaciones cambiarias de la deuda de una subsidiaria de Cemex España en moneda extranjera identificada y designada como cobertura de inversión neta en subsidiarias extranjeras.

### Notas subordinadas

El 14 de marzo de 2023, la Controladora emitió notas subordinadas por \$1,000 con tasa de 9.125% (las "Notas Subordinadas de 2023"), recibiendo \$992 después de costos de emisión. Las Notas Subordinadas de 2023 están alineadas al MFV y los recursos obtenidos se aplicarán a financiar, total o parcialmente, uno o más de los Proyectos Verdes Elegibles ("PVEs") nuevos o existentes bajo el Marco de Fondeo Verde (el "MFV"). Los PVEs incluyen aquellas inversiones relacionadas con la prevención y control de la contaminación, energías renovables, eficiencia energética, transporte limpio, gestión sostenible del agua y aguas residuales, y las tecnologías y procesos de producción de productos ecoeficientes y/o productos adaptados a la economía circular.

El 8 de junio de 2021, la Controladora emitió notas subordinadas por \$1,000 con tasa de 5.125% (las "Notas Subordinadas de 2021"). Después de costos de emisión, la Controladora recibió \$994. Los recursos obtenidos se utilizaron para recomprar el saldo de notas perpetuas emitidas por subsidiarias a esa fecha (nota 21.4) y el repago de deuda.

Bajo las Notas Subordinadas 2023 y las Notas Subordinadas 2021 (en conjunto las "Notas Subordinadas"), las cuales no tienen fecha de vencimiento o repago, o fecha de liquidación obligatoria, el pago de interés puede ser diferido indefinidamente a discreción de la Controladora. En adición, las Notas Subordinadas: (i) no son pagaderas a la opción de los tenedores de las Notas Subordinadas (los "Tenedores"), (ii) no cuentan con el beneficio de cláusulas de protección de deuda, y (iii) no incluyen ningún evento de default relacionado a su pago o cláusula de default cruzada con relación a alguna deuda de Cemex. Asimismo, la Controladora está en control de todas las instancias que pueden concluir en el repago total o parcial de las Notas Subordinadas, incluyendo la opción de recomprar en el quinto aniversario de cada emisión, los eventos específicos de extinción anticipada y aquellos bajo procesos de reorganización o bancarrota bajo las leyes aplicables. En el evento hipotético de liquidación de la Controladora, los Tenedores solo tendrían un reclamo sobre cualquier activo neto residual después de que todos los pasivos hubieran sido liquidados; por lo cual, los Tenedores no tienen asegurado recuperar el monto principal de las Notas Subordinadas o cualquier interés diferido acumulado.

## CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

### Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

### ► Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
    - Información no financiera
    - Alcance y límites del reporte
    - Matriz de materialidad Cemex
    - Vinculación con grupos de interés
    - Gobierno corporativo y políticas
    - Taxonomía de la UE
    - Índice de contenidos GRI
    - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
    - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
    - Términos que utilizamos
    - Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras
    - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

Con base en las características de las Notas Subordinadas, incluidas en términos contractuales que se consideran con sustancia, y las consideraciones legales anteriores, bajo la IAS 32, *Instrumentos Financieros: Presentación* ("IAS 32"), Cemex concluyó que las Notas Subordinadas representan instrumentos de capital y se clasifican dentro del capital contable controlador. La clasificación como capital de las Notas Subordinadas puede resumirse en lo siguiente:

- Las Notas Subordinadas no califican dentro de la definición de pasivo financiero de la IAS 32 considerando que no incluyen obligación contractual para: (i) entregar efectivo u otro activo financiero a otra entidad; o (ii) intercambiar activos financieros o pasivos financieros con otra entidad en condiciones potencialmente desfavorables para el emisor. Lo anterior considerando que:
  - Los Tenedores han acordado que la Controladora tiene el derecho unilateral e incondicional para diferir perpetuamente el pago de principal e interés;
  - Los pagos que se pueden hacer a los Tenedores están en todo momento bajo control de la Controladora, aún bajo un evento de bancarrota bajo la ley de México (Ley de Concursos Mercantiles) o la ley de los Estados Unidos (*Chapter 11*); y
  - Las Notas Subordinadas evidencian contractualmente un interés residual en los activos de la Controladora después de deducir todos los pasivos. La única instancia para liquidar las Notas Subordinadas sería en liquidación, lo cual está alineado con un instrumento de capital bajo IAS 32.

Los pagos de interés bajo las Notas Subordinadas se incluyeron dentro de "Otras reservas de capital" por un monto de \$120 en 2023, \$54 en 2022 y \$30 en 2021.

**21.3) Utilidades Retenidas**

La utilidad neta del ejercicio de la Controladora está sujeta a la separación de un 5% para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social. Al 31 de diciembre de 2023, la reserva legal ascendió a \$106.

**21.4) Participación no Controladora y Notas Perpetuas**

**Participación no controladora**

La participación no controladora refleja la participación de accionistas terceros en el capital y los resultados de las subsidiarias consolidadas. Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, la participación no controladora en capital ascendió a \$351 y \$408, respectivamente. La participación no controladora en la utilidad neta consolidada representó una utilidad de \$17 en 2023, \$27 en 2022 y \$25 en 2021. Estas participaciones no controladoras provienen principalmente de las siguientes subsidiarias de Cemex:

- En febrero de 2017, Cemex adquirió una participación controladora en TCL, cuyas acciones cotizan en la Bolsa de Valores de Trinidad y Tobago. Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, existe una participación no controladora en TCL del 30.17% de sus acciones comunes en circulación (ver nota 4.3 para cierta información financiera condensada relevante).
- Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, existía una participación no controladora en CHP de 10.14% y 22.10% de sus acciones ordinarias, respectivamente. Los activos de CHP se integran principalmente de las plantas productoras de cemento en Filipinas. En 2023, a través de una oferta pública de adquisición voluntaria, Cemex Asian South East Corporation ("CASEC"), subsidiaria indirecta de Cemex, S.A.B. de C.V., adquirió 1,614 millones acciones ordinarias de CHP.
- Hasta junio de 2023, tras haber concluido una oferta de recompra y desliste, CLH, cotizó sus acciones en la Bolsa de Valores de Colombia. CLH es la tenedora indirecta de las operaciones de Cemex en Colombia, Panamá, Guatemala y Nicaragua y, hasta el 31 de agosto de 2022, de las operaciones en Costa Rica y El Salvador. Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, existía una participación no controladora en CLH de 0.50% y 4.70% de sus acciones ordinarias, respectivamente, excluidas las acciones mantenidas en la tesorería de CLH.

**Notas perpetuas**

En junio de 2021, considerando la emisión de las Notas Subordinadas 2021 antes descrita, Cemex recompró las notas perpetuas vigentes a esa fecha por \$449. Las notas perpetuas no tenían fecha establecida de pago y Cemex no tenía la obligación contractual de intercambiar alguna serie de sus notas perpetuas vigentes por activos o pasivos financieros. Como resultado, estas notas, emitidas por subsidiarias, calificaban como instrumentos de capital bajo las IAS 32 y se clasificaban dentro de la participación no controladora. Cemex tenía la opción unilateral de diferir indeterminadamente los pagos de interés.

Hasta su recompra, los pagos por cupones de las notas perpetuas se incluyen dentro de "Otras reservas de capital" y fueron de \$11 en 2021.



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
    - Información no financiera
  - Alcance y límites del reporte
  - Matriz de materialidad Cemex
  - Vinculación con grupos de interés
  - Gobierno corporativo y políticas
  - Taxonomía de la UE
  - Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

## 22) Pagos a Ejecutivos Basados en Acciones

Los instrumentos basados en acciones otorgados a ejecutivos se definen como instrumentos de capital, considerando que los servicios recibidos de los empleados se liquidan entregando acciones. El costo de dichos instrumentos de capital representa su valor razonable a la fecha de entrega de cada plan y se reconoce en el estado de resultados durante los periodos en que los ejecutivos prestan servicios y devengan los derechos de ejercicio.

Cemex, S.A.B. de C.V., cuenta con distintos programas restringidos de compensación de largo plazo en acciones para un amplio grupo de ejecutivos. Para los ejecutivos elegibles, la compensación basada en acciones representa un porcentaje fijo de su compensación anual (el "Bono en Acciones"). Este Bono en Acciones se pagó en forma de CPOs de la Controladora hasta el 31 de diciembre de 2023 y se liquidará en ADSs de la Controladora a partir del 1 de enero de 2024, considerando mejoras administrativas que no afectan a los empleados, cuya cantidad se determina en la fecha de entrega en función del monto del Bono en Acciones y del precio de mercado de las acciones en esa fecha (es decir, una vez determinado el número de acciones, ese número queda fijo y no cambiará debido a cambios en el precio de mercado de las acciones).

Bajo los programas de compensación en acciones de largo plazo, Cemex cuenta con un programa orientado a la alta administración, sujeto a métricas de desempeño internas y externas y a la prestación de servicios durante un período de tres años (el "Plan de Desempeño"), y otro programa para ejecutivos clave y otros empleados clave, sujeto únicamente al transcurso del tiempo y la prestación de servicios durante un período de cuatro años (el "Plan Ordinario" y, en conjunto con el Plan de Desempeño, los "Programas de Compensación en Acciones"). Las acciones otorgadas bajo cada el Plan Ordinario están inicialmente restringidas para su venta y se liberan proporcionalmente a los ejecutivos al final de cada año a una tasa del 25% durante periodos de cuatro años, en la medida que los ejecutivos prestan servicios, con la condición de que estos permanezcan en la Compañía en cada fecha de liquidación. Una vez que el ejecutivo ya no está empleado por la Compañía, cualquier acción otorgada bajo el Plan Ordinario se cancela. El Plan de Desempeño, dependiendo de su cumplimiento ponderado, se puede determinar un pago final al término del tercer año de entre 0% y 200% de la meta para cada programa, y su valor razonable es determinado usando un modelo de valoración de opciones.

Por los años 2023, 2022 y 2021, los cambios con relación a los Programas de Compensación Basados en Acciones son los siguientes:

PLAN	NÚMERO META DE ADSs (MILES)	PRECIO DEL ADS EN LA FECHA DE OTORGAMIENTO <sup>1</sup>	VALOR RAZONABLE (%)	VALOR RAZONABLE (MILLONES)	ADSs EQUIVALENTES ENTREGADOS (MILES)			ADSs ANULADOS (MILES)	ADSs EXISTENTES (MILES) <sup>2</sup>
					2023	2022	2021		
<b>Plan de Desempeño</b>									
2018	1,521.9	\$ 6.3	149%	14.3	–	–	2,368.4	61.4	–
2019	2,303.0	\$ 4.4	130%	13.2	–	3,062.8	–	57.7	–
2020	4,146.0	\$ 2.3	155%	14.8	8,448.2	–	–	–	–
2021	1,227.2	\$ 8.0	150%	14.7	–	–	–	–	1,840.8
2022	2,403.6	\$ 4.3	149%	15.4	–	–	–	–	3,571.7
2023	2,825.4	\$ 6.4	145%	26.1	–	–	–	–	4,094.1
<b>Plan Ordinario</b>									
2017	2,704.4	\$ 8.9	100%	23.9	–	–	19.1	103.9	–
2018	5,304.2	\$ 6.5	100%	34.5	–	–	968.7	139.2	–
2019	8,048.2	\$ 4.7	100%	37.5	42.4	1,521.4	1,725.0	118.3	–
2020	11,162.2	\$ 2.5	100%	28.1	2,293.0	2,370.9	2,617.6	253.7	–
2021	5,716.6	\$ 7.2	100%	41.3	1,442.7	1,465.6	1,634.6	39.3	1,232.2
2022	9,483.0	\$ 4.9	100%	46.0	2,450.5	2,499.8	–	22.4	4,468.8
2023	6,531.9	\$ 5.9	100%	38.4	1,765.0	–	–	–	4,766.8
					<u>16,441.8</u>	<u>10,920.5</u>	<u>9,333.4</u>	<u>795.9</u>	<u>19,974.4</u>

<sup>1</sup> Precio promedio del ADS en la fecha de otorgamiento.

<sup>2</sup> Hasta que el pago preciso de los Planes de Desempeño es determinado al concluir el periodo de tres años de cada otorgamiento, el número de ADSs existentes asume un pago considerando el mismo porcentaje determinado por el modelo de valoración de opciones.

Hasta el 31 de diciembre de 2022, bajo los Programas de Compensación en Acciones, los ejecutivos elegibles en las operaciones de CLH y subsidiarias, recibían acciones de CLH, considerando significativamente las mismas condiciones de los planes de Cemex, S.A.B. de C.V.. Durante 2022 y 2021, los ejecutivos recibieron 813,980 acciones y 713,927 acciones, respectivamente, correspondientes a acciones sin restricción para venta. Comenzando en 2023, los ejecutivos de CLH reciben acciones de Cemex.

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
    - Información no financiera
  - Alcance y límites del reporte
  - Matriz de materialidad Cemex
  - Vinculación con grupos de interés
  - Gobierno corporativo y políticas
  - Taxonomía de la UE
  - Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

En adición, los ejecutivos elegibles en las operaciones de CHP y subsidiarias reciben acciones de CHP, considerando las mismas condiciones de los planes de Cemex, S.A.B. de C.V.. Durante 2023, 2022 y 2021, los ejecutivos recibieron 1,516,657, 19,177,703 y 16,511,882 acciones de CHP, respectivamente, correspondiente a acciones sin restricción para la venta.

El gasto de compensación combinado asociado a los Programas de Compensación Basados en Acciones descritos, determinado mediante el valor razonable de los instrumentos a la fecha de otorgamiento en 2023, 2022 y 2021, fue reconocido en los resultados de operación de cada subsidiaria en la que los ejecutivos prestan servicios contra otras reservas de capital y fue de \$61 en 2023, \$52 en 2022 y \$42 en 2021. Los CPOs requeridos de la Controladora que se entregan a los ejecutivos para cumplir con los otorgamientos de la Compañía pueden ser de nueva emisión o comprados, a elección de la Compañía. Para este propósito, un fideicomiso externo en el cual los ejecutivos son beneficiarios puede recibir fondos de Cemex para realizar estas compras en ocasiones. Al emitir CPOs, la Controladora recicla el valor razonable de la acción de otras reservas de capital a prima en colocación de acciones en el capital. Cuando la Controladora fondea a los ejecutivos, reconoce una disminución en otras reservas de capital contra efectivo. Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, no existían opciones o compromisos para hacer pagos en efectivo a los ejecutivos, basados en cambios en los precios de los ADSs de la Controladora, las acciones de CLH y/o las acciones de CHP.

**23) Utilidad (Pérdida) por Acción**

La utilidad (pérdida) básica por acción debe calcularse dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas de la entidad controladora (el numerador) entre el promedio ponderado de acciones en circulación durante el periodo (el denominador). Las acciones cuya emisión depende solo del paso del tiempo deben incluirse en el cálculo del promedio ponderado de acciones en circulación básico. La utilidad (pérdida) por acción diluida debe reflejar en ambos, el numerador y el denominador, el supuesto de que los instrumentos convertibles son convertidos, que las opciones son ejercidas, o que las acciones ordinarias sujetas a condiciones específicas son emitidas, en la medida que dicho supuesto resulte en una reducción de la utilidad por acción básica o incremento en la pérdida por acción básica, de otra manera, los efectos de acciones potenciales no se consideran debido a que generan anti-dilución.

Las cifras consideradas para los cálculos de la utilidad (pérdida) por acción en 2023, 2022 y 2021 son las siguientes:

	2023	2022	2021
<b>DENOMINADOR (MILES DE ACCIONES)</b>			
Promedio ponderado de acciones en circulación – básico	43,510,758	43,554,921	44,123,654
Efecto dilutivo de compensación basada en acciones (nota 22) <sup>1</sup>	599,229	793,322	729,292
Promedio ponderado de acciones – diluido	44,109,987	44,348,243	44,852,946
<b>NUMERADOR</b>			
Utilidad neta de las operaciones continuas	\$ 199	561	817
Menos: utilidad neta de la participación no controladora	17	27	25
Utilidad neta de la participación controladora de operaciones continuas	\$ 182	534	792
Utilidad (pérdida) neta de operaciones discontinuas	\$ –	324	(39)
<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) BÁSICA POR ACCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA</b>			
Utilidad básica por acción de la participación controladora	\$ 0.0042	0.0197	0.0171
Utilidad básica por acción de las operaciones continuas de la participación controladora	0.0042	0.0123	0.0180
Utilidad (pérdida) básica por acción de las operaciones discontinuas de la participación controladora	–	0.0074	(0.0009)
<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) DILUIDA POR ACCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA</b>			
Utilidad diluida por acción de la participación controladora	\$ 0.0041	0.0193	0.0168
Utilidad diluida por acción de las operaciones continuas de la participación controladora	0.0041	0.0120	0.0177
Utilidad (pérdida) diluida por acción de las operaciones discontinuas de la participación controladora	–	0.0073	(0.0009)

<sup>1</sup> Número de acciones de la Controladora a emitirse potencialmente bajo los Programas de Compensación en Acciones para ser entregados a los ejecutivos equivalentes a 199.7 millones de CPOs o 19.97 millones de ADSs.



**24) Compromisos**  
**24.1) Obligaciones Contractuales**

Al 31 de diciembre de 2023, Cemex tiene las siguientes obligaciones contractuales:

OBLIGACIONES	2023				TOTAL
	MENOS DE 1 AÑO	1-3 AÑOS	3-5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	
Deuda de largo plazo	\$ 25	1,614	1,734	2,902	6,275
Arrendamientos <sup>1</sup>	340	493	282	509	1,624
Total deuda y otras obligaciones financieras <sup>2</sup>	365	2,107	2,016	3,411	7,899
Pagos de interés sobre la deuda <sup>3</sup>	369	595	464	393	1,821
Planes de pensiones y otros beneficios <sup>4</sup>	173	300	296	734	1,503
Adquisición de propiedad, maquinaria y equipo <sup>5</sup>	286	155	–	–	441
Compra de servicios, materias primas, combustibles y energía <sup>6</sup>	674	1,043	643	611	2,971
Total de obligaciones contractuales	\$ 1,867	4,200	3,419	5,149	14,635

<sup>1</sup> Los montos representan flujos nominales. Al 31 de diciembre de 2023, el VPN de los pagos futuros en los contratos de arrendamiento fue de \$1,258, de los cuales, \$325 refieren a pagos de 1 a 3 años y \$185 refieren a pagos de 3 a 5 años.

<sup>2</sup> La proyección de los pagos de deuda incluye el vencimiento circulante y no considera efectos de algún refinanciamiento sobre la deuda en los próximos años. Cemex ha realizado en el pasado reemplazos de sus obligaciones de largo plazo con otras de naturaleza similar.

<sup>3</sup> Los flujos estimados sobre la deuda de tasa variable se determinaron utilizando las tasas vigentes al 31 de diciembre de 2023.

<sup>4</sup> Representa los pagos anuales por estos beneficios por los próximos diez años (nota 19), incluyendo el estimado de nuevos pensionados durante esos años.

<sup>5</sup> Refiere principalmente a la expansión de una línea de producción de cemento en Filipinas.

<sup>6</sup> Los pagos futuros para la compra de materias primas se presentan sobre la base de los flujos de efectivo contractuales nominales. Los pagos futuros nominales de energía se determinaron para todos los contratos considerando el consumo agregado promedio esperado por año y los precios establecidos en los contratos para cada periodo. Los pagos futuros incluyen los compromisos para la compra de combustibles. En adición, incluye un contrato con Neoris por un periodo de 5 años desde 2023 hasta el 2027 para la compra de servicios y soluciones digitales por un monto anual de \$55. Asimismo, incluye los compromisos por servicios administrativos con relación al procesamiento de datos con seis proveedores por un costo anual promedio de \$60.

**24.2) Otros Compromisos**

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, Cemex mantiene otros compromisos para distintos fines, incluyendo la compra de combustibles y energía, cuyos flujos estimados futuros durante su vigencia se presentan en la nota 24.1. La descripción de los contratos más significativos es como sigue:

- El 8 de febrero de 2022, Cemex renovó o entró en nuevos contratos con seis proveedores de servicios para procesamiento de datos en finanzas, contabilidad y recursos humanos; así como servicios de infraestructura de Tecnología de Información (“TI”), soporte y mantenimiento de aplicaciones de TI en los países donde opera Cemex por plazos de cinco a siete años por un monto anual promedio de \$60. Estos contratos sustituyeron el convenio que mantenía Cemex con IBM, el cual expiró el 31 de agosto de 2022.
- A partir de abril de 2016, en relación con los parques de energía eólica Ventika S.A.P.I. de C.V. y Ventika II S.A.P.I. de C.V. (en conjunto las “Ventikas”) en el estado de Nuevo León en México con una capacidad de generación combinada de 252 Megawatts (“MW”), Cemex acordó la compra por 20 años de una porción de la energía generada por las Ventikas para sus necesidades generales de energía eléctrica en México. El costo anual estimado de este acuerdo es de \$26 asumiendo que Cemex recibe toda su cuota de energía. No obstante, el suministro de energía de fuente eólica es variable por naturaleza y los montos finales se determinan considerando los MW hora (“MWh”) efectivamente recibidos a los precios acordados por unidad.
- A partir de febrero de 2010, para sus necesidades generales de energía eléctrica en México, Cemex acordó con EURUS la adquisición de una porción de la energía eléctrica generada por no menos de 20 años. EURUS es un parque de generación eólica con una capacidad instalada de 250 MW operado por ACCIONA en el estado de Oaxaca en México. El costo anual estimado de este acuerdo es de \$78 asumiendo que Cemex recibe toda su cuota de energía. No obstante, el suministro de energía de fuentes eólicas es variable por naturaleza y los montos finales se determinarán considerando los MWh efectivamente recibidos a los precios acordados por unidad.
- Cemex mantiene un compromiso iniciado en abril de 2004 para adquirir la energía generada por Termoeléctrica del Golfo (“TEG”) hasta el 2027 para sus necesidades generales de energía eléctrica en México. El costo anual estimado de este acuerdo es de \$183 asumiendo que Cemex recibe toda su cuota de energía. No obstante, los montos finales se determinarán considerando los MWh efectivamente recibidos a los precios acordados por unidad.

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

**7. APÉNDICE**

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
  - Información no financiera
  - Alcance y límites del reporte
  - Matriz de materialidad Cemex
  - Vinculación con grupos de interés
  - Gobierno corporativo y políticas
  - Taxonomía de la UE
  - Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

► Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

- En adición, Cemex también se comprometió a suministrar suficiente combustible a TEG y a otro generador de energía eléctrica adyacente a TEG para sus operaciones hasta el año 2027, equivalente a 1.2 millones de toneladas de coque de petróleo por año. Cemex cubre sus compromisos bajo este acuerdo adquiriendo dicho volumen de combustible de proveedores en los mercados internacionales y en México.
- El 24 de octubre de 2018, Cemex, S.A.B. de C.V. entró en un contrato de cobertura financiera de energía en México, comenzando el 1 de octubre de 2019 y por un periodo de 20 años. A través de dicho contrato, la Compañía fijó el costo del megawatt hora sobre un volumen de energía eléctrica de 400 mil megawatts hora al año, mediante el pago de un precio de 25.375 Dólares por megawatt hora a cambio de recibir precio de mercado. El precio comprometido a pagar se incrementará en 1.5% de manera anual. El diferencial entre precio pactado y precio de mercado se liquida de manera mensual. Cemex considera este contrato como cobertura de una porción de su consumo agregado de energía eléctrica en México y reconoce los resultados del intercambio de flujos descrito anteriormente en el estado de resultados como parte del costo de energía. Durante 2023, Cemex, S.A.B. de C.V. recibió un neto de \$3. Cemex, S.A.B. de C.V. no registra el contrato a valor razonable debido a que no existe un mercado profundo de energía eléctrica en México que permita su valoración.

**24.3) Compromisos por Prestaciones a Empleados**

En algunos países Cemex ofrece servicios médicos auto asegurados al personal activo, administrados sobre la base del costo más una cuota con las compañías de seguros u otorgados a través de organizaciones médicas. Al 31 de diciembre de 2023, en planes particulares se han establecido límites de pérdida por asistencia médica continua resultante de alguna causa específica (ej., accidentes automovilísticos, enfermedades, etc.), de 550 mil Dólares. En otros planes, se han establecido límites de pérdida por empleado sin importar el número de eventos por un costo total de 2.5 millones de Dólares. La contingencia para Cemex en caso de que todos los beneficiarios de los planes de servicios médicos requieran servicios médicos simultáneamente es significativa. Sin embargo, Cemex considera que este escenario es remoto. El gasto incurrido en dichos planes de servicios médicos fue de \$72 en 2023, \$64 en 2022 y \$59 en 2021.

**24.4) Cambio Climático y Acuerdos para la Reducción de Emisiones de Dióxido de Carbono (“CO<sub>2</sub>”) (no auditado)**

La industria del cemento emite CO<sub>2</sub> en el proceso de fabricación, principalmente durante la calcinación de la caliza, así como CO<sub>2</sub> emitido por el uso de combustibles fósiles en los hornos. Se estima que actualmente la industria del cemento en su conjunto emite entre el 5% y el 8% de las emisiones globales de CO<sub>2</sub> al año. En Cemex, de un total estimado de emisiones de CO<sub>2</sub> brutas por año de 57 millones de toneladas, el 63% provienen del proceso productivo (Alcance 1), 5% son emisiones indirectas por el consumo de electricidad (Alcance 2) y el 32% remanente proviene de actividades relacionadas al resto de la cadena de suministro incluyendo proveeduría y transportación (Alcance 3).

Cemex considera iniciativas de mediano plazo y largo plazo orientadas a la reducción significativa de sus emisiones de CO<sub>2</sub> para alinear sus esfuerzos con los objetivos del Acuerdo de París de limitar el incremento de la temperatura global a 1.5°C sobre niveles preindustriales. Cemex ha definido sus metas de mediano plazo y largo plazo, que son básicamente: 1) reducir a más de 47% las emisiones de CO<sub>2</sub> para 2030, comparado a los niveles de 1990 para las emisiones de Alcance 1; 2) alcanzar una reducción del 58% en las emisiones de Alcance 2 para 2030 en comparación al nivel del año 2020; 3) alcanzar para 2030 en relación con los niveles de 2020, una reducción del 25% en las emisiones de CO<sub>2</sub> por tonelada de clínker y cemento comprado, 30% de reducción en las emisiones de transporte, 40% de reducción en las emisiones de Alcance 3 por tonelada de combustible comprado así como 42% de reducción en las emisiones absolutas de Alcance 3 por el uso de combustibles comercializados; y 4) alcanzar cero emisiones netas de CO<sub>2</sub> en la Compañía para 2050. Las metas de Cemex 2030 para su negocio de cemento fueron verificadas por la *Science-Based Targets initiative* (“SBTi”) para estar alineadas con el escenario de 1.5°C. Asimismo, las metas y la hoja de ruta para la neutralidad en carbono para 2050 fueron validadas por el SBTi. El SBTi, es la principal entidad en objetivos basados en ciencia para cambio climático lidera acciones climáticas ambiciosas en el sector privado para permitir a las empresas establecer metas de reducción de emisiones basadas en la ciencia.

Para alcanzar las metas de 2030, los objetivos tienen un impacto en un rango de -10% a +10% en el pago total de compensación variable del Director General, de la alta dirección y de 4,500 empleados elegibles para compensación variable ejecutiva. Asimismo, Cemex tiene hojas de ruta anuales detalladas de CO<sub>2</sub> desarrolladas para cada planta de cemento que incluyen, entre otros factores: a) el uso incremental de combustibles alternos y electricidad de fuentes limpias, así como el uso de potenciadores como el hidrogeno, b) el uso incremental de materias primas descarbonatadas o de bajo carbón así como materiales cementantes para reducir el factor de clínker, así como c) la implementación de otras tecnologías probadas de reducción de CO<sub>2</sub> y las inversiones necesarias para su implementación.

Asimismo, para alcanzar la meta de emisión neutral en carbono globalmente para 2050, Cemex trabaja a través de una plataforma de innovación en la cual participa con nuevos negocios, universidades, otros jugadores de la industria y entidades de otras industrias en conjunto con las habilidades de Investigación y Desarrollo Global, Cemex Ventures, y el proceso interno “*Smart Innovation*”, Cemex está desarrollando un portafolio de investigación y desarrollo robusto de proyectos orientados a identificar las tecnologías más prometedoras para capturar, almacenar y utilizar CO<sub>2</sub>. Estas nuevas tecnologías deberán contribuir después de 2030 a la descarbonización total de las operaciones de Cemex. Para construir dicho portafolio, Cemex aplica y espera seguir aplicando para fondeo gubernamental en Europa y los Estados Unidos, donde existen programas bien establecidos para promover la innovación en las tecnologías verdes del futuro. Cemex continúa avanzando en su estrategia en los diferentes mercados en que opera.



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

► Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

A la fecha de reporte, no existen planes internos o compromisos con autoridades locales para el cierre de algún activo operativo por causas del cambio climático. Por los años terminados al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, el renglón de "Otros gastos, neto" en el estado de resultados, incluye gastos y pérdidas relacionados con condiciones climáticas severas por \$3, \$1 y \$5, respectivamente, principalmente en relación con tormentas invernales en los Estados Unidos en 2023, el Huracán Ian en 2022 y tormentas en Texas en 2021. Al 31 de diciembre de 2023, Cemex no espera inversiones, gastos o pérdidas adicionales con relación a estos eventos de la naturaleza.

**25) Procedimientos Legales**

**25.1) Pasivos por Procedimientos Legales**

Cemex está sujeto a diversos procedimientos legales significativos cuyas resoluciones se consideran probables e implicarán el incurrir pérdidas y/o la salida de efectivo u otros recursos de Cemex. Por lo anterior, se han reconocido algunas provisiones y/o pérdidas en los estados financieros, representando el mejor estimado de los pagos. Cemex considera que no se incurrirán pagos en exceso de los montos reconocidos. Al 31 de diciembre de 2023, el detalle de los procedimientos más importantes que han dado lugar al registro de provisiones o de pérdidas es el siguiente:

- Al 31 de diciembre de 2023, Cemex reconoció pasivos por remediación del medio ambiente a través de sus subsidiarias en el Reino Unido asociados a terrenos de confinamiento de desechos, tanto en uso como fuera de operación, correspondientes al VPN de las obligaciones por un monto en Libras esterlinas equivalente a \$208. Los costos han sido cuantificados por el periodo en que se estima que los sitios pueden causar daño al medio ambiente, el periodo que es generalmente consistente con las opiniones tomadas por la autoridad puede ser de hasta 60 años a partir del cierre. Los costos estimados refieren al monitoreo de los sitios y la instalación, reparación y renovación de la infraestructura de protección al medio ambiente.
- Al 31 de diciembre de 2023, Cemex reconoció pasivos por remediación del medio ambiente a través de sus subsidiarias en los Estados Unidos por \$45, en relación con: a) el desecho de varios materiales, según prácticas anteriores en la industria, que pueden ser definidos como sustancias peligrosas o desperdicios; y b) la limpieza de sustancias peligrosas o desperdicios en sitios utilizados u operados por Cemex, incluyendo operaciones discontinuas, en forma individual o en conjunto con terceros. La mayoría de los procedimientos están en etapa preliminar y una resolución final podría tomar varios años. Cemex no espera incurrir montos significativos mayores a la provisión reconocida. No obstante, hasta finalizar todos los estudios ambientales, investigaciones, trabajos de saneamiento y negociaciones o litigios con fuentes potenciales, no se puede asegurar el costo por incurrir para resolver estos asuntos ambientales.
- En 2012, en relación con un contrato de 1990 (el "Contrato de Cantera") entre Cemex Granulats Rhône Méditerranée ("Cemex GRM"), subsidiaria de Cemex en Francia, con SCI La Quinoniere ("SCI") a través del cual Cemex GRM extraía reservas minerales y realizaba trabajos de remediación en la cantera de la región de Rhône en Francia, SCI presentó una demanda contra Cemex GRM por incumplir el Contrato de Cantera, requiriendo la rescisión del contrato así como daños más intereses por un monto revisado por SCI en Euros equivalente a \$61, argumentando que Cemex GRM rellenó parcialmente la cantera en violación al Contrato de Cantera. Después de varias audiencias, resoluciones y apelaciones a través de los años, el 25 de noviembre de 2020, el experto asignado por la corte de apelación determinó una pérdida de utilidades en \$0.70 y el costo de rellenar la cantera en \$14 y manifestó que los daños sufridos por SCI sólo podían fijarse con base en pérdida de beneficios.
- En 2020, Cemex reconoció una provisión a través de sus subsidiarias en Francia por \$1 con relación al mejor estimado del costo de remediación por esta demanda. El 23 de noviembre de 2022, la corte dictó su decisión de confirmar el informe final emitido por el perito y determinó los daños a SCI en \$0.70. SCI presentó un aviso de apelación ante la Corte de Casación el 20 de febrero de 2023 y se espera que la decisión de la Corte de Casación sea emitida en 2024. Al 31 de diciembre de 2023, no obstante que el monto definitivo puede variar, Cemex considera que dicho monto no tendría un efecto material negativo en los resultados de operación, liquidez o situación financiera.

**25.2) Contingencias por Procedimientos Legales**

Cemex enfrenta diversos procedimientos legales, que no han requerido el registro de provisiones, debido a que la probabilidad de pérdida es considerada menos que probable. No obstante, hasta que todas las instancias sean finalizadas en cada procedimiento, Cemex no puede asegurar la obtención de una resolución favorable final.

Al 31 de diciembre de 2023, los casos más significativos con la cuantificación de la pérdida potencial, cuando esta es determinable y no afectaría negativamente el resultado del procedimiento legal, son como sigue:

- La Comisión Europea ha inspeccionado las oficinas de Cemex en Francia y ha solicitado cierta información relacionada con el negocio en Francia en el sector de productos químicos para la construcción, que incluye aditivos químicos y aditivos para su uso en concreto, cemento y productos de construcción relacionados. Cemex está cooperando plenamente con las autoridades que llevan a cabo esta investigación. El hecho de que se esté llevando a cabo esta investigación no significa que la Comisión Europea haya concluido que Cemex infringió la ley. Al 31 de diciembre de 2023, debido a la etapa de esta investigación, Cemex no puede evaluar con certeza el resultado de la investigación o determinar podría tener un impacto material adverso en los resultados de operación, liquidez y condición financiera de Cemex.

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

► Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

- Las operaciones de Cemex en los Estados Unidos recibieron una citación de un gran jurado emitida por el Departamento de Justicia (el "DOJ") en relación con una investigación sobre posibles violaciones de la ley antimonopolio en el sector de aditivos para cemento y mezclas químicas para concreto. Cemex está cooperando plenamente con las autoridades que llevan a cabo esta investigación. El hecho de que se esté llevando a cabo esta investigación no significa que el DOJ haya concluido que Cemex infringió la ley. Al 31 de diciembre de 2023, debido a la etapa de esta investigación, Cemex no puede evaluar con certeza el resultado de la investigación o determinar si podría tener un impacto material adverso en los resultados de operación, liquidez y condición financiera de Cemex.
- En agosto de 2020, un individuo presentó una Acción de Grupo ante un Juzgado Civil en Colombia contra Cemex Colombia y otros dos participantes del mercado de cemento Portland gris (los "Demandados"). La demanda busca una compensación por daños y perjuicios derivados de supuestas acciones de cártel por las cuales los Demandados fueron multados en diciembre de 2017. La Acción de Grupo alega que los Demandados causaron daños a todos los consumidores de cemento Portland gris en Colombia de 2010 a 2012. De acuerdo con la Acción de Grupo, los Demandados deben pagar daños y perjuicios por el mayor precio fijado al cemento Portland gris por un monto en Pesos colombianos equivalente a \$342 determinado considerando las ventas de los tres participantes del mercado durante dicho periodo. Después de diversos procesos, el Juzgado Civil emitió un fallo a favor de Cemex Colombia desestimando el proceso. La Acción de Grupo apeló esta decisión el 16 de mayo de 2022 y el 11 de julio de 2022, el Juzgado Civil ratificó su decisión de desestimar el caso. La Suprema Corte de Bogotá confirmó esta decisión el 24 de agosto de 2022. La Acción de Grupo no impugnó la desestimación, y por lo tanto, el procedimiento ha concluido.
- El 1 de octubre de 2019, la SEMARNAT publicó las bases para un programa piloto de comercio de emisiones. El programa piloto concluyó el 31 de diciembre de 2021 y fue seguido por un período de 12 meses que finalizó el 31 de diciembre de 2022, para hacer la transición a la etapa operativa. Se espera que el Sistema Mexicano de Comercio de Emisiones ("SCE") inicie su Fase I a partir del 1 de enero de 2024 y concluya el 31 de diciembre de 2026, seguido por su Fase II, que se espera que dure del 1 de enero de 2027 al 31 de diciembre de 2030. Las reglas operativas del SCE para la Fase I están bajo revisión por parte de la SEMARNAT y se espera sean emitidas en junio de 2024. Para la Fase I, la SEMARNAT publicará las proyecciones de crecimiento y asignaciones gratuitas correspondientes para los sectores de cemento, acero, energía y químicos, que hasta el 31 de diciembre de 2023, siguen en proceso de elaboración. Al 31 de diciembre de 2023, Cemex no puede determinar si la Fase I del SCE tendría un impacto material adverso en los resultados de operación, liquidez y condición financiera de Cemex.
- Al 31 de diciembre de 2023, las cuotas vigentes en varios estados de México sobre la extracción de materias primas oscilan entre \$0.67 Dólares y \$9.17 Dólares por m<sup>3</sup> y cuotas sobre emisiones de GHG oscilan entre \$2.5 Dólares a \$34.2 Dólares por tonelada. Al 31 de diciembre de 2023, Cemex presentó un recurso de amparo constitucional en contra de estas cuotas. Si Cemex no puede obtener una resolución favorable en relación con estos amparos, Cemex considera que el impacto agregado de estas cuotas pueda tener un efecto material adverso en los resultados de operación, liquidez y condición financiera de Cemex.
- El 20 de septiembre de 2018, ocasionado por fuertes lluvias, ocurrió un deslizamiento de tierra que causó daños y fatalidades (el "Deslizamiento") en un sitio ubicado en la zona cubierta por los derechos mineros de APO Land & Quarry Corporation ("ALQC") en la ciudad de Naga, Cebu, en las Filipinas. ALQC es el principal proveedor de caliza de APO Cement Corporation ("APO"), subsidiaria al 100% de CHP. Cemex tiene una participación indirecta del 40% en ALQC. El 19 de noviembre de 2018, 40 individuos y una entidad (a nombre de 8,000 individuos que argumentan fueron afectados por el Deslizamiento) presentaron una demanda ambiental en la Corte Regional (la "Corte") de Talisay, Cebu, contra CHP, ALQC, APO, La Oficina de Minas y Geociencias del Departamento de Ambiente y Recursos Naturales, la ciudad de Naga y la provincia de Cebu. Los demandantes reclaman que el Deslizamiento ocurrió por negligencia de los demandados y buscan, entre otras medidas, (a) daños por un monto en Pesos filipinos equivalente a \$78, (b) un fondo de rehabilitación por un monto en Pesos filipinos equivalente a \$9, y (c) la Emisión de una Orden Temporal para evitar que ALQC desarrolle actividades mineras durante el transcurso del procedimiento. Esta última solicitud fue rechazada por la Corte el 16 de agosto de 2019 y después de una reconsideración la resolución fue declarada final el 5 de diciembre de 2020. Asimismo, el 30 de septiembre de 2019, la Corte rechazó el caso contra CHP y APO, y esta resolución se volvió final el 4 de mayo de 2023, cuando el tribunal emitió un certificado de finalidad confirmando la desestimación. Este certificado de finalidad considera la orden del tribunal que concede parcialmente las defensas afirmativas de CHP, APO y ALQC como final y ejecutoria, y desestima el caso contra APO, CHP y todos los demandados públicos, así como las reclamaciones de daños contra ALQC. Al 31 de diciembre de 2023, solo ALQC permanece como demandado privado en el caso con relación al aspecto ambiental de la supuesta violación de la Ley Minera de Filipinas por parte de ALQC, que supuestamente causó daño al medio ambiente y presuntamente hizo responsable a ALQC de la limpieza y rehabilitación.



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

► Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

- En diciembre de 2016, la SEC requirió a la Controladora información para poder determinar si existieron violaciones a la Ley de Prácticas Corruptas en el Extranjero (*U.S. Foreign Corrupt Practices Act*) con relación al Proyecto Maceo. Este requerimiento no significa que la SEC ha concluido que la Controladora o alguna de sus subsidiarias infringieron la ley. El 12 de marzo de 2018, el DOJ notificó a la Controladora de una investigación del gran jurado en relación con sus operaciones en Colombia y otras jurisdicciones. En 2020, la Compañía entregó toda la información y documentos solicitados y no ha recibido más solicitudes desde entonces. La Controladora continuará cooperando completamente con la SEC, el DOJ y cualquier otra entidad investigadora. Al 31 de diciembre de 2023, la Controladora no puede determinar la duración, alcance o resultado de la investigación de la SEC, de la investigación del DOJ o de cualquier otra investigación que pudiera surgir, o por el estado actual de la investigación de la SEC y la naturaleza preliminar de la investigación del DOJ, las posibles sanciones que podrían ser asumidas por la Controladora, o si dichas sanciones, de haberlas, tendrían un efecto material adverso en los resultados de operación, liquidez y situación financiera de Cemex.
- En septiembre de 2012, en relación con una demanda presentada en 2011 ante el tribunal de primera instancia de Assiut en Egipto, el tribunal resolvió anular el Acuerdo de Compra de Acciones (el "SPA") en virtud del cual, Cemex adquirió en 1999 una participación controladora en Assiut Cement Company ("ACC"). En adición, en 2011 y 2012, ciertos individuos, incluyendo 25 exempleados de ACC, demandaron ante la Fiscalía Estatal del Cairo, entre otras cosas, la anulación del SPA. Después de diversas apelaciones, audiencias y resoluciones a través de los años, los casos estuvieron pendientes en la Corte Administrativa Judicial del Consejo de Estado del 7mo Circuito del Cairo. El 14 de enero de 2023, la Alta Corte Constitucional determinó que la Ley 32/2014, de acuerdo con el cual se reconoce la validez del SPA y se protegen las inversiones de Cemex en Egipto, es constitucional. Tras esta resolución el Circuito 7mo de la Corte de Justicia Administrativa de la Fiscalía Estatal de El Cairo desestimó las demandas debido a la falta de legitimación legal de los demandantes en aplicación de la Ley 32/2014 el 25 de febrero de 2023. Dado que los demandantes no impugnaron esta desestimación dentro del plazo legalmente establecido de 60 días, la resolución es final y definitiva, y estos procedimientos son considerados cerrados.

En adición a los casos antes descritos en las notas 25.1 y 25.2, al 31 de diciembre de 2023, Cemex está involucrado en diversos procedimientos legales de menor materialidad que surgen en el curso normal de operaciones, y que involucran: 1) demandas por garantía de productos; 2) demandas por daños ambientales; 3) demandas asociadas con adquisiciones o disposiciones; 4) demandas para revocar permisos y/o concesiones; y 5) demandas diversas de índole civil, administrativa, comercial o legal. Cemex considera que ha creado las provisiones adecuadas, en aquellos casos en que ha incurrido en una obligación, para cubrir los riesgos relacionados. Cemex estima que estos asuntos se resolverán sin afectar significativamente el negocio, su situación financiera o sus resultados de operación. Con relación a ciertos procedimientos en curso, en ocasiones, Cemex puede determinar y revelar estimados razonables de la pérdida esperada o del rango de pérdida posible, así como revelar alguna provisión creada para dicha pérdida, sin embargo, para ciertos procedimientos legales en curso, Cemex pudiera no estar en la posibilidad de hacer un mejor estimado de la pérdida esperada o del rango de pérdida posible, o pudiera estar en posibilidad, pero revelar dicha información caso-por-caso podría perjudicar seriamente la posición de Cemex en los procedimientos legales en curso o en cualquier negociación de liquidación relacionada. Por lo anterior, en estos casos, Cemex revela información cualitativa con respecto de la naturaleza y características de la contingencia, sin incluir el estimado de pérdida o rango de pérdida posible.

**25.3) Otros Procesos Significativos**

En relación con la planta integrada de cemento ubicada en el municipio de Maceo en Colombia ("Planta Maceo"), como se menciona en la nota 15.1, al 31 de diciembre de 2023, la Planta Maceo no ha entrado en operaciones comerciales considerando diversos procesos administrativos y procedimientos legales significativos. La evolución y estatus de los principales asuntos relacionados con la Planta Maceo se describen a continuación:

- Al 31 de diciembre de 2023, los terrenos sobre los cuales se construyó la Planta Maceo, la concesión minera, la licencia ambiental y las acciones de Zona Franca Especial Cementera del Magdalena Medio S.A.S. ("Zomam") (titular de la declaratoria de zona franca), adquiridos en 2012 a la entidad CI Calizas y Minerales S.A. ("CI Calizas"), se encuentran bajo un proceso de extinción de dominio que fue vinculado a un exsocio de CI Calizas por parte de la Fiscalía General de la Nación en Colombia (la "Fiscalía"), en el que, entre otras medidas, suspendió la habilidad de CI Calizas de vender ciertos activos (terrenos, concesión minera, licencia ambiental, acciones de Zomam con los correspondientes beneficios de la zona franca y otros activos relacionados necesarios para construir una planta de cemento) a Cemex Colombia, los mismos que Cemex Colombia había adquirido de CI Calizas en 2012 como se mencionó anteriormente.
- A la fecha de los estados financieros, no obstante que Cemex Colombia actuó de buena fe exenta de culpa en el proceso de adquisición en 2012, en virtud del proceso de extinción de dominio, que inició en diciembre de 2012, que no ha finalizado y que puede tomar varios años más, Cemex Colombia no cuenta con la representación legal de Zomam, no es el legítimo propietario de los terrenos sobre los cuales se construyó la Planta Maceo y no es el titular beneficiario de la concesión minera correspondiente.
- En diciembre de 2020, Cemex Colombia inició ante la Superintendencia de Sociedades de Colombia, un procedimiento solicitando la ineficacia y, en su defecto, la nulidad o la inexistencia de la capitalización en especie llevada a cabo por Cemex Colombia a Zomam en diciembre de 2015 por medio de la cual se le aportó a esta entidad una parte de los activos de la Planta Maceo. El 6 de diciembre de 2022, la Superintendencia de Sociedades emitió una resolución adversa a Cemex Colombia en relación con este recurso. Al 31 de diciembre de 2023, la resolución del procedimiento se encuentra bajo revisión en la Corte Suprema de Colombia.

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

► Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

- Considerando el proceso de extinción de dominio antes mencionado, en abril de 2019, Cemex Colombia, su tenedora directa y otra de sus subsidiarias llegaron a un acuerdo conciliatorio con la Sociedad de Activos Especiales, S.A.S. (la "SAE") y CI Calizas ante la Procuraduría General de la Nación y firmaron junto con CI Calizas y Zomam, contando con la autorización de la SAE como interventor de estas dos últimas sociedades por parte del Estado, un contrato de Operación Minera, Prestación de Servicios de Fabricación y Despacho y Arrendamiento de Inmuebles para Producción Cementera (el "Contrato de Operación"), que le permite a Cemex Colombia continuar haciendo uso de los activos por un término inicial de 21 años que se puede extender por diez años adicionales bajo ciertas condiciones. El Contrato de Operación considera los siguientes pagos:
  - Cuando la Planta Maceo entre en operación, Cemex Colombia y/o alguna subsidiaria, pagarán trimestralmente: a) el 0.9% de las ventas netas del cemento que se produzca en la planta como remuneración a CI Calizas por el derecho de Cemex Colombia a extraer y disponer de los minerales; y b) el 0.8% de las ventas netas de cemento que se produzca en la planta, como pago a Zomam por el servicio de fabricación y despacho de cemento, siempre y cuando Zomam mantenga vigente el beneficio de zona franca, o bien, el 0.3% en caso de que Zomam pierda dicho beneficio.
  - El Contrato de Operación suscrito seguirá vigente cualquiera que sea el resultado en el proceso de extinción de dominio, a excepción de que el juez penal competente reconoce a Cemex Colombia y una de sus filiales el derecho de propiedad sobre los activos en el proceso de extinción de dominio, caso en el cual el Contrato de Operación ya no se necesitará y se dará por terminado, considerando que Cemex Colombia y su filial serían los propietarios de los activos correspondientes.
- Al 31 de diciembre de 2023, Cemex considera que podrá conservar la propiedad de la Planta Maceo. No obstante, en el caso que se ordene la extinción de dominio sobre los bienes a favor del Estado Colombiano, y si a un tercero le fueran adjudicados los activos en una licitación pública, en virtud del Contrato de Operación, dicho tercero tendría que subrogarse al mismo. Al 31 de diciembre de 2023, Cemex no puede estimar si se ordenará o no la extinción de dominio sobre los bienes a favor del Estado Colombiano, o en su caso, si a un tercero le fueran adjudicados los activos en una licitación pública.
- Para iniciar operaciones bajo el Contrato de Operación, se deben cumplir las siguientes condiciones necesarias: (a) ampliar la licencia ambiental para poder explotar minerales que permitan la producción de al menos 950 mil toneladas de cemento; (b) permiso para extraer mineral de caliza y demás minerales concesionados, en virtud del título minero, para lograr la producción mínima de 950 mil toneladas de cemento al tenor de la licencia ambiental, una vez se logre la ampliación de la licencia ambiental; (c) la sustracción parcial y definitiva del área del Distrito de Manejo Integrado del Cañón del Río Alicante ("DMI") necesaria para la explotación minera para producir no menos de las 950 mil toneladas de cemento; (d) la obtención de los permisos y autorizaciones ambientales, incluyendo el levantamiento de vedas; (e) los permisos de obra para completar la infraestructura de la vía y la ciudadela para el personal de la planta; y (f) la obtención de permisos y autorizaciones urbanísticas pertinentes. Estas condiciones necesarias se han venido cumpliendo, presentando los siguientes avances:
  - En septiembre de 2019, el Consejo Directivo de Corantioquia, la autoridad ambiental regional ("Corantioquia"), aprobó la sustracción del DMI. Asimismo, en febrero de 2021, Corantioquia notificó a CI Calizas la modificación de la licencia ambiental que le permitirá extraer hasta 990 mil toneladas de minerales (arcillas y calizas) para producir hasta 1.5 millones de toneladas métricas de cemento anuales y en abril del 2023 la Secretaría de Minas de la Gobernación de Antioquia otorgó el permiso para extraer mineral de caliza y demás minerales concesionados por encima de las 950 mil toneladas de cemento. A la fecha de los estados financieros, se trabaja con las autoridades en la ampliación de la licencia ambiental de extracción de minerales antes mencionada a fin de que se puedan producir hasta 1.5 millones de toneladas de la cantera propia de Maceo sin la necesidad de traer minerales de otras localidades.
  - Sobre los permisos para concluir la construcción de varios tramos de la vía de acceso, en diciembre de 2020, la alcaldía de Maceo decretó el proyecto vial como de utilidad pública, necesario tanto para obtener los permisos para adquirir los predios que se requieren, como para construir lo faltante de la vía. Sobre la modificación del uso del suelo donde está ubicado el proyecto, se cuenta con un concepto favorable de Corantioquia sobre el cambio de uso de suelo con causa a la sustracción del DMI que fue avalado por el municipio de Maceo en agosto de 2020, lo que permite hacer un uso industrial y minero compatible con el proyecto.
  - Adicionalmente, en junio de 2022, el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo otorgó a Zomam la ampliación del área de zona franca, la cual cubre ahora la totalidad del área de la Planta Maceo.
  - Al margen de lo anterior, que constituye avances importantes para la apertura de la Planta Maceo, la puesta en marcha permanece sujeta principalmente a la conclusión de la vía de acceso y los permisos necesarios por parte de los propietarios de los terrenos aledaños, así como a la ampliación de los permisos ambientales que permitan producir hasta 1.5 millones de toneladas de la cantera propia de la Planta Maceo. A la fecha de los estados financieros, no se puede establecer con exactitud la fecha de conclusión de las condiciones referidas. Cemex Colombia sigue trabajando para afrontar estos asuntos tan pronto como sea posible.



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

► Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

**26) Partes Relacionadas**

Los saldos y operaciones entre las entidades del grupo Cemex, son eliminados en la preparación de los estados financieros consolidados. Estos saldos y operaciones resultan principalmente de: (i) la compra y venta de mercancías entre afiliadas; (ii) la adquisición y/o venta de acciones de empresas del grupo; (iii) la facturación de servicios administrativos, rentas, derechos de uso de marcas y nombres comerciales, regalías y otros servicios prestados entre empresas afiliadas; y (iv) préstamos entre empresas afiliadas. Cuando los precios y/o las condiciones de mercado no son fácilmente disponibles, Cemex lleva a cabo estudios de precios de transferencia en los países en los que opera para asegurar el cumplimiento con las regulaciones aplicables a transacciones entre partes relacionadas.

Las partes relacionadas incluyen además a personas o empresas que pudieran estar en alguna situación de privilegio por su relación con Cemex, o bien, Cemex pudiera tomar ventaja de estas relaciones y beneficiarse en su posición financiera y resultados de operación.

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, en el curso normal del negocio, Cemex ha entrado en transacciones con partes relacionadas con la venta y/o compra de productos, la venta y/o compra de servicios o renta de activos, todas las cuales no son significativas para Cemex, excepto las transacciones que se mencionan a continuación, y hasta donde es del conocimiento de Cemex no son significativas para la parte relacionada, se incurren por montos poco significativos para Cemex y bajo condiciones siguiendo las mismas autorizaciones aplicables a otros terceros. Estas transacciones identificadas, las cuales involucran miembros del Consejo de Administración de la Controladora y de la alta dirección, según sea aplicable, son revisadas por el Comité de Prácticas Societarias y Finanzas de la Controladora y aprobadas o ratificadas al menos cada año por el Consejo de Administración de la Controladora, de acuerdo con las políticas aplicables de Cemex sobre conflictos de interés y transacciones con partes relacionadas. Estas transacciones con partes relacionadas incluyen transacciones con subsidiarias con participaciones no controladoras importantes, como TCL, Caribbean Cement Company Limited y CHP; con otras compañías en las cuales Cemex tiene participación no controladora, como Neoris, GCC y Lehigh White Cement Company; con compañías en las cuales miembros del Consejo de Administración de la Controladora forman parte del consejo de dicha compañía, tales como, FEMSA, S.A.B. de C.V., Carza, S.A.P.I. de C.V., Nematik, S.A.B. de C.V., NEG Natural, S.A. de C.V.; y con compañías en las cuales miembros de la alta dirección de Cemex tienen familiares como el caso de Cementos Españoles de Bombeo, S. de R.L. ("CEB"), todas las cuales son revisadas por el Comité de Prácticas Societarias y Finanzas de la Controladora y aprobadas o ratificadas al menos cada año por el Consejo de Administración de la Controladora.

Para Cemex, excepto por los casos detallados a continuación, ninguna de estas transacciones ejecutadas en 2023 es material para ser divulgada por separado. Asimismo, durante los mismos periodos, ningún miembro del Consejo de Administración de la Controladora y de la alta dirección tuvo préstamos vigentes con Cemex.

Las transacciones con partes relacionadas más importantes durante 2023 incluidas en los estados financieros de Cemex fueron las siguientes:

- Cemex tiene un Contrato Maestro de Servicios conforme al cual Cemex recibe servicios y soluciones de tecnología de información a nivel global de Neoris. Por el año terminado el 31 de diciembre de 2023, Cemex contrató servicios de consultoría de Neoris por \$94. Cemex posee el 35% de las acciones de Neoris y algunos empleados de Cemex forman parte del consejo de administración de Neoris.
- Por el año 2023, Cemex contrató servicios de CEB, proveedor de servicios de bombeo de concreto a clientes de Cemex en México por \$55.

En adición, por los años terminados al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, el monto de la compensación pagada a los consejeros propietarios y suplentes de Cemex, S.A.B. de C.V. y de los miembros de la alta dirección de Cemex, fue de \$71, \$44 y \$50, respectivamente. De estos totales, \$24 en 2023, \$29 en 2022 y \$26 en 2021, fueron pagados como compensación base más bonos por desempeño, incluyendo pensiones y otros beneficios al retiro. En adición, \$47 en 2023, \$15 en 2022 y \$24 en 2021, de la compensación agregada en cada año, correspondieron a asignaciones de CPOs de la Controladora bajo los programas ejecutivos de compensación en acciones de Cemex.

### 27) Principales Subsidiarias

Como se menciona en las notas 4.3 y 21.4, al 31 de diciembre de 2023 y 2022, existen intereses no controladores sobre algunas entidades consolidadas, que son a su vez tenedoras de operaciones relevantes. Las principales subsidiarias al 31 de diciembre de 2023 y 2022, cuyo porcentaje de participación se presenta de acuerdo con la tenencia que mantiene Cemex, son las siguientes:

SUBSIDIARIA	PAÍS	% DE PARTICIPACIÓN	
		2023	2022
Cemex España, S.A. <sup>1</sup>	España	99.9	99.9
Cemex, Inc.	Estados Unidos	100.0	100.0
Cemex Nicaragua, S.A. <sup>2</sup>	Nicaragua	100.0	100.0
Assiut Cement Company	Egipto	95.8	95.8
Cemex Colombia, S.A. <sup>3</sup>	Colombia	99.7	99.7
Cemento Bayano, S.A. <sup>4</sup>	Panamá	99.5	99.5
Cemex Dominicana, S.A.	República Dominicana	100.0	100.0
Trinidad Cement Limited	Trinidad y Tobago	69.8	69.8
Caribbean Cement Company Limited <sup>5</sup>	Jamaica	79.0	79.0
Cemex de Puerto Rico Inc.	Puerto Rico	100.0	100.0
Cemex France Gestion (S.A.S.)	Francia	100.0	100.0
Cemex Holdings Philippines, Inc. <sup>6</sup>	Filipinas	89.9	77.9
Solid Cement Corporation <sup>7</sup>	Filipinas	100.0	100.0
APO Cement Corporation <sup>7</sup>	Filipinas	100.0	100.0
Cemex U.K.	Reino Unido	100.0	100.0
Cemex Deutschland, AG.	Alemania	100.0	100.0
Cemex Czech Republic, s.r.o.	República Checa	100.0	100.0
Cemex Polska sp. Z.o.o.	Polonia	100.0	100.0
Cemex Holdings (Israel) Ltd.	Israel	100.0	100.0
Cemex Topmix LLC, Cemex Supermix LLC y Cemex Falcon LLC <sup>8</sup>	Emiratos Árabes Unidos	100.0	100.0
Cemex International Trading LLC <sup>9</sup>	Estados Unidos	100.0	100.0
Sunbulk Shipping Limited <sup>10</sup>	Bahamas	100.0	100.0

<sup>1</sup> Cemex España es la controladora directa o indirecta de la mayoría de las operaciones internacionales de Cemex.

<sup>2</sup> Representa la participación del 99% en Cemex Colombia y la participación del 1% en CLH mediante otra subsidiaria de CLH.

<sup>3</sup> Representa la participación de Cemex en acciones ordinarias y preferentes e incluye las acciones mantenidas en la tesorería de Cemex Colombia.

<sup>4</sup> Representa la participación indirecta de 99.483% de CLH en acciones ordinarias, la cual excluye un 0.516% de acciones mantenidas en la tesorería de Cemento Bayano.

<sup>5</sup> Representa la participación agregada de Cemex en esta entidad del 79.04%, la cual incluye la participación directa e indirecta de TCL de 74.08% y la participación indirecta de 4.96% de Cemex mantenida a través de otras subsidiarias.

<sup>6</sup> Las operaciones de Cemex en las Filipinas se realizan a través de CHP, una subsidiaria incorporada en Filipinas que desde julio 2016 cotiza sus acciones ordinarias en la Bolsa de Valores de Filipinas bajo el símbolo CHP (nota 21.4).

<sup>7</sup> Representa la participación directa e indirecta de CHP.

<sup>8</sup> Cemex España indirectamente posee el 49% del interés de capital de estas entidades e indirectamente obtiene el 51% remanente de los beneficios económicos, por acuerdos con los demás accionistas.

<sup>9</sup> Cemex International Trading, LLC está involucrada en la comercialización internacional de los productos de Cemex y comercialización de combustibles.

<sup>10</sup> Sunbulk Shipping Limited se dedica principalmente al transporte y/o envío marítimo y terrestre de mercancías a nivel mundial y al manejo, administración, y contratación de envíos y carga en puertos, terminales y otros destinos de carga y descarga a nivel mundial, así como a la oferta y contratación de servicios relacionados con las mismas para las entidades comerciales y operaciones de Cemex.



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - ▶ Información financiera
    - Información no financiera
  - Alcance y límites del reporte
  - Matriz de materialidad Cemex
  - Vinculación con grupos de interés
  - Gobierno corporativo y políticas
  - Taxonomía de la UE
  - Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

**28) Políticas Contables Materiales**

**28.1) Bases de Consolidación**

Los estados financieros consolidados incluyen los de Cemex, S.A.B. de C.V. y los de todas las entidades controladas. Los saldos y operaciones entre partes relacionadas se eliminaron en la consolidación.

Las inversiones en entidades asociadas y en negocios conjuntos se reconocen bajo el método de participación. El método de participación adiciona al costo de adquisición, la proporción que le corresponde a Cemex en el capital y los resultados de la entidad posteriores a su fecha de compra.

**28.2) Uso de Estimaciones y Supuestos Críticos**

La preparación de los estados financieros de acuerdo con las IFRS requiere que la administración efectúe estimaciones y suposiciones que afectan los saldos de activos y pasivos, y la divulgación de activos y pasivos contingentes a la fecha de reporte; así como los ingresos y gastos del periodo. Estos supuestos son revisados continuamente utilizando la información disponible. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones. Los conceptos principales sujetos a estimaciones significativas y suposiciones incluyen los análisis de deterioro de activos de larga vida, el reconocimiento de activos por impuestos a la utilidad diferidos, el reconocimiento de posiciones fiscales inciertas, la valuación de obligaciones por el retiro de activos, así como provisiones relacionadas con procedimientos legales y pasivos por remediación del medio ambiente, entre otros. Se requiere un alto juicio de la administración para valuar apropiadamente estos conceptos.

**28.3) Transacciones en Moneda Extranjera y Conversión de Estados Financieros de Empresas Extranjeras**

Las transacciones en moneda extranjera se registran inicialmente en la moneda funcional de cada entidad consolidada al tipo de cambio vigente a la fecha en que se efectúan. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera de cada entidad consolidada se convierten a la moneda funcional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros y las fluctuaciones cambiarias resultantes se reconocen en los resultados del ejercicio, con excepción de las fluctuaciones generadas por: 1) deuda en moneda extranjera asociada con la adquisición de subsidiarias extranjeras; y 2) saldos entre partes relacionadas en moneda extranjera, cuya liquidación no está planeada y no se prevé se realice en el futuro previsible, por lo que, dichos saldos tienen características de inversión permanente. Estas fluctuaciones cambiarias se registran dentro de "Otras reservas de capital" como parte del resultado por conversión (nota 21.2) hasta que se disponga la inversión neta en el extranjero, en tal momento el monto acumulado será reciclado al estado de resultados como parte de la ganancia o pérdida en la venta.

Los estados financieros de las entidades consolidadas, determinados en su moneda funcional, se convierten a Dólares al tipo de cambio de cierre del año para el estado de situación financiera, y a los tipos de cambio de cada mes dentro del periodo para los estados de resultados. La moneda funcional es aquella en la cual cada entidad consolidada tiene su principal generación y erogación de efectivo. El correspondiente efecto por conversión se incluye dentro de "Otras reservas de capital" y se presenta en el estado de utilidad integral del periodo como parte del resultado por conversión (nota 21.2) hasta que se disponga la inversión neta en la entidad consolidada.

Considerando sus actividades integradas, para fines de moneda funcional, la Controladora se considera que cuenta con dos divisiones, una relacionada con sus actividades financieras y de tenencia accionaria, en la cual la moneda funcional es el Dólar para todos los activos, pasivos y transacciones asociados a estas actividades, y otra división relacionada con las actividades operativas de la Controladora en México, cuya moneda funcional es el Peso para todos los activos, pasivos y transacciones asociados a estas actividades.

Los principales tipos de cambio de cierre para los estados de situación financiera y los tipos de cambio promedio aproximados del año (determinados utilizando los tipos de cambio de cierre de cada mes durante el periodo) para los estados de resultados, en relación con las principales monedas funcionales de la Compañía al Dólar al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, son los siguientes:

MONEDA	2023		2022		2021	
	CIERRE	PROMEDIO	CIERRE	PROMEDIO	CIERRE	PROMEDIO
Peso Mexicano	16.9700	17.6300	19.5000	20.0274	20.5000	20.4266
Euro	0.9059	0.9227	0.9344	0.9522	0.8789	0.8467
Libra del Reino Unido	0.7852	0.8019	0.8266	0.8139	0.7395	0.7262
Peso Colombiano	3,822	4,272	4,810	4,277	3,981	3,783

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - ▶ Información financiera
    - Información no financiera
  - Alcance y límites del reporte
  - Matriz de materialidad Cemex
  - Vinculación con grupos de interés
  - Gobierno corporativo y políticas
  - Taxonomía de la UE
  - Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

**28.4) Instrumentos Financieros**

**Clasificación y valoración de instrumentos financieros**

Los activos financieros se clasifican como "Mantenidos para cobro" y se valoran a su costo amortizado cuando cumplen con las dos condiciones siguientes y no están designados a valor razonable por el estado de resultados: a) el objetivo de negocio de mantener los activos es para obtener flujos de efectivo contractuales; y b) sus términos contractuales dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son solamente pagos de principal e interés sobre el monto principal remanente. Costo amortizado refiere al VPN del monto por cobrar o por pagar a la fecha de la transacción. En esta clasificación de activos financieros se encuentran los siguientes rubros:

- Efectivo y equivalentes de efectivo (nota 9).
- Clientes, otras cuentas por cobrar circulantes y otros activos circulantes (notas 10 y 11). Por su naturaleza de corto plazo, Cemex reconoce estos activos inicialmente a su valor original de facturación o de transacción menos las pérdidas de crédito esperadas, como se indica posteriormente.
- La cartera vendida bajo programas de monetización, en los cuales Cemex mantiene algún interés residual en la cartera vendida en caso de falta de cobro, así como un involucramiento continuo con dichos activos, no se considera como vendida y se mantiene en el estado de situación financiera (notas 10 y 17.2).
- Las inversiones y cuentas por cobrar no circulantes (nota 14.2). Los cambios subsecuentes por efectos del costo amortizado se reconocen en el estado de resultados dentro de "Productos financieros y otros resultados, neto".

Ciertas inversiones estratégicas se cuantifican a valor razonable a través de la utilidad integral dentro de "Otras reservas de capital" (nota 14.2). Cemex no mantiene activos financieros "Mantenidos para cobro y venta" cuyo modelo de negocio tiene el objetivo de recibir flujos de efectivo contractuales y después vender dichos activos financieros.

Los activos financieros que no se clasifican como "Mantenidos para cobro" o que no tienen características estratégicas se clasifican en la categoría residual de mantenidos a valor razonable a través del estado de resultados dentro de "Productos financieros y otros resultados, neto" (nota 14.2).

Los instrumentos de deuda y otras obligaciones financieras se clasifican como "Préstamos" y se valoran a su costo amortizado (notas 17.1 y 17.2). Los intereses devengados por instrumentos financieros se reconocen en el gasto financiero contra "Otras cuentas y gastos acumulados por pagar". Durante los años que se reportan, Cemex no mantuvo pasivos financieros reconocidos voluntariamente a valor razonable o asociados a coberturas de valor razonable con instrumentos financieros derivados.

Los instrumentos financieros derivados se reconocen como activos o pasivos en el estado de situación financiera a su valor razonable estimado, y sus cambios en los resultados del periodo en que ocurren dentro de "Productos financieros y otros resultados, neto", excepto por instrumentos de cobertura como se describe posteriormente.

**Instrumentos financieros de cobertura (nota 17.4)**

Una relación de cobertura se establece en la medida en que la entidad considere, con base en el análisis de todas las características de los elementos relacionados, que la cobertura será altamente efectiva en el futuro y que la relación de cobertura al inicio está alineada con la estrategia de administración de riesgos reportada por la entidad (nota 17.5). Las categorías contables de las coberturas son: a) de flujos de efectivo; b) del valor razonable de activos o transacciones pronosticadas; y c) de la inversión neta en una subsidiaria.

En las coberturas de flujos de efectivo, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados se reconoce en el capital contable dentro de otras reservas de capital, y se reclasifica a los resultados en la medida en que se devengan los intereses de la deuda, en el caso de instrumentos de intercambio de tasas de interés, o al consumir los productos subyacentes en el caso de contratos para la compra de insumos. En coberturas de la inversión neta en subsidiarias extranjeras, los cambios en el valor razonable se reconocen en el capital como parte del resultado por conversión en "Otras reservas de capital" (nota 28.3), y en los resultados hasta la disposición de la inversión en el extranjero. Los instrumentos derivados se negocian con instituciones con suficiente capacidad financiera; por lo que se considera que el riesgo de incumplimiento de las obligaciones acordadas por las contrapartes es mínimo.



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

► Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

**Deterioro de activos financieros**

Las pérdidas por deterioro de los activos financieros, incluyendo cuentas por cobrar a clientes, se reconocen utilizando el modelo de Pérdida de Crédito Esperada ("PCE") por la totalidad de la duración de dichos activos financieros cuando se origina el activo, y en cada fecha subsecuente de reporte, aún sin ocurrir un evento de crédito o si una pérdida aún no ha sido incurrida, considerando para su cuantificación, el historial de pérdidas y condiciones actuales, así como proyecciones razonables y justificables que afecten la cobrabilidad. Para fines del modelo de PCE de cuentas por cobrar a clientes, país por país, Cemex segmenta sus cuentas por cobrar por tipo de cliente, riesgo de crédito homogéneo y por antigüedad, y determina para cada segmento una tasa promedio de PCE, considerando la experiencia de pérdidas incurridas generalmente en los últimos 12 meses y la probabilidad de morosidad futura. Esta tasa de PCE se aplica al saldo de las cuentas por cobrar. La tasa promedio de PCE se incrementa en cada segmento de antigüedad de saldos hasta llegar a una tasa de 100% en el segmento de 365 días o más de antigüedad.

**Costos incurridos en la emisión o contratación de deuda**

Los costos directos incurridos en la emisión o contratación de deuda, así como en refinanciamientos o modificaciones no sustanciales a contratos de crédito que no representan la extinción de la deuda por considerar que los tenedores y los términos económicos relevantes del nuevo instrumento no son materialmente distintos a los del instrumento que reemplaza, ajustan el saldo de la deuda asociada y se amortizan al gasto financiero utilizando la tasa de interés efectiva en la vigencia de cada instrumento. Estos costos incluyen comisiones y honorarios profesionales. Los costos incurridos en la extinción de deuda y refinanciamientos o modificaciones a contratos de crédito, cuando el nuevo instrumento es materialmente distinto al anterior con base en un análisis cualitativo y cuantitativo, se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

**Arrendamientos (notas 15 y 17.2)**

Un contrato es, o contiene un arrendamiento, si al inicio del contrato, este transmite el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período a cambio de un pago. Con base en la IFRS 16, los arrendamientos se reconocen como pasivos financieros contra activos por el derecho de uso, cuantificados al inicio de los contratos por el VPN de los pagos fijos futuros, usando la tasa de interés implícita cuando es determinable, o en su lugar la tasa de interés incremental. Cemex determina su tasa de interés incremental obteniendo tasas de interés de fuentes de financiamiento externas con ciertos ajustes para reflejar el término del arrendamiento, el tipo de activo y el entorno económico en el cual el activo es arrendado.

Cemex no separa el elemento de otros servicios del elemento de arrendamiento dentro del mismo contrato. Los pagos por arrendamiento considerados en la medición del pasivo por arrendamiento comprende pagos fijos contractuales, menos incentivos, pagos fijos de elementos de otros servicios y el valor de una opción de compra, en la medida que dicha opción sea altamente probable que se ejerza, o es una opción a precio muy reducido. El interés incurrido en el pasivo financiero por contratos de arrendamiento se presenta dentro del renglón de "Gastos financieros" en el estado de resultados.

En la fecha de inicio o modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, Cemex distribuye los pagos en el contrato a cada componente de arrendamiento con base a sus precios individuales relativos. Cemex aplica la excepción de registro para los contratos de 12 meses o menos y para aquellos de activos de bajo valor y reconoce los pagos bajo estos contratos como gasto por rentas en el estado de resultados durante el periodo del arrendamiento. Cemex definió como activos de bajo valor los arrendamientos de equipo de oficina y cómputo.

El pasivo por arrendamiento se determina a su costo amortizado mediante el método de tasa efectiva conforme se efectúan los pagos y se modifica cuando: a) se produce un cambio en los pagos futuros por un cambio en un índice o una tasa, b) cambia el importe estimado por pagar asociado a una garantía de valor residual, c) por un cambio en la evaluación sobre si se ejercerá o no la opción de compra, extensión o terminación, o d) si existen en substancia otros pagos fijos. La modificación del pasivo se reconoce como un ajuste al valor en libros del activo por el derecho de uso o dentro de "Productos financieros y otros resultados, neto" si el activo por el derecho de uso se ha reducido a cero.

**Instrumentos financieros derivados implícitos**

Cemex revisa sus contratos para identificar derivados implícitos. Aquellos que son identificados se evalúan para determinar si requieren ser separados del contrato anfitrión, y ser reconocidos en el estado de situación financiera como activos o pasivos de forma independiente, aplicando las mismas reglas de valuación que a los demás instrumentos derivados.

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

► Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

**28.5) Propiedades, Maquinaria y Equipo y Activos por el Derecho de Uso (nota 15)**

Las propiedades, maquinaria y equipo se reconocen a su costo de adquisición o construcción, según corresponda, menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro. La depreciación de los activos fijos se reconoce como parte de los costos y gastos de operación (notas 5 y 6), y se calcula por el método de línea recta, con base en las vidas útiles estimadas, excepto por las reservas minerales, las cuales son agotadas con base en el método de unidades de producción. El mantenimiento periódico de los activos fijos se reconoce en los resultados conforme se incurre. Los anticipos a proveedores de activo fijo se presentan dentro de cuentas por cobrar de largo plazo.

Los activos por el derecho de uso se valúan al costo, el cual representa la valoración inicial del pasivo por arrendamiento ajustado por los pagos por arrendamiento realizados antes o a partir de la fecha de inicio, más los costos directos incurridos y la estimación de los costos a incurrir al dismantelar, remover o restaurar el activo subyacente, menos los incentivos de arrendamiento recibidos. Los activos por el derecho de uso se deprecian generalmente por línea recta desde el inicio hasta el término del contrato. El activo por el derecho de uso se disminuye por las pérdidas por deterioro, si existieran, y se ajusta por ciertas remedaciones del pasivo por arrendamiento.

Cemex capitaliza como parte del costo de los activos fijos, el gasto financiero de la deuda existente durante la construcción o instalación de activos fijos calificables, utilizando el saldo promedio de las inversiones en proceso en el periodo y la tasa de interés corporativa promedio del periodo.

**28.6) Adquisiciones de Negocios, Crédito Mercantil y Otros Activos Intangibles (notas 4.1 y 16)**

La contraprestación transferida en adquisiciones de negocios se asigna a los activos adquiridos y pasivos asumidos con base en sus valores razonables a la fecha de adquisición. La porción de la contraprestación transferida no asignada representa el crédito mercantil, el cual no se amortiza y queda sujeto a evaluaciones periódicas por deterioro (nota 28.7). Los gastos asociados a la adquisición se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

Los activos intangibles se reconocen a su costo de adquisición o desarrollo, según aplique, cuando se identifican probables beneficios futuros asociados y se tiene evidencia del control sobre los beneficios. Los activos intangibles de vida definida se amortizan en línea recta o mediante unidades producidas, según aplique, dentro de los costos y gastos de operación (notas 5 y 6). Los costos directos asociados con el desarrollo de aplicaciones digitales para uso interno se capitalizan y se amortizan a los resultados durante su vida útil, que en promedio se estima en alrededor de cinco años.

Los permisos y licencias de extracción tienen una vida útil promedio ponderada de 83 años dependiendo del sector y la vida útil esperada de las reservas relacionadas. Excepto por los permisos y licencias de extracción, los cuales se amortizan por el método de unidades producidas y/o salvo mención en contrario, Cemex amortiza sus activos intangibles en línea recta durante sus vidas útiles que se encuentran en un rango de 3 a 20 años.

**28.7) Deterioro de Activos de Larga Vida (notas 15 y 16)**

**Propiedades, maquinaria y equipo, activos por el derecho de uso, activos intangibles de vida definida y otras inversiones**

Estos activos se analizan por deterioro ante la ocurrencia de indicadores internos o externos de deterioro. Las pérdidas por deterioro resultan del exceso del valor en libros del activo sobre su valor de recuperación y se reconocen en "Otros gastos, neto". Los valores de recuperación, que incluyen el VPN de los flujos de efectivo futuros proyectados del activo sobre su vida útil (valor en uso), se determinan considerando variables económicas de mercado.

**Crédito mercantil**

El crédito mercantil se evalúa por deterioro ante la ocurrencia de indicadores internos o externos de deterioro o al menos una vez al año durante el último trimestre al nivel de los grupos de unidades generadoras de efectivo ("UGEs") a los que se han asignado los saldos del crédito mercantil mediante la determinación del valor de recuperación de cada grupo de UGEs, representado por el VPN de los flujos de efectivo relativos al grupo de UGEs por periodos de 5 años más el valor terminal. Se reconoce una pérdida por deterioro dentro de "Otros gastos, neto" cuando el valor neto en libros del grupo de UGEs excede su valor de recuperación. Las pérdidas por deterioro del crédito mercantil no se reversan en periodos posteriores.

Los segmentos reportables (nota 4.3), representan los grupos de UGEs a las cuales se han asignado los saldos del crédito mercantil para propósito de evaluarlo por deterioro y representa el nivel más bajo dentro de Cemex al cual el crédito mercantil es monitoreado internamente por la administración.



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

► Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

**28.8) Provisiones (notas 18, 24 y 25)**

Las provisiones se reconocen cuando Cemex tiene una obligación legal o asumida resultante de eventos pasados, cuya resolución puede requerir la salida de efectivo u otros recursos propiedad de la Compañía. En la nota 25.1 se detallan algunos procedimientos significativos al 31 de diciembre de 2023 y 2022 que dan origen a una porción de los saldos de otros pasivos y provisiones circulantes y no circulantes de Cemex.

Las obligaciones o pérdidas asociadas con contingencias se revelan cualitativamente en las notas de los estados financieros. Los efectos de compromisos de largo plazo establecidos con terceros, como es el caso de contratos de suministro con proveedores o clientes, se reconocen en los estados financieros considerando la sustancia de los acuerdos con base en lo incurrido o devengado. Los compromisos relevantes se revelan en las notas a los estados financieros.

**28.9) Pensiones y Otros Beneficios a los Empleados Post-Empleo (nota 19)**

**Planes de pensiones de contribución definida**

Los costos de estos planes se reconocen en los resultados de operación en la medida en que se incurren. Los pasivos por dichos planes se liquidan mediante aportaciones a las cuentas de retiro de los empleados, no generándose obligaciones prospectivas.

**Planes de pensiones de beneficio definido y otros beneficios a los empleados posteriores al empleo**

Los costos por planes de pensiones de beneficio definido y otros beneficios posteriores al empleo, compuestos generalmente por gastos médicos, seguros de vida y primas de antigüedad, se reconocen durante la prestación de los servicios de los empleados con base en cálculos actuariales del valor presente de las obligaciones considerando la asesoría de actuarios externos. En algunos planes de pensiones Cemex ha creado fondos irrevocables para cubrir el pago de las obligaciones ("activos del plan"). Las ganancias o pérdidas actuariales del periodo, resultantes de diferencias entre las hipótesis actuariales proyectadas y reales al final del periodo, así como la diferencia entre el retorno esperado y actual de los activos del plan, se reconocen dentro de "Otras partidas de la utilidad integral, neto" en el capital contable.

El costo laboral, resultante del aumento en la obligación por los beneficios ganados por los empleados en el año, se reconoce en los costos y gastos de operación. El costo financiero neto, proveniente de la actualización de las obligaciones por VPN y la variación estimada en el valor razonable de los activos del plan, se reconoce dentro de "Productos financieros y otros resultados, neto."

**Beneficios al término de la relación laboral**

Los beneficios al término de la relación laboral, no asociados a un evento de reestructura, como son las indemnizaciones legales se reconocen dentro de los resultados de operación del periodo en que se incurren. En el caso de reestructura se reconocen dentro de "Otros gastos, neto".

**28.10) Impuestos a la Utilidad (nota 20)**

Los impuestos a la utilidad en el estado de resultados reconocen los importes causados en el ejercicio, así como los impuestos a la utilidad diferidos, determinados de acuerdo con la legislación fiscal aplicable a cada subsidiaria, reflejando cualquier incertidumbre sobre tratamientos fiscales y representa la suma del efecto de cada subsidiaria, aplicando las tasas de impuesto emitidas al cierre del periodo que se reporta. Las partidas que de acuerdo con las IFRS se reconocen dentro del capital o como parte de la utilidad o pérdida integral del periodo, se registran netas de impuestos a la utilidad causados y diferidos. El efecto por cambios en las tasas de impuesto vigentes se reconoce en el periodo en que el cambio de tasa es oficial.

**Impuestos a la utilidad diferidos**

Los activos por impuesto diferidos se analizan a cada fecha de reporte, y se reducen cuando se considera que no será posible realizar los beneficios relacionados, considerando el total de pérdidas fiscales que se considera no serán rechazadas por las autoridades con base en la evidencia disponible y la probabilidad de recuperarlas antes de su vencimiento mediante un análisis estimado por la generación de renta gravable futura. Para determinar la probabilidad de que los activos por impuestos a la utilidad se recuperarán, Cemex considera toda la evidencia negativa y positiva disponible, incluyendo entre otros factores, las condiciones del mercado, los análisis de la industria, los planes de expansión, las proyecciones de renta gravable, el vencimiento de las pérdidas fiscales, la estructura de impuestos y los cambios esperados en la misma, las estrategias fiscales y la reversión futura de las diferencias temporales. Los activos y pasivos por impuestos a la utilidad diferidos relativos a distintas jurisdicciones tributarias no se compensan.

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

► Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

**Posiciones fiscales inciertas**

Los efectos de impuestos a la utilidad de posiciones fiscales inciertas se reconocen cuando es probable que la posición sea sustentada en sus méritos técnicos, asumiendo que las autoridades van a revisar cada posición con total conocimiento de la información relevante. Por cada posición, Cemex considera individualmente su probabilidad, sin medir su relación con otro procedimiento fiscal. El indicador de probabilidad representa una afirmación de la administración, que Cemex tiene derecho a los beneficios económicos de la posición fiscal. Si una posición fiscal se considera no probable de ser sustentada, no se reconocen los beneficios de la posición. Los intereses y multas por beneficios fiscales no reconocidos forman parte del gasto por impuestos a la utilidad en los estados de resultados con base en el análisis de la naturaleza de estos intereses y multas, considerando las guías recientes del Comité de Interpretaciones del IFRS.

**Tasa efectiva de impuestos a la utilidad**

La tasa efectiva de impuestos se determina dividiendo el renglón de "Impuestos a la utilidad" entre el renglón de "Utilidad antes de impuestos a la utilidad". Esta tasa efectiva se concilia contra la tasa estatutaria aplicable en México (nota 20.3). Un efecto significativo en la tasa efectiva de Cemex y consecuentemente en la conciliación de la tasa efectiva, refiere a la diferencia entre la tasa estatutaria de impuestos a la utilidad en México de 30% y las tasas de impuestos a la utilidad aplicables en cada país donde Cemex opera.

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, las tasas estatutarias en las principales operaciones de Cemex fueron las siguientes:

PAÍS	2023	2022	2021
México	30.0%	30.0%	30.0%
Estados Unidos	21.0%	21.0%	21.0%
Reino Unido	23.5%	19.0%	19.0%
Francia	25.8%	25.8%	28.4%
Alemania	28.2%	28.2%	28.2%
España	25.0%	25.0%	25.0%
Filipinas	25.0%	25.0%	25.0%
Israel	23.0%	23.0%	23.0%
Colombia	35.0%	35.0%	31.0%
Otros	5.5% – 30.0%	5.5% – 30.0%	5.5% – 30.0%

Los montos de impuestos a la utilidad causados y diferidos incluidos en el estado de resultados del periodo son altamente variables, y están sujetos, entre otros factores, a la renta gravable determinada en cada jurisdicción en la que Cemex opera. Los montos de renta gravable dependen de factores tales como los volúmenes y precios de venta, costos y gastos, fluctuaciones por tipos de cambio e intereses sobre la deuda, entre otros, así como a los activos fiscales estimados al cierre del periodo con base en la generación esperada de renta gravable futura en cada jurisdicción.

**Impuesto mínimo global**

El 10 de julio de 2021, el grupo intergubernamental internacional enfocado en la cooperación económica y financiera conocido como G20 ratificó los elementos básicos de la reforma fiscal Pilar Dos, la cual fue acordada por 132 países y jurisdicciones (Marco Inclusivo sobre la Erosión de la Base Gravable y Traslado de Beneficios). Los elementos básicos de Pilar Dos, conocido comúnmente como "impuesto mínimo global", introducen una tasa efectiva de impuestos mínima de al menos 15%, calculada con base en reglas específicas, conocidas como "Reglas GloBE", que fueron publicadas el 20 de diciembre de 2021 por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico ("OCDE"). Los grupos que tengan una tasa de impuestos efectiva menor a la mínima en una jurisdicción en particular serán requeridos a pagar un impuesto complementario en el nivel de la última tenedora o en el de las tenedoras intermedias, según aplique, con base en la Regla de Inclusión de Utilidades. El impuesto mínimo global se aplicará a grupos con ingresos anuales de al menos 750 millones de Euros. Dentro de los países donde opera Cemex, el impuesto mínimo global, el cual inicia a partir del 1 de enero de 2024, ha sido ratificado por Suiza y la UE, comenzará a aplicar al nivel de las subsidiarias de Cemex en Suiza y España, tenedoras intermedias, cada una considerando sus respectivas subsidiarias. Por ejemplo, si la tasa efectiva de una jurisdicción donde operen subsidiarias de Cemex España, determinada utilizando los estados financieros de cada entidad (considerando ciertos ajustes) es menor a 15% sobre base combinada, Cemex España pagaría a la oficina de impuestos en España, la diferencia entre la tasa de impuestos efectiva implícita y la tasa mínima de 15%, a menos que un impuesto complementario mínimo nacional cualificado sea aplicable, en cuyo caso, el impuesto mínimo se pagaría en dicha jurisdicción. Cemex se encuentra actualmente analizando la implementación de Pilar Dos y considera preliminarmente que los efectos no serán significativos.



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

► Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

**28.11) Capital Contable**

**Otras reservas de capital y notas subordinadas (nota 21.2)**

Agrupar los efectos acumulados de las partidas y transacciones que se reconocen temporal o permanentemente en el capital contable, e incluye la utilidad integral, la cual refleja ciertos cambios en el capital contable que no provienen de aportaciones de los accionistas o distribuciones a los accionistas.

A partir de junio de 2021, este renglón incluye el saldo de Notas Subordinadas de 2021 emitidas por la Controladora sin vencimiento fijo. Considerando que las notas subordinadas de la Controladora no tienen vencimiento fijo, no existe obligación contractual para intercambiar alguna porción de las notas subordinadas vigentes por efectivo u otros activos financieros, el pago de interés puede ser diferido indefinidamente a discreción de la Controladora y los eventos específicos de extinción anticipada están en control de la Controladora, bajo las IFRS aplicables, las Notas Subordinadas se reconocen como instrumentos de capital y se clasifican dentro de la participación controladora en el capital contable. Asimismo, este renglón incluye el interés devengado bajo las Notas Subordinadas.

Las partidas más importantes dentro de "Otras reservas de capital y notas subordinadas" durante los periodos que se reportan son las siguientes:

**Partidas de "Otras reservas de capital y notas subordinadas" dentro de la utilidad integral:**

- El resultado por conversión de subsidiarias extranjeras, neto de: a) fluctuaciones cambiarias de deuda en moneda extranjera identificada con la adquisición de subsidiarias en el extranjero; y b) fluctuaciones cambiarias de saldos entre partes relacionadas en moneda extranjera que tienen la característica de inversión de largo plazo (nota 28.3);
- La porción efectiva de los efectos por valuación y realización de instrumentos financieros derivados de cobertura sobre flujos de efectivo, que se reconocen temporalmente en el capital (nota 28.4);
- Los cambios en valuación de otras inversiones estratégicas en acciones (nota 28.4); y
- Los impuestos a la utilidad causados y diferidos del periodo generados por partidas cuyos efectos se reconocen directamente en el capital.

**Partidas de "Otras reservas de capital y notas subordinadas" fuera de la utilidad integral:**

- Efectos relacionados a la participación controladora por cambios o transacciones que afectan a la tenencia de la participación no controladora en las subsidiarias consolidadas de Cemex;
- Efectos atribuibles a la participación controladora por instrumentos financieros emitidos por entidades consolidadas que califican como instrumentos de capital, como es el caso del cupón que pagan las notas perpetuas;
- El saldo de Notas Subordinadas sin vencimiento fijo y cualquier interés devengado por las notas; y
- La cancelación de los CPOs que se encuentran en la tesorería de la Controladora y de las subsidiarias.

**28.12) Pagos a Ejecutivos Basados en Acciones (nota 22)**

Los pagos a ejecutivos con acciones se califican como instrumentos de capital cuando los servicios recibidos se liquidan entregando acciones de la Controladora y/o alguna subsidiaria; o como instrumentos de pasivo, cuando se liquida el valor intrínseco del instrumento al ser ejercido, el cual representa la apreciación entre el precio de mercado y el precio de ejercicio de la acción subyacente. El costo de los instrumentos de capital refleja su valor razonable al momento que se otorgan, y se reconoce en los resultados durante el periodo en que los ejecutivos liberan sus acciones. Cemex no otorga instrumentos de pasivo.

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

► Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

**28.13) Certificados Relacionados con Emisiones de CO<sub>2</sub>**

Con base en los objetivos del Acuerdo de Paris (nota 24.4), en algunos países donde Cemex opera, como es el caso de la UE y el Reino Unido, entre otros, existen mecanismos para la reducción de emisiones de CO<sub>2</sub>, como el SME UE, mediante el cual las autoridades ambientales otorgan anualmente a las entidades que emiten CO<sub>2</sub> un determinado número de derechos de emisión (“Certificados”) a la fecha sin costo. Las entidades deben entregar a dichas autoridades al término de cada periodo de cumplimiento, Certificados por un volumen equivalente a las toneladas de CO<sub>2</sub> emitido. Las entidades deben adquirir Certificados adicionales para cubrir algún déficit entre sus emisiones reales de CO<sub>2</sub> durante el periodo de cumplimiento y los Certificados recibidos. Las entidades pueden disponer de algún excedente de certificados en el mercado. En general, la falla en cumplir con los límites de emisiones está sujeta a multas significativas. La tendencia es que los Certificados recibidos sin costo se irán reduciendo en el tiempo de manera que las entidades serán forzadas a tomar acción para gradualmente reducir el volumen total de emisiones.

Al 31 de diciembre de 2023, la administración estima (no auditado), que Cemex mantiene Certificados excedentes recibidos sin costo en años anteriores, suficientes para compensar el costo de CO<sub>2</sub> en la UE y el Reino Unido hasta 2026 con base en sus estimados de producción. Asimismo, el uso incremental de materias primas descarbonatadas o de bajo carbón, no obstante que son significativamente más onerosas que las materias primas tradicionales, entre otras estrategias para reducir emisiones de CO<sub>2</sub> como el uso de combustibles alternativos y materiales cementantes descarbonatados o de bajo carbón, permitirá a Cemex según sus estimados, extender su excedente consolidado de Certificados probablemente más allá de 2026.

Cemex contabiliza los efectos asociados con los esquemas de reducción de emisiones de CO<sub>2</sub> de la siguiente manera:

- Los Certificados recibidos de los gobiernos sin pago alguno se reconocen a costo cero en el estado de situación financiera.
- Los ingresos obtenidos por la venta de Certificados excedentes se reconocen en el estado de resultados del periodo en que ocurren.
- Los Certificados que fueran adquiridos para cubrir emisiones de CO<sub>2</sub> excedentes se reconocerían al costo como activos intangibles y se amortizarían al costo de ventas durante el periodo de emisión.
- Cemex reconocería una provisión a valor de mercado contra el costo de ventas cuando las emisiones de CO<sub>2</sub> excedieran el número de Certificados disponible y no se hubieran adquirido los Certificados faltantes en el mercado.
- En adición, en algunos países, las autoridades imponen cuotas por tonelada de CO<sub>2</sub> y otros gases de efecto invernadero emitidos. Estos gastos se registran en el costo de venta conforme se incurren.

**28.14) Concentración de Crédito**

Cemex vende sus productos principalmente a distribuidores de la industria de la construcción, sin una concentración geográfica específica dentro de los países en los que Cemex opera. Al y por los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, ningún cliente en lo individual tenía una participación significativa en los importes reportados de ventas o en los saldos de clientes. Asimismo, no existe concentración significativa en algún proveedor específico por la compra de materias primas.



**28.15) Nuevas IFRS Aún No Adoptadas**

Existen diversas modificaciones o nuevas IFRS que aún no son efectivas, que están bajo análisis y que la administración de la Compañía espera adoptar en sus fechas de efectividad considerando preliminarmente sin ningún efecto material en la situación financiera o resultados de operación de Cemex, las cuales se resumen a continuación:

NORMATIVA	PRINCIPAL CONCEPTO	FECHA EFECTIVA
Modificaciones a la IAS 7, <i>Estado de Flujos de Efectivo</i> y la IFRS 7, <i>Instrumentos Financieros: Información a revelar – Acuerdos de Financiación a Proveedores</i>	Las modificaciones requieren a entidades revelar información adicional sobre sus acuerdos de financiación a proveedores que permita a los usuarios de los estados financieros: a) los efectos de dichos acuerdos sobre los pasivos y flujos de efectivo de la entidad; y b) entender la exposición de la entidad al riesgo de liquidez y como la entidad podría verse afectada si dichos acuerdos ya no estuvieran disponibles.	1 de enero de 2024
Modificaciones a la IAS 1, <i>Presentación de estados financieros – Pasivos no circulantes con condiciones pactadas</i>	Las modificaciones mejoran la información que una entidad proporciona cuando su derecho a diferir el pago de una obligación durante al menos doce meses está sujeto al cumplimiento de condiciones pactadas.	1 de enero de 2024
Modificaciones a la IFRS 16, <i>Arrendamientos – Pasivo por arrendamiento en transacciones de venta con arrendamiento posterior</i>	Las enmiendas mencionan que en el reconocimiento inicial, el arrendatario incluiría todos los pagos variables al momento de valorar un pasivo por arrendamiento que surja de una transacción de venta con arrendamiento posterior. Además, la enmienda establece que posterior del reconocimiento inicial, el arrendatario no podrá reconocer ganancias o pérdidas relacionadas con el derecho de uso que retiene. Las modificaciones introducen un nuevo modelo contable para incluir pagos variables en transacciones de venta con arrendamiento posterior, de tal modo que no reconoce una utilidad o pérdida sobre el derecho de uso que mantiene.	1 de enero de 2024
Modificaciones a la IAS 1, <i>Presentación de estados financieros</i>	Aclara los requerimientos a ser aplicados en la clasificación del pasivo como circulante y no circulante.	1 de enero de 2024
Modificaciones a la IAS 21, <i>Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera – Ausencia de convertibilidad</i>	La enmienda requiere que una entidad aplique un enfoque consistente para evaluar si una moneda es convertible en otra moneda y cuando no lo es, determinar el tipo de cambio a utilizar y las revelaciones.	1 de enero de 2025

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - ▶ Información financiera
  - Información no financiera
  - Alcance y límites del reporte
  - Matriz de materialidad Cemex
  - Vinculación con grupos de interés
  - Gobierno corporativo y políticas
  - Taxonomía de la UE
  - Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
    - Información no financiera
  - Alcance y límites del reporte
  - Matriz de materialidad Cemex
  - Vinculación con grupos de interés
  - Gobierno corporativo y políticas
  - Taxonomía de la UE
  - Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

# Informe de los Auditores Independientes

Dólares de los Estados Unidos de América

## Al Consejo de Administración y a los Accionistas CEMEX, S.A.B. de C.V.

### Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de CEMEX, S.A.B. de C.V. y subsidiarias (“el Grupo”), que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2023 y 2022, los estados consolidados de resultados, de utilidad integral, de variaciones en el capital contable y de flujos de efectivo por los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, y notas que incluyen políticas contables materiales y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada del Grupo al 31 de diciembre de 2023 y 2022, así como sus resultados consolidados y sus flujos de efectivo consolidados por los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (Normas de Contabilidad NIIF).

### Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe. Somos independientes del Grupo de conformidad con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en México y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

### Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor relevancia en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.



## Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

## ► Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

## EVALUACIÓN DEL ANÁLISIS DE DETERIORO DEL CRÉDITO MERCANTIL PARA UN GRUPO DE UNIDADES GENERADORAS DE EFECTIVO

**Cuestión clave de la auditoría**

Como se menciona en las notas 16.2 y 28.6 a los estados financieros consolidados, el saldo del crédito mercantil al 31 de diciembre de 2023 es de \$7,674 millones, de los cuales \$6,176 millones corresponden al grupo de Unidades Generadoras de Efectivo de Estados Unidos de América ("el grupo de UGEs"). El saldo del crédito mercantil representa 27% del total de activos consolidados al 31 de diciembre de 2023. El crédito mercantil se evalúa por deterioro ante la ocurrencia de indicadores internos o externos de deterioro o al menos una vez al año.

Hemos identificado la evaluación del análisis de deterioro del crédito mercantil para el grupo de UGEs como una cuestión clave de la auditoría debido a que la determinación del valor en uso estimado involucra un alto grado de subjetividad. Específicamente, los supuestos de la tasa de descuento y la tasa de crecimiento de largo plazo utilizados para calcular el valor en uso del grupo de UGEs son complejos, y cualquier cambio en dichos supuestos representa un impacto significativo en el monto del valor en uso.

**De qué manera se trató la cuestión clave en nuestra auditoría**

Nuestros procedimientos de auditoría en esta área incluyeron, entre otros, los siguientes:

Realizamos análisis de sensibilidad sobre los supuestos de la tasa de descuento y la tasa de crecimiento de largo plazo para evaluar su impacto en la determinación del valor en uso del grupo de UGEs.

Evaluamos la tasa de crecimiento de largo plazo proyectada y utilizada para el grupo de UGEs, comparando el supuesto de crecimiento con información pública disponible.

Comparamos las proyecciones históricas del Grupo sobre flujos de efectivo con los resultados reales, para evaluar su habilidad en la preparación de proyecciones precisas.

Para evaluar la razonabilidad general de la determinación del valor en uso, evaluamos los múltiplos implícitos de utilidades derivados de su cálculo, contra información pública disponible de múltiplos de utilidades en transacciones de mercado.

En adición, involucramos a nuestros especialistas en valuación, quienes nos asistieron en:

- Evaluar la tasa de descuento para el grupo de UGEs, al compararla con un rango de tasas de descuento que fue determinado de manera independiente utilizando información pública disponible para entidades comparables y evaluar la tasa de crecimiento a largo plazo al compararla con información pública disponible; y
- Desarrollar un estimado de valor en uso del grupo de UGEs utilizando las proyecciones de flujos de efectivo del Grupo y determinando una tasa de descuento de manera independiente, y comparar los resultados de nuestras estimaciones con las estimaciones de valor en uso determinadas por el Grupo.

## EVALUACIÓN DE UN PROCESO FISCAL EN ESPAÑA

**Cuestión clave de la auditoría**

Como se menciona en las notas 20.4 y 28.10 a los estados financieros consolidados, el Grupo está involucrado en un proceso fiscal significativo en España relativo a tratamientos fiscales inciertos. El Grupo reconoce el efecto de un tratamiento fiscal incierto cuando es probable que dicho tratamiento será aceptado por las autoridades fiscales. Si se considera que no es probable que un tratamiento fiscal incierto sea aceptado, el Grupo reconoce el efecto de dichas incertidumbres en sus pasivos por impuestos.

Hemos identificado la evaluación y las revelaciones correspondientes al proceso fiscal en España como una cuestión clave de la auditoría, porque se requiere juicio complejo del auditor y esfuerzo de auditoría significativo, debido a la naturaleza de las estimaciones y supuestos, incluyendo los juicios sobre los importes que serían pagados en caso de un resultado desfavorable.

**De qué manera se trató la cuestión clave en nuestra auditoría**

Nuestros procedimientos de auditoría en esta área incluyeron, entre otros, los siguientes:

Evaluamos la competencia y capacidad de los asesores fiscales externos del Grupo, que evaluaron la probabilidad de pérdida y el importe estimado del desembolso.

En adición, en conjunto con nuestros especialistas en asuntos fiscales, evaluamos los importes revelados como sigue:

- Inspeccionamos las cartas recibidas directamente de los asesores fiscales externos del Grupo que evaluaron los importes que serían pagados en caso de un resultado desfavorable en este proceso fiscal, comparando estas evaluaciones y estimaciones a los realizados por el Grupo; e
- Inspeccionamos la correspondencia más reciente entre el Grupo y las distintas autoridades involucradas, en lo aplicable.

Evaluamos que las revelaciones reflejen los hechos y circunstancias propios del proceso fiscal.

## Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

## ► Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

## EVALUACIÓN DE CIERTOS PROCESOS LEGALES

**Cuestión clave de la auditoría**

Como se menciona en las notas 25.2 y 28.8 a los estados financieros consolidados, el Grupo está involucrado en procesos legales en Colombia. El Grupo registra provisiones por procesos legales cuando es probable que un desembolso de recursos sea requerido para liquidar una obligación presente y cuando el importe del desembolso puede ser estimado de manera confiable. El Grupo revela una contingencia por procesos legales cuando la probabilidad de pérdida relacionada con dichos procesos es considerada posible o cuando es considerada probable pero el importe del desembolso no puede ser estimado de manera confiable.

Hemos identificado la evaluación de algunos de estos procesos legales en Colombia y las correspondientes revelaciones como una cuestión clave de la auditoría porque se requiere juicio y esfuerzo de auditoría, debido a la naturaleza de las estimaciones y supuestos, incluyendo los juicios sobre la probabilidad de pérdida y los importes que serían pagados en caso de resultados desfavorables.

**De qué manera se trató la cuestión clave en nuestra auditoría**

Nuestros procedimientos de auditoría en esta área incluyeron, entre otros, los siguientes:

Evaluamos la competencia y capacidad de los abogados internos y externos del Grupo, que evaluaron la probabilidad de pérdida y el importe estimado del desembolso, en su caso.

En adición, en conjunto con nuestros especialistas en asuntos legales, evaluamos los importes revelados como sigue:

- Inspeccionamos las cartas recibidas directamente de los abogados externos del Grupo que evaluaron la probabilidad de pérdida y los importes que serían pagados en caso de resultados desfavorables por estos procesos legales, comparando estas evaluaciones y estimaciones a los realizados por el Grupo; e
- Inspeccionamos la correspondencia más reciente entre el Grupo y las distintas autoridades, en lo aplicable.

Evaluamos que las revelaciones reflejen los hechos y circunstancias propios de cada proceso legal.

## EVALUACIÓN DE LA CLASIFICACIÓN CONTABLE DE NOTAS SUBORDINADAS EMITIDAS

**Cuestión clave de la auditoría**

Como se menciona en las notas 21.2 y 28.11 a los estados financieros consolidados, el Grupo tiene \$1,000 millones de notas subordinadas (las "Notas") al 31 de diciembre de 2023, que fueron emitidas durante 2023 y en las que, de acuerdo con el contrato, el pago de principal e interés puede ser diferido indefinidamente a discreción del Grupo. El Grupo realizó un análisis sobre la clasificación de las Notas como instrumentos de capital o pasivos financieros y concluyó que las mismas deben ser clasificadas como instrumentos de capital y presentadas en el capital contable.

Hemos identificado la evaluación de la clasificación contable de las Notas como una cuestión clave de auditoría. La evaluación requirió juicio y esfuerzo de auditoría, particularmente en la evaluación de (1) si el grupo tiene una obligación de entregar efectivo u otros activos financieros en el curso normal del negocio y en ciertos posibles escenarios incluyendo una reorganización, y (2) si las cláusulas de las Notas que permiten el diferimiento de los pagos a discreción del Grupo tienen sustancia económica y cómo deberían de considerarse en la evaluación de su clasificación.

**De qué manera se trató la cuestión clave en nuestra auditoría**

Nuestros procedimientos de auditoría en esta área incluyeron, entre otros, los siguientes:

- Dimos lectura al contrato que rige a las Notas para poder identificar las cláusulas relevantes para la clasificación contable e inspeccionamos el análisis técnico contable del Grupo para evaluar su interpretación y aplicación de la literatura contable relevante;
- Inspeccionamos correspondencia recibida del abogado externo del Grupo que evaluó si el Grupo tiene una obligación de entregar efectivo u otros activos financieros en un evento de reorganización;
- Evaluamos la competencia y las capacidades de los abogados externos del Grupo; y
- Evaluamos la sustancia económica de las cláusulas de diferimiento de pago, evaluando el precio y la calificación crediticia de un tercero sobre las Notas a la fecha de su emisión en comparación con otros instrumentos similares que no tienen cláusulas de diferimiento de pago y consideramos la historia de pagos realizados por el Grupo.



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - ▶ Información financiera
    - Información no financiera
  - Alcance y límites del reporte
  - Matriz de materialidad Cemex
  - Vinculación con grupos de interés
  - Gobierno corporativo y políticas
  - Taxonomía de la UE
  - Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

Otra información

La Administración es responsable de la otra información. La otra información comprende la información contenida en el Informe Anual del Grupo correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2023, que deberá presentarse ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y ante la Bolsa Mexicana de Valores ("el Informe Anual") pero no incluye los estados financieros consolidados y nuestro informe de los auditores sobre los mismos. El Informe Anual se estima que estará disponible para nosotros después de la fecha de este informe de los auditores.

Nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expresaremos ningún tipo de conclusión de aseguramiento sobre la misma.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer la otra información cuando esté disponible y, al hacerlo, considerar si la otra información es materialmente inconsistente con los estados financieros consolidados o con nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o si parece ser materialmente incorrecta.

Cuando leamos el Informe Anual, si concluimos que existe un error material en esa otra información, estamos requeridos a reportar ese hecho a los responsables del gobierno de la entidad.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene intención de liquidar al Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del Grupo.

Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de si los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - ▶ Información financiera
    - Información no financiera
  - Alcance y límites del reporte
  - Matriz de materialidad Cemex
  - Vinculación con grupos de interés
  - Gobierno corporativo y políticas
  - Taxonomía de la UE
  - Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de negocio en marcha y, basados en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo deje de ser un negocio en marcha.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos suficiente y apropiada evidencia de auditoría con respecto a la información financiera de las entidades o líneas de negocio dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la administración, supervisión y desarrollo de la auditoría de grupo. Somos exclusivamente responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planeados y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de nuestra auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y de que les hemos comunicado todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en donde sea aplicable, las acciones tomadas para eliminar amenazas o las salvaguardas aplicadas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno de la entidad, determinamos las que han sido de la mayor relevancia en la auditoría de los estados financieros del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

**KPMG Cárdenas Dosal, S.C.**



**C.P.C. Arturo González Prieto**  
 Monterrey, N.L.  
 12 de febrero de 2024



## Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

Información financiera

## ► Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

# información no financiera

Salud y seguridad <sup>1</sup>	2021	2022	2023
Fatalidades (Núm.)			
Empleados	1	3	3
Contratistas	8	0	1
Tasa de Fatalidad de Empleados (por cada 10,000 empleados)	0.2	0.6	0.7
Incidentes Incapacitantes (Núm.)			
Empleados	49	56	63
Contratistas	43	49	34
Tasa de Frecuencia de Incidentes Incapacitantes (por millón de horas trabajadas)			
Empleados	0.5	0.5	0.6
Contratistas <sup>2</sup>	0.2	0.7	0.6
Tasa de Severidad de Incidentes Incapacitantes en Empleados (días perdidos por millón de horas trabajadas) <sup>2</sup>	77.6	56.7	53.6
Tasa de Frecuencia de Incidentes Totales Registrables en Empleados (por millón de horas trabajadas)	2.6	2.3	2.7
Días perdidos por Incidentes Incapacitantes en Empleados (Núm.) <sup>2</sup>	1,469	1,297	1,272
Tasa de Ausencias por Enfermedad en Empleados (%)	2.0	1.8	1.6
Tasa de Frecuencia de Enfermedades Ocupacionales en Empleados (incidentes por millón de horas trabajadas) <sup>2</sup>	0.1	0.1	0.0
Sitios que han implementado un Sistema de Gestión de Seguridad y Salud (%)	100	100	100
Sitios certificados con ISO 45001 (%) <sup>2</sup>	58	70	72

Nuestra gente	2021	2022	2023
Desglose de empleados por región (Núm.)			
México	14,866	16,281	18,304
Estados Unidos	8,963	8,949	9,021
Europa, Medio Oriente, África y Asia	11,582	11,664	12,073
América Central, del Sur y el Caribe	5,325	5,216	5,151
Otros <sup>3</sup>	5,388	1,435	1,514
Total	46,124	43,545	46,063

Nuestra gente	2021	2022	2023
Desglose de empleados por tipo de contrato (%)			
Permanente	94	97	99
Temporal	6	3	1
Desglose de empleados por tipo de empleo (%)			
Tiempo-completo	99	98	98
Medio-tiempo	1	2	2
Desglose de empleados por posición (%)			
Ejecutivo	10	10	10
No-ejecutivo	30	31	30
Operativo	60	59	60
Desglose de empleados por edad (%)			
Menores de 30	18	17	16
31-40	32	31	31
41-50	26	26	27
Mayores de 51	25	26	26
Desglose de empleados por género (%)			
Masculino	84	84	84
Femenino	16	16	16
Personal femenino por posición (%)			
Ejecutivo	22	22	23
No-ejecutivo	36	36	37
Operativo	3	3	4
Proporción de compensación salarial de mujeres vs. hombres por región			
México	1.51	1.47	1.36
Estados Unidos	1.10	1.09	1.09
Europa, Medio Oriente, África y Asia	0.99	1.02	1.03
América Central, del Sur y el Caribe	1.19	1.23	1.19
Otros <sup>3</sup>	0.71	0.46	0.53
Total	0.97	1.01	1.08

CONTENIDOS

1. MARCANDO LA PAUTA

2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES

3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL

4. EXCELENCIA AMBIENTAL

5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

7. APÉNDICE

Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

Información financiera

► Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

Nuestra gente	2021	2022	2023
Proporción de compensación salarial de mujeres vs. hombres por posición <sup>4</sup>			
Ejecutivo	0.82	0.73	0.75
No-ejecutivo	0.92	0.99	0.91
Operativo	1.05	0.88	1.02
Proporción de la compensación salarial más alta vs. mediana por región			
México	81.2	75.7	75.6
Estados Unidos	20.9	20.5	20.1
Europa, Medio Oriente, África y Asia	20.2	15.4	16.6
América Central, del Sur y el Caribe	26.8	12.7	25.0
Otros <sup>3</sup>	44.8	57.5	93.7
Total	24.2	20.3	20.9
Proporción de la compensación salarial mínima en Cemex vs. el salario mínimo local por región			
México	1.4	1.1	1.1
Estados Unidos	1.9	2.1	2.0
Europa, Medio Oriente, África y Asia	1.3	1.3	1.3
América Central, del Sur y el Caribe	1.8	1.1	1.4
Otros <sup>3</sup>	1.3	2.4	2.0
Total	2.2	1.3	1.5
Incremento en la compensación salarial por región (%)			
México	4.0	6.5	8.5
Estados Unidos	3.2	3.5	5.0
Europa, Medio Oriente, África y Asia	2.8	5.6	7.5
América Central, del Sur y el Caribe	4.0	5.1	10.2
Otros <sup>3</sup>	0.9	6.5	8.5
Total	3.7	4.9	7.7
Rotación de Empleados (%)			
Voluntaria	9.6	11.8	12.0
Involuntaria	8.5	9.6	9.2
Total	18.1	21.4	21.2
Rotación voluntaria de empleados por género (%)			
Masculino	10.2	12.2	12.6
Femenino	6.5	9.8	9.3
Rotación voluntaria de empleados por edad (%)			
Menores de 30	17.7	22.0	21.0
31-40	10.1	14.4	14.2
41-50	6.7	7.7	9.0
Mayores de 51	6.0	6.3	6.5
Rotación involuntaria de empleados por género (%)			
Masculino	9.2	10.0	9.4
Femenino	5.0	7.7	7.7

Nuestra gente	2021	2022	2023
Rotación involuntaria de empleados por edad (%)			
Menores de 30	12.9	16.1	13.8
31-40	8.3	10.5	10.2
41-50	7.2	7.5	7.4
Mayores de 51	7.0	6.6	7.0
Empleados incluidos en un contrato colectivo de trabajo por región (%)			
México	50	54	54
Estados Unidos	28	28	28
Europa, Medio Oriente, África y Asia	65	67	65
América Central, del Sur y el Caribe	19	20	19
Otros <sup>3</sup>	-	-	-
Total	40	46	46
Notificación a empleados con respecto a cambios operativos (días promedio)			
	23	13	24
Países con políticas para promover la contratación local de personal (%)			
	83	74	81
Vacantes ocupadas por candidatos internos (%)			
	42	41	29
Nuevas contrataciones totales (Núm.)			
	11,455	7,933	8,293
Nuevas contrataciones por género (%)			
Femenino	17	19	18
Masculino	83	81	82
Nuevas contrataciones por edad (%)			
Menores de 30	39	38	37
31-40	35	36	36
41-50	17	17	19
Mayores de 51	9	9	8
Nuevas contrataciones por región (%)			
México	46	48	52
Estados Unidos	20	23	20
Europa, Medio Oriente, África y Asia	11	12	15
América Central, del Sur y el Caribe	8	15	12
Otros <sup>3</sup>	15	2	2
Capacitación de empleados por género (horas promedio/año)			
Masculino	25	11	18
Femenino	32	18	19
Total	26	12	19
Capacitación de empleados por posición (horas promedio/año)			
Ejecutivo	27	25	27
No-ejecutivo	29	20	23
Operativo	14	6	15



CONTENIDOS

1. MARCANDO LA PAUTA

2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES

3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL

4. EXCELENCIA AMBIENTAL

5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

7. APÉNDICE

Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

Información financiera

► Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

Nuestra gente	2021	2022	2023
Inversión en capacitación y desarrollo de empleados (millones de dólares)	8.9	6.1	8.5
Empleados comprometidos con la compañía (ICE – Índice de Compromiso de los Empleados) (%) <sup>5</sup>	89	86	88
Net Promoter Score de empleados (eNPS) <sup>6</sup>			
México	72	68	78
Estados Unidos	25	26	34
Europa, Medio Oriente, África y Asia	17	16	26
América Central, del Sur y el Caribe	57	55	68
Total	48	45	57

Construcción sostenible	2021	2022	2023
Pavimento de concreto instalado, volumen entregado (millones m <sup>3</sup> )	3.53	4.07	4.46
Proyectos de edificación sostenible bajo certificación en los que Cemex participa (millones m <sup>2</sup> )	15.30	10.29	11.32
Ventas de cemento Vertua® vs. volumen total de cemento vendido (%)	-	41	56
Ventas de concreto Vertua® vs. volumen total de concreto premezclado vendido (%)	-	33	48

Relaciones con la comunidad	2021	2022	2023
Familias que participan en Patrimonio Hoy (miles) <sup>7</sup>	634	652	665
Personas impactadas positivamente por Patrimonio Hoy (miles) <sup>7</sup>	3,053	3,123	3,177
Espacio habitacional habilitado por Patrimonio Hoy (miles m <sup>2</sup> ) <sup>7</sup>	4,994	5,118	5,213
Familias que han participado en nuestras iniciativas de negocios sociales e inclusivos (miles) <sup>7</sup>	797	808	822
Personas impactadas positivamente por nuestras iniciativas de negocios sociales e inclusivos (miles) <sup>7</sup>	3,846	3,863	3,946
Socios comunitarios totales (i.e. personas impactadas positivamente por nuestras iniciativas sociales) (miles) <sup>7</sup>	25,391	26,419	27,523
Países con programas de voluntariado (%)	96	100	100
Programas de voluntariado implementados (Núm.)	392	627	627
Personas beneficiadas por programas de voluntariado (miles)	189	325	406
Participaciones de empleados en programas de voluntariado (Núm.)	4,762	5,932	10,010
Horas-empleado invertidas en programas de voluntariado (Núm.)	46,863	42,704	76,338
Sitios prioritarios en todos los negocios que han implementado un Plan de Inversión Comunitaria (%)	85	91	100
Sitios de cemento que han implementado un Plan de Inversión Comunitaria (%)	93	90	93
Sitios de cemento que han implementado un Plan de Gestión de Grupos de Interés (%)	91	90	93
Sitios de cemento que han implementado el Mapeo y Gestión de Riesgos Comunitarios (%)	86	88	93

Estrategia de carbono y energía	2021	2022	2023
Emisiones absolutas brutas de CO <sub>2</sub> (millones de toneladas) <sup>8</sup>	38.1	35.3	32.5
Emisiones absolutas netas de CO <sub>2</sub> (millones de toneladas) <sup>8</sup>	35.2	31.9	29.0
Emisiones específicas brutas de CO <sub>2</sub> Alcance 1 (kg CO <sub>2</sub> /ton productos cementantes) <sup>8</sup>	639	621	603
Emisiones específicas netas de CO <sub>2</sub> Alcance 1 (kg CO <sub>2</sub> /ton productos cementantes) <sup>8</sup>	591	562	541
Emisiones específicas de CO <sub>2</sub> Alcance 2 (kg CO <sub>2</sub> /ton productos cementantes) <sup>8</sup>	56.4	52.4	50.6
Reducción de emisiones de CO <sub>2</sub> por tonelada de producto cementante a partir de la línea base de 1990 (%)	26.2	29.9	32.6
Emisiones de CO <sub>2</sub> Alcance 1 (millones de toneladas) <sup>9</sup>	39.0	36.2	33.3
Emisiones de CO <sub>2</sub> Alcance 2 (millones de toneladas) <sup>21</sup>	3.7	3.1	2.9
Emisiones de CO <sub>2</sub> Alcance 3 (millones de toneladas) <sup>10</sup>	17.5	17.8	16.4
Categoría 1: Bienes y servicios comprados (millones de toneladas) <sup>11</sup>	5.0	6.3	5.9
Categoría 2: Bienes de capital (millones de toneladas)	0.2	0.2	0.2
Categoría 3: Relacionado con combustibles y energía (millones de toneladas) <sup>11</sup>	3.2	2.7	2.4
Categoría 4: Transporte upstream (millones de toneladas)	2.2	2.2	2.0
Categoría 5: Residuos (millones de toneladas)	0.002	0.002	0.002
Categoría 6: Viajes de negocio (millones de toneladas)	0.04	0.04	0.02
Categoría 7: Desplazamiento de empleados (millones de toneladas)	0.03	0.03	0.06
Categoría 8: Activos rentados upstream (millones de toneladas)	-	-	-
Categoría 9: Transporte downstream (millones de toneladas)	0.9	0.9	0.6
Categoría 10: Procesamiento de productos vendidos (millones de toneladas)	0.3	0.2	0.1
Categoría 11: Uso de productos vendidos (millones de toneladas) <sup>11,12</sup>	4.1	3.9	3.6
Categoría 12: Tratamiento de fin de vida de productos vendidos (millones de toneladas)	0.5	0.5	0.6
Categoría 13: Activos rentados downstream (millones de toneladas)	-	-	-
Categoría 14: Franquicias (millones de toneladas)	-	-	-
Categoría 15: Inversiones (millones de toneladas)	1.0	1.0	1.0
Intensidad de Emisiones de CO <sub>2</sub> por US\$ de ingreso (Alcances 1+2) (kg de CO <sub>2</sub> /US\$)	2.9	2.5	2.1
Factor de Clínter (cementantes) (%)	75.2	73.7	72.3
Tasa de materia prima alternativa (%) <sup>13</sup>	11.0	11.6	12.7
Consumo térmico específico (MJ/ton clínter)	4,023	4,063	4,110
Consumo eléctrico específico (kWh/ton cemento)	122	123	124
Consumo de combustible (TJ)	186,927	177,017	165,960
Consumo eléctrico (GWh)	7,583	7,252	7,031
Consumo total de energía (GWh)	59,507	56,424	53,131

CONTENIDOS

1. MARCANDO LA PAUTA

2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES

3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL

4. EXCELENCIA AMBIENTAL

5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

7. APÉNDICE

Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

Información financiera

► Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

Estrategia de carbono y energía	2021	2022	2023
Mezcla de combustibles (%)			
Combustibles Primarios	70.8	65.0	63.2
Coque de petróleo	44.7	37.1	41.6
Carbón	18.5	18.8	12.1
Combustóleo + Diesel	1.1	3.0	2.0
Gas natural	6.5	6.1	7.5
Combustibles Alternos	29.2	35.0	36.8
Combustibles fósiles alternos	18.5	23.0	25.0
Combustibles de biomasa	10.7	12.0	11.8
Consumo de electricidad limpia en cemento (%) <sup>14</sup>	30	33	36

Gestión de residuos	2021	2022	2023
Residuos peligrosos enviados a disposición (miles de toneladas)	2.4	2.2	2.5
Residuos no peligrosos enviados a disposición (miles de toneladas)	402.6	397.8	824.0
Total de residuos enviados a disposición (miles de toneladas) <sup>15</sup>	405.0	400.0	826.5
Gestión total de insumos derivados de residuos (millones de toneladas) <sup>16</sup>	22.9	26.8	27.9
Proporción de residuos propios reciclados vs. enviados a disposición	95	94	87

Gestión ambiental y de calidad	2021	2022	2023
Sitios con Sistema Cemex de Gestión Ambiental equivalente a ISO 14001 (%)	92	92	91
Cemento	98	98	98
Concreto premezclado	92	92	91
Agregados	89	90	87
Sitios con Certificación ISO 14001 (%)			
Cemento	82	82	83
Concreto premezclado	38	38	39
Agregados	48	49	45
Sitios con Certificación ISO 9001 (%)			
Cemento	76	74	76
Concreto premezclado	48	44	48
Agregados	36	36	34
Inversión ambiental y relacionada a sostenibilidad (millones de dólares)	103	171	150
Incidentes Ambientales (Núm.)			
Categoría 1 (Severo)	0	0	0
Categoría 2 (Moderado)	50	41	59
Categoría 3 (Menor)	505	514	471
Quejas	159	104	78
Derrames Críticos (Núm.)	0	0	0

Gestión ambiental y de calidad	2021	2022	2023
Incidentes Sociales (Núm.)	77	61	31
Multas ambientales arriba de US\$10,000 (Núm.)	2	3	6
Multas ambientales totales (Núm.)	47	39	56
Multas ambientales arriba de US\$10,000 (millones de dólares)	0.07	0.27	0.57
Multas ambientales totales (millones de dólares)	0.17	0.34	0.61

Gestión de la calidad del aire	2021	2022	2023
Clínker producido con monitoreo continuo de emisiones mayores (PM, NOx, y SOx) (%)	99	99	99
Clínker producido con monitoreo de emisiones mayores y menores (PM, NOx, SOx, Hg, Cd, TI, VOC, PCDD/F) (%)	92	97	93
Emisiones absolutas de PM (ton/año)	1,963	1,814	1,686
Emisiones específicas de PM (g/ton clínker)	45	44	45
Emisiones absolutas de NOx (ton/año)	54,244	46,070	45,463
Emisiones específicas de NOx (g/ton clínker)	1,236	1,183	1,217
Emisiones absolutas de SOx (ton/año)	9,833	11,456	7,272
Emisiones específicas de SOx (g/ton clínker)	224	263	206
Reducción de emisiones de PM por tonelada de clínker a partir de la línea base de 2005 (%)	85	85	85
Reducción de emisiones de NOx por tonelada de clínker a partir de la línea base de 2005 (%)	41	43	42
Reducción de emisiones de SOx por tonelada de clínker a partir de la línea base de 2005 (%)	66	60	68

Gestión del agua <sup>17</sup>	2021	2022	2023
Extracción total de agua por fuente (millones de m <sup>3</sup> )	57.2	58.7	52.5
Aguas superficiales	14.1	16.2	13.8
Aguas subterráneas	29.2	28.5	26.4
Agua municipal	11.1	10.8	8.5
Agua de lluvia recolectada	0.6	0.5	0.9
Agua marina	0.0	0.0	0.0
Agua de cantera utilizada	1.6	1.6	1.4
Aguas residuales externas	0.6	1.1	1.5
Descarga total de agua por destino (millones de m <sup>3</sup> )	15.6	18.5	14.1
Aguas superficiales	11.9	14.7	10.4
Aguas subterráneas/de pozo	2.4	2.5	2.4
Tratamiento de aguas externo	0.9	0.9	0.8
Agua marina	0.4	0.4	0.3
Uso provechoso/otra	0.0	0.0	0.1



1. MARCANDO LA PAUTA

2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES

3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL

4. EXCELENCIA AMBIENTAL

5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

7. APÉNDICE

Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

Información financiera

► Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

Gestión del agua <sup>17</sup>	2021	2022	2023
Consumo total de agua (millones m <sup>3</sup> )	41.6	40.3	38.4
Cemento	15.1	15.1	13.6
Concreto premezclado	11.7	11.6	10.9
Agregados	14.8	13.6	13.9
Consumo específico de agua			
Cemento (l/ton de cemento)	255	265	255
Concreto premezclado (l/m <sup>3</sup> )	238	232	233
Agregados (l/ton)	132	123	135
Sitios con sistemas de reciclaje de agua (%)	82	82	87
Implementación de Planes de Acción de Agua en sitios localizados en áreas con estrés hídrico (%)	10	20	30
Reducción de extracción de agua dulce por tonelada de cementante (%)	-	1.6	11.5
Reducción de extracción de agua dulce por tonelada de agregado (%)	-	-	1.1
Reducción de extracción de agua dulce por m <sup>3</sup> de concreto (%)	-	5.1	11.4

Gestión de la biodiversidad	2021	2022	2023
Sitios activos con planes de rehabilitación de canteras (%)	99	100	100
Canteras activas ubicadas en Zonas de Alto Valor para la Biodiversidad (Núm.) <sup>18,19</sup>	40	40	66
Canteras activas ubicadas en Zonas de Alto Valor para la Biodiversidad en donde se ha implementado un Plan de Acción para la Biodiversidad (%) <sup>19</sup>	98	98	72
Implementación de planes de rehabilitación de canteras, Planes de Acción de Biodiversidad y certificación por terceros (% de las canteras objetivo) <sup>19</sup>	86	88	76
Canteras activas con línea base para el balance de naturaleza positivo (%)	-	-	15

Clientes y proveedores	2021	2022	2023
Compras abastecidas con proveedores locales (%)	90	90	90
Evaluación de sostenibilidad de nuestros proveedores críticos realizada por un tercero independiente (% gasto evaluado)	72	68	77
Países que llevan a cabo encuestas de satisfacción de clientes (%)	100	100	100
Net Promoter Score (NPS)	68	66	70

Ética y cumplimiento	2021	2022	2023
Reportes de presuntas violaciones al Código de Ética recibidos por comités de ética locales (Núm.)	626	786	1,046
Casos de ética y cumplimiento reportados durante el año que fueron investigados y resueltos (%)	89	91	90
Acciones disciplinarias como resultado de reportes de incumplimiento con el Código de Ética, otras políticas o leyes (Núm.) <sup>20</sup>	277	278	321

Ética y cumplimiento	2021	2022	2023
Países objetivo que participaron en el Programa Global de Cumplimiento (competencia económica, anti-soborno y abuso de información privilegiada) (%)	100	100	100
Países con mecanismos locales para promover la concientización de los empleados sobre los procedimientos para identificar y denunciar casos de fraudes internos, sobornos, entre otros (%)	100	100	100
Investigación de incidentes reportados que resultaron ser verdaderos relacionados al fraude, sobornos, entre otros incidentes de corrupción con funcionarios del gobierno (Núm.)	0	0	0
Implementación del Programa de Mejora Continua de Ética y Cumplimiento (%)	89	89	95

Notas de pie:

- Indicadores alineados con las directrices de sostenibilidad de la Global Cement and Concrete Association (GCCA).
- Solo cemento.
- Incluye empleados que realizan funciones corporativas en diferentes localidades. A partir de 2022 no incluye Neoris.
- A partir de 2022, las bandas de posición de los empleados se agruparon según prestaciones y compensaciones similares.
- Medido cada dos años a través de la encuesta "Workforce Experience" (WExSurvey).
- En 2023, el eNPS para funciones corporativas en diferentes ubicaciones fue 60.
- Cifras acumuladas desde 1998.
- Indicadores calculados con base a GCCA Sustainability Guidelines for the Monitoring and Reporting of CO<sub>2</sub> emissions from Cement Manufacturing.
- A partir de 2022, se incluyen emisiones de la flota de transporte terrestre de Cemex. Las emisiones de 2021 se han ajustado de manera acorde.
- A partir de 2022, se incluyen todas las categorías de Alcance 3. Las emisiones de 2021 se han ajustado de manera acorde.
- Reportando los datos de 2022 y 2023 como se verificaron por KPMG.
- Uso de productos vendidos de otros negocios, 3.6 millones de toneladas en 2023.
- Cálculo con base a GCCA Sustainability Guidelines for co-processing fuels and raw materials in cement manufacturing.
- Nuestra definición de electricidad limpia incluye fuentes de energía renovable como eólica, solar, hidro y biomasa, así como la electricidad generada por sistemas de aprovechamiento de calor residual.
- Actualización en la categorización interna de nuestros residuos.
- Cifra incluye residuos no-reciclables consumidos en nuestras operaciones como materia prima alternativa y combustible, agregados alternativos/secundarios, material reciclado propio en nuestros principales negocios y otros residuos gestionados por la compañía.
- Clasificación con base a los GCCA Sustainability Guidelines for the Monitoring and Reporting of Water in Cement Manufacturing.
- Las Zonas de Alto Valor para la Biodiversidad pueden incluir áreas protegidas internacionales y nacionales, áreas importantes para las aves y áreas clave para la biodiversidad.
- Se actualiza el número de canteras activas en Zonas de Alto Valor para la Biodiversidad del Estudio de Proximidad 2010 al Estudio de Proximidad 2021.
- Excluyendo bajas de empleados, contratistas y clientes; 105 bajas durante 2021, 130 durante 2022 y 123 bajas durante 2023.
- En 2023, las emisiones de CO<sub>2</sub> de Alcance 2 para cemento fueron 2.7 millones de toneladas.
- En 2023, el factor de clínker/cemento (equivalente) es de 73.2%.

## CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

### Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

Información financiera

► Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

## Impacto económico directo

Impacto económico directo	2021	2022	2023
Clientes: Ventas <sup>1</sup>	14,379	15,577	17,388
Proveedores: Costo de ventas y gastos operativos <sup>2</sup>	9,286	10,384	11,153
Empleados y sus familias: Salarios y beneficios <sup>3</sup>	2,254	2,512	2,888
Inversiones: CapEx <sup>4</sup> más capital de trabajo	1,223	1,878	1,417
Acreedores: Gasto financiero neto	574	529	574
Gobierno: Impuestos	194	197	550
Comunidades: Donaciones <sup>5</sup> Donaciones a comunidades como % de ingresos antes de impuestos	0.07%	0.17%	0.14%
Accionistas: Dividendos <sup>6</sup>	0	0	0
Otros	150	4	16
Flujo de efectivo libre de operaciones discontinuas <sup>7</sup>	-25	-6	0
Flujo de efectivo libre consolidado	722	78	788
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad y utilidad (pérdida) neta de la participación no controladora	954	770	1,449

1. Excluye ventas de activos.

2. Excluye depreciación y amortización.

3. Salarios y beneficios incluyen empleados no-operativos y operativos.

4. Gastos de capital para mantenimiento y expansión.

5. Donaciones como porcentaje de los ingresos antes de impuestos.

6. Dividendos pagados en efectivo, este efecto no afecta el Flujo de Caja Libre Consolidado, (está presentado debajo FCL).

7. 2021 flujo de efectivo libre de Francia, España cemento blanco, Costa Rica, El Salvador y Neoris.

2022 flujo de efectivo libre de Costa Rica, El Salvador y Neoris.



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
  - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para inversionistas, medios y sostenibilidad



KPMG Cárdenas Dosal, S.C.  
 Manuel Ávila Camacho 176 P1,  
 Reforma Social, Miguel Hidalgo,  
 C.P. 11650, Ciudad de México,  
 Teléfono: +01 (55) 5246 8300  
 kpmg.com.mx

**Informe Independiente de Aseguramiento Limitado sobre Indicadores Clave de desempeño en Sostenibilidad (Información no Financiera)**

Al Consejo de Administración de Cemex, S.A.B. de C.V.:

Hemos sido contratados por la Administración de Cemex, S.A.B. de C.V. (en adelante "Cemex") para reportar en la forma de una conclusión independiente de seguridad limitada sobre los Indicadores Clave de Desempeño en Sostenibilidad (Información no Financiera) preparados y presentados por la Dirección de Sostenibilidad Corporativa de Cemex, que se detallan en el Anexo A adjunto al presente informe, y que han sido incluidos en el Reporte Integrado 2023 de Cemex ("el Reporte"), por el período comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023.

**Responsabilidades de la Administración**

La Dirección de Sostenibilidad Corporativa de Cemex es responsable de la preparación y presentación de los Indicadores Clave de Desempeño en Sostenibilidad incluidos en el Anexo A de este Informe, de conformidad con los estándares de la Asociación Global del Cemento y Concreto ("GCCA" por sus siglas al inglés), con los criterios establecidos en el estándar Cement Sector Scope 3 GHG Accounting and Reporting Guidance y con el procedimiento interno de Cemex denominado Cemex Environmental and Social Incident Reporting Procedure para el cual se adjunta un extracto relacionado con los KPIs verificados como Anexo B a este informe, (colectivamente, "los Criterios"); así como de la información incluida en ellos, y de establecer y mantener sistemas de control interno apropiados de los que se deriva la información sujeta a nuestra revisión.

La Administración de Cemex es responsable de prevenir y detectar el fraude, y de identificar y asegurar que Cemex cumple con las leyes y reglamentos aplicables a sus actividades.

La Dirección de Sostenibilidad Corporativa de Cemex, también es responsable de asegurar que el personal que participa en la preparación y presentación de los Indicadores Clave de Desempeño en Sostenibilidad esté debidamente capacitado, que los sistemas de información se actualicen debidamente y que cualquier cambio en la presentación de datos y/o en la forma de reportar incluya todas las unidades de reporte significativas.

**Nuestras responsabilidades**

Nuestra responsabilidad es llevar a cabo un trabajo de aseguramiento y expresar una conclusión independiente de seguridad limitada basada en el trabajo realizado y evidencia obtenida. Realizamos nuestro trabajo de acuerdo con la Norma Internacional de Trabajos de Aseguramiento (NIEA) 3000 (Revisada), "Trabajos de Aseguramiento distintos de la Auditoría o de la Revisión de Información Financiera Histórica", emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento, dicha norma requiere que planeemos y realicemos nuestros procedimientos para obtener una seguridad limitada sobre sí, con base en nuestro trabajo y la evidencia obtenida, nada llamó nuestra atención que nos lleve a creer que los Indicadores Clave de Desempeño en Sostenibilidad contenidos en el Anexo A de este informe, no están presentados en todos los aspectos materiales, de conformidad con los Criterios por el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023.

\*D.R. © KPMG Cárdenas Dosal, S.C., sociedad civil mexicana y firma miembro de la organización mundial de KPMG de firmas miembros independientes afiliadas a KPMG International Limited, una compañía privada inglesa limitada por garantía. Todos los derechos reservados. Prohibida la reproducción parcial o total sin la autorización expresa y por escrito de KPMG.

Aguascalientes, Ags.  
 Cancún, Q. Roo.  
 Ciudad de México.  
 Ciudad Juárez, Chih.  
 Culiacán, Sin.  
 Chihuahua, Chih.

Guadalajara, Jal.  
 Hermosillo, Son.  
 León, Gto.  
 Mexicali, B.C.  
 Monterrey, N.L.  
 Puebla, Pue.

Querétaro, Qro.  
 Reynosa, Tamps.  
 Saltillo, Coah.  
 San Luis Potosí, S.L.P.  
 Tijuana, B.C.



KPMG Cárdenas Dosal, S. C. ("la firma") aplica la Norma Internacional de Gestión de Calidad 1 y, por consiguiente, mantiene un sistema integral de administración de calidad, incluyendo políticas y procedimientos sobre el cumplimiento con los requisitos éticos, normas profesionales y requerimientos legales y regulatorios aplicables.

Hemos cumplido con los requerimientos de independencia y otros requisitos éticos del Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad (incluidas Normas Internacionales de Independencia) emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores, que se basa en principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y comportamiento profesional.

Los procedimientos seleccionados dependen de nuestro entendimiento y experiencia en los Indicadores Clave de Desempeño en Sostenibilidad, y otras circunstancias del trabajo, y nuestra consideración de las áreas en las que es probable que surjan errores materiales.

Al obtener un entendimiento de los Indicadores Clave de Desempeño en Sostenibilidad, contenidos en el Anexo A, y otras circunstancias del trabajo, hemos considerado el proceso utilizado para preparar y presentar los Indicadores Clave de Desempeño en Sostenibilidad, con la finalidad de diseñar procedimientos de aseguramiento que sean adecuados en las circunstancias, más no con la finalidad de expresar una conclusión en cuanto a la efectividad del control interno de Cemex sobre la preparación de los Indicadores Clave de Desempeño en Sostenibilidad presentados en el Reporte.

Nuestro trabajo también incluye la evaluación del asunto principal, la idoneidad de los criterios utilizados por Cemex en la preparación y presentación de los Indicadores Clave de Desempeño en Sostenibilidad, evaluando lo apropiado de los métodos, políticas, procedimientos y modelos utilizados.

Los procedimientos aplicados en un trabajo de aseguramiento limitado difieren en naturaleza, tiempo y alcance de un trabajo de aseguramiento razonable, y en consecuencia el nivel de aseguramiento obtenido en un trabajo de aseguramiento limitado es sustancialmente menor que el aseguramiento que se habría obtenido si se hubiera realizado un trabajo de aseguramiento razonable.

**Criterios**

Los criterios sobre los cuales se ha evaluado la preparación de los Indicadores Clave de Desempeño en Sostenibilidad se refieren a los requerimientos establecidos por los estándares del GCCA, el estándar Cement Sector Scope 3 GHG Accounting and Reporting Guidance y con el procedimiento interno de Cemex denominado Cemex Environmental and Social Incident Reporting Procedure, que se adjunta en el Anexo B de este informe.

**Conclusión**

Nuestra conclusión ha sido formada con base a, y está sujeta a, lo que se detalla en este informe.

Consideramos que la evidencia que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestras conclusiones.





## Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

Información financiera

## ► Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad



Basados en nuestra revisión y la evidencia obtenida, nada ha llamado nuestra atención que nos haga creer que los Indicadores Clave de Desempeño en Sostenibilidad descritos en el Anexo A, adjunto a este informe de aseguramiento, preparados por la Dirección de Sostenibilidad Corporativa de Cemex, y contenidos en el Reporte Integrado 2023 de Cemex, no están presentados en todos los aspectos materiales, de conformidad con los Criterios, por el período comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023.

**Restricción de uso de nuestro informe**

Nuestro informe no debe considerarse adecuado para ser utilizado o considerarse por ninguna parte que desee adquirir derechos frente a nosotros que no sea el Consejo de Administración y la Dirección de Sostenibilidad Corporativa de Cemex para ningún propósito o en cualquier otro contexto. Cualquier parte que no sean el Consejo de Administración y la Dirección de Sostenibilidad Corporativa de Cemex que obtenga acceso a nuestro informe o una copia de este y elija confiar en nuestro informe (o cualquier parte del él) lo hará bajo su propio riesgo. En la medida en que lo permita la ley, no aceptamos ni asumimos ninguna responsabilidad y negamos cualquier responsabilidad a cualquier parte que no sea Cemex por nuestro trabajo, por este informe independiente de seguridad limitada o por las conclusiones a las que hemos llegado.

KPMG CÁRDENAS DOSAL, S. C.

Alberto Dosal Montero  
Socio

Monterrey, Nuevo León, a 21 de marzo de 2024

**Anexo A**

Descripción de los Indicadores objeto del trabajo de aseguramiento limitado:

Alcance 1 de emisiones de CO<sub>2</sub> conforme a *Sustainability Guidelines for the monitoring and reporting of CO<sub>2</sub> emissions from cement manufacturing* de la GCCA, presentando:

- Emisiones directas totales de CO<sub>2</sub> – absolutas brutas.
- Emisiones directas totales de CO<sub>2</sub> – absolutas netas.
- Emisiones específicas de CO<sub>2</sub> – brutas (por tonelada de material cementante).
- Emisiones específicas de CO<sub>2</sub> – netas (por tonelada de material cementante).

Alcance 2 de emisiones de CO<sub>2</sub>:

- Emisiones indirectas de CO<sub>2</sub> provenientes de la generación de electricidad comprada, calor y vapor consumidos en la empresa.

Alcance 3 de emisiones de CO<sub>2</sub>:

- Categoría 1: Bienes y servicios adquiridos – Emisiones (cradle-to-gate) asociadas a la compra de clinker para la producción de cemento y compras de cemento para la producción de concreto premezclado.
- Categoría 3: Combustible y Energía – Emisiones well-to-tank de los combustibles comprados para la producción de cemento.
- Categoría 11: Uso de productos vendidos (combustibles comercializados).

Indicadores de economía circular de acuerdo con *Sustainability Guidelines for co-processing fuels and raw materials in cement manufacturing* de la GCCA incluyendo:

- Tasa de combustible alternativo (utilizado en hornos).
- Tasa de combustible de biomasa (utilizado en hornos).
- Consumo térmico específico para la producción de Clinker.
- Factor de clinker/cemento (equivalente).
- Tasa de materias primas alternativas (% ARM).

Indicadores de salud y seguridad de acuerdo con *Sustainability Guidelines for the monitoring and reporting of safety in cement and concrete manufacturing* de la GGCA, incluyendo:

- Número de fatalidades de empleados directos, contratistas, subcontratistas y terceros (en sitio).
- Tasa de fatalidades, empleados directos.
- Tasa de frecuencia de incidentes incapacitantes, de empleados directos.
- Tasa de frecuencia de incidentes incapacitantes, de contratistas y subcontratistas (en sitio).
- Tasa de severidad de incidentes incapacitantes, de empleados directos.



- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
  - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para inversionistas, medios y sostenibilidad



Indicadores de emisiones de acuerdo con *Sustainability Guidelines for the monitoring and reporting of emissions from cement manufacturing* de la GCCA, incluyendo:

- Tasa de cobertura general.
- Tasa de cobertura de medición continua de emisiones mayores.
- Emisiones absolutas y específicas de NO<sub>x</sub>.
- Emisiones absolutas y específicas de SO<sub>x</sub>.
- Emisiones absolutas y específicas de material particulado (PM).

Indicadores de Biodiversidad de acuerdo con *Sustainability Guidelines for quarry rehabilitation and biodiversity management* de la GCCA, incluyendo:

- Porcentaje de canteras con alto valor de biodiversidad donde se ha implementado un plan de gestión de biodiversidad.
- Porcentaje de canteras donde se ha implementado un plan de rehabilitación.

Indicadores de agua de acuerdo con *Sustainability Guidelines for the monitoring and reporting of water in cement manufacturing* de la GCCA, incluyendo:

- Extracción total de agua - descarga de agua = consumo de agua
- Cantidad de consumo de agua por unidad de producto.

Número de Incidentes Ambientales Categoría 1 y 2, de acuerdo con lo definido en el procedimiento interno de Cemex denominado Cemex Environmental and Social Incident Reporting Procedure.

Número de Incidentes Sociales Categoría 1 y 2, de acuerdo con lo definido en el procedimiento interno de Cemex denominado Cemex Environmental and Social Incident Reporting Procedure.



**Anexo B**

Cemex Environmental and Social Incident Reporting Procedure para las Categorías 1 y 2 de Incidentes:

**Incidentes ambientales:**

- Categoría 1. Descarga incontrolada fuera de nuestras instalaciones con daño significativo en hábitats naturales o recursos hídricos.
- Categoría 2. Descarga controlada fuera de nuestras instalaciones con daño moderado en hábitats naturales o recursos hídricos.

**Incidentes sociales:**

- Categoría 1. Afectación de los Derechos Humanos o afectación significativa a la salud pública o propiedades.
- Categoría 2. Afectación a la salud pública o propiedades resultando en demandas colectivas o individuales.

**Incidencias:**

Las incidencias son detectadas principalmente por el Responsable Ambiental o Social de la unidad operativa. La detección de incidentes puede hacerse complementariamente por: el ERM nacional o regional, operaciones locales, Sostenibilidad y Responsabilidad Social Corporativa y Seguridad Global. Las fuentes de información incluyen: redes sociales (twitter, facebook, youtube, entre otras) y medios tradicionales (locales, nacionales e internacionales).

Los incidentes de Categoría 1 y2 con componente ambiental deben ser registrados a través de la herramienta electrónica únicamente por el Responsable Ambiental, y aquellos Incidentes de Categoría 1 y2 con componente social, deben ser reportados en la herramienta por el Responsable Social. En ausencia de un Responsable Social local, el incidente social deberá ser reportado por el Responsable Ambiental.

En el caso de registro de una queja, esta puede ser registradas en la herramienta electrónica tanto por el Responsable Ambiental como por el Responsable Social de la unidad operativa.



# alcance y límites del reporte

Nuestro reporte integrado busca proveer un análisis holístico de la visión estratégica, desempeño, gobierno corporativo y creación de valor de la compañía.

## Consideraciones generales

Cemex, S.A.B. de C.V., es una sociedad anónima bursátil de capital variable organizada bajo las leyes de México. Excepto cuando el contexto pueda requerir lo contrario, las referencias hechas en este reporte integrado a "Cemex", "la compañía", "la organización", "nosotros" o "nuestro" se refieren a Cemex, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias.

## Alcance del reporte

Cemex comenzó a publicar reportes Ambientales, de Salud y Seguridad (EHS, por sus siglas en inglés) en 1996 y ha publicado anualmente, desde 2003, un Informe de Desarrollo Sostenible que aborda una amplia gama de asuntos relacionados con su desempeño económico, ambiental, social y de gobierno corporativo. Desde 2016, nuestros Reportes Integrados tienen la intención de ofrecer un análisis holístico de la visión estratégica, desempeño, gobierno corporativo y creación de valor de la compañía, además de proveer una comprensión más profunda de los indicadores clave de desempeño, financieros y no financieros, que la compañía emplea para gestionar su negocio en el corto, mediano y largo plazo.

## Límites y período de reporte

Para la preparación de este reporte, consolidamos la información de todas nuestras operaciones. Cubre

nuestras líneas de negocios globales de cemento, concreto, agregados y soluciones urbanas, y presenta nuestro desempeño, avance, logros y retos financieros y no financieros durante el año calendario 2023, que corresponde al año fiscal de la compañía. Nuestro análisis de materialidad fue la guía para el proceso de este reporte, y los temas incluidos se relacionan particularmente con los que la dirección de Cemex y nuestros grupos de interés consideraron que tienen la mayor relevancia, como se refleja en nuestra Matriz de Materialidad.

A menos que se indique lo contrario, la información que se presenta en este reporte corresponde a la compañía en su totalidad. Hemos incluido información de las operaciones en las que tenemos el control financiero y operativo. Si una planta es vendida, su información ya no es utilizada en nuestros datos ni considerada en nuestras metas. Hemos marcado claramente cada caso en el que hemos replanteado ciertas series de datos con respecto a años previos. A menos de que se indique otra cosa, todas las cantidades monetarias se reportan en dólares americanos. Todas las unidades en toneladas hacen referencia a toneladas métricas.

La información de nuestro Reporte Integrado 2023 proviene de fuentes diversas, incluyendo sistemas de gestión interna y bases de datos de desempeño, así como encuestas anuales que se aplicaron en todas nuestras operaciones.

Nuestro objetivo es mejorar continuamente la transparencia y exhaustividad de cada reporte que producimos y paralelamente optimizar nuestros procesos y la forma en que presentamos la información.

Para ello, incluimos una verificación limitada realizada por KPMG. Esta organización independiente verificó la información y el proceso para calcular nuestros indicadores anuales asociados con CO<sub>2</sub> y otras emisiones, salud y seguridad, economía circular, biodiversidad, agua, e incidentes ambientales y sociales.

## Técnicas de medición de datos

Empleamos los siguientes protocolos y técnicas para medir los indicadores clave de desempeño (KPI) en sostenibilidad que reportamos.

**Emisiones de CO<sub>2</sub>:** Cemex reporta emisiones de CO<sub>2</sub> absolutas y específicas siguiendo las Directrices del Marco de Sostenibilidad del Global Cement and Concrete Association (GCCA) y los Lineamientos de Sostenibilidad del GCCA para el monitoreo y reporte de emisiones de CO<sub>2</sub> de la manufactura del cemento (octubre de 2019), basado en la Norma CEN EN 19694-3 (Emisiones de fuente estacionaria – Determinación de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) en industrias intensivas en energía – Parte 3: Industria del cemento). Esta medición se basa en la metodología de balance de masa, completamente descrita en la Norma CEN sobre emisiones de CO<sub>2</sub> de

## CONTENIDOS

1. MARCANDO LA PAUTA
2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
4. EXCELENCIA AMBIENTAL
5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
7. APÉNDICE

### Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

Información financiera

Información no financiera

### ► Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad



## CONTENIDOS

1. MARCANDO LA PAUTA
2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
4. EXCELENCIA AMBIENTAL
5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
7. APÉNDICE

## Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

Información financiera

Información no financiera

## ► Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

### Calificaciones y estándares de desempeño y divulgación ASG



Cemex logró la calificación más alta para Climate Action Leadership: "A List".



La estrategia de carbono de Cemex logró el nivel más alto de acuerdo con criterios TPI (por sus siglas en inglés).



Cemex es miembro del SBTi Expert Advisory Group, desarrollando la metodología.



Cemex ha adoptado recomendaciones del TCFD para reporte relacionado al clima desde 2020.



Cemex es uno de los top 10 constituyentes del MSCI EM Latin America ESG Leaders Index.



Cemex reporta alineado al SASB para los Estándares para Materiales de Construcción.

la industria del cemento EN-19694-3, y aplicada a través de la hoja de cálculo que corresponde al Protocolo de CO<sub>2</sub> del Cemento (previamente conocido como WBCSD CSI Cement CO<sub>2</sub> and Energy Protocol v.3.1). Éste considera las emisiones directas que ocurren de fuentes que son propiedad de la compañía o son controladas por ésta, excluyendo las provenientes de la combustión de biomasa, que se reportan por separado (Alcance 1) y las emisiones indirectas provenientes de la generación de electricidad comprada consumida en los equipos propios de la compañía o controlados por ésta (Alcance 2) y del clínker comprado (Alcance 3). Para los países cubiertos por el Sistema Europeo de Comercio de Emisiones de la Unión Europea (EU ETS), los datos sobre CO<sub>2</sub> consideran información validada por un verificador independiente de conformidad con la Regulación de Acreditación y Verificación.

**Material Particulado, NO<sub>x</sub> y SO<sub>x</sub>:** Las cifras absolutas y específicas se calculan con base en las mediciones de los hornos tomadas de los Sistemas de Monitoreo Continuo de Emisiones (CEMS) (en los sitios que cuentan con hornos equipados con dicha tecnología) o análisis puntuales. Estos métodos cumplen por completo con los Lineamientos de Sostenibilidad para el monitoreo y reporte de emisiones del GCCA (octubre 2019). Toda la información se exporta a las bases de datos de Cemex, y es procesada, calculada y validada para obtener la cifra final del grupo. Los valores están calculados de acuerdo con el estándar de 0°C, 1 atmósfera y 10% de oxígeno (O<sub>2</sub>) en el punto de medición.

**Energía:** Los indicadores de consumo de combustible se registran en bases de datos internas de Cemex que clasifican a los combustibles como "convencionales", "alternos" o "de biomasa" según la hoja de cálculo que corresponde al Protocolo de CO<sub>2</sub> del Cemento. Los valores caloríficos se obtienen de análisis en sitio (en las localidades donde es aplicable), proporcionados por el proveedor o por los valores estándar de fuentes reconocidas.

**Factor de clínker y combustibles alternos:** Todo el consumo de materiales se registra en bases de datos internas de Cemex en las que los "materiales alternos" se definen según los estándares de los Lineamientos de Sostenibilidad del GCCA para el coprocesamiento de combustibles y materias primas en el proceso de manufactura del cemento (octubre de 2019). El "factor de clínker/ cemento" se calcula utilizando los Parámetros Básicos establecidos en las Directrices del Marco de Sostenibilidad del GCCA y de acuerdo con los Lineamientos de Sostenibilidad del GCCA para el monitoreo y reporte de emisiones de CO<sub>2</sub> de la manufactura del cemento, procedimientos indicados en la hoja de cálculo del Protocolo de CO<sub>2</sub> del Cemento con información obtenida en las bases de datos.

**Salud y seguridad:** Intelix, que alimenta una base de datos interna, recopila toda la información relacionada con la salud y seguridad de cada sitio y automáticamente provee los datos necesarios para calcular los indicadores. La base de datos está configurada utilizando las definiciones del GCCA. Los indicadores de Salud y Seguridad son calculados de acuerdo con los Lineamientos de Sostenibilidad del GCCA para el monitoreo y reporte sobre seguridad en el proceso de manufactura del cemento, versión de febrero de 2020.

### GRI Sustainability Reporting Standards

Para robustecer la comunicación sobre sostenibilidad con nuestros grupos de interés y cumplir con contenidos y métricas internacionalmente aceptados, Cemex emplea los Estándares para Reportes de Sostenibilidad del GRI para preparar sus Reportes de Desarrollo Sostenible. Entre 2008 y 2013 cumplimos con el nivel de aplicación A+ del GRI-G3. Desde 2014 hasta 2016 aplicamos los lineamientos GRI-G4.

A partir del 2017 migramos a los Estándares GRI y en 2023 estamos reportando bajo los Estándares Universales GRI 2021.

Adicionalmente, nuestro índice de contenido GRI tiene referencias cruzadas con los Principios del Pacto Mundial de la ONU y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Nuestro Índice de contenidos GRI para 2023, se encuentra en las páginas 229-245 de este reporte.

### Comunicación de Progreso -Pacto Mundial de las Naciones Unidas

Este reporte, en conjunto con el Panel del Participante del Pacto Mundial de la ONU, constituye nuestra Comunicación de Progreso (CoP) hacia los compromisos del Pacto Mundial de la ONU. Como participantes del Pacto Mundial, trabajamos para alinear las operaciones y estrategias de nuestra compañía con sus diez principios. Como se demuestra en este reporte, también estamos comprometidos a ayudar al mundo a cumplir con las metas del Acuerdo de París y a contribuir con la consecución de los ODS de la ONU.

### Sustainability Accounting Standard Board (SASB)

En 2019 comenzamos a reportar alineados con los requerimientos del Sustainability Accounting Standard Board (SASB) específicos a la industria de construcción para los Estándares para Materiales de Construcción. Nuestro Índice SASB se ha actualizado a los estándares SASB ajustados en diciembre 2023 y se encuentra en las páginas 246-247 de este reporte.

## CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

## Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

► Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

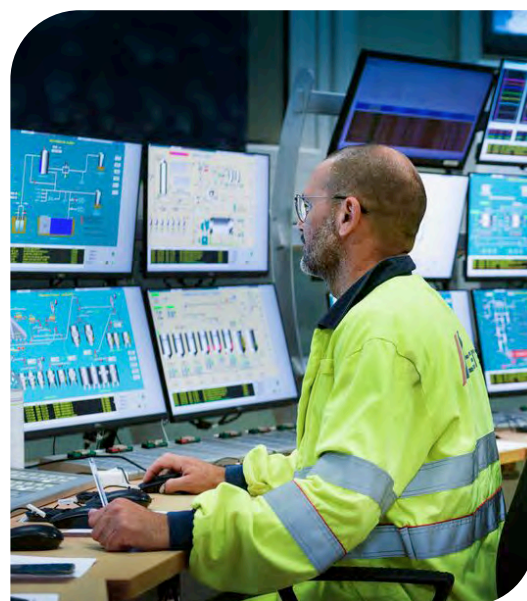
Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

# matriz de materialidad de Cemex



Nuestros grupos de interés incluyen nuestra fuerza laboral, clientes, accionistas, inversionistas, analistas, proveedores, comunidades, ONG, instituciones académicas, autoridades gubernamentales, reguladores y asociaciones empresariales.

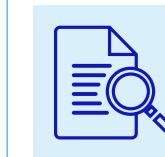
La Evaluación de Materialidad de nuestra compañía reúne los temas financieros y no financieros que más impactan a nuestros grupos de interés y a nuestro negocio. Esta evaluación se basa en el principio de doble materialidad y está alineada con los Estándares para Reportes de Sostenibilidad del GRI y hemos comenzado la alineación a la Directiva de informes de sostenibilidad corporativa (CSRD) de la Unión Europea.

En 2023, llevamos a cabo una actualización completa de nuestro análisis de materialidad. Los temas definidos consideraron las opiniones de los grupos de interés internos y externos a través de una encuesta en línea, donde los encuestados clasificaron los temas materiales según el impacto potencial en la sociedad y el medio ambiente y recibimos más de 2,500 respuestas. También llevamos a cabo una evaluación a nivel industrial, revisamos las principales tendencias y desafíos económicos, ambientales y sociales, alineando los temas materiales con nuestra Agenda Global de Riesgos Empresariales.

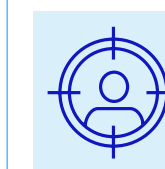
Los temas materiales se clasifican en una escala del 1 al 5, donde 1 representa el menor impacto y 5 representa el impacto más alto. En la matriz, se grafican según el impacto en los grupos de interés y el medio ambiente versus el impacto financiero en Cemex.

Continuaremos monitoreando los temas materiales y sus impactos potenciales en nuestros grupos de interés y el desempeño financiero y de sostenibilidad de nuestra empresa, identificando oportunidades para actuar sobre las cambiantes preocupaciones sociales, ambientales y económicas.

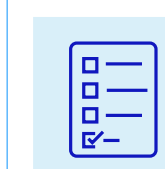
## Nuestro proceso para realizar el estudio de materialidad



**Identificación** de los temas materiales y alineación de los temas con la Agenda Global de Riesgos Empresariales.



**Definición** de los grupos de interés a participar en el análisis.



**Priorización** de los temas considerando las opiniones y preocupaciones de nuestros grupos de interés. Alineación contra el desempeño financiero y de sostenibilidad de nuestra empresa para identificar la creciente importancia para Cemex.



**Revisión de resultados** manteniendo consistencia con nuestra estrategia de negocio.



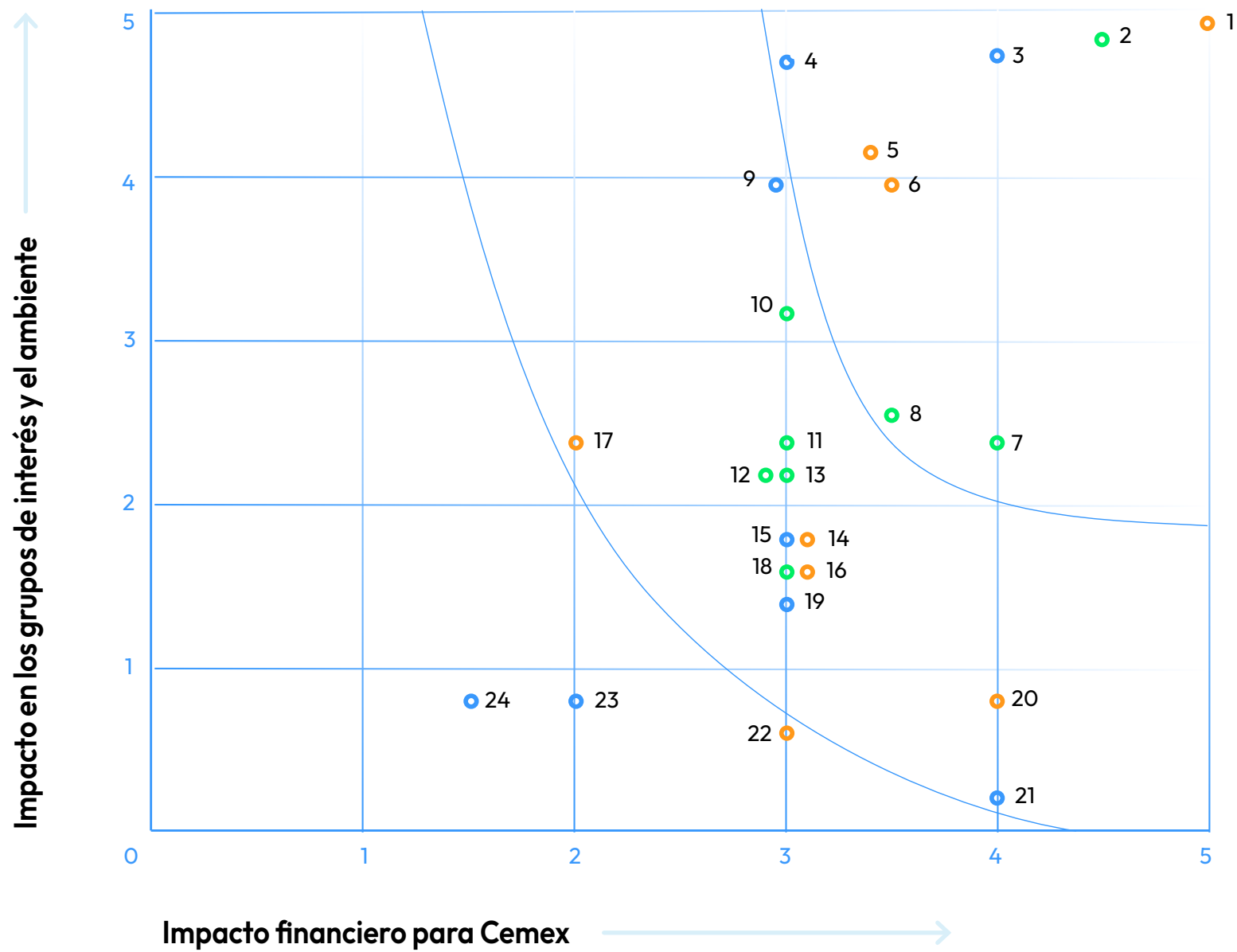
CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
  - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

- Ambiental
- Social
- Gobernanza

Nuestra Matriz de Materialidad



Tópicos Materiales

1. Salud y seguridad
2. Cambio climático y desastres naturales
3. Relación con consumidores
4. Ética y cumplimiento
5. Atracción, retención y entrenamiento de los empleados
6. Bienestar de los empleados
7. Emisiones al aire
8. Preservación del agua
9. Divulgación y transparencia
10. Combustibles y materias primas alternativas
11. Costo, eficiencia y abastecimiento de electricidad
12. Economía circular y gestión de residuos
13. Productos y soluciones sostenibles
14. Transición justa
15. Retorno del capital empleado
16. Derechos Humanos
17. Diversidad, Equidad e Inclusión
18. Conservación y rehabilitación de la biodiversidad y los ecosistemas
19. Composición y gestión del Consejo de Administración
20. Edificios e infraestructuras resilientes
21. Digitalización
22. Participación y desarrollo comunitario
23. Abastecimiento responsable
24. Finanzas sostenibles

Escala 1 a 5, incrementa impacto



- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
  - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
  - Gobierno corporativo y políticas
  - Taxonomía de la UE
  - Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

# vinculación con grupos de interés

## Canales de comunicación específicos para el relacionamiento

Buscamos establecer relaciones con nuestros grupos de interés con honestidad, respeto e integridad. Principalmente a través de nuestro Código de Ética y Conducta Empresarial y nuestra Política de Asuntos Públicos y Participación de Grupos de Interés definimos el marco de referencia que empleamos al desplegar nuestra estrategia de relacionamiento.

Nuestra estrategia toma en cuenta las prioridades y los principales temas que mencionaron nuestros grupos de interés cuando realizamos el Estudio de Materialidad y define canales de comunicación específicos para relacionarnos con cada uno de nuestros grupos de interés mediante el diálogo y la colaboración.



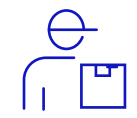
**Nuestra gente**



**Clientes**



**Accionistas, inversionistas y analistas**



**Proveedores**

	Nuestra gente	Clientes	Accionistas, inversionistas y analistas	Proveedores
	Nuestros colaboradores son parte de nuestra ventaja competitiva y la razón de nuestro éxito. Buscamos siempre ofrecerles oportunidades de crecimiento y desarrollo además de un ambiente de trabajo seguro, saludable, diverso e inclusivo.	Al comprender las necesidades y retos de nuestros clientes, buscamos colocarlos al centro de todo lo que hacemos y convertirnos en su socio predilecto.	Implementamos una robusta estrategia de relación con nuestros inversionistas para promover un claro entendimiento del desempeño, estrategia y riesgos de la compañía.	Fomentamos una sólida relación con nuestra red de proveedores, con el objetivo de garantizar el cumplimiento con nuestro Código de Ética y Conducta Empresarial y nuestro Código de Conducta al Hacer Negocios con Nosotros.
<b>Principales temas de colaboración</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Salud y seguridad</li> <li>● Prioridades y retos de la compañía</li> <li>● Ética del negocio</li> <li>● Bienestar, experiencia y relación con los empleados</li> <li>● Diversidad e inclusión</li> <li>● Capacitación, desarrollo y crecimiento de carrera</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Experiencia y compromiso de los clientes</li> <li>● Necesidades y retos de construcción</li> <li>● Productos, servicios y soluciones de calidad</li> <li>● Prácticas de gestión de la sostenibilidad</li> <li>● Mayor conocimiento de los atributos sostenibles de nuestros productos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Desempeño financiero de la compañía</li> <li>● Rendimiento del capital invertido</li> <li>● Integridad de precios y cumplimiento antimonopolístico</li> <li>● Difusión y desempeño ASG</li> <li>● Riesgos y oportunidades</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Ética corporativa y cumplimiento legal</li> <li>● Calidad de los productos y servicios</li> <li>● Confiabilidad y eficiencia de la cadena de suministro</li> <li>● Salud y seguridad</li> <li>● Prácticas de gestión de la sostenibilidad</li> </ul>
<b>Canales de relacionamiento y frecuencia</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Línea de denuncia ETHOSline 24/7</li> <li>● Campañas de ética y cumplimiento</li> <li>● Encuesta de satisfacción para empleados</li> <li>● Boletines globales y locales</li> <li>● Mensajes de los líderes vía correo electrónico y video</li> <li>● Equipos de RH y plataformas de procesos de RH</li> <li>● Diálogo abierto y reuniones con líderes, incluidas sesiones con el director general y con miembros del Comité Ejecutivo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Relación entre el equipo de ventas y la alta dirección</li> <li>● Plataforma digital Cemex Go 24/7</li> <li>● Eventos comerciales periódicos</li> <li>● Encuestas de satisfacción del cliente</li> <li>● Encuestas de satisfacción, centros y líneas telefónicas de atención</li> <li>● Línea de denuncia ETHOSline 24/7</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Reuniones periódicas, conferencias vía internet y por teléfono</li> <li>● Informes financieros trimestrales y estimados</li> <li>● Reporte anual integrado, reporte 20-F anuales y envíos de información</li> <li>● Actualización continua del sitio web y emisión de comunicados de prensa</li> <li>● Evento anual con inversionistas Cemex Day</li> <li>● Documentos de postura de la compañía</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Interacciones diarias</li> <li>● Programas de capacitación y construcción de capacidades permanentes</li> <li>● Plataformas de verificación de salud y seguridad y sostenibilidad</li> <li>● Proceso anual Smart Innovation</li> </ul>
<b>Resultados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Comprensión de necesidades de empleados</li> <li>● Estrategia de gestión de talento</li> <li>● Denuncia de casos de ética</li> <li>● Estrategia de aprendizaje</li> <li>● Seguridad en el lugar de trabajo</li> <li>● Política, comités e iniciativas de diversidad e inclusión</li> <li>● Participación en programas externos sobre diversidad</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Estrategia enfocada al cliente</li> <li>● Clara comprensión de las necesidades e inquietudes de nuestros clientes</li> <li>● Net Promoter Score (NPS)</li> <li>● Soluciones digitales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Comprensión de la posición financiera, desempeño, perspectivas de negocio y riesgos</li> <li>● Fortalecimiento de las prácticas y métricas de Cemex en ASG</li> <li>● Mejoras en la calidad de la información y transparencia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Programa de Sostenibilidad para Proveedores para proveedores críticos</li> <li>● Promoción de proveedores locales</li> <li>● Verificación de contratistas en salud y seguridad</li> </ul>



Canales de comunicación específicos para el relacionamiento (continuación)



**Comunidades**



**Autoridades gubernamentales y reguladores**



**Asociaciones empresariales**



**ONG e instituciones académicas**

	<p>Nuestro diálogo constante y formal con nuestras comunidades vecinas ha sido fundamental para construir la confianza mutua. Comprender sus expectativas nos permite trabajar de manera conjunta y revisar el progreso para lograr los planes acordados.</p>	<p>Cooperamos y establecemos relaciones con los gobiernos y responsables de las políticas relevantes para nuestra industria, de manera consistente con nuestros valores, Código de Ética y Conducta Empresarial, políticas y lineamientos y la ley, tanto directamente como a través de cámaras empresariales.</p>	<p>Participamos de forma activa en varias cámaras empresariales a nivel global, regional y nacional para establecer alianzas y promover nuestros principales negocios de cemento, concreto, agregados y soluciones urbanas dentro del sector.</p>	<p>Construimos plataformas de colaboración innovadoras a través de las que podemos encontrar coincidencias con entidades que comparten nuestra visión de construir un mejor futuro. En este sentido, en colaboración con las ONG, fomentamos el establecimiento de alianzas globales que son clave para generar valor y mejorar la calidad de vida de la gente. Adicionalmente, colaboramos con instituciones académicas líderes e invertimos en investigación científica que sirve para comprender mejor cómo nuestros productos pueden brindar beneficios y reducir el impacto ambiental, social y económico.</p>
<b>Principales temas de colaboración</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Salud y seguridad</li> <li>● Educación y desarrollo de capacidades</li> <li>● Programas de infraestructura y vivienda comunitarias</li> <li>● Habilidades para el empleo y bienestar en las comunidades</li> <li>● Respeto a los derechos humanos</li> <li>● Oportunidades de empleo local</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Salud y seguridad</li> <li>● Ética corporativa y cumplimiento</li> <li>● Cambio climático y emisiones</li> <li>● Costos, eficiencia y abastecimiento de energía</li> <li>● Economía circular y residuos</li> <li>● Programas de infraestructura y vivienda comunitarias</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Salud y seguridad</li> <li>● Ética corporativa y cumplimiento</li> <li>● Regulación ambiental</li> <li>● Principios y retos de sostenibilidad</li> <li>● Mayor conocimiento de los atributos sostenibles de nuestros productos</li> <li>● Compartir mejores prácticas de la industria</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Desempeño e información en prácticas ASG</li> <li>● Ciudades y comunidades sostenibles</li> <li>● Soluciones en energía y cambio climático</li> <li>● Conservación de recursos naturales</li> <li>● Economía circular y residuos</li> <li>● Innovación y desarrollo de negocios</li> <li>● Política pública y apoyo</li> </ul>
<b>Canales de relacionamiento y frecuencia</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Diálogos continuos con la comunidad</li> <li>● Celebración anual de puertas abiertas en sitios operativos</li> <li>● Programas educativos permanentes</li> <li>● Iniciativas de infraestructura comunitaria, voluntariado e inversión social</li> <li>● Creación colaborativa de programas de negocios inclusivos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Documentos de postura de la compañía</li> <li>● Discusiones continuas sobre políticas públicas</li> <li>● Alianzas de largo plazo</li> <li>● Grupos de trabajo</li> <li>● Visitas periódicas a las plantas</li> <li>● Eventos y conferencias</li> <li>● Reporte integrado y reporte 20-F anuales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Reuniones periódicas</li> <li>● Conferencias anuales</li> <li>● Grupos de trabajo e investigación permanentes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Investigación colaborativa permanente</li> <li>● Participación de expertos en pláticas internas de Cemex (Lighthouse talks)</li> <li>● Colaboración en trabajos de investigación y servicios de asesoría</li> <li>● Playbooks de mejores prácticas y metodologías</li> <li>● Hackathons organizados con universidades</li> </ul>
<b>Resultados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Mejoras a la infraestructura y bienestar comunitarios</li> <li>● Mayor participación de las mujeres en la economía local</li> <li>● Reducción en las cifras de falta de empleo y educación a jóvenes</li> <li>● Crecimiento económico en la comunidad</li> <li>● Programa de voluntariado</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Adaptación exitosa a nuevas regulaciones locales, nacionales y regionales</li> <li>● Creación de iniciativas conjuntas que requieren un enfoque multidisciplinario como ARISE</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Iniciativas, declaraciones, estudios y campañas de comunicación coordinados</li> <li>● Compartir mejores prácticas de la industria</li> <li>● Fortalecer el posicionamiento del cemento y del concreto como materiales de construcción sostenibles</li> <li>● Cumplimiento con legislación antimonopolios</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Calidad y transparencia incrementales en los reportes de Cemex</li> <li>● Desarrollar soluciones a través de proyectos colaborativos</li> <li>● Construir alianzas estratégicas con ONG y las mejores universidades</li> <li>● Sensibilización sobre tendencias globales</li> <li>● Atracción de nuevos talentos para Cemex</li> <li>● Evaluación de riesgos y oportunidades</li> </ul>

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
  - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
  - Gobierno corporativo y políticas
  - Taxonomía de la UE
  - Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
  - Información no financiera
  - Alcance y límites del reporte
  - Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
  - Gobierno corporativo y políticas
  - Taxonomía de la UE
  - Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

### Canales de comunicación específicos para el relacionamiento (continuación)

#### Comunidades: nuestro proceso de relacionamiento

Nuestro proceso de relacionamiento comunitario implica la colaboración activa con las comunidades donde operamos y está estructurado para identificar y gestionar los riesgos e impactos de nuestras operaciones.





CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
  - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
  - Gobierno corporativo y políticas
  - Taxonomía de la UE
  - Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

**Academias Institucionales:  
Construyendo Capacidades Estratégicas**

El portafolio de programas de Cemex University comprende siete Academias Institucionales a través de las cuales desarrollamos a los empleados en las prioridades estratégicas de Cemex. Está diseñado para ofrecer flexibilidad entre la formación presencial tradicional y las mejores plataformas de aprendizaje digital.



Empodera a los líderes para que comprendan y asuman la responsabilidad y obligación que tienen de transmitir nuestra cultura y prácticas de salud y seguridad a sus equipos.



Ayuda a nuestros gerentes y ejecutivos de ventas a prepararse para sostener interacciones exitosas con los clientes, alineada con el compromiso de Cemex de enfoque al cliente y el Modelo Comercial.



Promueve la integración de la ética y cumplimiento en las actividades diarias al crear conciencia sobre temas de confidencialidad, prejuicios inconscientes, acoso en el lugar de trabajo, conflictos de interés, anticorrupción y prevención de fraude.



Capacita a los participantes para que trabajen en dominios funcionales de la cadena de suministro para alinear a la compañía hacia la entrega de una experiencia superior del cliente.



Ayuda a nuestros empleados a comprender qué factores están detrás de nuestra transformación digital, así como las nuevas formas de trabajar y las tecnologías que nos ayudan a lograr la visión digital de Cemex, acelerar nuestro crecimiento y ofrecer valor a nuestros clientes.



Apoya el compromiso de Cemex con la excelencia operativa al reforzar en nuestros futuros gerentes de planta los aspectos de producción, mantenimiento, calidad y medio ambiente que afectan la exitosa administración de sus plantas y a sus equipos.



Diseñada para apoyar a las metas en sostenibilidad de la compañía, esta Academia inaugurada en 2022 actualmente ofrece una visión unificada de los retos ambientales que enfrentamos y de la agenda de Cemex para abordar estos retos y está revitalizando nuestro compromiso con la sostenibilidad en toda la organización.



Nuestros programas de desarrollo de liderazgo (CONNECT, THRIVE, IGNITE, Talent Conversations y Leader-to-Leader) nos permiten apoyar a nuevos gerentes, directores recién nombrados y ejecutivos de primer nivel para que tengan una transición y un desarrollo exitosos en sus funciones.





CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
  - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

**Conectividad de Habilidades del Consejo de Administración en la Gestión de Factores de Riesgos**

**1. Condiciones Económicas Inciertas**  
 Relación con el conjunto de habilidades del Consejo de Administración: En el entorno globalizado de hoy en día, la incertidumbre económica presenta un riesgo importante para el negocio, la situación financiera, la liquidez y los resultados de las operaciones de la Compañía. Los miembros de nuestro Consejo de Administración pueden gestionar amenazas relacionadas con condiciones económicas inciertas con base en su conocimiento especializado en Asuntos Globales, Asuntos Públicos, Economía y Finanzas, Estrategia de Negocio, Cadenas de Suministros, Logística, Ventas e Investigación y Desarrollo. Su conocimiento especializado en las áreas anteriores permite abordar diferentes posibles situaciones, elaborar estrategias y tomar decisiones complejas que podrían mitigar el impacto de estas condiciones en nuestras operaciones y negocios.

**2. Cambios en el Panorama Competitivo**  
 Relación con el conjunto de habilidades del Consejo de Administración: Operar en un panorama cambiante y altamente competitivo representa un riesgo para el negocio, la situación financiera, la liquidez y los resultados de las operaciones de la Compañía, si esta no compete de manera efectiva. Algunos de los miembros de nuestro Consejo de Administración tienen conocimiento especializado en Estrategia de Negocios, Fusiones y Adquisiciones, Emprendimiento, Investigación y Desarrollo, Materiales de Construcción y Edificación, Comercial, Cadenas de Suministro, Logística y Energía. Dichas habilidades y su trayectoria profesional les permite brindar opiniones ponderadas con respecto a los riesgos en los posibles cambios dentro del panorama competitivo del sector de los materiales de construcción.

**3. Incertidumbre Política**  
 Relación con el conjunto de habilidades del Consejo de Administración: La incertidumbre política, próximas elecciones, y inestabilidad social pudieran surgir en los países en donde operamos. Los miembros de nuestro Consejo de Administración pueden adaptarse a los cambios en las condiciones económicas, políticas y sociales en los países donde en operamos con base en su conocimiento

especializado en Administración, Asuntos Globales, Asuntos Públicos, Economía y Finanzas, Asuntos Regulatorios y Legales, y Ética y Cumplimiento. Esto permite que nuestro Consejo de Administración aborde razonablemente los riesgos políticos y los cambios en las condiciones sociales que pudieran surgir en los países en donde operamos.

**4. Escalamiento Inesperado de Conflictos Geopolíticos**  
 Relación con el conjunto de habilidades del Consejo de Administración: Como compañía global, el aumento de las tensiones geopolíticas presenta un riesgo para el negocio, la situación financiera, la liquidez y los resultados de las operaciones de la Compañía. Los miembros de nuestro Consejo de Administración pueden analizar y reaccionar ante conflictos geopolíticos actuales y en desarrollo, ya que algunos de los miembros tienen experiencia previa en Asuntos Globales, Asuntos Públicos, Economía y Finanzas, Gobierno corporativo y roles en consejos de administración y Cadena de Suministro. Su experiencia colectiva permite abordar el impacto que los conflictos y las tensiones nuevas y en curso podrían tener en nuestro negocio, condición financiera, liquidez y resultados de operaciones.

**5. Riesgos Ambientales, Sociales y de Gobierno Corporativo (ASG)**  
 Relación con el conjunto de habilidades del Consejo de Administración: Además del Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad del Consejo de Administración que supervisa una gama sustancial de temas relacionados con ASG, nuestro Consejo de Administración posee colectivamente amplia experiencia en prácticas ASG, dentro y fuera de la industria de materiales de construcción. Desde la perspectiva de "A", el conocimiento de nuestro Consejo de Administración sobre la Evaluación de riesgos climáticos, Estrategias de mitigación y adaptación al cambio climático, Programas y metas de reducción de emisiones de CO<sub>2</sub>, Tecnologías verdes, soluciones de energía renovable y/o economía circular, y Apoyo a iniciativas en temas de cambio climático y participación en asociaciones relacionadas a cambio climático prepara a Cemex para una transición justa hacia prácticas sostenibles. Además, la competencia de nuestro Consejo de Administración también se extiende al aspecto de "S", que cubre las habilidades relacionadas con Diversidad, Equidad e Inclusión, Debida

diligencia en materia de derechos humanos en la cadena de suministro, Esfuerzos filantrópicos generales o trabajo caritativo, y Relación con comunidades y proyectos de impacto social. En cuanto al aspecto de "G", nuestro Consejo de Administración tiene conocimiento especializado en asuntos relacionados con Ciberseguridad y/o gestión de riesgos de amenazas de ciberseguridad, Ética y Cumplimiento, Finanzas sostenibles y verdes, Privacidad de datos, y Gobierno corporativo y roles en consejos de administración. Las habilidades colectivas y la experiencia de los miembros de nuestro Consejo de Administración en varios dominios relacionados con ASG posicionan a nuestra Compañía de modo que pueda lidiar con desafíos nuevos, adaptarse a las regulaciones y mejores prácticas que están constantemente en evolución, expectativas de los grupos de interés, entre otros factores pertinentes.

**6. Riesgos Relacionados con el Cambio Climático**  
 Relación con el conjunto de habilidades del Consejo de Administración: Los riesgos relacionados con el cambio climático prevalecen en todas nuestras operaciones. Las regulaciones de emisiones de carbono en diferentes jurisdicciones, transiciones tecnológicas, de mercado y de reputación, así como los riesgos físicos agudos o crónicos, pueden materializarse y tener efectos adversos en nuestro negocio, condición financiera, liquidez y resultados de operaciones. Los miembros de nuestro Consejo de Administración están preparados con un conjunto de habilidades que incluyen Marcos legales, regulatorios y tendencias relacionadas con Temas ASG y cumplimiento, Evaluación de riesgos climáticos, Estrategias de mitigación y adaptación al cambio climático, Programas y metas de reducción de emisiones de CO<sub>2</sub>, Apoyo a iniciativas en temas de cambio climático y participación en asociaciones relacionadas a cambio climático, y Tecnologías verdes, soluciones de energía renovable y/o economía circular. Este conjunto de habilidades proporciona a Cemex una útil perspectiva para abordar los riesgos asociados con el cambio climático, desafíos ambientales y las presiones de nuestros grupos de interés para seguir evolucionando hacia convertirse en una empresa más sostenible y encaminarse con los objetivos de reducción de emisiones de Cemex.

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
  - Información no financiera
  - Alcance y límites del reporte
  - Matriz de materialidad Cemex
  - Vinculación con grupos de interés
  - Gobierno corporativo y políticas
  - Taxonomía de la UE
  - Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

**7. Requerimientos Regulatorios y de Cumplimiento**

Relación con el conjunto de habilidades del Consejo de Administración: Cemex está sujeto a diferentes jurisdicciones en los países en los que opera, con sus leyes y regulaciones correspondientes. Los miembros de nuestro Consejo de Administración acumulan habilidades en áreas como Asuntos Públicos, Relaciones con Inversionistas, Recursos Humanos, Asuntos Laborales, Estructuras de compensación ejecutiva y transparencia, Energía, Telecomunicaciones, Debida diligencia en materia de derechos humanos en la cadena de suministro, Ciberseguridad y/o gestión de riesgos de amenazas de ciberseguridad, Ética y Cumplimiento, Finanzas sostenibles y verdes, Privacidad de datos, y particularmente Marcos legales, regulatorios y tendencias relacionadas con Temas ASG y cumplimiento. Todo esto logra una perspectiva que busca que Cemex esté alineado y se esfuerce por cumplir con las leyes correspondientes y los requisitos de cumplimiento.

**8. Riesgos Financieros**

Relación con el conjunto de habilidades del Consejo de Administración: Un entorno financiero caracterizado por la incertidumbre representa un riesgo para nuestro negocio, condición financiera, liquidez y resultados de operaciones. Varios miembros de nuestro Consejo de Administración poseen habilidades cruciales en este entorno, como Administración, Asuntos Globales, Asuntos Públicos, Manejo, Gestión y Supervisión de Riesgos Corporativos, Estrategia de Negocios, Relaciones con Inversionistas, Ventas, Economía y Finanzas, y Finanzas sostenibles y verdes. Estas habilidades permiten que la Compañía gestione los riesgos financieros a escala global y nacional.

**9. Volatilidad en los Precios de la Energía, incluyendo los combustibles alternos**

Relación con el conjunto de habilidades del Consejo de Administración: Los precios altos y volátiles de la energía, incluyendo los combustibles alternativos utilizados por Cemex, pueden afectar de manera importante nuestra estructura de costos. Nuestro Consejo de Administración incluye personas con conocimiento especializado que abarcan varias áreas de experticia y que pueden ayudar a Cemex a prever y reaccionar ante las fluctuaciones en los precios de la energía, incluyendo los de combustibles alternativos. Estas áreas de conocimiento especializado

incluyen, entre otras, Estrategia de Negocios, Energía, Comercial, Estrategias de mitigación y adaptación al cambio climático, Asuntos Globales, Logística, Investigación y Desarrollo, entre otras.

**10. Menor Disponibilidad o Mayor Costo en Materias Primas**

Relación con el conjunto de habilidades del Consejo de Administración: Ciertas materias primas que pueden ser escasas o costosas son esenciales para nuestras operaciones comerciales. Dentro de nuestro Consejo de Administración, varios miembros poseen conocimiento especializado en Materiales de Construcción y Edificación, Energía, Abastecimiento, Logística, Cadenas de Suministro, Manufactura, Ventas y Comercial. Este conocimiento especializado permite a Cemex gestionar el riesgo asociado con la posible escasez o el aumento de los costos de nuestras materias primas clave.

**11. Ciberataques y Riesgos en las Tecnologías de la Información**

Relación con el conjunto de habilidades del Consejo de Administración: A medida que el mundo avanza hacia la digitalización y que ejecutamos nuestra iniciativa de transformación digital, Working Smarter, integrar tecnología digital en nuestras operaciones genera mayores riesgos en la tecnología de la información, la dependencia de terceros y aumenta la exposición a los riesgos. Nuestro Consejo de Administración tiene conocimiento especializado en Ciberseguridad y/o gestión de riesgos de amenazas de ciberseguridad, Privacidad de datos, Administración, Manejo, Gestión y Supervisión de Riesgos Corporativos, Asuntos Globales, Ventas, Telecomunicaciones, así como otros campos relacionados. Esto permite a la Compañía trabajar para prever y abordar los riesgos relacionados a la ciberseguridad y tecnologías de la información.

**12. Interrupción Operativa debido a los Diversos Intereses de los Grupos de Interés**

Relación con el conjunto de habilidades del Consejo de Administración: Varios miembros de nuestro Consejo de Administración aportan un conjunto de habilidades en diferentes áreas que abarcan en general los diferentes intereses que nuestros grupos de interés pueden tener en Cemex, incluyendo, entre otros, el conocimiento especializado en áreas como Manejo, Gestión y Supervisión

de Riesgos Corporativos, Experiencia y mejores prácticas en Temas ASG específicas de la industria de materiales para la construcción, Branding y Mercadotecnia, Gobierno Corporativo, Medios y Comunicación, Diversidad, Equidad e Inclusión, Emprendimiento, Evaluación de riesgos climáticos, Asuntos Globales, Asuntos Públicos, Debida diligencia en materia de derechos humanos en la cadena de suministro, Relaciones con Inversionistas y Relación con comunidades y proyectos de impacto social. Todo esto ayuda, en la medida de sus esfuerzos, a que Cemex cumpla con las expectativas de las partes interesadas y permite que Cemex se comunique mejor con los grupos de interés y otras partes relacionadas.

**13. Riesgos de Salud y Seguridad**

Relación con el conjunto de habilidades del Consejo de Administración: Las actividades en nuestro negocio que no se ejecuten de manera responsable podrían presentar peligros y causar lesiones, enfermedades o incluso fatalidades. Los miembros de nuestro Consejo de Administración tienen conocimiento especializado en asuntos de Salud y Seguridad, así como en Recursos Humanos, Asuntos Laborales, Estructuras de compensación ejecutiva y transparencia y Debida diligencia en materia de derechos humanos en la cadena de suministro que permiten una visión que se esfuerza por proteger la salud y la seguridad de nuestros empleados en todas nuestras operaciones y prevenir cualquier accidente o fatalidad.

**14. Atracción y Retención de Talento**

Relación con el conjunto de habilidades del Consejo de Administración: Una fuerza laboral especializada es un activo invaluable para las empresas de todo el mundo; por lo tanto, atraer, contratar y retener talentos es una tarea significativamente relevante para Cemex. Los miembros de nuestro Consejo de Administración pueden proporcionar perspectivas clave en programas de recursos humanos con el conocimiento especializado reunido en Estrategia de Negocios, Recursos Humanos, Asuntos Laborales, Estructuras de compensación ejecutiva y transparencia, Salud y Seguridad, Capacitación y educación centrada en Temas ASG, Debida diligencia en materia de derechos humanos en la cadena de suministro, Diversidad, equidad e inclusión, y Ética y Cumplimiento, para atraer a una fuerza laboral especializada y retener su talento.



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
  - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

**15. Pandemia, Epidemia o alguna otra Amenaza a la Salud Pública**

Relación con el conjunto de habilidades del Consejo de Administración: Conforme la población global crece, las nuevas amenazas a la salud pública presentan un riesgo para los empleados y las operaciones de la empresa. Los miembros de nuestro Consejo de Administración pueden analizar y reaccionar ante nuevas amenazas a la salud pública, ya que algunos de los miembros tienen experiencia previa en Asuntos Globales, Manejo, Gestión y Supervisión de Riesgos Corporativos, Cadenas de Suministro, Logística, Abastecimiento, Salud y Seguridad, así como Servicios a la Salud. Lo anterior también permite diseñar e implementar, así como cumplir o adaptar, planes de contingencia que permitan la continuidad del negocio.

**16. Interrupciones de la Industria por Tecnologías Emergentes o Soluciones Alternativas**

Relación con el conjunto de habilidades del Consejo de Administración: En medio de un sector que cambia rápidamente y está marcado por la tecnología emergente, el no adaptar nuestro modelo de negocio a los posibles aspectos perturbadores del sector podría representar un riesgo a nuestra capacidad de competir y nuestro negocio, condición financiera, liquidez y resultados de operaciones. En este entorno, una habilidad indispensable de nuestro Consejo de Administración es la capacidad de buscar soluciones resilientes y alternativas a posibles interrupciones. Para hacerlo, además del conocimiento especializado que han adquirido en otros consejos de administración, algunas de las áreas de conocimiento especializado más relevantes de nuestro Consejo de Administración incluyen Administración, Manejo, Gestión y Supervisión de Riesgos Corporativos, Estrategia de Negocios, Emprendimiento, Investigación y Desarrollo, Materiales de Construcción y Edificación, Energía, Medios y Comunicación, Telecomunicaciones, Tecnologías verdes, soluciones de energía renovable y/o economía circular, así como Ciberseguridad y/o gestión de riesgos de amenazas de ciberseguridad. Este conjunto de habilidades permite abordar posibles interrupciones del sector, buscar la implementación de nueva tecnología, procesos, materiales y soluciones en nuestra Compañía.

**17. Transición Justa: Impactos colaterales de la transición a una economía más verde**

Relación con el conjunto de habilidades del Consejo de Administración: Conforme la sociedad hace la transición hacia una economía baja en carbono, se ha vuelto crucial la adopción de prácticas más responsables en materia ambiental y social por parte de todos los grupos de interés. Los miembros de nuestro Consejo de Administración, a través de su experiencia en otros consejos de administración y su conocimiento especializado en Estrategia de Negocios, Fusiones y Adquisiciones, Emprendimiento, Investigación y Desarrollo, Materiales de Construcción y Edificación, Comercial, Cadenas de Suministro, Logística, Energía, Evaluación de riesgos climáticos, Estrategias de mitigación y adaptación al cambio climático, Programas y metas de reducción de emisiones de CO<sub>2</sub>, y Tecnologías verdes, soluciones de energía renovable y/o economía circular, poseen el conjunto de habilidades necesarias para impulsar aún más el compromiso de Cemex de convertirse en una empresa de cero emisiones CO<sub>2</sub> para 2050.

**18. Gobierno Corporativo e implementación inadecuadas de la Inteligencia Artificial**

Relación con el conjunto de habilidades del Consejo de Administración: La creciente medida en que la inteligencia artificial (IA) puede desarrollarse, los limitadas iniciativas de gobierno de la IA, el posible uso indebido de la misma por parte de malos actores y otras cuestiones relacionadas con ella pueden plantear varios riesgos para nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de operaciones, muchos de los cuales es posible que aún no se hayan identificado debido a los recientes avances en IA. Habilidades como Asuntos Globales, Manejo, Gestión y Supervisión de Riesgos Corporativos, Investigación y Desarrollo, Medios y Comunicaciones, Telecomunicaciones y Ciberseguridad y/o gestión de riesgos de amenazas de ciberseguridad permiten que nuestro Consejo de Administración discierna entre las implicaciones y posicione mejor a la Compañía para enfrentar los riesgos presentados por la IA.

**19. Intensificación de las Inquietudes sobre el Costo de Vida**

Relación con el conjunto de habilidades del Consejo de Administración: Los disturbios sociales, crecientes costos comerciales y otros temas que pudieran resultar del aumento en el costo de vida en los lugares donde operamos podrían afectar potencialmente nuestro negocio, nuestra condición financiera, liquidez y resultados de las operaciones. Nuestro Consejo de Administración contribuye a mitigar este riesgo con habilidades como Administración, Asuntos Globales, Asuntos Públicos, Estrategia de Negocios, Relaciones con Inversionistas, Ventas, Cadenas de Suministro, Logística, Manufactura, Abastecimiento, Medios y Comunicación, Tecnologías verdes, soluciones de energía renovable y/o economía circular y Relación con comunidades y proyectos de impacto social. Nuestro Consejo de Administración también tiene como objetivo permitir que la empresa proporcione una compensación justa a los empleados y mantenga precios competitivos de sus productos y servicios con estrategias y planes estructurados.

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
  - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

**Derechos humanos: Nuestras políticas y procesos**

**Políticas y lineamientos de Cemex**

Nuestras políticas nos permiten implementar y salvaguardar nuestros compromisos relacionados con derechos humanos. Esperamos que nuestros empleados, proveedores, contratistas y otros socios comerciales cumplan constantemente con las políticas y los procedimientos aplicables dondequiera que operemos. Nos esforzamos por relacionarnos con terceros que puedan cumplir con nuestros principios y prácticas relacionados con derechos humanos.

Política Global de Cemex*	Componentes o prácticas de Derechos Humanos
<b>Política de Derechos Humanos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Procuramos apoyar y respetar la protección de los principios de derechos humanos proclamados internacionalmente como se expresan en la Carta Internacional de Derechos Humanos y la Declaración de Principios y Derechos Fundamentales del Trabajo de la Organización Internacional del Trabajo. Este compromiso se extiende a los empleados, consejeros, directivos y socios comerciales de Cemex. La política también incluye una descripción de nuestro enfoque de diligencia debida en derechos humanos para obtener la identificación, mitigación y prevención de impactos adversos en los derechos humanos.</li> </ul>
<b>Política de Impacto Social</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Procuramos fomentar la responsabilidad social y la sostenibilidad al considerar las posibles consecuencias de nuestros compromisos con los grupos de interés, incluyendo los empleados, terceros, comunidades y el medio ambiente.</li> <li>● Nuestra política establece objetivos claros, indicadores para la evaluación del impacto social y lineamientos para la conducta ética y la responsabilidad social corporativa, incluyendo el proceso de Gestión de la Relación con la Comunidad Cemex.</li> </ul>
<b>Política de Salud y Seguridad</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Nuestro objetivo es proporcionar un lugar de trabajo seguro para los empleados y contratistas al cumplir con las políticas de la compañía, el Sistema de Gestión de Salud y Seguridad y las leyes locales aplicables. Nos esforzamos por lograr cero lesiones al fomentar una cultura positiva de salud y seguridad, mediante la cual las personas cuidan la salud y la seguridad de los demás. La política incluye el Sistema de Gestión de Salud y Seguridad entre sus componentes clave.</li> </ul>
<b>Política de Asuntos Públicos y Participación de Grupos de Interés</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Nos esforzamos por construir relaciones mutuamente beneficiosas con nuestros grupos de interés y comunidades.</li> <li>● Hemos asumido el compromiso de involucrar a nuestros grupos de interés de manera continua y transparente.</li> <li>● Procuramos crear valor para la sociedad a través de nuestras actividades comerciales centrales.</li> </ul>
<b>Código de Ética y Conducta Empresarial</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Alentamos a nuestro Consejo de Administración y empleados, así como a terceros como clientes, proveedores y contratistas, a actuar con integridad y defender nuestros valores.</li> <li>● Nuestro Código de Ética y Conducta Empresarial promueve que nuestros empleados actúen con integridad, honestidad y transparencia en sus tratos con terceros, colegas y otros grupos de interés. Nuestro Código también establece el respeto y apoyo a la protección de los principios de derechos humanos proclamados internacionalmente.</li> </ul>
<b>Código de Conducta al Hacer Negocios con Nosotros</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Nuestro objetivo es que nuestros proveedores cumplan con la libertad de asociación y derechos de no represalia, a no utilizar ningún trabajo que se realice bajo amenaza de sanción, incluyendo las horas extras forzadas, la trata de personas, la servidumbre por deudas, el trabajo penitenciario forzoso, la esclavitud o la servidumbre, proporcionar un lugar de trabajo seguro y saludable para los empleados y contratistas, mantener condiciones de trabajo justas y decentes, para evitar el empleo de niños por debajo de la edad legal mínima, y no hacer distinciones por motivos de discriminación.</li> </ul>
<b>Política Global para Terceras Partes</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Nuestra Política Global para Terceras Partes establece principios y lineamientos que esperamos que los terceros cumplan, así como las disposiciones generales sobre los procedimientos de diligencia debida a los que los terceros deben someterse para realizar negocios con Cemex.</li> </ul>
<b>Política Global de Diversidad, Equidad e Inclusión en el Lugar de Trabajo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Nuestro objetivo es fomentar un ambiente alentador para el crecimiento individual en donde siempre se reconoce el talento y el mérito personal, se valora la diversidad y se promueve la equidad e inclusión.</li> <li>● Nuestra Política Global de Diversidad, Equidad e Inclusión en el Lugar de Trabajo establece principios y compromisos con el objetivo de enriquecer el lugar de trabajo a través de la diversidad, equidad e inclusión.</li> <li>● Pretendemos que los terceros con quienes tenemos una relación comercial también cumplan con los principios y estándares reflejados en nuestra política.</li> </ul>

\* No incluye todas nuestras políticas.



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE
  - Resultados a detalle
    - Información financiera consolidada selecta
    - Información financiera
    - Información no financiera
  - Alcance y límites del reporte
  - Matriz de materialidad Cemex
  - Vinculación con grupos de interés
  - Gobierno corporativo y políticas
  - Taxonomía de la UE
  - Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

Política Global de Cemex	Componentes o prácticas de Derechos Humanos
<b>Política Global de No Discriminación, No Acoso, No Bullying y No Represalias en el Lugar de Trabajo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Esperamos que los empleados de Cemex y los terceros aplicables sean tratados con dignidad, respeto y no experimenten situaciones de discriminación, acoso, represalias y bullying en todas las circunstancias relacionadas con el trabajo. Los terceros que tengan relaciones comerciales con nosotros también deben cumplir con esta política y sus principios.</li> </ul>
<b>Política de Medio Ambiente</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Buscamos activamente una política de prevención de la contaminación, con el objetivo de aplicar las mejores técnicas disponibles para minimizar el impacto operativo.</li> <li>● Nos esforzamos por cumplir con las políticas, los procedimientos y las leyes y regulaciones locales aplicables a la compañía.</li> <li>● Procuramos maximizar nuestra eficiencia energética y de recursos, al disminuir la intensidad del carbono y al reducir las emisiones mediante la gestión del uso de energía, el consumo de agua y la generación de residuos.</li> <li>● La gestión responsable del territorio dentro de nuestras operaciones tiene como objetivo proteger los ecosistemas y la biodiversidad, contribuyendo así a la conservación de la naturaleza.</li> <li>● Buscamos proporcionar capacitación con el objetivo de gestionar adecuadamente los aspectos ambientales de nuestras operaciones.</li> </ul>
<b>Política de Agua</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Estamos comprometidos a minimizar nuestro impacto en los recursos hídricos en tres aspectos clave: disponibilidad de recursos, calidad e integridad del ecosistema.</li> </ul>
<b>Política de Biodiversidad</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Nos esforzamos por integrar de manera eficiente las iniciativas de biodiversidad en nuestro modelo de negocios, teniendo en cuenta la identificación, evaluación y gestión de los valores de biodiversidad en nuestros procesos de toma de decisiones y sistemas de gestión a lo largo de los ciclos de vida de los sitios.</li> </ul>
<b>Política Global de Protección de Datos y Privacidad</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Nos esforzamos por cumplir con todas las leyes aplicables que protegen los datos personales de clientes, proveedores, socios comerciales y empleados.</li> <li>● Creemos que el procesamiento de datos personales siempre debe realizarse con un propósito legal.</li> <li>● Las personas que comparten sus datos personales pueden esperar que el procesamiento de sus datos personales se realice de manera razonablemente privada.</li> </ul>
<b>Política Global de Anticorrupción</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Esta política global se aplica a todos los consejeros, directivos y empleados de Cemex, independientemente de dónde residan o dónde se lleve a cabo su actividad comercial; subsidiarias, empresas afiliadas y relaciones con terceros de Cemex sobre las que Cemex tenga control, incluyendo joint ventures; y a todos los agentes, consultores, socios comerciales y otros representantes de terceros cuando actúen en nombre de Cemex.</li> <li>● Buscamos cumplir con las leyes anticorrupción aplicables.</li> </ul>

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
  - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

Derechos humanos: Nuestras políticas y procesos (continuación)

**Principales derechos humanos y planes de acción**

Seguimos progresando de manera significativa en el desarrollo y la implementación de medidas preventivas para evitar los impactos adversos sobre los derechos humanos en nuestras operaciones, enfocándonos en los cinco principales derechos humanos identificados en nuestra Autoevaluación de Derechos Humanos.

Cinco principales derechos humanos	Grupos de interés que podrían ser impactados	Iniciativas y logros de 2023
<b>Balance entre vida y trabajo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Empleados</li> <li>● Proveedores y Contratistas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Hemos implementado un sistema de monitoreo para hacer un seguimiento de los días laborales, horas extras, y garantizar condiciones de trabajo adecuadas dentro de nuestro Sistema de Gestión de Salud y Seguridad.</li> <li>● Hemos desarrollado programas de capacitación para crear conciencia sobre cómo mantener un balance saludable entre vida y trabajo.</li> <li>● La Encuesta sobre la Experiencia de la Fuerza Laboral reveló oportunidades de mejora.</li> </ul>
<b>Privacidad de datos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Empleados</li> <li>● Proveedores y Contratistas</li> <li>● Clientes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Hemos introducido un curso de capacitación sobre la privacidad de datos para mejorar la comprensión de las regulaciones, la protección de datos y cómo garantizar su cumplimiento.</li> <li>● Hemos implementado iniciativas locales, tal y como ofrecer cursos y materiales sobre la privacidad de datos, junto con campañas de concientización, para mejorar la comprensión de y el cumplimiento con nuestra Política Global de Protección de Datos y Privacidad.</li> </ul>
<b>Medidas de seguridad</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Empleados</li> <li>● Proveedores y Contratistas</li> <li>● Comunidades locales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Hemos implementado una Agenda de Riesgos de Seguridad alineada con la Agenda Estratégica de Riesgos de la compañía.</li> </ul>
<b>Relación con la comunidad</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Empleados</li> <li>● Proveedores y Contratistas</li> <li>● Comunidades locales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Hemos actualizado la plataforma digital que nos apoya en la gestión del proceso de relación con la comunidad, lo que nos permite hacer un seguimiento de los hallazgos, planes de acción e indicadores de desempeño de manera más efectiva.</li> <li>● Nuestros planes se diseñan localmente a través de un proceso participativo basado en diálogos regulares a través de Comités multidisciplinarios de Relación con la Comunidad, que desempeñan un papel clave en el diseño, la implementación y la evaluación de nuestros esfuerzos en materia de relación con la comunidad.</li> </ul>
<b>Conciencia sobre los derechos humanos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Empleados</li> <li>● Proveedores y Contratistas</li> <li>● Clientes</li> <li>● Comunidades locales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Hemos progresado significativamente en la redacción de nuestros Lineamientos de Derechos Humanos, que tienen la finalidad de ser un manual para que los empleados comprendan nuestro enfoque y procesos de derechos humanos.</li> <li>● Participamos en el Programa de Impacto de Proveedores del Pacto Mundial de las Naciones Unidas, enfocado en promover los principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas para el desarrollo sostenible.</li> </ul>



- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
  - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
  - Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

# Taxonomía de la UE

La Taxonomía de la Unión Europea (UE) es un sistema de clasificación establecido por el Reglamento sobre la Taxonomía de la UE para definir actividades económicas sostenibles desde una perspectiva ambiental. Es una herramienta que ayuda a conducir la inversión privada en la transición hacia una economía más sostenible.

La taxonomía tiene como base seis objetivos ambientales: mitigación del cambio climático; adaptación al cambio climático; uso sostenible y protección de los recursos hídricos y marinos; transición hacia una economía circular; prevención y control de la contaminación; y protección y recuperación de la biodiversidad y los ecosistemas.

Para que una actividad económica se considere sostenible desde una perspectiva ambiental de acuerdo con la Taxonomía, debe contribuir sustancialmente a uno o más de estos seis objetivos, no causar un daño significativo a ninguno de los otros objetivos y cumplir con las protecciones sociales mínimas. Se han desarrollado Criterios de Revisión Técnica (Technical Screening Criteria, TSC) para establecer en detalle cómo se aplicarán estos requisitos, de conformidad con varios Reglamentos Delegados de la Comisión (Reglamentos Delegados) adoptados según el Reglamento sobre la Taxonomía.

El Reglamento sobre la Taxonomía exige que las entidades no financieras que deben informar conforme a la Directiva de Informes de Sostenibilidad Corporativa de la UE divulguen cómo y en qué medida sus actividades están asociadas con actividades económicas que son sostenibles desde una perspectiva ambiental y, en particular, el porcentaje de su facturación que deriva de productos o servicios asociados con actividades económicas que califican como sostenibles desde una perspectiva ambiental y la proporción de sus gastos de capital (CapEx) y gastos operativos (OpEx) que están relacionados con activos o procesos asociados con actividades económicas que son sostenibles desde una perspectiva ambiental.

En la actualidad, Cemex no está obligada por ley a informar conforme al Reglamento sobre la Taxonomía o la Directiva de Informes de Sostenibilidad Corporativa, pero estableció un acuerdo con un asesor externo en 2022 para trabajar en proporcionar divulgaciones relacionadas con la Taxonomía, con el objetivo de garantizar que nuestros grupos de interés comprendan hasta qué punto están alineadas nuestras actividades con la Taxonomía.

Cemex ha identificado su actividad central "fabricación de cemento", así como la de "recuperación de materiales de desechos no peligrosos", como elegibles para la Taxonomía de acuerdo con el objetivo de mitigación del cambio climático. La "recuperación de materiales de desechos no peligrosos" se relaciona con la construcción y operación de instalaciones para la clasificación y el procesamiento de flujos de desechos no peligrosos recolectados por separado para transformarlos en materias primas secundarias. Además, para el objetivo de "transición hacia una economía circular", Cemex participa en la "clasificación y recuperación de materiales de desechos no peligrosos". Existen otras actividades económicas que realiza Cemex, como la producción de agregados y concreto premezclado y otros negocios determinados, que no se entran en las actividades que son elegibles actualmente para la Taxonomía. Por último, hemos informado sobre otras actividades de Cemex con respecto al objetivo de mitigación del cambio climático, pero solo en relación con su contribución al CapEx de Cemex. Estas actividades son principalmente "generación de electricidad a partir de energía renovable, y "servicios de transporte de mercancías por carretera".

### Volumen de negocios

El volumen de negocios se define como las ventas netas generadas por todas las actividades de la compañía, como se muestra en los Estados Financieros de Cemex (se define como denominador en el Reglamento Delegado pertinente). El volumen de negocios que se genera de las actividades elegibles y correspondientes se calcula para el año reportado (se denomina numerador en el Reglamento Delegado pertinente).

El volumen de negocios totales de Cemex de acuerdo con la Taxonomía se sitúa en 17,388 millones de dólares, con un porcentaje del volumen de negocios para la Taxonomía de 7,678 millones de dólares (44.16%) para el negocio del cemento, 34 millones de dólares (0.19%) para las actividades circulares integradas en nuestro negocio de agregados y 4 millones de dólares (0.02%) para las actividades circulares integradas en nuestro negocio de Soluciones Urbanas. El porcentaje del volumen de negocios alineado con la Taxonomía es de 702 millones de dólares (4.04%) para el cemento, 3 millones de dólares (0.02%) para los agregados y 2 millones de dólares (0.01%) para las Soluciones Urbanas.

	En millones de dólares	Porcentaje (%)
Volumen de negocio no elegible para la Taxonomía	9,672	55.63%
Volumen de negocio elegible pero no alineado con la Taxonomía	7,008	40.30%
Volumen de negocio elegible y alineado con la Taxonomía	707	4.07%
Volumen de negocio	17,388	100%

### Gastos de capital (CapEx)

Con respecto a los CapEx, la Taxonomía (en resumen) requiere que Cemex informe el porcentaje de gastos de capital elegibles y alineados con la Taxonomía (se denominan numerador en el Reglamento Delegado pertinente) en comparación con los CapEx generales (se definen como denominador en el Reglamento Delegado pertinente).

La definición de los CapEx correspondiente a la Taxonomía difiere de la definición que utiliza Cemex en sus estados financieros. De acuerdo con la Taxonomía, los CapEx se definen en el Reglamento Delegado pertinente como activos fijos más activos intangibles que, en nuestro caso, incluyen cargos diferidos en los estados financieros más fusiones empresariales durante el año fiscal. El denominador corresponde a los CapEx totales del grupo Cemex, que incluye inversiones en activos intangibles, inversiones en bienes, maquinaria y equipos e inversiones en activos por derecho de uso. Los CapEx incluyen el trabajo que realiza la compañía para sus activos fijos y gastos financieros capitalizados. El numerador comprende la parte de los CapEx incluida en el denominador que se refiere a los activos o procesos asociados con las actividades económicas elegibles. Esto también incluye los activos que forman parte de un plan para expandir las actividades económicas alineadas con la Taxonomía o para facilitar en el futuro la alineación de actividades económicas que sean elegibles para la Taxonomía, en este caso, para el 2030 aunque el uso de un período de diez años se justifica en las condiciones del plan de CapEx establecidas en el Reglamento Delegado pertinente.

## Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

## ► Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

## Taxonomía de la UE (continuación)

El total de CapEx calculados de conformidad con el Reglamento sobre la Taxonomía asciende a 1,689 millones de dólares. Dentro de este monto, se asignan 647 millones de dólares (38.29%) a los CapEx elegibles para la Taxonomía para nuestro negocio de cemento, incluyendo 7 millones de dólares (0.41%) para el plan de CapEx, 13 millones de dólares (0.78%) para las actividades circulares en nuestro negocio de Soluciones Urbanas, incluyendo 1 millón de dólares (0.04%) para el plan de CapEx y 1 millón de dólares (0.04%) para la generación de electricidad mediante tecnología solar fotovoltaica y servicios de transporte de mercancías por carretera. El porcentaje de CapEx alineados con la Taxonomía es de 61 millones de dólares (3.60%) para cemento, 13 millones de dólares (0.78%) para Soluciones Urbanas y 1 millón de dólares (0.04%) para otras actividades previamente mencionadas. Estas cifras alineadas de CapEx abarcan 75 millones de dólares de adiciones de bienes, maquinaria y equipos, activos por derecho de uso y activos intangibles contraídos durante el año fiscal anterior a la depreciación, amortización y cualquier nueva valuación, incluidas aquellas que surjan de revaluaciones y disminuciones, para el año fiscal, sin incluir los cambios en el valor razonable. Los arrendamientos que no lleven al reconocimiento de un activo por derecho de uso no se clasifican como CapEx de acuerdo con la Taxonomía.

	En millones de dólares	Porcentaje (%)
CapEx no elegibles para la Taxonomía	1,028	60.89%
CapEx elegibles pero no alineados para la Taxonomía	586	34.69%
CapEx elegibles y alineados con la Taxonomía	75	4.42%
Total de CapEx conforme a la Taxonomía	1,689	100%

## Gastos operativos (OpEx)

Con respecto a los OpEx, la Taxonomía (en resumen) requiere que Cemex informe el porcentaje de gastos operativos elegibles y alineados con la Taxonomía (se denominan numerador en el Reglamento Delegado pertinente) en comparación con los OpEx generales (se definen como denominador en el Reglamento Delegado pertinente).

Los OpEx, según se establece en la Taxonomía, también tienen una definición diferente con respecto a la de los estados financieros de Cemex. De acuerdo con la Taxonomía, los OpEx se definen como costos directos no capitalizados que se relacionan con la investigación y el desarrollo, las medidas de renovación de edificios, los arrendamientos a corto plazo, el mantenimiento y las reparaciones, así como otros gastos directos relacionados con el mantenimiento diario de los bienes, la maquinaria y los equipos, por parte de la compañía o de un tercero a quien se subcontrata para las actividades, y que son necesarios para garantizar el funcionamiento continuo y eficaz de esos activos.

Para 2023, los OpEx totales calculados conforme a la Taxonomía ascendieron a 1,206 millones de dólares. Dentro de esta cifra, los OpEx elegibles para la Taxonomía se identificaron como 620 millones de dólares (51.41%) para cemento. Con respecto a los gastos de investigación y desarrollo elegibles para la Taxonomía en el sector del cemento, no fue factible la asignación directa a plantas específicas alineadas con la Taxonomía. Por lo tanto, dichos gastos se asignaron proporcionalmente entre todas las plantas con una métrica basada en la producción total de cemento. Además, las cifras de los OpEx no están disponibles para todos los sitios de residuos de construcción, demolición y excavación (CDEW, por sus siglas en inglés), por lo que no se ha considerado la información relacionada con estos sitios.

En resumen, se alinearon con la Taxonomía 54 millones de dólares (4.45%) de OpEx para nuestro negocio de cemento. Estos gastos alineados consisten en costos de investigación y desarrollo, gastos de mantenimiento y reparación (internos y externos), arrendamientos a corto plazo.

	En millones de dólares	Porcentaje (%)
OpEx no elegibles para la Taxonomía	586	48.59%
OpEx elegibles pero no alineados para la Taxonomía	566	46.96%
OpEx elegibles y alineados con la Taxonomía	54	4.45%
Total de OpEx conforme a la Taxonomía	1,206	100%

## Metodología y avances de Cemex

Las divulgaciones se prepararon a nivel consolidado para todo el grupo, y las actividades fuera de la UE se evaluaron de la misma manera que las que integran la UE. El volumen de negocios, los CapEx y los OpEx se reunieron a nivel del sitio y se distribuyeron proporcionalmente en la producción según cada producto para la actividad pertinente. Excluimos la producción de cemento blanco/clínker, ya que no hay TSC aplicables. También excluimos las actividades comerciales y las instalaciones de trituración que producen cemento con clínker externo. Además, las cifras de los OpEx no están disponibles para todas las instalaciones de residuos de construcción, demolición y excavación (CDEW), por lo que no se ha considerado la información sobre estos sitios.

La rigurosidad de la Taxonomía significa que esperamos que, con el tiempo, nuestras actividades obtengan progresivamente una mayor alineación con la Taxonomía. Prevemos que el resultado de nuestros informes iniciales de Taxonomía reflejará el hecho de que algunas operaciones en las regiones fuera de Europa enfrentarán desafíos debido a la falta de marcos normativos sólidos en esas jurisdicciones.



- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
  - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

**Proporción de los volumen de negocios procedentes de productos o servicios asociados a actividades económicas que se ajustan a la taxonomía-divulgación correspondiente al año 2023**

	2023	Criterios de contribución sustancial <sup>1,2</sup>								Criterios de ausencia de perjuicio significativo ("No causa un perjuicio significativo")						Garantías mínimas	Categoría actividad facilitadora	Categoría actividad de transición
		Códigos	Volumen de negocios	Proporción del volumen de negocios	Mitigación del cambio climático (CCM)	Adaptación al cambio climático (CCA)	Agua (WTR)	Contaminación (PPC)	Economía Circular (CE)	Biodiversidad (BIO)	Mitigación del cambio climático (CCM)	Adaptación al cambio climático (CCA)	Agua (WTR)	Contaminación (PPC)	Economía Circular (CE)			
Actividades económicas		Millones de USD	%	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	F	T
<b>A. Actividades elegibles según la taxonomía</b>																		
<b>A.1. Actividades medioambientalmente sostenibles (que se ajustan a la taxonomía)</b>																		
Fabricación de cemento	CCM 3.7	702	4.04%	S	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	S	S	S	S	S	S	S		T
Recuperación de materiales de desechos no peligrosos	CE 2.7	5	0.03%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	S	N/EL	S	S	S	S	S	S	S		
<b>Volumen de negocios de actividades medioambientalmente sostenibles (que se ajustan a la taxonomía) (A.1)</b>		707	4.07%	4.04%	0.00%	0.00%	0.00%	0.03%	0.00%									
De las cuales: Facilitadoras <sup>3</sup>		0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%									
De las cuales: De transición <sup>4</sup>		702	4.04%	4.04%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%									
<b>A.2. Actividades elegibles según la taxonomía pero no medioambientalmente sostenibles (actividades que no se ajustan a la taxonomía)</b>																		
Fabricación de cemento	CCM 3.7	6,976	40.12%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	S	S	S	S	S	S	S		T
Recuperación de materiales de desechos no peligrosos	CE 2.7	32	0.19%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	S	N/EL	S	S	S	S	S	S	S		
<b>Volumen de negocios de actividades elegibles según la taxonomía pero no medioambientalmente sostenibles (actividades que no se ajustan a la taxonomía) (A.2)</b>		7,008	40.30%	40.12%	0.00%	0.00%	0.00%	0.19%	0.00%									
A. Volumen de negocios de actividades elegibles según la taxonomía (A.1+A.2)		7,715	44.37%	44.16%	0.00%	0.00%	0.00%	0.21%	0.00%									
<b>B. Actividades no elegibles según la taxonomía</b>																		
<b>Volumen de negocios de actividades no elegibles según la taxonomía</b>		9,672	55.63%															
<b>TOTAL (A+B)</b>		17,388	100.00%															

1. S: sí, actividad elegible según la taxonomía y que se ajusta a la taxonomía en relación con el objetivo medioambiental pertinente; N: no, actividad elegible según la taxonomía, pero que no se ajusta a la taxonomía en relación con el objetivo medioambiental pertinente; N/EL: no elegible, actividad no elegible según la taxonomía para el objetivo medioambiental pertinente.  
 2. EL: actividad elegible según la taxonomía para el objetivo pertinente; N/EL: actividad no elegible según la taxonomía para el objetivo pertinente.  
 3. Actividad facilitadora: Actividades que permiten que otras actividades hagan una contribución sustancial a uno o más de los objetivos, y cuando esa actividad; y a) no conduce a un bloqueo de activos que socave los objetivos ambientales a largo plazo, considerando la vida económica de esos activos; y b) tiene un impacto ambiental positivo sustancial sobre la base de consideraciones del ciclo de vida.  
 4. Actividad de transición: debe contribuir a la mitigación del cambio climático y un plan para mantener el calentamiento global en línea con los compromisos del Acuerdo de París. Las actividades de transición solo califican cuando se cumplen los siguientes criterios: a) No existen alternativas tecnológica o económicamente viables con bajas emisiones de carbono; b) los niveles de emisión de Gases de Efecto Invernadero corresponden al mejor desempeño del sector o industria; y c) La actividad no conduce a la fijación de carbono ni obstaculiza el desarrollo y despliegue de alternativas bajas en carbono.

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
  - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
  - Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

**Proporción de los CapEx procedentes de productos o servicios asociados a actividades económicas que se ajustan a la taxonomía-divulgación correspondiente al año 2023**

CapEx	2023	Criterios de contribución sustancial <sup>1,2</sup>								Criterios de ausencia de perjuicio significativo ("No causa un perjuicio significativo")						Garantías mínimas	Categoría actividad facilitadora	Categoría actividad de transición	
		Códigos	CapEx	Proporción de CapEx	Mitigación del cambio climático (CCM)	Adaptación al cambio climático (CCA)	Agua (WTR)	Contaminación (PPC)	Economía Circular (CE)	Biodiversidad (BIO)	Mitigación del cambio climático (CCM)	Adaptación al cambio climático (CCA)	Agua (WTR)	Contaminación (PPC)	Economía Circular (CE)				Biodiversidad (BIO)
Actividades económicas		Millones de USD	%	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	F	T
<b>A. Actividades elegibles según la taxonomía</b>																			
<b>A.1. Actividades medioambientalmente sostenibles (que se ajustan a la taxonomía)</b>																			
Fabricación de cemento	CCM 3.7	61	3.60%	S	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	S	S	S	S	S	S	S	S		T
Recuperación de materiales de desechos no peligrosos	CE 2.7	13	0.78%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	S	N/EL	S	S	S	S	S	S	S	S		
Generación de electricidad a partir de energía renovable	CCM 4.1	1	0.03%	S	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	S	S	S	S	S	S	S	S		
Servicios de transporte de mercancías por carretera	CCM 6.6	0	0.01%	S	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	S	S	S	S	S	S	S	S		T
<b>CapEx de actividades medioambientalmente sostenibles (que se ajustan a la taxonomía) (A.1)</b>		75	4.42%	3.64%	0.00%	0.00%	0.00%	0.78%	0.00%										
De las cuales: Facilitadoras <sup>3</sup>		0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%										
De las cuales: De transición <sup>4</sup>		61	3.61%	3.61%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%										
<b>A.2. Actividades elegibles según la taxonomía pero no medioambientalmente sostenibles (actividades que no se ajustan a la taxonomía)</b>																			
Fabricación de cemento	CCM 3.7	586	34.69%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	S	S	S	S	S	S	S	S		T
Recuperación de materiales de desechos no peligrosos	CE 2.7	0	0.00%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	S	N/EL	S	S	S	S	S	S	S	S		
Generación de electricidad a partir de energía renovable	CCM 4.1	0	0.00%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	S	S	S	S	S	S	S	S		
Servicios de transporte de mercancías por carretera	CCM 6.6	0	0.00%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	S	S	S	S	S	S	S	S		T
<b>CapEx de actividades elegibles según la taxonomía pero no medioambientalmente sostenibles (actividades que no se ajustan a la taxonomía) (A.2)</b>		586	34.69%	34.69%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%										
<b>A. CapEx de actividades elegibles según la taxonomía (A.1+A.2)</b>		661	39.11%	38.33%	0.00%	0.00%	0.00%	0.78%	0.00%										
<b>B. Actividades no elegibles según la taxonomía</b>																			
<b>CapEx de actividades no elegibles según la taxonomía</b>		1,028	60.89%																
<b>TOTAL (A+B)</b>		1,689	100.00%																

1. S: sí, actividad elegible según la taxonomía y que se ajusta a la taxonomía en relación con el objetivo medioambiental pertinente; N: no, actividad elegible según la taxonomía, pero que no se ajusta a la taxonomía en relación con el objetivo medioambiental pertinente; N/EL: no elegible, actividad no elegible según la taxonomía para el objetivo medioambiental pertinente.  
 2. EL: actividad elegible según la taxonomía para el objetivo pertinente; N/EL: actividad no elegible según la taxonomía para el objetivo pertinente.  
 3. Actividad facilitadora: Actividades que permiten que otras actividades hagan una contribución sustancial a uno o más de los objetivos, y cuando esa actividad: y a) no conduce a un bloqueo de activos que socave los objetivos ambientales a largo plazo, considerando la vida económica de esos activos; y b) tiene un impacto ambiental positivo sustancial sobre la base de consideraciones del ciclo de vida.  
 4. Actividad de transición: debe contribuir a la mitigación del cambio climático y un plan para mantener el calentamiento global en línea con los compromisos del Acuerdo de París. Las actividades de transición solo califican cuando se cumplen los siguientes criterios: a) No existen alternativas tecnológica o económicamente viables con bajas emisiones de carbono; b) los niveles de emisión de Gases de Efecto Invernadero corresponden al mejor desempeño del sector o industria; y c) La actividad no conduce a la fijación de carbono ni obstaculiza el desarrollo y despliegue de alternativas bajas en carbono.



- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
  - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
  - Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

Taxonomía de la UE (continuación)

**Proporción de los OpEx procedentes de productos o servicios asociados a actividades económicas que se ajustan a la taxonomía-divulgación correspondiente al año 2023**

	2023	Criterios de contribución sustancial <sup>1,2</sup>								Criterios de ausencia de perjuicio significativo ("No causa un perjuicio significativo")						Garantías mínimas	Categoría actividad facilitadora	Categoría actividad de transición
		Códigos	OpEx	Proporción de OpEx	Mitigación del cambio climático (CCM)	Adaptación al cambio climático (CCA)	Agua (WTR)	Contaminación (PPC)	Economía Circular (CE)	Biodiversidad (BIO)	Mitigación del cambio climático (CCM)	Adaptación al cambio climático (CCA)	Agua (WTR)	Contaminación (PPC)	Economía Circular (CE)			
Actividades económicas		Millones de USD	%	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	F	T
<b>A. Actividades elegibles según la taxonomía</b>																		
<b>A.1. Actividades medioambientalmente sostenibles (que se ajustan a la taxonomía)</b>																		
Fabricación de cemento	CCM 3.7	54	4.45%	S	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	S	S	S	S	S	S	S		T
<b>OpEx de actividades medioambientalmente sostenibles (que se ajustan a la taxonomía) (A.1)</b>		54	4.45%	4.45%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%									
De las cuales: Facilitadoras <sup>3</sup>		0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%									
De las cuales: De transición <sup>4</sup>		54	4.45%	4.45%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%									
<b>A.2. Actividades elegibles según la taxonomía pero no medioambientalmente sostenibles (actividades que no se ajustan a la taxonomía)</b>																		
Fabricación de cemento	CCM 3.7	566	46.96%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	S	S	S	S	S	S	S		T
<b>OpEx de actividades elegibles según la taxonomía pero no medioambientalmente sostenibles (actividades que no se ajustan a la taxonomía) (A.2)</b>		566	46.96%	46.96%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%									
<b>A. OpEx de actividades elegibles según la taxonomía (A.1+A.2)</b>		620	51.41%	51.41%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%									
<b>B. Actividades no elegibles según la taxonomía</b>																		
<b>OpEx de actividades no elegibles según la taxonomía</b>		586	48.59%															
<b>TOTAL (A+B)</b>		1,206	100.00%															

1. S: sí, actividad elegible según la taxonomía y que se ajusta a la taxonomía en relación con el objetivo medioambiental pertinente; N: no, actividad elegible según la taxonomía, pero que no se ajusta a la taxonomía en relación con el objetivo medioambiental pertinente; N/EL: no elegible, actividad no elegible según la taxonomía para el objetivo medioambiental pertinente.  
 2. EL: actividad elegible según la taxonomía para el objetivo pertinente; N/EL: actividad no elegible según la taxonomía para el objetivo pertinente.  
 3. Actividad facilitadora: Actividades que permiten que otras actividades hagan una contribución sustancial a uno o más de los objetivos, y cuando esa actividad; y a) no conduce a un bloqueo de activos que socave los objetivos ambientales a largo plazo, considerando la vida económica de esos activos; y b) tiene un impacto ambiental positivo sustancial sobre la base de consideraciones del ciclo de vida.  
 4. Actividad de transición: debe contribuir a la mitigación del cambio climático y un plan para mantener el calentamiento global en línea con los compromisos del Acuerdo de París. Las actividades de transición solo califican cuando se cumplen los siguientes criterios: a) No existen alternativas tecnológica o económicamente viables con bajas emisiones de carbono; b) los niveles de emisión de Gases de Efecto Invernadero corresponden al mejor desempeño del sector o industria; y c) La actividad no conduce a la fijación de carbono ni obstaculiza el desarrollo y despliegue de alternativas bajas en carbono.

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
  - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

# Índice de contenidos GRI



**CONTENT INDEX ESSENTIALS SERVICE**

2024

Cemex ha reportado de acuerdo con los Estándares GRI para el período del 1 de enero de 2023 al 31 de diciembre de 2023.

Para el Content Index - Essentials Service, los servicios del GRI revisaron que el Índice de Contenido GRI se presente claramente, de manera consistente con el Estándar, y que la información en el índice está clara y accesible para los grupos de interés. Dicho servicio se realizó en la versión en inglés del Reporte.

Todas las páginas se refieren al Reporte Integrado 2023 de Cemex, a menos que se indique lo contrario.

Estándar GRI	Contenido	Número de página o respuesta	Omisión	ODS	PMNU
<b>Estándares universales</b>					
<b>GRI 1: Fundamentos 2021</b>					
<b>Contenidos Generales</b>					
	2-1	Detalles organizacionales	p. 209 - Alcance y límites del reporte		
	2-2	Entidades incluidas en la presentación de informes de sostenibilidad	p. 209 - Alcance y límites del reporte		
	2-3	Periodo objeto del informe, frecuencia y punto de contacto	p. 209 - Alcance y límites del reporte		
	2-4	Actualización de la información	p. 209 - Alcance y límites del reporte		
	2-5	Verificación externa	p. 206 - Informe de Aseguramiento de Seguridad Limitada sobre Indicadores Clave de Desempeño de Sostenibilidad (Información no Financiera)		
<b>GRI 2: Contenidos Generales 2021</b>	2-6	Actividades, cadena de valor y otras relaciones comerciales	p. 8 - Acerca de Cemex p. 75 - Nuestros clientes: el centro de todo lo que hacemos p. 79 - Fortalecimiento de nuestras comunidades <a href="#">► Cómo se hace el cemento</a> <a href="#">► Proveedores</a>		
	2-7	Empleados	p. 66-67 - Nuestra ventaja competitiva: nuestra gente		
	2-8	Trabajadores que no son empleados	p. 67 - Nuestra plantilla laboral global (porcentaje por tipo)		
	2-9	Estructura de gobernanza y composición	p. 88-102 - Gobierno corporativo <a href="#">► Inversionistas</a>		



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
  - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

Estándar GRI	Contenido	Número de página o respuesta	Omisión	ODS	PMNU
<b>GRI 2: Contenidos Generales 2021</b>	2-10	Designación y selección del máximo órgano de gobierno	p. 89 - Consejo de Administración <a href="#">20-F</a> • Punto 6: Consejeros, Principales Funcionarios y Empleados A partir de 2022, cada candidato a formar parte del Consejo de Administración se podrá presentar para elección de manera individual en nuestra asamblea de accionistas.		
	2-11	Presidente del máximo órgano de gobierno	p. 89 - Consejo de Administración <a href="#">20-F</a> • Punto 6: Consejeros, Principales Funcionarios y Empleados		
	2-12	Función del máximo órgano de gobierno en la supervisión de la gestión de los impactos	p. 88 - Gobierno corporativo p. 89 - Consejo de Administración p. 97 - Comités del Consejo de Administración		
	2-13	Delegación de la responsabilidad de gestión de los impactos	p. 88 - Gobierno corporativo p. 89 - Consejo de Administración p. 98-100 - Comité Ejecutivo		
	2-14	Función del máximo órgano de gobierno en la presentación de informes de sostenibilidad	p. 97 - Comités del consejo de administración - Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad		
	2-15	Conflictos de interés	p. 102 - Ética y cumplimiento p. 97 - Comités del consejo de administración p. 113 - Gestión de riesgos y oportunidades: Requerimientos regulatorios y de cumplimiento <a href="#">20-F</a> • Punto 7 Transacciones con partes relacionadas • Punto 16G Gobierno Corporativo • Punto 6: Consejeros, Principales Funcionarios y Empleados		
	2-16	Comunicación de inquietudes críticas	p. 107-109 - Gestión de riesgos y oportunidades p. 102 - Ética y cumplimiento		
	2-17	Conocimientos colectivos del máximo órgano de gobierno	p. 96 - Matriz de competencias del Consejo de Administración <a href="#">20-F</a> • Punto 6: Consejeros, Principales Funcionarios y Empleados		
	2-18	Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	Consulte el siguiente documento para obtener más información sobre el proceso de evaluaciones y autoevaluaciones de los miembros del Consejo de Administración de Cemex, S.A.B. de C.V. y de cada uno de sus Comités. <a href="https://www.cemex.com/documents/d/cemex/20-description-evaluations-and-self-evaluations">https://www.cemex.com/documents/d/cemex/20-description-evaluations-and-self-evaluations</a>		
	2-19	Políticas de remuneración	p. 101 - Compensación de ejecutivos p. 124 - Notas a los estados financieros consolidados <a href="#">20-F</a> - Punto 6: Consejeros, Principales Funcionarios y Empleados		

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
  - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

**GRI 2: Contenidos Generales 2021**

Estándar GRI	Contenido	Número de página o respuesta	Omisión	ODS	PMNU
2-20	Proceso para determinar la remuneración	p. 101 - Compensación de ejecutivos <a href="#">20-F</a> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Punto 6: Consejeros, Principales Funcionarios y Empleados</li> <li>• Punto 5: Comentarios y Prospectos Operativos y Financieros</li> </ul> Cemex ofrece un paquete de compensación competitivo basado en el nivel de responsabilidad del puesto, y está diseñado teniendo en cuenta lo siguiente: La representación de los mercados laborales en los que una unidad de negocio de Cemex compite por atraer talento; los datos deben ser compilados a partir de encuestas independientes, profesionales, de terceros; los datos deben incluir el salario base de mercado y la compensación total en efectivo de compañías comparables.			
2-21	Ratio de compensación total anual	p. 201 - Información no financiera – Proporción de la compensación salarial más alta vs. mediana por región			
2-22	Declaración sobre la estrategia de desarrollo sostenible	p. 4 - Carta a nuestros grupos de interés p. 16 - Nuestras metas en sostenibilidad			
2-23	Compromisos y políticas	<a href="#">Código de Ética</a> <a href="#">Código de Conducta al Hacer Negocios con Nosotros</a> <a href="#">Política de Cemex sobre Derechos Humanos</a>			
2-24	Incorporación de los compromisos y políticas	p. 102 - Ética y cumplimiento			
2-25	Procesos para remediar los impactos negativos	p. 213 - Vinculación con nuestros grupos de interés – Canales de comunicación específicos para vinculación p. 105 - Denuncias e investigaciones p. 118 - Respeto por los derechos humanos incorporados en nuestro negocio p. 221 - Derechos Humanos: nuestras políticas y procesos p. 79 - Fortalecimiento de nuestras comunidades p. 215 - Comunidades: nuestro proceso de relacionamiento p. 26 - Excelencia ambiental			
2-26	Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear inquietudes	p. 213 - Vinculación con grupos de interés - Canales de comunicación específicos p. 105 - Denuncias e investigaciones			
2-27	Cumplimiento de la legislación y las normativas	p. 102 - Ética y cumplimiento p. 113 - Gestión de riesgos y oportunidades: Requerimientos regulatorios y de cumplimiento p. 180 - Notas a los estados financieros consolidados: 25) Procedimientos Legales <a href="#">20-F</a> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Punto 4 - Información de la Compañía- Asuntos Regulatorios y Procedimientos Legales</li> <li>• Punto 18 - Estados financieros</li> </ul>			
2-28	Afiliación a asociaciones	p. 55 - Membresías y Asociaciones Industriales <a href="https://www.cemex.com/es/sostenibilidad/futuro-en-accion/innovacion-alianzas">https://www.cemex.com/es/sostenibilidad/futuro-en-accion/innovacion-alianzas</a>			
2-29	Enfoque para la participación de los grupos de interés	p. 59 - Involucrando a nuestros grupos de interés en lo que más importa p. 213 - Vinculación con grupos de interés p. 75 - Nuestros clientes: el centro de todo lo que hacemos p. 80 - Crear un impacto social positivo duradero - Gente El Net Promoter Score (NPS) de Cemex para 2023 fue de 70			
2-30	Convenios de negociación colectiva	p. 201 - Información no financiera, Empleados incluidos en un contrato colectivo de trabajo por región (%)			



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
  - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

Estándar GRI	Contenido	Número de página o respuesta	Omisión	ODS	PMNU
<b>Temas materiales</b>					
<b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>	3-1	Proceso de determinación de los temas materiales	p. 211 - Matriz de materialidad Cemex p. 209-210 - Alcance y límites del reporte		
	3-2	Lista de temas materiales	Los temas materiales de Cemex incluyen: Salud y seguridad; Cambio climático y desastres naturales; Relación con consumidores; Ética y cumplimiento; Atracción, retención y entrenamiento de los empleados; Bienestar de los empleados; Emisiones al aire; Preservación del agua; Divulgación y transparencia; Combustibles y materias primas alternativas; Costo, eficiencia y abastecimiento de electricidad; Economía circular y gestión de residuos; Productos y soluciones sostenibles; Transición justa; Retorno del capital empleado; Derechos Humanos; Diversidad, Equidad e Inclusión; Conservación y rehabilitación de la biodiversidad y los ecosistemas; Composición y gestión del consejo; Edificios e infraestructuras resilientes; Digitalización; Participación y desarrollo comunitario; Abastecimiento responsable; Finanzas sostenibles		
<b>Retorno en capital empleado</b>					
<b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>	3-3	Gestión de los temas materiales	p. 211-212 – Matriz de materialidad Cemex p. 23 – Operaciones globales		
<b>GRI 201: Desempeño económico 2016</b>	201-1	Valor económico directo generado y distribuido	p. 8 – Acerca de Cemex p. 18 – Datos financieros relevantes de 2023 p. 124 - Notas a los estados financieros consolidados p. 205 - Impactos económicos directos	Restricciones de confidencialidad: el valor económico distribuido por región es considerada información estratégica.	8.1, 8.2, 9.1, 9.4, 9.5
	201-2	Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades derivados del cambio climático	p. 251-255 - Contenidos del Task Force on Climate Related Financial Disclosures Response (TCFD) <a href="#">► Posición sobre el cambio climático</a> (disponible en inglés) <a href="#">► Reporte de Cemex al CDP</a>		13.1
	201-3	Obligaciones del plan de beneficios definidos y otros planes de jubilación	p. 164 - Pensiones y Otros Beneficios a los Empleados Post-Empleo Cemex busca cumplir con los requisitos mínimos legales de cobertura en todos los países donde operamos.		
	201-4	Asistencia financiera recibida del gobierno	No se recibió asistencia financiera significativa de ningún gobierno. No estamos conscientes de que entidades gubernamentales sean accionistas. Sin embargo, uno o más gobiernos podrían haber invertido en fondos de inversión que tengan acciones o bonos de Cemex; en ese caso, no sabemos si esa propiedad sería material.		
<b>Participación y desarrollo comunitario</b>					
<b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>	3-3	Gestión de los temas materiales	<a href="#">► Código de Ética</a>		
<b>GRI 202: Presencia en el mercado 2016</b>	202-1	Ratios entre el salario de categoría inicial estándar por género y el salario mínimo local	p. 201 - Información no financiera, Proporción de la compensación salarial mínima en Cemex vs. el salario mínimo local por región	1.2, 5.1, 8.5	6
	202-2	Proporción de altos ejecutivos contratados en la comunidad local	p. 221 - Derechos Humanos: nuestras políticas y procesos p. 79 - Fortalecimiento de nuestras comunidades p. 201 - Información no financiera, Países con políticas para promover la contratación local de personal (%)	8.5	6

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
  - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

Estándar GRI	Contenido	Número de página o respuesta	Omisión	ODS	PMNU
<b>Participación y desarrollo comunitario</b>					
<b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>	3-3	Gestión de los temas materiales	p. 79-83 - Fortalecimiento de nuestras comunidades p.211- 212 - Matriz de materialidad Cemex		
<b>GRI 203: Impactos económicos indirectos 2016</b>	203-1	Inversiones en infraestructura y servicios apoyados	p. 47-51 - Invertir en innovación dentro y fuera p. 79 - Fortalecimiento de nuestras comunidades p. 215 - Comunidades: nuestro proceso de relacionamiento p. 83 – Voluntariado global p. 202 - Información no financiera - Relaciones con la comunidad	5.4, 9.1, 11.2	9
	203-2	Impactos económicos indirectos significativos	p. 79 - Fortalecimiento de nuestras comunidades p. 202 - Información no financiera - Relaciones con la comunidad Los impactos económicos indirectos de Cemex, en particular los resultantes de las iniciativas comunitarias contribuyen a los objetivos internacionales y las agendas de política pública asociadas con la salud, la vivienda asequible, la educación y la sostenibilidad ambiental.	1.2, 3.8, 8.2, 8.3, 8.5	
<b>Abastecimiento responsable</b>					
<b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>	3-3	Gestión de los temas materiales	<a href="#">► Nuestro Código de Conducta al Hacer Negocios Con Nosotros</a> p. 211-212 - Matriz de materialidad Cemex		
<b>GRI 204: Prácticas de abastecimiento 2016</b>	204-1	Proporción de gasto en proveedores locales	p. 204 - Información no financiera - Compras abastecidas con proveedores locales (%) Creemos que el abastecimiento local es, en sí mismo, una práctica empresarial sostenible. Crea puestos de trabajo, que a su vez estimulan las economías locales y el desarrollo de nuevas habilidades entre los trabajadores locales. Siempre que sea posible, apoyamos los pequeños proveedores locales en todas partes en que operamos. La definición de proveedor local es específica para cada país en el que operamos. Los criterios exactos utilizados para seleccionar proveedores varían de un país a otro, pero siempre incluyen costo, calidad y tiempo de entrega.	8.3	
<b>Ética y cumplimiento</b>					
<b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>	3-3	Gestión de los temas materiales	p. 209 - Alcance y límites del reporte p. 105-106 - Denuncias e investigaciones - ETHOSline <a href="#">► Ética y cumplimiento</a>		
<b>GRI 205: Anticorrupción 2016</b>	205-1	Operaciones evaluadas en función de los riesgos relacionados con la corrupción	Como parte de las responsabilidades ETHOS de la organización, se brinda seguimiento cercano a los países más sensibles respecto a los riesgos de corrupción en los países donde operamos. Durante 2023, nuestras principales operaciones independientes en términos de ingresos fueron: Estados Unidos (bajo riesgo), Francia (bajo riesgo), Reino Unido (bajo riesgo), Israel (bajo riesgo), Alemania (bajo riesgo), España (riesgo bajo) y los Emiratos Árabes Unidos (riesgo bajo). También operamos en otros países de los cuales algunos son de riesgo medio (como Polonia, República Dominicana, Colombia, Filipinas, México, Panamá, Croacia, República Checa, Jamaica, Trinidad y Tobago, entre otros), y de alto riesgo (como Haití, Guatemala y Nicaragua). Esta clasificación de riesgo se basa en el Índice de Percepción de la Corrupción 2023 de Transparencia Internacional. Creemos que Nuestro Código de Ética refleja los requisitos de la Ley Sarbanes-Oxley de 2002 (SOX).	16.5	10



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
  - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

Estándar GRI	Contenido	Número de página o respuesta	Omisión	ODS	PMNU
<b>Ética y cumplimiento</b>					
<b>GRI 205: Anticorrupción 2016</b>	205-2	Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	p. 104 - Capacitación sobre los principios de ética corporativa y cumplimiento Utilizamos herramientas de comunicación para distribuir nuestra Política Global Anticorrupción a todos (100%) los miembros del órgano de gobierno y empleados. Con respecto a nuestros socios comerciales, todos los contratos de proveedores incluyen no solo cláusulas antisoborno, sino también una carta de certificación antisoborno.	16.5	10
	205-3	Incidentes de corrupción confirmados y medidas tomadas	No hubo incidentes que cumplieran con la Ley de Prácticas Corruptas en el Extranjero y el estándar Ley contra el soborno del Reino Unido (UK Bribery Act), ni ningún caso legal con respecto a prácticas de corrupción, ya sea de nuestra organización o nuestros empleados durante el período del informe. Monitoreamos continuamente el comportamiento de nuestros empleados y motivamos a nuestros empleados a reportar cualquier acto de corrupción a través de ETHOSline.		
<b>Ética y cumplimiento</b>					
<b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>	3-3	Gestión de los temas materiales	p. 209 - Alcance y límites del reporte p. 105-106 - Denuncias e investigaciones - ETHOSline <a href="#">Ética y cumplimiento</a>		
<b>GRI 206: Competencia desleal 2016</b>	206-1	Acciones jurídicas relacionadas con la competencia desleal y las prácticas monopólicas y contra la libre competencia	Agravios: Cualquier multa relevante o casos de incumplimiento se incluyen en la página: p. 180 - Notas a los estados financieros consolidados: 25) Procedimientos legales <a href="#">20-F</a> • Punto 4 - Información de la Compañía- Asuntos Regulatorios y Procedimientos Legales		
<b>Productos y soluciones sostenibles</b>					
<b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>	3-3	Gestión de los temas materiales	p. 26-40 – Excelencia ambiental		
<b>GRI 301: Materiales 2016</b>	301-1	Materiales utilizados por peso o volumen		Restricciones de confidencialidad: esta información es clave para nuestra estrategia comercial.	
	301-2	Insumos reciclados utilizados	p. 30 - Primero en el mercado con productos y soluciones con atributos sostenibles p. 39 - La creación de una economía circular comienza con nosotros p. 203 - Información no financiera, Gestión de residuos		
	301-3	Productos y materiales de envasado recuperados		No procede: la mayor parte de nuestra producción de cemento se vende a granel sin embalaje. El concreto y los áridos no requieren ningún embalaje.	
<b>Costo, eficiencia y abastecimiento de electricidad / Combustibles y materias primas alternativas</b>					
<b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>	3-3	Gestión de los temas materiales	p. 26-40 – Excelencia Ambiental		
<b>GRI 302: Energía 2016</b>	302-1	Consumo de energía dentro de la organización	p. 202 - Información no financiera, Estrategia de carbono y energía p. 202 - Información no financiera, Estrategia de carbono y energía, Consumo de combustible p. 202 - Información no financiera, Estrategia de carbono y energía, Consumo eléctrico Ver la guía <a href="#">GCCA Sustainability Guidelines for co-processing fuels and raw materials in cement manufacturing</a> Todas las unidades están disponibles en el <a href="#">Cement CO2 and Energy Protocol, Version 3.1, CO2 Emissions and Energy Inventory</a>		
	302-2	Consumo de energía fuera de la organización	La fabricación de cemento produce CO <sub>2</sub> en su mayor parte de fuentes dentro de la organización: la combustión de combustibles fósiles durante la calcinación de piedra caliza. La energía que se consume fuera de la organización no es un asunto en el que enfoquemos nuestra estrategia.		

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
  - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

Estándar GRI	Contenido	Número de página o respuesta	Omisión	ODS	PMNU
<b>Costo, eficiencia y abastecimiento de electricidad / Combustibles y materias primas alternativas</b>					
<b>GRI 302: Energía 2016</b>	302-3	Intensidad energética	p. 202 - Información no financiera, Estrategia de carbono y energía Ratio denominador: kg de CO <sub>2</sub> /ton de producto cementante, tipos de energía incluida en el ratio de intensidad: combustibles. Cobertura del 100% de las emisiones Alcance 1 en nuestras operaciones de cemento (correspondiente al 99% de todo nuestro Alcance 1 reportado ante el CDP).		
	302-4	Reducción del consumo energético	p. 202 - Información no financiera, Estrategia de carbono y energía Energía incluida: Combustibles y electricidad utilizados durante el proceso de producción. Línea base: 1990 Todas las unidades están disponibles en el <a href="#">Cement CO2 and Energy Protocol, Version 3.1, CO2 Emissions and Energy Inventory</a>		
	302-5	Reducción de los requerimientos energéticos de productos y servicios	p. 30 - Primero en el mercado con productos y soluciones con atributos sostenibles p. 202 - Información no financiera, Estrategia de carbono y energía	Restricciones de confidencialidad: Cemex cuenta con una serie de productos y soluciones que resultan en ahorro de energía, sin embargo, esta información es clave para nuestra estrategia de negocios.	
<b>Preservación del agua</b>					
<b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>	3-3	Gestión de los temas materiales	<a href="#">Política de Agua de Cemex</a> <a href="#">Política de Medio Ambiente de Cemex</a> <a href="#">Política de Biodiversidad de Cemex</a> p. 41 - Agua, biodiversidad, calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza		
	303-1	Interacción con el agua como recurso compartido	p. 41-42 - Agua, biodiversidad, calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza - Agua La fabricación de cemento requiere agua para enfriar equipos pesados, para acondicionar los gases de escape y para otras partes del proceso. Estamos tomando medidas para compensar nuestra huella hídrica.		
<b>GRI 303: Agua y efluentes 2018</b>	303-2	Gestión de los impactos relacionados con el vertido de agua	p. 41-42 - Agua, biodiversidad, calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza - Agua <a href="#">Política de Agua de Cemex</a> Cemex cumple con las guías <a href="#">GCCA Sustainability Guidelines for the monitoring and reporting of water in cement manufacturing</a> .		
	303-3	Extracción de agua	p. 41-42 - Agua, biodiversidad, calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza - Agua p. 203 - Información no financiera, Gestión del agua Para reportar nuestras extracciones de agua por fuentes, Cemex cumple con las guías " <a href="#">GCCA Sustainability Guidelines for the monitoring and reporting of water in cement manufacturing</a> ". También define los límites operativos, cuatro niveles de precisión para la medición del agua, orientación sobre cómo reportar la información y recomendaciones para la calibración y el mantenimiento de los medidores.		
	303-4	Vertido de agua	p. 41-42 - Agua, biodiversidad, calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza - Agua p. 203 - Información no financiera, Gestión del agua Para reportar nuestras descargas de agua por fuentes, Cemex cumple con los <a href="#">GCCA Sustainability Guidelines for the monitoring and reporting of water in cement manufacturing</a> y definiciones. También define límites operativos, cuatro niveles de precisión para la medición del agua, orientación sobre cómo reportar la información y recomendaciones para la calibración y el mantenimiento de medidores.		
	303-5	Consumo de agua	p. 41-42 - Agua, biodiversidad, calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza - Agua p. 203 - Información no financiera, Gestión del agua Cemex cumple con las guías <a href="#">GCCA Sustainability Guidelines for the monitoring and reporting of water in cement manufacturing</a> .		



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
  - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

Estándar GRI	Contenido	Número de página o respuesta	Omisión	ODS	PMNU
<b>Conservación y rehabilitación de la biodiversidad y los ecosistemas</b>					
<b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>	3-3	Gestión de los temas materiales	p. 43-45 - Agua, biodiversidad, calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza – Biodiversidad <a href="#">Política de Biodiversidad de Cemex</a>		
<b>GRI 304: Biodiversidad 2016</b>	304-1	Sitios operacionales en propiedad, arrendados o gestionados ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad fuera de áreas protegidas	p. 43-45 - Agua, biodiversidad, calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza – Biodiversidad p. 204 - Información no financiera, Gestión de la biodiversidad		
	304-2	Impactos significativos de las actividades, productos y servicios en la biodiversidad	p. 43-45 - Agua, biodiversidad, calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza – Biodiversidad		
	304-3	Hábitats protegidos o restaurados	p. 45 – Agua, biodiversidad y calidad del aire: Conservar nuestros vínculos con la naturaleza– El Carmen p. 204 - Información no financiera, Gestión de la biodiversidad		
	304-4	Especies que aparecen en la Lista Roja de la IUCN y en listados nacionales de conservación cuyos hábitats se encuentren en áreas afectadas por las operaciones	p. 43-45 - Agua, biodiversidad, calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza – Biodiversidad		
<b>Cambio climático y desastres naturales /Emisiones al aire</b>					
<b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>	3-3	Gestión de los temas materiales	p. 46 - Calidad del aire <a href="#">Posición sobre el cambio climático</a> (disponible en inglés) Agravios: Cualquier multa relevante o casos de incumplimiento se incluyen en la página: p. 180 - Notas a los Estados Financieros Consolidados: 25) Procedimientos Legales		
<b>GRI 305: Emisiones 2016</b>	305-1	Emisiones directas de GEI (Alcance 1)	p. 202 -Estrategia de carbono y energía, Emisiones de CO <sub>2</sub> Alcance 1 (millones de toneladas) p. 202 - CO <sub>2</sub> absoluto de fuentes de biomasa = 1.8 millones toneladas CO <sub>2</sub> (incluyendo biomasa contenida en los combustibles). Año base: 1990 de acuerdo a las mejores prácticas de nuestra industria (Protocolo CSI).		
	305-2	Emisiones indirectas de GEI asociadas a la energía (Alcance 2)	p. 202 - Información no financiera, Estrategia de carbono y energía, Emisiones de CO <sub>2</sub> Alcance 2 (millones de toneladas) Año base: 1990 de acuerdo a las mejores prácticas de nuestra industria (Protocolo CSI). Para mayor información de nuestro Alcance 2 puede consultarse en el <a href="#">Informe al CDP</a>		
	305-3	Otras emisiones indirectas de GEI (Alcance 3)	p. 202 - Información no financiera, Estrategia de carbono y energía, Emisiones de CO <sub>2</sub> Alcance 3 (millones de toneladas)		
	305-4	Intensidad de las emisiones de GEI	p. 202 - Información no financiera, Estrategia de carbono y energía Emisiones específicas brutas de CO <sub>2</sub> de Alcance 1 (kg CO <sub>2</sub> /ton productos cementantes) Emisiones específicas netas de CO <sub>2</sub> de Alcance 1 (kg CO <sub>2</sub> /ton productos cementantes) Emisiones específicas de CO <sub>2</sub> de Alcance 2 (kg CO <sub>2</sub> /ton productos cementantes)		
	305-5	Reducción de emisiones	GEI p. 33-38 – La acción climática está profundamente arraigada en nuestras operaciones p. 202 – Información no financiera, Estrategia de carbono y energía Gases incluidos: CO <sub>2</sub> , de acuerdo al Protocolo GHG y WBCSD CSI Protocol (GCCA Cement CO <sub>2</sub> and Energy Protocol, Version 3.1) Año base: 1990 de acuerdo a las mejores prácticas de nuestra industria (Protocolo CSI).		
	305-6	Emisiones de sustancias que agotan la capa de ozono (ODS)		Nuestra operación no crea emisiones significativas de sustancias que afecten la capa de ozono.	

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
  - Información no financiera
  - Alcance y límites del reporte
  - Matriz de materialidad Cemex
  - Vinculación con grupos de interés
  - Gobierno corporativo y políticas
  - Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

Estándar GRI	Contenido	Número de página o respuesta	Omisión	ODS	PMNU
<b>Cambio climático y desastres naturales /Emisiones al aire</b>					
<b>GRI 305: Emisiones 2016</b>	305-7 Óxidos de nitrógeno (NOx), óxidos de azufre (SOx) y otras emisiones significativas al aire	p. 46 – Calidad del aire p. 203 - Información no financiera, Gestión de la calidad del aire Cemex reporta respecto a las emisiones al aire que la guía <a href="#">GCCA Guidelines for Emissions Monitoring and Reporting in the Cement Industry</a> identifica como las más importantes desde el punto de vista de las fuentes en sitio que utilizamos en nuestro proceso. Los estándares utilizados en la medición de emisiones al aire, dependen de los requerimientos legales de cada país. Los estándares utilizados también dependen de los procedimientos normales utilizados por compañías externas que realizan las mediciones puntuales. En el caso de la medición continua (CEMs), el equipo se mantiene, opera y calibra de acuerdo con los estándares. Los estándares utilizados para mediciones puntuales son EPA, ISO, y EN, de acuerdo con el contaminante y el país. En la mayoría de los casos las reglas EPA son utilizadas para el muestreo y los métodos EPA o ISO son utilizados para los cálculos en laboratorio. Todos los datos reportados en el informe de emisiones de chimenea es medida de forma continua o puntual.			
<b>Economía circular y gestión de residuos</b>					
<b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>	3-3 Gestión de los temas materiales	p. 39-40 - La creación de una economía circular comienza con nosotros			
<b>GRI 306: Residuos 2020</b>	306-1 Generación de residuos e impactos significativos relacionados con los residuos	p. 8-11 - Acerca de Cemex p. 39-40 - La creación de una economía circular comienza con nosotros En nuestro proceso de reporte sobre residuos, registramos los volúmenes y el uso final/destino del polvo del horno en nuestros filtros, desviado, en el enfriador y/o en el precipitador que es reutilizado dentro del sistema del horno o que, al salir del sistema del horno, es reutilizado, recuperado o dispuesto como residuo. También registramos los volúmenes y el uso final/destino del concreto premezclado devuelto y el dispuesto.			
	306-2 Gestión de impactos significativos relacionados con los residuos	p. 39-40 - La creación de una economía circular comienza con nosotros p. 203 - Información no financiera, Gestión de residuos  Nuestros reportes se basan en la Directiva 2008/98/EC del Parlamento Europeo y en el Consejo del 19 de noviembre de 2008 sobre residuos, modificada por la Directiva de 2018. Hemos creado un sistema de recopilación para reunir esta información y seguimos trabajando en la implementación de las definiciones y la metodología para recopilar estos datos por método de eliminación. Nuestras Directrices de Residuos internas y las leyes y reglamentos correspondientes especifican cómo debemos disponer de todos los residuos. Nuestras Directrices distinguen entre residuos reutilizados, residuos recuperados, residuos reciclados y residuos que permanecen como están (eliminados en vertederos). A partir de aquí, estos flujos de residuos se clasifican como peligrosos o no peligrosos, dispuestos externa o internamente, según lo definan las reglamentaciones del país.			
	306-3 Residuos generados	p. 203 - Información no financiera, Gestión de residuos			
	306-4 Residuos no destinados a eliminación	p. 203 - Información no financiera, Gestión de residuos			
	306-5 Residuos destinados a eliminación	p. 203 - Información no financiera, Gestión de residuos			
<b>Abastecimiento responsable</b>					
<b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>	3-3 Gestión de los temas materiales	p. 84-86 - Relaciones con proveedores: confianza, respeto, valor mutuo <a href="#">► Nuestro Código de Conducta al Hacer Negocios Con Nosotros</a> <a href="#">► Proveedores</a>			



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
  - Información no financiera
  - Alcance y límites del reporte
  - Matriz de materialidad Cemex
  - Vinculación con grupos de interés
  - Gobierno corporativo y políticas
  - Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

Estándar GRI	Contenido	Número de página o respuesta	Omisión	ODS	PMNU
<b>Abastecimiento responsable</b>					
<b>GRI 308: Evaluación ambiental de proveedores 2016</b>	308-1	Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con criterios ambientales	p. 84-86 - Relaciones con proveedores: confianza, respeto, valor mutuo <a href="#">Nuestro Código de Conducta al Hacer Negocios Con Nosotros</a> , tiene en cuenta cuestiones como el compromiso con el medio ambiente y la biodiversidad, garantizando condiciones laborales básicas y promoviendo la salud y la seguridad como una alta prioridad, fortaleciendo los derechos humanos y mejorando la diversidad y la igualdad.		
	308-2	Impactos ambientales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas	Tenemos iniciativas locales para evaluar proveedores en cada país. En 2023, en 12 proveedores críticos se identificó que podrían tener impactos potenciales en cuestiones relacionadas con el medio ambiente. La relación entre dichas compañías y Cemex no fue dada por terminada, sin embargo, deben implementar un plan de remediación provisto por un evaluador tercero, en caso de que el plan no fuera implementado se podría tomar la decisión de rescindir la relación.		
<b>Atracción, retención y entrenamiento de los empleados</b>					
<b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>	3-3	Gestión de los temas materiales	p. 209 - Alcance y límites del reporte <a href="#">Política de Cemex sobre Derechos Humanos</a>		
<b>GRI 401: Empleo 2016</b>	401-1	Contrataciones de nuevos empleados y rotación de personal	p. 200 - Información no financiera, Nuestra gente, Empleados p. 200 - Información no financiera, Nuestra gente, Rotación de empleados (%) p. 200 - Información no financiera, Nuestra gente, Rotación voluntaria de empleados por género (%) p. 200 - Información no financiera, Nuestra gente, Rotación voluntaria de empleados por edad (%) p. 200 - Información no financiera, Nuestra gente, Rotación involuntaria de empleados por género (%) p. 200 - Información no financiera, Nuestra gente, Rotación involuntaria de empleados por edad (%)		
	401-2	Prestaciones para los empleados a tiempo completo que no se dan a los empleados a tiempo parcial o temporales	Número de países que brindan estos beneficios a los empleados de tiempo completo: Seguro de vida 25, Cuidado de la salud 27, Cobertura por discapacidad e invalidez 23, Licencia parental 25, Provisión de jubilación 23, Propiedad de acciones 16. Número de países que brindan estos beneficios a los empleados de medio tiempo: Seguro de vida 6, Cuidado de la salud 8, Cobertura por discapacidad e invalidez 7, Licencia parental 9, Provisión de jubilación 9, Propiedad de acciones 2.		
	401-3	Permiso parental		Información no disponible: la licencia por maternidad y paternidad varía según las regulaciones locales dentro de los países donde operamos. Estamos trabajando en la precisión de los datos requeridos por esta divulgación a través de encuestas internas de sostenibilidad.	

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

Resultados a detalle

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

Estándar GRI	Contenido	Número de página o respuesta	Omisión	ODS	PMNU
<b>Salud y seguridad en el trabajo /Bienestar de los empleados</b>					
<b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>	3-3	Gestión de los temas materiales	p. 211-212 - Matriz de materialidad Cemex p. 60-65 - Salud y seguridad: prioridad estratégica #1 p. 200 - Información no financiera, Salud y seguridad		
	403-1	Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	p. 60-65 - Salud y seguridad: prioridad estratégica #1 Cemex implementa en todos los sitios un Sistema de Gestión de Salud y Seguridad que va más allá de la regulación local y se basa en los estándares OHSAS 18001.		
<b>GRI 403: Salud y seguridad en el trabajo 2018</b>	403-2	Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes	p. 60-65 - Salud y seguridad: prioridad estratégica #1 La gestión del riesgo es un proceso continuo y la piedra angular del Sistema de Gestión de Salud y Seguridad de Cemex. Constantemente identificamos peligros y evaluamos los riesgos asociados con nuestras actividades. Tomamos medidas para gestionar el riesgo y prevenir o reducir el impacto de posibles incidentes. Se establecen y promueven procesos para identificar peligros asociados con las actividades de Cemex y para evaluar riesgos, controlar los peligros y gestionar los riesgos a niveles aceptables. Las evaluaciones de riesgos y las medidas de gestión/control de riesgos están documentadas y las acciones resultantes se implementan a través de procedimientos locales. Las evaluaciones de riesgos se revisan y actualizan a intervalos específicos, a medida que se planifican cambios o cuando hay algún motivo para creer que ya no son válidos.		
	403-3	Servicios de salud en el trabajo	p. 60-65 - Salud y seguridad: prioridad estratégica #1 Se nombran especialistas en Salud y Seguridad (H&S) para ayudar a la gerencia en la gestión. Los especialistas en salud y seguridad poseen calificaciones formales aprobadas, son competentes y tienen experiencia en disciplinas de salud y seguridad. Se ofrecen controles de salud no relacionados con el trabajo a todos los empleados. <a href="#">Política Global de Privacidad y Protección de Datos</a> (Disponible en inglés)	8.8	6
	403-4	Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo	El equipo directivo de Salud y Seguridad y el equipo ejecutivo, son responsables de garantizar que el Sistema de Salud y Seguridad de Cemex sea revisado por las personas adecuadas en intervalos suficientes. Esta evaluación deberá incluir (pero no se limitará a) la revisión de políticas, lineamientos, estándares, autoevaluaciones, resultados de auditoría y logro de metas y objetivos de desempeño. Los resultados de las Revisiones de la Gerencia se comunicarán a los empleados a través de las estructuras de Gerencia Central y Regional. Del mismo modo, los empleados pueden utilizar sus estructuras de gestión para proporcionar retroalimentación y sugerencias de mejora. Esta información es considerada por el Comité de Gestión correspondiente e incorporada en las revisiones programadas del Sistema de Salud y Seguridad de Cemex. 94% de la fuerza laboral está representada en comités formales de salud y seguridad formados entre los trabajadores y la gerencia. Los comités de Salud y Seguridad se gestionan a nivel país.		
	403-5	Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo	p. 61 - Salud y seguridad: prioridad estratégica #1 p. 62 - Capacitación y colaboración <a href="#">Health &amp; Safety Academy   Cemex University</a> Los Gerentes de línea identifican las necesidades de capacitación y las competencias necesarias para que sus empleados realicen el trabajo asignado de manera saludable y segura. Cuando se identifiquen tareas y ocupaciones de alto riesgo, se llevarán a cabo niveles más altos de formación, sensibilización y competencia. Se evalúa la formación para determinar su eficacia.		
	403-6	Promoción de la salud de los trabajadores	p. 60-65 - Salud y seguridad: prioridad estratégica #1 Las operaciones implementan de manera proactiva programas e iniciativas de salud y bienestar para fomentar una vida saludable, tanto dentro como fuera del trabajo. Los programas de salud y bienestar se revisan frente a los objetivos para evaluar su eficacia y mejorar continuamente. <a href="#">Política Global de Privacidad y Protección de Datos</a> (disponible en inglés)		



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
  - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

Estándar GRI	Contenido	Número de página o respuesta	Omisión	ODS	PMNU
<b>Salud y seguridad en el trabajo /Bienestar de los empleados</b>					
<b>GRI 403: Salud y seguridad en el trabajo 2018</b>	403-7	Prevención y mitigación de los impactos para la salud y la seguridad en el trabajo directamente vinculados a través de las relaciones comerciales	p. 60-65 - Salud y seguridad: prioridad estratégica #1 Se establecen y promueven procesos para identificar peligros asociados con las actividades de Cemex y para evaluar riesgos, controlar los peligros y gestionar los riesgos a niveles aceptables. Las evaluaciones de riesgos y las medidas de gestión/control de riesgos están documentadas y las acciones resultantes se implementan a través de procedimientos locales. Las evaluaciones de riesgos se revisan y actualizan a intervalos específicos, a medida que se planifican cambios o cuando hay algún motivo para creer que ya no son válidos.		
	403-8	Cobertura del sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	p. 200 - Información no financiera, Salud y seguridad, Sitios que han implementado el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud (%) Cemex implementa su Sistema de Gestión de Salud y Seguridad en todos sus sitios.		
	403-9	Lesiones por accidente laboral	p. 60 – Nuestro compromiso Zero4Life p. 200 - Información no financiera, Salud y seguridad, Fatalidades p. 200 - Información no financiera, Salud y seguridad, Tasa de Fatalidad de Empleados p. 200 - Información no financiera, Salud y seguridad, Incidentes Incapacitantes p. 200 - Información no financiera, Salud y seguridad, Tasa de Frecuencia de Incidentes Incapacitantes Tipos de lesiones de los empleados: Otro tipo de accidente - 1%; Contacto con electricidad o descarga eléctrica: 2%; Contacto con maquinaria en movimiento o algo que se esté mecanizando: 6%; Expuesto al fuego o al calor - 2%; Exposición a una explosión: 1%; Caída desde altura - 2%; Golpe contra algo fijo o estacionario: 3%; Golpe por objeto en movimiento, vuelo o caída: 6%; Incidentes con vehículos en movimiento: 2%; Heridos al manipular, levantar o transportar: 5%; Resbalones, tropezones o caídas en niveles iguales o desiguales: 24%; Atrapado por algo que se derrumba - 2% Tipos de lesiones de los contratistas: Otro tipo de accidente: 3%; Contacto con maquinaria en movimiento o algo que se esté mecanizando: 7%; Expuesto a una explosión - 2%; Expuesto al fuego o al calor - 1%; Caída desde altura: 6%; Golpe contra algo fijo o estacionario: 3%; Golpe por objeto en movimiento, vuelo o caída: 9%; Incidentes con vehículos en movimiento: 8%; Lesionados al manipular, levantar o transportar: 4%; Resbalón, tropiezo o caída en niveles iguales o desiguales: 5%; Atrapado por algo que se derrumba - 1%	8.8	
	403-10	Las dolencias y enfermedades laborales	Se establecen y promueven procesos para identificar peligros asociados con las actividades de Cemex y para evaluar riesgos, controlar el peligro y gestionar los riesgos a niveles aceptables. Esto incluye, pero no se limita a los Estándares Globales de Salud y Seguridad de Cemex.		
<b>Atracción, retención y entrenamiento de los empleados</b>					
<b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>	3-3	Gestión de los temas materiales	p. 66-70 - Nuestra ventaja competitiva: nuestra gente p. 211-212 - Matriz de materialidad Cemex		
<b>GRI 404: Formación y educación 2016</b>	404-1	Promedio de horas de formación al año por empleado	p. 202 - Información no financiera, Capacitación de empleados por género (horas promedio/año) p. 202 - Información no financiera, Capacitación de empleados por posición (horas promedio/año)	4.3, 4.4, 4.5, 5.1, 8.2, 8.5, 10.3	6

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
  - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

Estándar GRI	Contenido	Número de página o respuesta	Omisión	ODS	PMNU
<b>Atracción, retención y entrenamiento de los empleados</b>					
<b>GRI 404: Formación y educación 2016</b>	404-2	Programas para desarrollar las competencias de los empleados y programas de ayuda a la transición	<p>p. 70 - Cemex University reconocida por su excelencia en aprendizaje</p> <p>p. 216 – Academias de Cemex University <a href="https://cemexuniversity.com/">https://cemexuniversity.com/</a></p> <p>En Cemex apoyamos a nuestra gente a alcanzar su máximo potencial al brindar una oferta integral de desarrollo que incluye: Salud y Seguridad, Creación de Capacidades Comerciales y Desarrollo de Liderazgo. La filosofía de desarrollo de Cemex considera las experiencias como una piedra angular apoyada en programas de coaching y aprendizaje tradicional. Tenemos responsabilidad compartida por el desarrollo, el compromiso individual para cumplir con los objetivos de desarrollo más la retroalimentación y el entrenamiento brindado por nuestros supervisores y colegas se considera clave para nuestro crecimiento profesional y personal.</p> <p>Programas de asistencia son gestionados e implementados a nivel local y están sujetos a regulaciones locales.</p>	8.2, 8.5	
	404-3	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas de su desempeño y del desarrollo de su carrera	<p>Nuestros ejecutivos y empleados con acceso en línea tienen acceso a una Herramienta Institucional de Desempeño y Carrera. Para finales de febrero 2024, 73% recibió retroalimentación sobre su desempeño en 2023. El proceso de retroalimentación continua durante marzo.</p> <p>Los ejecutivos tienen derecho a un proceso de retroalimentación anual llamado "Talent Review" - 100% de la audiencia objetivo fue evaluada.</p> <p>Otros empleados y operadores también reciben evaluaciones regulares de desempeño y desarrollo profesional, pero no están registrados en una herramienta global, en estos casos, los administradores son responsables de realizar las sesiones de retroalimentación y desempeño.</p>	Prohibiciones legales: la recopilación de información y la divulgación por género o categoría de empleado no es permitida en algunos países donde operamos.	5.1, 8.5, 10.3
<b>Diversidad, Equidad e Inclusión</b>					
<b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>	3-3	Gestión de los temas materiales	<p>p. 211-212 - Matriz de materialidad Cemex</p> <p>p. 105 - ETHOSline</p> <p>p. 118-121 - Respeto por los derechos humanos incorporados en nuestro negocio</p> <p><a href="#">Política de Cemex sobre Derechos Humanos</a></p>		
<b>GRI 405: Diversidad e igualdad de oportunidades 2016</b>	405-1	Diversidad de órganos de gobierno y empleados	<p>p. 97 – Comités del consejo de administración</p> <p>p. 200-201 – Información no financiera, Nuestra gente</p> <p>p. 71 – Nuestro marco DEI</p> <p>El Consejo de Administración (el más alto órgano de gobierno corporativo) tiene 13 miembros, 15.4% son mujeres. El Comité Ejecutivo tiene 10 miembros, 9 son hombres; 1 tiene entre 40-50 años y 10 tienen más de 50; 6 son de México, 3 son de España y 2 son de Estados Unidos.</p>	5.5, 8.5	6
	405-2	Ratio entre el salario básico y la remuneración de mujeres y de hombres	<p>p. 201 - Información no financiera, Proporción de compensación salarial de mujeres vs. hombres por región</p> <p>p. 201 - Información no financiera, Proporción de compensación salarial de mujeres vs. hombres por posición</p> <p>Estos cálculos incluyen todos los países donde opera Cemex.</p>	8.5, 10.3	6
<b>Diversidad, Equidad e Inclusión</b>					
<b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>	3-3	Gestión de los temas materiales	<p>p. 211-212 - Matriz de materialidad Cemex</p> <p>p. 71-74 - Construyendo una cultura donde todos pertenecen</p> <p>p. 105 – ETHOSline</p> <p>p. 118-121 - Respeto por los derechos humanos incorporados en nuestro negocio</p> <p><a href="#">Código de Ética</a></p> <p><a href="#">Política de Cemex sobre Derechos Humanos</a></p>		



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

Resultados a detalle

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

Estándar GRI	Contenido	Número de página o respuesta	Omisión	ODS	PMNU
<b>Diversidad, Equidad e Inclusión</b>					
<b>GRI 406: No discriminación 2016</b>	406-1 Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas	p. 105 – ETHOSline ETHOS recibieron 56 denuncias relacionadas con discriminación. De 12 de los informes pudimos confirmar que hubo discriminación y otras 36 acusaciones fueron falsas, 8 aún están en proceso al momento de este informe. En todos los informes recibidos, las medidas son implementadas y monitoreadas por comités de ética locales compuestos por ejecutivos de alto nivel de la unidad de negocio local.		5.1, 8.8	6
<b>Derechos Humanos</b>					
<b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>	3-3 Gestión de los temas materiales	p. 211-212 - Matriz de materialidad Cemex p. 118-121 - Respeto por los derechos humanos incorporados en nuestro negocio <a href="#">Política de Cemex sobre Derechos Humanos</a>			
<b>GRI 407: Libertad de asociación y negociación colectiva 2016</b>	407-1 Operaciones y proveedores en los que el derecho a la libertad de asociación y la negociación colectiva podría estar en riesgo	No se identificaron riesgos materiales a la libertad de asociación y de negociación colectiva. p. 201 - Información no financiera - Empleados incluidos en un contrato colectivo de trabajo por región (%) <a href="#">Nuestro Código de Conducta al Hacer Negocios Con Nosotros</a> <a href="#">Proveedores</a>		8.8	3
<b>Derechos Humanos</b>					
<b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>	3-3 Gestión de los temas materiales	p. 105 – ETHOSline p. 118-121 - Respeto por los derechos humanos incorporados en nuestro negocio <a href="#">Código de Ética</a> <a href="#">Política de Cemex sobre Derechos Humanos</a>			
<b>GRI 408: Trabajo infantil 2016</b>	408-1 Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo infantil	No se identificaron riesgos de este tipo. En Cemex estamos fuertemente comprometidos con proteger y respetar las normas relativas al trabajo infantil en cada país donde operamos. Nuestra política de empresa es contratar únicamente personas mayores de 18 años. Nuestro proceso de selección y contratación requiere la presentación de una identificación emitida por el gobierno, así como una investigación rigurosa de la información de la persona. Este proceso también se extiende a nuestros proveedores de mano de obra contratados. Sólo en Brasil la ley exige contratar menores para un programa de aprendizaje realizado por el gobierno.		8.7, 16.2	5
<b>Derechos Humanos</b>					
<b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>	3-3 Gestión de los temas materiales	p. 211-212 - Matriz de materialidad Cemex p. 105 – ETHOSline p. 118-121 - Respeto por los derechos humanos incorporados en nuestro negocio p. 209- Alcance y límites del reporte <a href="#">Código de Ética</a> <a href="#">Política de Cemex sobre Derechos Humanos</a>			
<b>GRI 409: Trabajo forzoso u obligatorio 2016</b>	409-1 Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo forzoso u obligatorio	Por política, ninguna persona que trabaje en Cemex debe ser obligada a realizar tareas peligrosas en contra de su voluntad o que sean perjudiciales para su salud o bienestar. Nos esforzamos para que nuestras operaciones en todos los países cumplan con las leyes locales y tomamos medidas para evitar que los trabajadores caigan en servidumbre por deudas a través de préstamos de la empresa. Todos nuestros empleados son libres de abandonar la empresa en cualquier momento y no ofrecemos ningún beneficio utilizado como palanca para forzar el trabajo.		8.7	4

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
  - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

Estándar GRI	Contenido	Número de página o respuesta	Omisión	ODS	PMNU
<b>Derechos Humanos</b>					
<b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>	3-3	Gestión de los temas materiales	p. 213- 214 – Vinculación con grupos de interés p. 105 - ETHOSline p. 118-121 - Respeto por los derechos humanos incorporados en nuestro negocio		
<b>GRI 410: Prácticas en materia de seguridad 2016</b>	410-1	Personal de seguridad capacitado en políticas o procedimientos de derechos humanos	Sesiones de capacitación se llevaron a cabo con los empleados sobre políticas y procedimientos relacionados con los derechos humanos, el acoso y el Código de Ética. Parte de esta formación se destina a personal de seguridad ya que no establecemos diferencias por tipo de empleado en la implementación de nuestro programa de formación en derechos humanos.	16.1	1
<b>Derechos Humanos</b>					
<b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>	3-3	Gestión de los temas materiales	p. 105 - ETHOSline p. 118-121 - Respeto por los derechos humanos incorporados en nuestro negocio <a href="#">Política de Cemex sobre Derechos Humanos</a>		
<b>GRI 411: Derechos de los pueblos indígenas 2016</b>	411-1	Casos de violaciones de los derechos de los pueblos indígenas	No somos conscientes de que se hayan presentado violaciones de los derechos de los pueblos indígenas en nuestras operaciones.	2.3	1
<b>Participación y desarrollo comunitario</b>					
<b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>	3-3	Gestión de los temas materiales	p. 211-212 - Matriz de materialidad Cemex p. 213-214 - Vinculación con grupos de interés		
<b>GRI 413: Comunidades locales 2016</b>	413-1	Operaciones con programas de participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y desarrollo	p. 202 – Información no financiera - Relaciones con la comunidad		
	413-2	Operaciones con impactos negativos significativos –reales o potenciales– en las comunidades locales	La compañía no ha identificado ninguna operación con impactos negativos reales o potenciales significativos en las comunidades locales durante el año de informe.		
<b>Abastecimiento responsable</b>					
<b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>	3-3	Gestión de los temas materiales	p. 84-86 – Relaciones con proveedores: confianza, respeto, valor mutuo <a href="#">Nuestro Código de Conducta al Hacer Negocios Con Nosotros</a> <a href="#">Proveedores</a>		
<b>GRI 414: Evaluación social de los proveedores 2016</b>	414-1	Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con criterios sociales	p. 84-86 – Relaciones con proveedores: confianza, respeto, valor mutuo <a href="#">Nuestro Código de Conducta al Hacer Negocios Con Nosotros</a> Nuestro Código de Conducta al Hacer Negocios con Nosotros, tiene en cuenta temas como el compromiso con el medio ambiente y la biodiversidad, garantizar condiciones laborales básicas y promover la salud y la seguridad como una alta prioridad, fortalecer los derechos humanos y mejorar la diversidad y la igualdad. Adicionalmente, contamos con iniciativas locales para evaluar proveedores en cada país.	5.2, 8.8, 16.1	2, 6
	414-2	Impactos sociales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas	Contamos con iniciativas locales para evaluar proveedores en cada país. En 2023, se identificaron 11 proveedores críticos con potenciales impactos en temas relacionados con temas sociales. La relación entre ninguna de esas empresas y Cemex fue terminada, pero deben llevar a cabo un plan de remediación proporcionado por el tercero evaluador, si dicho plan no se implementa se puede decidir terminar la relación.		



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
  - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

Estándar GRI	Contenido	Número de página o respuesta	Omisión	ODS	PMNU
<b>Relación con consumidores</b>					
<b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>	3-3 Gestión de los temas materiales	p. 211-212 - Matriz de materialidad Cemex Los aspectos de salud y seguridad son considerados en todas y cada una de las etapas del desarrollo de productos, desde su diseño hasta su disposición. Estamos comprometidos a dar cumplimiento con todas las legislaciones aplicables y requerimientos de salud y seguridad en el diseño de nuestros productos y hemos desarrollado Hojas de Seguridad del Producto que describen los principales peligros y las precauciones que se deben tomar al manipular cada uno de nuestros productos. Orgullosos del trabajo que hemos hecho, promovemos una cultura de salud y seguridad robusta.			
<b>GRI 416: Salud y seguridad de los clientes 2016</b>	416-1 Evaluación de los impactos de las categorías de productos y servicios en la salud y la seguridad	Los aspectos de salud y seguridad de todos nuestros productos son considerados en todas las etapas de su ciclo de vida. Nos esforzamos constantemente para garantizar que nuestros productos son seguros de transportar, almacenar, manipular, usar y desechar. Sin embargo, algunos productos pueden acarrear riesgos para la salud y la seguridad si las debidas precauciones no se toman. Para evitar estos riesgos, hemos recopilado una serie de Hojas de Seguridad del Producto que describen los principales peligros y las precauciones que se deben tomar. Para obtener más información, debe contactar a las oficinas de ventas locales.			
	416-2 Casos de incumplimiento relativos a los impactos de las categorías de productos y servicios en la salud y la seguridad	Agravios: Cualquier multa relevante o casos de incumplimiento se incluyen en la página: p. 180 - Notas a los estados financieros consolidados: 25) Procedimientos legales		16.3	
<b>Relación con consumidores;</b>					
<b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>	3-3 Gestión de los temas materiales	p. 75-78 - Nuestros clientes: el centro de todo lo que hacemos			
<b>GRI 418: Privacidad del cliente 2016</b>	418-1 Reclamaciones fundamentadas relativas a violaciones de la privacidad del cliente y pérdida de datos del cliente	La compañía no ha identificado ninguna queja sustancial durante el año que se reporta.			
<b>Divulgación y transparencia</b>					
<b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>	3-3 Gestión de los temas materiales	p. 88 - Gobierno corporativo <a href="#">Política Global de Privacidad y Protección de Datos (Inglés)</a> <a href="#">Política Global para Terceras Partes</a> <a href="#">Política Sobre Uso de Información Privilegiada en Operaciones con Valores</a>			
<b>Transición justa</b>					
<b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>	3-3 Gestión de los temas materiales	p. 56-57 - Nuestro camino hacia una transición justa y equitativa			
<b>Composición y gestión del consejo</b>					
<b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>	3-3 Gestión de los temas materiales	p. 89 -97 – Consejo de administración			
<b>Edificios e infraestructuras resilientes</b>					
<b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>	3-3 Gestión de los temas materiales	p. 82-83 - Estructuras			
<b>Digitalización</b>					
<b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>	3-3 Gestión de los temas materiales	p. 70 - Cemex University reconocida por excelencia en aprendizaje p. 76 - Aprendizaje hecho a la medida p. 77 - Experiencia digital para nuestros clientes			
<b>Finanzas sostenibles</b>					
<b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>	3-3 Gestión de los temas materiales	p.21 - Finanzas sostenibles			

## Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

## ► Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

# Índice de contenidos GRI

## apéndice: contenidos no materiales

Los tópicos de los Estándares GRI que no fueron determinados materiales.

Estándar GRI	Contenido	Número de página o respuesta	ODS	PMNU	
<b>Fiscalidad</b>					
<b>GRI 207: Fiscalidad 2019</b>	207-1	Enfoque fiscal	p. 25 – Otra información		
	207-2	Gobernanza fiscal, control y gestión de riesgos	p. 97 - Comités del Consejo de Administración		
	207-3	Participación de los grupos de interés y gestión de sus inquietudes en materia fiscal	p. 211-212 - Matriz de materialidad Cemex p. 213-214 - Vinculación con grupos de interés		
	207-4	Presentación de informes país por país	La declaración de impuestos por país está sujeta a restricciones de confidencialidad.		
<b>Relaciones trabajador-empresa</b>					
<b>GRI 402: Relaciones trabajador- empresa 2016</b>	402-1	Plazos de aviso mínimos sobre cambios operacionales	p. 201 - Información no financiera, Nuestra gente, Notificación a empleados con respecto a cambios operativos (días promedio)  Cemex proporciona avisos con un plazo promedio de 3 semanas. A pesar de que, en algunos de los países donde operamos la ley no establece días mínimos de preaviso, Cemex siempre ha buscado dar un trato justo a sus empleados y en aquellas situaciones donde se requieren las reducciones de personal procuramos proporcionar un tiempo razonable para la transición. Comúnmente proporcionamos un paquete de indemnización mejor que el establecido por la ley y en algunos países y en determinados niveles, incluso apoyamos con otros servicios de contratación y reubicación.	8.8	3
<b>Política pública</b>					
<b>GRI 415: Política pública 2016</b>	415-1	Contribución a partidos y/o representantes políticos	La ayuda financiera o las contribuciones en especie a los partidos políticos, candidatos a elección, servidores públicos o instituciones relacionadas se realizarían de acuerdo a las leyes que aplican y las políticas de la empresa.	16.5	10
<b>Marketing y etiquetado</b>					
<b>GRI 417: Marketing y etiquetado 2016</b>	417-1	Requerimientos para la información y el etiquetado de productos y servicios	A nivel local, ponemos a disposición de todos nuestros clientes información clave sobre nuestros productos, incluyendo: características clave, aplicaciones, precauciones de seguridad, información sobre cómo usarlos y almacenarlos, componentes, contenidos y otra información.  La gran mayoría de nuestros productos se venden a granel sin etiquetado ni embalaje.	12.8	
	417-2	Casos de incumplimiento relacionados con la información y el etiquetado de productos y servicios	La compañía no ha identificado incumplimientos materiales de las regulaciones y códigos voluntarios durante el año del informe.	16.3	
	417-3	Casos de incumplimiento relacionados con comunicaciones de marketing	La compañía no ha identificado ningún incumplimiento material de las regulaciones y códigos voluntarios durante el año del informe.	16.3	



## Resultados a detalle

- Información financiera consolidada selecta

- Información financiera

- Información no financiera

- Alcance y límites del reporte

- Matriz de materialidad Cemex

- Vinculación con grupos de interés

- Gobierno corporativo y políticas

- Taxonomía de la UE

- Índice de contenidos GRI

- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

- Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

- Términos que utilizamos

- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras

- Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

# contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

En 2019, comenzamos a presentar informes alineados con el Sustainability Accounting Standards Board (SASB) relacionados con los requisitos específicos de la industria. Este índice de contenidos esta alineado con las más recientes guías publicadas en 2023 para el estándar de la industria Materiales de Construcción.

CM – Materiales de Construcción, Estándar de contabilidad sobre sostenibilidad			
Clave SASB	Definiciones	Unidades	Referencia
<b>EM-CM-000.A</b>	Producción por línea de productos principales	Toneladas métricas (t)	p. 8-11 – Acerca de Cemex
<b>Emisión de gases de efecto invernadero</b>			
<b>EM-CM-110a.1.</b>	Emisiones mundiales brutas de Alcance 1	Toneladas métricas (t) de CO <sub>2</sub> -e	p. 33-36 - La acción climática arraigada en nuestras operaciones p. 202 - Información no financiera – Emisiones de CO <sub>2</sub> Alcance 1
<b>EM-CM-110a.1.</b>	Porcentaje cubierto por las regulaciones de limitación de emisiones	Porcentaje (%)	p. 209-210 - Alcance y límites del reporte
<b>EM-CM-110a.2.</b>	Análisis de la estrategia o plan a largo y corto plazo para gestionar las emisiones de Alcance 1, objetivos de reducción de emisiones y análisis de los resultados en relación con esos objetivos	n/a	p. 27-29 - Futuro en Acción: nuestra estrategia de acción climática p. 33-36 - La acción climática arraigada en nuestras operaciones
<b>Calidad del aire</b>			
<b>EM-CM-120a.1.</b>	Emisiones atmosféricas: NOx, SOx, material particulado (PM10)	toneladas/año	p. 46 - Agua, biodiversidad y calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza – Calidad del aire p. 203 - Información no financiera – Gestión de la calidad del aire
<b>Gestión de la energía</b>			
<b>EM-CM-130a.1.</b>	Total de energía consumida	GWh	p. 37 - La acción climática arraigada en nuestras operaciones – Alcance 2: Electricidad Limpia p. 202 - Información no financiera – Estrategia de carbono y energía
	Porcentaje de electricidad de la red	Porcentaje (%)	p. 202 - Información no financiera – Estrategia de carbono y energía
	Porcentaje de alternativa	Porcentaje (%)	
	Porcentaje de renovable	Porcentaje (%)	

## CONTENIDOS

### 1. MARCANDO LA PAUTA

### 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES

### 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL

### 4. EXCELENCIA AMBIENTAL

### 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

### 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD

### 7. APÉNDICE

#### Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

► Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

Clave SASB	Definiciones	Unidades	Referencia
<b>Gestión del agua</b>			
<b>EM-CM-140a.1.</b>	Total de agua dulce extraída	Millón m <sup>3</sup>	p. 41-42 – Agua, biodiversidad y calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza – Agua p. 203 - Información no financiera – Gestión del agua
	Total de agua consumida	Millón m <sup>3</sup>	
	Porcentaje en regiones con estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto	Porcentaje (%)	
<b>Gestión de residuos</b>			
<b>EM-CM-150a.1.</b>	Cantidad de residuos generados	Miles de toneladas	p. 39-40 – La creación de una economía circular comienza con nosotros p. 203 - Información no financiera – Gestión de residuos
	Porcentaje de peligrosos	Porcentaje (%)	
	Porcentaje de reciclados	Porcentaje (%)	
<b>Efectos en la biodiversidad</b>			
<b>EM-CM-160a.1.</b>	Descripción de las políticas y prácticas de gestión ambiental de las instalaciones activas	n/a	p. 43-45 – Agua, biodiversidad y calidad del aire: conservando nuestros vínculos con la naturaleza – Sistema de Gestión Ambiental Cemex p. 204 - Información no financiera – Gestión de la biodiversidad
<b>EM-CM-160a.2.</b>	Superficie de terreno alterado	Hectáreas (ha)	
	Porcentaje de área afectada recuperada	Porcentaje (%)	
<b>Salud y seguridad de la fuerza laboral</b>			
<b>EM-CM-320a.1.</b>	Tasa total de incidentes registrables (TTIR)	Tasa	p. 60-65 - Salud y seguridad: prioridad estratégica #1 p. 200 - Información no financiera – Salud y seguridad
<b>Innovación de productos</b>			
<b>EM-CM-410a.1.</b>	Porcentaje de productos que reúnen los requisitos de los créditos de las certificaciones de diseño y construcción de edificios sostenibles	Porcentaje (%)	p. 30-32 - Primero en el mercado con productos y soluciones con atributos sostenibles p. 202 - Información no financiera – Construcción sostenible
<b>EM-CM-410a.2.</b>	Mercado potencial total y cuota de mercado de productos que reducen los impactos energéticos, hídricos y sustanciales durante el uso y la producción	Porcentaje (%)	



- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

Resultados a detalle

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- ▶ Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

# Contenidos del Task Force on Climate-Related Financial Disclosure Response (TCFD)



Apoyamos las recomendaciones del Grupo de Trabajo sobre Divulgaciones Financieras Relacionadas con el Clima (TCFD, por sus siglas en inglés), que fue establecido por el Consejo de Estabilidad Financiera (FSB, por sus siglas en inglés). Las recomendaciones del TCFD proporcionan un marco útil para mejorar la transparencia en los riesgos y las oportunidades relacionados con el clima dentro de los mercados financieros y representan un paso importante hacia el logro de los objetivos descritos en el Acuerdo de París; y apoyando la transición global hacia una economía baja en carbono y resiliente al clima.

<sup>1</sup> Al 31 de diciembre de 2023.  
<sup>2</sup> Para obtener más información sobre la experiencia de nuestro Consejo de Administración, consulte la sección "Conectividad de Habilidades del Consejo de Administración en la Gestión de Factores de Riesgos" en la página 218 de nuestro Reporte Integrado 2023.  
<sup>3</sup> Para obtener más información sobre Comités a nivel del Consejo, consulte nuestro último reporte anual presentado en el Reporte 20-F.

## Gobernanza<sup>1</sup>

### Informe sobre la gobernanza de la organización con respecto a los riesgos y oportunidades relacionadas con el clima.

a) Describa la forma en que el Consejo de Administración supervisa los riesgos y oportunidades relacionadas con el clima.

Nuestro **Consejo de Administración** es responsable de supervisar la operación de la compañía y está integrado por ejecutivos calificados<sup>2</sup> que proveen una supervisión adecuada.

El Consejo de Administración, presidido por Rogelio Zambrano, incluye a 13 consejeros, de los cuales 10 de ellos califican como consejeros independientes de acuerdo con los criterios especificados en la Ley del Mercados de Valores de México<sup>1</sup>. Durante el 2023, nuestro Consejo de Administración se reunió en cinco ocasiones para analizar y considerar una amplia gama de temas relevantes, incluyendo las inquietudes relacionadas con el clima, sostenibilidad y estrategia financiera, con una asistencia de 100%.

Los Comités del Consejo de Administración<sup>3</sup> con el Comité de Prácticas Societarias y Finanzas, el Comité de Auditoría y el Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad.

El **Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad** proporciona supervisión al nivel del Consejo de nuestra Acción Climática y Gestión de Estrategia de CO<sub>2</sub>. Los miembros del Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad son designados por nuestros accionistas. Actualmente, el Comité incluye a cuatro miembros del Consejo de Administración, se reúne alrededor de cuatro veces al año y, por lo general, recibe informes por parte del Vicepresidente de Sostenibilidad Global. Estos informes incluyen revisiones profundas de temas previamente definidos, así como desarrollos imprevistos recientes que se considere tienen la suficiente relevancia como para ser atendidos por el Consejo o requieren de indicaciones por parte del Comité de Sostenibilidad, Acción

Climática, Impacto Social y Diversidad. Durante el 2023, el Comité se reunió en cuatro ocasiones con 100% de asistencia.

Las principales responsabilidades del **Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad** del Consejo de Administración incluyen las siguientes:

- Supervisar las políticas, estrategias, objetivos y programas de sostenibilidad, impacto social y diversidad.
- Supervisar las políticas, estrategias y programas de derechos humanos.
- Evaluar la efectividad de programas, metas e iniciativas de sostenibilidad, acción climática, impacto social y diversidad.
- Identificar los principales riesgos relacionados con la sostenibilidad (incluyendo derechos humanos) y supervisar las acciones de mitigación.
- Brindar asistencia al Director General y a los principales funcionarios en cuanto a la dirección estratégica sobre la sostenibilidad y el modelo de responsabilidades sociales.
- Brindar asistencia al Comité de Prácticas Societarias y Finanzas, según sea necesario en asuntos de diversidad.

El **Presidente del Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad** es el principal responsable de supervisar la Estrategia de Acción Climática de Cemex y es un consejero independiente de nuestro Consejo de Administración. Como empresa pública en México y Estados Unidos, el 26 de marzo de 2020, Cemex, S.A.B. de C.V., llevó a cabo una asamblea general ordinaria de accionistas en la que los accionistas aprobaron por primera vez el nombramiento de los miembros del Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad; es decir, hemos elevado el nombramiento de los miembros del Comité de nivel del Consejo de Administración a nivel de los accionistas. Algunos ejemplos del tipo de decisiones que toma el Presidente son la implementación del programa Futuro en Acción de Cemex y la revisión y

## Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

► Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

## TCFD (continuación)

validación de recursos de las iniciativas del Plan de Reducción de CO<sub>2</sub>.

Nuestro programa Futuro en Acción es el plan que seguiremos hacia delante enfocado en lograr la excelencia en sostenibilidad a través de la acción climática, circularidad y gestión de recursos naturales con el objetivo principal de lograr cero emisiones netas de CO<sub>2</sub> en toda la compañía para el año 2050. Como parte de este programa, Cemex se está apalancado en el Plan de Reducción de CO<sub>2</sub>, desarrollado e implementado en todos nuestros sitios de cemento para modelar y evaluar el potencial de mitigación de carbono en cada sitio, considerando diferentes factores. En el 2022, Cemex validó su plan 2050 de cero emisiones netas de CO<sub>2</sub> y sus nuevas metas 2030 de descarbonización con base en la metodología del escenario de 1.5 °C de Science-Based Targets initiative (SBTi), convirtiéndose en una de las primeras compañías en la industria en hacerlo.

📄 [Conozca más acerca de nuestro programa Futuro en Acción y el Plan de Reducción de CO<sub>2</sub>, en las páginas 27-57 de nuestro Reporte Integrado del 2023 o en \[cemex.com\]\(http://cemex.com\)](#)

En el 2023, las reuniones del **Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad** incluyeron los siguientes temas relacionados con el cambio climático:

- Revisión de indicadores clave de desempeño de sostenibilidad (por ejemplo, acción climática, reducción de emisiones de CO<sub>2</sub>, salud y seguridad, agua y biodiversidad, economía circular, impacto social), de evaluación comparativa con competidores en la industria y de las clasificaciones ASG de Cemex.
- Revisión de la agenda de riesgos de sostenibilidad 2023-2024.
- Revisión del desempeño del programa Futuro en Acción de Cemex durante el 2023 frente a los objetivos y planes de mejora actualizados para 2025 y 2030.
- Definición de planes de acción enfocados en el desarrollo de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas.

Las discusiones del **Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad** en el 2023 fueron enriquecedoras y produjeron resultados valiosos relacionados con el cambio climático, como los siguientes:

- La mayor reducción en CO<sub>2</sub> en los últimos tres años desde el lanzamiento del programa Futuro en Acción.
- Récorde históricos de la compañía en nuestro uso de combustibles alternos y reducción del factor de clínker.
- Primer proceso de verificación limitado por parte de un tercero de nuestros objetivos de emisiones de Alcance 3.
- Mejora del programa de Futuro en Acción y sus metas.
- Análisis más profundo de los riesgos y oportunidades ASG—en particular los relacionados con el clima.
- Enfoque continuo en el cumplimiento con comunicar la información sobre temas ASG.
- Aumento del consumo de electricidad limpia.
- Más de 1,000 camiones de servicio pesado impulsados por combustibles con bajo contenido de carbono como parte de una estrategia de transición que busca descarbonizar nuestra flota global de vehículos.
- Convertirse en la primera empresa de la industria del cemento en proporcionar información sobre el impacto ambiental, incluyendo las emisiones de CO<sub>2</sub> para sus productos principales.

- Actualización de nuestro Marco de Financiamiento Vinculado a la Sostenibilidad y Marco de Financiamiento Verde.
- Producción de una herramienta virtual de visualización de emisiones principales.
- Emitimos USD \$1,000 millones de nuestras notas verdes subordinadas sin vencimiento fijo, cuyos ingresos netos se utilizarán para financiar o refinanciar proyectos verdes elegibles según nuestro Marco de Financiamiento Verde. Algunos de estos proyectos verdes implican iniciativas relacionadas con el clima.

📄 [Para obtener más información sobre nuestros logros relacionados con el clima en el 2023, consulte la página 14 de nuestro Reporte Integrado del 2023.](#)

**b) Describa la función de la administración al evaluar y gestionar los riesgos y oportunidades relacionados con el clima.**

A nivel ejecutivo, nuestro Director General y los miembros del Comité Ejecutivo (ExCo) supervisan la operación cotidiana de la compañía. Dirigen la implementación de nuestra estrategia de negocio. Mensualmente, el ExCo revisa el avance y el desempeño de nuestro programa Futuro en Acción, que incluye nuestra estrategia global de acción climática y se centra en el desarrollo de productos y soluciones con atributos sostenibles como productos fabricados con menos emisiones de carbono y procesos para convertirnos en una compañía con cero emisiones netas de CO<sub>2</sub> para 2050.

El Vicepresidente de Sostenibilidad Global, que reporta directamente al Director General de Cemex, coordina con el resto de la compañía y con los departamentos directamente relacionados con la estrategia de sostenibilidad y cambio climático y sus contribuciones a la integración y finalización de todas las iniciativas relacionadas con el clima.

Además, el Vicepresidente de Sostenibilidad Global coordina la función de sostenibilidad de la compañía que incluye a los coordinadores regionales de sostenibilidad. El Vicepresidente supervisa específicamente todas las funciones interdisciplinarias de la compañía (todos los negocios y todos los departamentos) y maneja directamente los temas de sostenibilidad que están integrados a todo lo ancho de la organización.

Las responsabilidades del Comité Ejecutivo con respecto al cambio climático incluyen:

- Monitorear el desempeño de la compañía en términos de las emisiones de CO<sub>2</sub> y los indicadores clave relacionados (KPI).
- Monitorear la implementación del Plan de Reducción de CO<sub>2</sub> de la compañía y la verificación de los recursos empleados para la ejecución de las iniciativas de reducción y presentación al Comité Ejecutivo o al Consejo de Administración para su aprobación.
- Coordinación del programa Futuro en Acción.
- Evaluación de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima en colaboración con la función de Administración de Riesgos Empresariales.
- Definición e implementación de metas relacionadas con el clima e iniciativas sostenibles para la aprobación del Comité Ejecutivo y el Consejo de Administración.



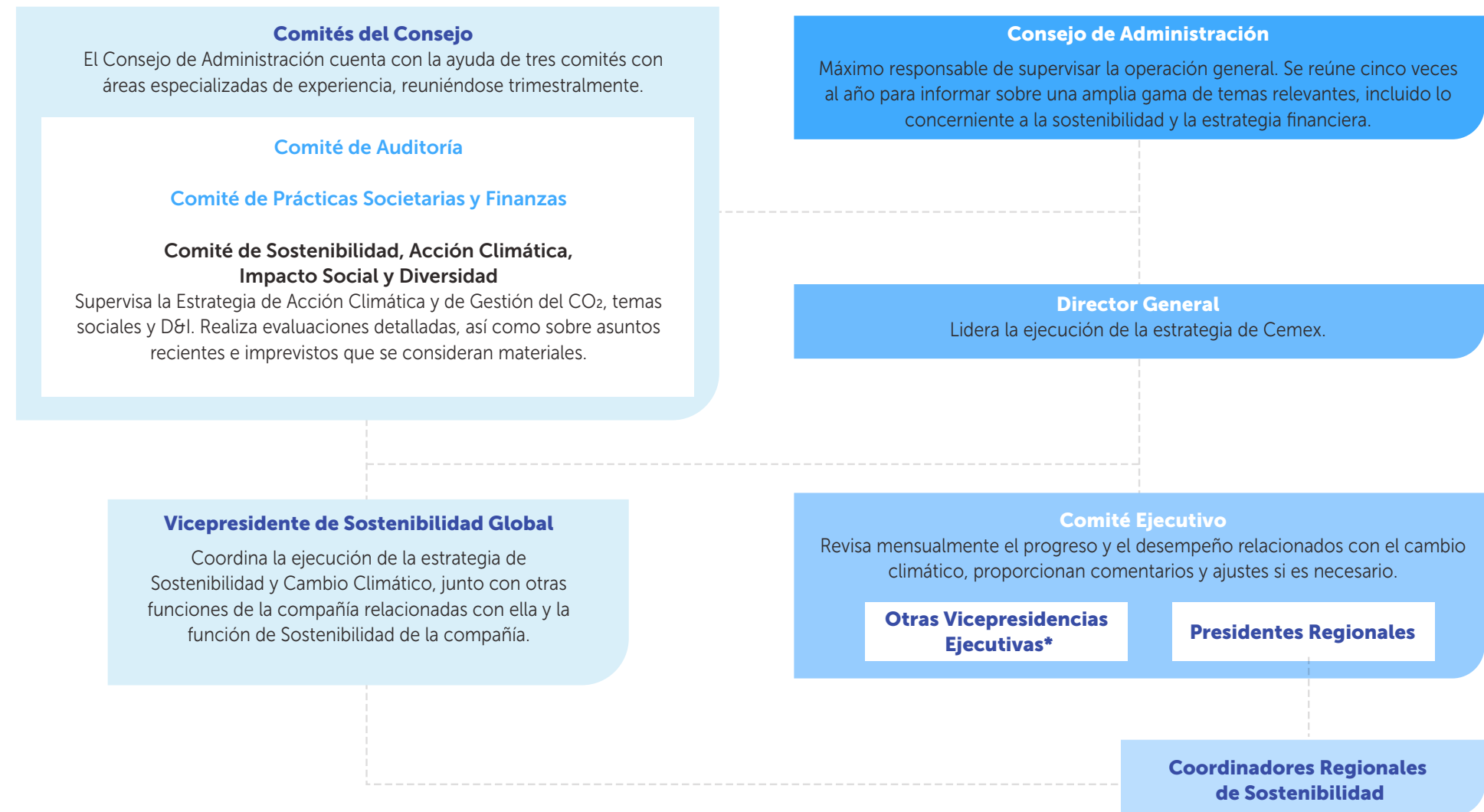
- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
  - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

**Remuneración relacionada con desempeño**

Cemex ha establecido una serie de metas para lograr emisiones netas específicas de CO<sub>2</sub> (kg CO<sub>2</sub>/tonelada de producto cementante) a nivel regional, nacional y de planta, y éstos están vinculados a nuestras metas divulgadas públicamente para 2030. Estas metas obligatoriamente se deben incluir en la evaluación de desempeño del Director General, los miembros del Comité Ejecutivo (nivel regional), los Gerentes de País (nivel de unidad de negocio), y se transmiten en un enfoque de arriba hacia abajo a los siguientes niveles a todo lo ancho de la organización. Como parte de este esfuerzo, todos los líderes regionales de las operaciones de cemento y los jefes de planta en las plantas de cemento tienen la obligación de vincular por lo menos 20% de sus resultados de desempeño individual ponderando el logro de su objetivo específico de emisiones de CO<sub>2</sub> como parte de su compensación variable.

A partir de 2022, y para asegurar el progreso hacia la consecución de nuestra meta 2030, el plan de compensación variable de Cemex incluye un componente de emisiones de CO<sub>2</sub> relacionado con nuestras metas de reducción de carbono que podría tener un impacto que varía entre el -10% y +10% en el pago total en efectivo del plan anual de compensación variable. Adicionalmente, en marzo de 2022, el plan de compensación variable se expandió para abarcar a más de 4,500 ejecutivos.



\*Administración de Riesgos Empresariales forma parte de la Vicepresidencia de Asuntos Corporativos, Administración de Riesgos Empresariales e Impacto Social.

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
  - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

TCFD (continuación)

**Estrategia**

**Informe sobre los impactos reales y potenciales de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima en los negocios, la estrategia y la planificación financiera de la organización para todos los casos en los que dicha información sea relevante.**

a) Describa los riesgos y oportunidades relacionados con el clima que la organización ha identificado a corto, mediano y largo plazo.

La definición de Cemex para el horizonte de corto, mediano y largo plazo es la siguiente<sup>4</sup>:

Estrategia a corto plazo	Estrategia a mediano plazo	Estrategia a largo plazo
De 0 a 3 años, con base en nuestra estrategia para 2025	De 3 a 6 años, con base en nuestra estrategia para 2030	De 6 a 35 años, del 2030 en adelante

<sup>4</sup> Favor de considerar que estas definiciones de corto, mediano y largo plazo sólo se aplican a este ejercicio, en particular en cuanto se refiere a nuestra valoración de los riesgos y oportunidades relacionadas con el clima y no deben emplearse para interpretar otras comunicaciones provenientes de Cemex.

Cemex identifica y cuantifica el impacto de los principales riesgos que afectan a la compañía de acuerdo con nuestros lineamientos de Administración de Riesgos Empresariales (ERM, por sus siglas en inglés) para la cuantificación de riesgos, que se actualizaron en el 2022. Estos lineamientos definen cinco niveles de impacto de riesgo financiero (muy bajo, bajo, medio, alto y muy alto). Los impactos "alto y muy alto" se definen de la siguiente manera:

- "Impacto alto" afecta entre el 4% y el 6% del Flujo de Operación (EBITDA, por sus siglas en inglés) global, y "Muy alto impacto" afecta a más del 6% del EBITDA global. Estos niveles de impacto de riesgo también se definen por nuestras unidades de negocios o basado en el Flujo de Operación (EBITDA) o Flujo de Efectivo Operativo (OCF, por sus siglas en inglés) que cada unidad de negocio genera en relación con el EBITDA global de Cemex.
- Las pautas de ERM también definen lo que un impacto de riesgo "alto y muy alto" significa para otros tipos de impactos (diferentes al impacto financiero) como salud y seguridad, operacional, reputacional, legal y cumplimiento, entre otros riesgos estratégicos.
- Afecta a toda una región, independientemente de su impacto financiero o estratégico, o bien, a petición de los accionistas o el Comité Ejecutivo.

Como parte de nuestro proceso de identificación de riesgos, evaluamos su importancia para determinar si debe ser incluido en nuestra evaluación de tipos de riesgos. A continuación, se incluye una breve descripción de algunos de los principales tipos de riesgos de corto, mediano y largo plazo que enfrenta Cemex y las estrategias de mitigación:

Tipo de riesgo	Horizonte de tiempo	Descripción del riesgo	Acciones de gestión, mitigación y adaptación del riesgo
<b>Riesgos de transición</b>			
<b>Regulación actual</b>	<b>Corto</b>	Varias de las operaciones de Cemex actualmente están sujetas a la legislación relacionada con el clima, incluyendo los sistemas de comercialización de emisiones (Unión Europea, México y California) e impuestos al carbono (Colombia, México). Incluso pequeños cambios, por ejemplo, la libre asignación de carbono para nuestras operaciones o la escasez general de asignaciones o el nivel de impuestos pueden tener implicaciones importantes para Cemex.	Seguimos de cerca los desarrollos actuales y actualizamos nuestra administración de riesgos y nuestra estrategia con base en ella.  Cada trimestre, el "Grupo de Enfoque de Regulación de CO <sub>2</sub> " de Cemex, que está compuesto por miembros de Asuntos Públicos, Operaciones y Sostenibilidad en cada región, comparte las perspectivas de este trabajo que realiza en colaboración con los gobiernos e identifica cualquier riesgo implícito en las regulaciones emergentes
<b>Regulación emergente</b>	<b>Corto</b>	Cemex apoya plenamente la implementación del Acuerdo de París y colabora con gobiernos de todo el mundo para definir e implementar las Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional (NDC, por sus siglas en inglés). Sin embargo, independiente de que estén impulsadas por dichas NDC, existe una cantidad creciente de regulaciones relacionadas con el clima en todas las jurisdicciones en las que operamos. Por ejemplo, el nuevo Sistema de Comercio de Derechos de Emisión (ETS, por sus siglas en inglés) en México comenzó en 2024 y podría tener un costo material y un impacto administrativo importantes en nuestras operaciones.	Por ejemplo, en México, colaboramos estrechamente con el gobierno mexicano a través de CANACEM (Cámara Nacional del Cemento, una Asociación Mexicana de Cemento) en la revisión de la nueva regulación ETS durante su período de prueba. Hemos adoptado el mismo enfoque en todos los países de nuestra región de SCA&C; la regulación del impuesto al carbono frente al ETS que se ha analizado en términos de emisiones e impacto económico de cada escenario. También, estamos evaluando el impacto de la posible implementación del ETS en Colombia en los próximos 2 años.
<b>Litigio</b>	<b>Corto</b>	Actualmente, Cemex no está sujeto a ningún litigio relacionado con el cambio climático, pero la creciente atención y compromiso de los gobiernos para implementar políticas y regulaciones relacionadas con el clima, incluso para cumplir con las NDC, podría resultar en una legislación más robusta y más requisitos de cumplimiento, produciendo aumento en el riesgo de litigios o sanciones.	El Departamento Legal de Cemex supervisa trimestralmente todos los temas regulatorios y procedimientos legales que puedan representar un riesgo sustancial para la compañía, incluyendo todos los que puedan estar relacionados con el cambio climático. Después de identificar estos temas regulatorios y procedimientos legales, se toman medidas de mitigación para abordar los riesgos materiales que puedan surgir de ellos, y se informa trimestralmente al Comité de Auditoría de Consejo de Administración sobre los desarrollos relacionados con dichos temas y el progreso de las medidas de mitigación.



- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

Resultados a detalle

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

► Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

TCFD (continuación)

Tipo de riesgo	Horizonte de tiempo	Descripción del riesgo	Acciones de gestión, mitigación y adaptación del riesgo
<b>Riesgos de transición</b>			
<b>Reputación</b>	<b>Corto</b>	Actualmente, los principales riesgos para la reputación están relacionados con la percepción de los inversionistas y las ONG, pero en el futuro, no se puede descartar que los clientes basen cada vez más sus decisiones de compra en nuestra reputación.	<p>Cemex está en comunicación constante con sus grupos de interés para comprender sus puntos de vista y expectativas. Este riesgo se monitorea de manera regular y coordinada por las áreas de Impacto Social, Asuntos Públicos, Sostenibilidad y Relación con Inversionistas. Los canales más importantes en el contexto del cambio climático son:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Encuestas periódicas realizadas entre nuestros grupos de interés para evaluar nuestra imagen y matriz de materialidad.</li> <li>● Diálogo con el público inversionista (por ejemplo, inversionistas institucionales, analistas financieros y de sostenibilidad).</li> <li>● Revisión de reportes externos como, por ejemplo, los de las ONG, autoridades o medios de comunicación.</li> </ul> <p>Además, para mitigar el riesgo reputacional, Cemex participa activamente en asociaciones industriales en las jurisdicciones donde opera, incluyendo la Asociación Global de Cemento y Concreto (GCCA, por sus siglas en inglés), mediante la cual el concreto se promueve como un material de construcción adecuado para la adaptación al cambio climático.</p>
<b>Mercado</b>	<b>Mediano</b>	Es probable que el impacto principal en el mercado de nuestros productos sea el resultado de la regulación. Probablemente, el impacto del desarrollo del mercado que no está impulsado por la regulación será pequeño a corto plazo y se espera que los cambios ocurran muy lentamente. No obstante, Cemex ha identificado este riesgo como un tema clave a mediano plazo. Los tipos de tendencias del mercado que probablemente se vuelvan relevantes a mediano plazo incluyen la demanda de productos bajos en carbono o productos para una mayor eficiencia energética de los edificios, como se busca actualmente, por ejemplo, en la taxonomía de la UE.	<p>Nuestro departamento comercial y equipo de I&amp;D siguen muy de cerca la tendencia en la demanda de productos bajos en carbono como parte de su búsqueda de soluciones innovadoras. Esta tendencia, además, es evaluada y comparada para adaptar nuestras instalaciones a la demanda esperada (por ejemplo, concreto de bajo peso, concreto reforzado con fibra) y también se liga a las obligaciones que impone la regulación sobre soluciones de construcción (por ejemplo, adaptar a los edificios existentes para que cumplan con las obligaciones de eficiencia energética en términos locales y por país).</p> <p>El área de I&amp;D de Cemex está continuamente mejorando nuestro portafolio de soluciones con base en la creciente demanda de productos más sostenibles. Un ejemplo reciente es Vertua®, nuestra familia de productos con atributos sostenibles que empezó con una gama de concreto con baja huella de CO<sub>2</sub>, que fue lanzada en 2020 y se extendió a todas las geografías de Cemex en 2021.</p> <p>El cuarto negocio de Cemex, Soluciones Urbanas, también juega un papel clave en la mitigación de riesgos relacionados con el clima mediante la generación de alternativas sostenibles para el crecimiento de las metrópolis, proporcionando al mercado soluciones de construcción de alta eficiencia y promoviendo la economía circular a través de sistemas de gestión de residuos para ciudades.</p> <p>Además, a través de Cemex Ventures, nuestro objetivo es lograr una detección temprana, desarrollo y comercialización y/o alianzas con proyectos de construcción o compañías disruptivos y revolucionarios.</p>
<b>Tecnología</b>	<b>Largo</b>	El desarrollo de tecnologías emergentes es clave para que Cemex se convierta en una compañía con cero emisiones de CO <sub>2</sub> para el 2050. La falta de implementación de nuevas tecnologías en algunas instalaciones puede reducir la rentabilidad futura de nuestras operaciones.	<p>Cemex cuenta con un departamento de I&amp;D que evalúa y valora nuevas tecnologías relacionadas con el cambio climático (propias y externas) y con un equipo multidisciplinario dedicado para evaluar las nuevas tecnologías que hay en el mercado. Cierta parte de la investigación y desarrollo incluye nuevos productos como clínker bajo en CO<sub>2</sub> y nuevos proyectos de tecnologías para la captura de carbono. Cemex trabaja generalmente bajo el esquema H2020 de la Unión Europea y el nuevo Fondo de Innovación de la EU, y también colabora con el National Petroleum Council (NPC, por sus siglas en inglés) en Estados Unidos en tecnologías de Captura, Uso y Almacenamiento de Carbono (CCUS, por sus siglas en inglés) que nos pueden servir para administrar los riesgos de transición</p>

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
  - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

TCFD (continuación)

Tipo de riesgo	Horizonte de tiempo	Descripción del riesgo	Acciones de gestión, mitigación y adaptación del riesgo
<b>Riesgos de transición</b>			
<b>Físico agudo</b>	<b>Corto</b>	Los eventos climáticos extremos, como los ciclones tropicales, podrían causar daños a nuestras operaciones más expuestas, así como la interrupción de nuestra continuidad comercial.	<p>La evaluación de los riesgos climáticos físicos agudos es una tarea constante del sistema ERM de Cemex; esto incluye tanto la actualización de los planes de emergencia locales como la colaboración con las aseguradoras para comprender los posibles cambios en los riesgos asegurados. Se identifican todas las geografías con alta probabilidad de ocurrencia de desastres naturales, y los impactos se evalúan en términos de pérdidas de producción y costo de reconstrucción.</p> <p>Para mitigar los riesgos físicos agudos, Cemex cuenta con un programa de Continuidad del Negocio y Manejo de Crisis (BC&amp;CM, por sus siglas en inglés) que es parte de nuestro sistema de ERM. El programa de BC&amp;CM incluye capacitaciones y simulacros, así como protocolos que son esenciales para nuestra capacidad de responder a riesgos operativos inesperados con potencial de interrumpir la continuidad del negocio, protegiendo a las personas, el entorno y las operaciones. El programa nos permite tener una respuesta proactiva y efectiva para la gestión de riesgos durante un evento disruptivo puesto que nos da la capacidad para apoyar a las unidades de negocio para proteger la vida, actuar de forma responsable y recuperar el negocio rápidamente y, por lo tanto, reducir el tiempo de recuperación, el costo de la alteración, la exposición legal y financiera y, finalmente, convertir a la crisis en una oportunidad. Para obtener más información sobre nuestro programa BC&amp;CM, consulte la página 109 de nuestro Reporte Integrado del 2023.</p>
<b>Físico crónico</b>	<b>Mediano</b>	Uno de los riesgos físicos crónicos de Cemex que se está monitoreando es la escasez de agua en las áreas donde operamos.	<p>Para evaluar el impacto del riesgo físico crónico de escasez de agua, Cemex evalúa el aumento de costos asociado con otras fuentes de agua o pérdidas de producción.</p> <p>Además, para mitigar el impacto del riesgo de estrés hídrico, realizamos una evaluación detallada en todos nuestros sitios para identificar la posible escasez de agua utilizando la herramienta Aqueduct del World Resources Institute. Basado en el mapa resultante, establecimos una meta 2030 para implementar Planes de Acción del Agua (WAP) en todos los sitios prioritarios en los que se identificó un alto riesgo de estrés hídrico. Adicionalmente, desarrollamos un mapa de escenarios para 2030 y 2040 y, durante 2021, implementamos metas 2030 para reducir la extracción de agua dulce en nuestros negocios de cemento, agregados y concreto premezclado.</p>

Después de evaluar los distintos tipos de riesgos y oportunidades, realizamos un proceso de priorización basado en su potencial impacto financiero. En las siguientes tablas incluimos una descripción más detallada de algunos de estos riesgos y oportunidades específicos.

Riesgos relacionados con el clima	Descripción
<p><b>Tipo de riesgo:</b> Regulación actual</p> <p><b>Principal factor de riesgos relacionados con el clima:</b> Mecanismos para fijar precios del carbono</p> <p><b>Horizonte de tiempo:</b> Corto plazo</p> <p><b>Magnitud del impacto:</b> Alto</p> <p><b>Impacto financiero potencial principal:</b> Aumento de los costos directos</p> <p><b>Probabilidad de que ocurra:</b> Probable</p>	<p>Cemex apoya las políticas de tarificación del carbono, particularmente en la forma de sistemas de comercio de emisiones, como la manera más efectiva y eficiente para combatir el cambio climático. Sin embargo, resulta fundamental que el sistema de precios esté bien diseñado y que haya una competencia justa para proteger a la industria y los efectos en el clima si se diera una fuga de carbono; la competencia no se refiere sólo a geografías reguladas o no reguladas, sino también a potenciales productos sustitutos (por ejemplo, concreto vs asfalto, madera o acero). Cemex evalúa el riesgo de la transición a una regulación para fijar el precio del carbono en aquellas jurisdicciones en los que ya se cuenta con una regulación que seguramente evolucionará a la siguiente fase/esquema de impuestos o aquellos donde ya se ha anunciado que habrá una nueva regulación en el corto plazo. Las jurisdicciones afectadas actuales son (1) California (una planta de cemento dentro del alcance) con un precio del carbono CCA promedio (2022-2030) de 45 USD/t (2) todas las operaciones de cemento de la UE (EUA 2023: 83.5 EUR/t - EUA 2030: 142 EUR/t - 2050: 200 EUR/t; UKA 2023: 53.6 GBP/tonelada - 2030 y 2050 alineados con los precios de la EUA). (3) Colombia: impuesto sobre combustibles fósiles líquidos y de gas (impuesto al carbono Colombia 2023: 20,500 COP/tonelada de CO<sub>2</sub> contenido en combustibles líquidos y de gas (por ejemplo, gasolina: 169 COP/galón). (4) México: impuesto sobre los combustibles fósiles vigentes (impuesto al coque de petróleo 2023: 23.5827 MXN/tonelada de coque de petróleo). (5) Otras geografías se monitorean anualmente.</p> <p>Para mitigar el impacto de aumentar el costo operativo derivado del fortalecimiento de la regulación de GEI (CO<sub>2</sub>) y del aumento del precio de GEI, en Cemex contamos con un Plan de Reducción de CO<sub>2</sub> para cada una de nuestras plantas que incluye todas las iniciativas para reducir CO<sub>2</sub> y se requiere para lograr nuestras metas 2030. Hemos identificado, evaluado y priorizado cerca de 300 iniciativas que se ejecutarán a lo largo de esta década. Además, Cemex también participa activamente en el desarrollo de tecnologías de captura, uso y almacenamiento de carbono (CCUS, por sus siglas en inglés) como una solución a largo plazo.</p>

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

► Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

TCFD (continuación)

Riesgos relacionados con el clima	Descripción
<p><b>Tipo de riesgo:</b> Agudo físico</p> <p><b>Principal factor de riesgos relacionados con el clima:</b> Aumento en la severidad y frecuencia de eventos climatológicos extremos como ciclones e inundaciones</p> <p><b>Horizonte de tiempo:</b> Corto plazo</p> <p><b>Magnitud de impacto:</b> Mediano-alto</p> <p><b>Impacto financiero potencial principal:</b> Aumento en gastos de capital</p> <p><b>Probabilidad de que ocurra:</b> Misma probabilidad de que ocurra o que no ocurra</p>	<p>El aumento en la frecuencia y fuerza de tormentas tropicales (y otras tormentas extremas) puede ocasionar un daño directo a nuestras operaciones. Todas las operaciones son evaluadas por FM Global, nuestra empresa aseguradora global, y el equipo técnico de Cemex bajo el Programa de Pérdida y Prevención (LPP). Como resultado de esta evaluación, obtenemos los índices "Expectativa de pérdida o daño a la propiedad", "Expectativa de pérdida de elemento de tiempo" y el "costo de remediación", mismos que sirven para eliminar o mitigar el riesgo de un daño físico debido a un evento relacionado con el clima agudo o crónico. El factor "Expectativa de pérdida o daño a la propiedad" evalúa el costo de un daño físico al equipo o infraestructura. El factor "Expectativa de pérdida de elemento de tiempo" evalúa la pérdida de producción y costos derivados de las actividades para restablecer la producción original. Las expectativas de pérdida se evalúan y FM Global desarrolla un "modelo de pérdida financiera total", que efectivamente nos proporciona referencias a considerar con respecto al valor de cualquier activo afectado. La probabilidad de que ocurran estos peligros naturales (inundaciones, tormentas de aire) en algún sitio se evalúa con la ayuda de varios mapas que hemos desarrollado internamente de tormentas de aire e inundaciones y otros disponibles como terremotos, incendios forestales, que se construyen con información proveniente de la NASA, centros de investigación, universidades y otras fuentes gubernamentales y locales principalmente en Estados Unidos. Adicionalmente, para administrar los riesgos físicos (particularmente los riesgos disruptivos), Cemex adopta un enfoque estructurado y homogéneo alrededor del mundo, nuestro programa de Continuidad del Negocio y Manejo de Crisis (BC&amp;CM) como se explica arriba.</p>
<p><b>Tipo de riesgo:</b> Físico agudo</p> <p><b>Principal factor de riesgos relacionados con el clima:</b> Aumento en la severidad y frecuencia de eventos climatológicos extremos como ciclones e inundaciones</p> <p><b>Horizonte de tiempo:</b> Mediano plazo</p> <p><b>Magnitud de impacto:</b> Mediano-alto</p> <p><b>Impacto financiero potencial principal:</b> Menores ingresos debido a una reducción en la capacidad de producción</p> <p><b>Probabilidad de que ocurra:</b> Misma probabilidad de que ocurra o que no ocurra</p>	<p>El aumento en la frecuencia y fuerza de los ciclones tropicales (así como otras tormentas extremas) también puede ocasionar una pérdida de producción en nuestras operaciones debido al tiempo que se requiere para recuperar a la planta al nivel de producción que tenía previo al evento.</p> <p>Como se mencionó arriba, todas las operaciones son evaluadas por FM Global, nuestra agencia de seguros global, y por el equipo técnico de Cemex para calcular los factores de "Expectativa de pérdida de elemento de tiempo" y el costo de remediación para eliminar o mitigar el riesgo de pérdida de producción debido a un evento agudo o crónico relacionado con el clima, ya que los eventos climatológicos extremos pueden alterar el suministro de insumos fundamentales y las salidas de productos. El factor de "Expectativa de pérdida del elemento de tiempo" se evalúa con el "modelo de pérdida financiera total", provee un estimado de la pérdida de producción junto con el costo en que se incurre durante el tiempo que se requiere para recuperar a la planta al nivel de producción que tenía previo al evento. Además, contamos con el programa BC&amp;CM para administrar los riesgos físicos.</p>
Oportunidades relacionadas con el clima	Descripción
<p><b>Tipo de oportunidad:</b> Productos y servicios</p> <p><b>Principal factor de oportunidades relacionadas con el clima:</b> Desarrollo de nuevos productos o servicios a través de investigación y desarrollo e innovación</p> <p><b>Horizonte de horizonte de tiempo:</b> Corto plazo</p> <p><b>Magnitud del impacto:</b> Mediano</p> <p><b>Impacto financiero potencial principal:</b> Aumento en los ingresos resultado del aumento en la demanda de productos y servicios</p> <p><b>Probabilidad de que ocurra:</b> Probable</p>	<p>Cemex considera que la producción de concreto, dada su versatilidad y solidez para construir infraestructura resiliente, puede contribuir a combatir y evitar las consecuencias nocivas del cambio climático dado que protege a la gente, propiedades y al medio ambiente al proveer el nivel de protección contra el clima que podría convertirse en obligatorio conforme los códigos de construcción nacionales sean revisados para que puedan sobrellevar eventos climatológicos más extremos. Además, en la publicación del escenario "Net-Zero by 2050" de la IEA, ellos reconocen que cuando las economías están en desarrollo, la demanda per cápita de cemento y otros materiales tiende a elevarse; durante las últimas dos décadas, la demanda de cemento ha registrado un incremento de 2.4 veces en respuesta a la expansión global de la economía y la población. También se reconoció que se prevé un aumento en la demanda de cemento, ya que se requiere para construir infraestructura de transporte adicional (carreteras, ciclos, automóviles y camiones) e infraestructura energética (plantas eléctricas y turbinas eólicas) para adaptarse a los nuevos escenarios de cero emisiones netas de CO<sub>2</sub>. Dado que Cemex tiene una importante presencia en mercados de países en desarrollo (Centro, Sudamérica y el Caribe, México, Filipinas, Egipto), es probable que la demanda de productos de concreto aumente primero para satisfacer las necesidades de crecimiento de la sociedad y, después, debido a la necesidad de adaptar los edificios e infraestructura a los efectos esperados del cambio climático, principalmente en las geografías más expuestas a eventos climatológicos extremos, lo que en nuestro caso específico se refiere al Sur de Estados Unidos, América Latina y el Sureste de Asia.</p> <p>Nuestra estrategia para darnos cuenta de la oportunidad que presenta el aumento de la demanda de cemento es promover el beneficio de productos y tecnologías innovadores. A través de Soluciones Urbanas, Cemex aprovecha su experiencia en materiales de construcción para ofrecer soluciones complementarias para resolver las necesidades sociales más apremiantes: edificios resilientes e infraestructura adecuada para enfrentar desastres naturales, eficiencia energética y asequibilidad.</p>



- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

Resultados a detalle

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

TCFD (continuación)

Oportunidades relacionadas con el clima	Descripción
<p><b>Tipo de oportunidad:</b> Productos y servicios</p> <p><b>Principal factor de oportunidades relacionadas con el clima:</b> Desarrollo y/o expansión de bienes y servicios de bajas emisiones</p> <p><b>Horizonte de tiempo:</b> Corto-mediano plazo</p> <p><b>Magnitud de impacto:</b> Alto</p> <p><b>Impacto financiero potencial principal:</b> Aumento en los ingresos por acceso a nuevos mercados emergentes</p> <p><b>Probabilidad de que ocurra:</b> Probable</p>	<p>Varios estudios han concluido que los edificios consumen aproximadamente 40% del consumo global de energía y un porcentaje similar de emisiones de GEI. Por lo tanto, resulta fundamental mejorar la eficiencia energética de los mismos, y la forma más probable de lograrlo es a través de normas más exigentes de eficiencia energética para edificios. Esto podría abrir varias oportunidades para Cemex:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Lo más probable es que disminuir significativamente el consumo total de energía de los edificios y diseñar las “ciudades sostenibles del futuro” requiera de un aumento en la sustitución o restauración de los edificios existentes, lo que se traduce en mayor actividad en la construcción.</li> <li>● Es ampliamente reconocido que las propiedades térmicas del concreto lo hacen un excelente material estructural para edificios energéticamente eficientes tanto en climas fríos como calientes, lo que implica que es probable que el consumo de concreto por unidad aumente cuando se establezcan normas de eficiencia más estrictas.</li> <li>● Es probable que los códigos de construcción más estrictos impulsen el desarrollo de nuevos materiales y soluciones para la construcción; esto le podría dar a empresas innovadoras como Cemex una ventaja competitiva y les podría permitir obtener mayores márgenes en los materiales ya existentes y en nuevos productos de mejor desempeño que se están desarrollando.</li> <li>● Cemex también ha visto un aumento en la demanda de productos de bajo carbono en distintas regiones, como la familia de productos de menor carbono Vertua® y otros productos con atributos sostenibles, como eficiencia energética, conservación de agua, materiales reciclados y optimización de diseño</li> </ul>
<p><b>Tipo de oportunidad:</b> Fuente de energía</p> <p><b>Principal factor de oportunidades relacionadas con el clima:</b> Uso de fuentes de energía de menores emisiones</p> <p><b>Horizonte de tiempo:</b> Mediano-largo plazo</p> <p><b>Magnitud de impacto:</b> Mediano</p> <p><b>Impacto financiero potencial principal:</b> Reducción de costos directos</p> <p><b>Probabilidad de que ocurra:</b> Muy probable</p>	<p>Tanto el medio ambiente como los ingresos de Cemex se pueden beneficiar del co-procesamiento, siempre que se cuente con la regulación adecuada para la gestión de residuos. Podría permitir desarrollar un negocio de gestión de residuos rentable al, por ejemplo, cobrar impuestos e imponer prohibiciones a los rellenos sanitarios. Esto podría resultar en un aumento en la disponibilidad de combustibles alternos a un costo más bajo y reducir las emisiones de CO<sub>2</sub>. Los beneficios del co-procesamiento (pasar de combustibles fósiles a combustibles alternos, principalmente combustibles derivados de residuos (Refuse Derived Fuels, RDF)) en ocasiones no se comprenden bien en nuestras áreas de actividad, particularmente en aquellas regiones en las que no se hace valer la regulación, como América Latina, Asia y África y algunas partes de Estados Unidos, que son precisamente los mercados de Cemex que se espera podrían sentir un impacto más positivo dado que tienen más oportunidades para aumentar sus tasas de combustibles alternos a un menor costo. Nuestras operaciones en países como Polonia, en donde las directrices relacionadas con los residuos y los instrumentos económicos adecuados para desarrollar un negocio de gestión de residuos rentables están totalmente adoptadas, tienen tasas de sustitución de combustibles alternos de entre 85% al 95%, mientras que el promedio de Cemex para el 2023 fue del 36.8%. Para aprovechar la oportunidad de aumentar el uso de fuentes de energía de bajas emisiones en nuestros hornos, Cemex lanzó Regenera, una nueva unidad de negocios enfocada en servicios de circularidad. Regenera ofrece soluciones de gestión de residuos a los sectores privado y público, que incluyen la recepción, gestión, reciclaje y procesamiento conjunto de diferentes tipos de residuos. La subsecuente integración de los residuos procesados en los procesos de fabricación de cemento y concreto disminuye la necesidad de materias primas naturales y combustibles fósiles para la producción de cemento. Además, tenemos otras líneas de acción: (1) Establecer contacto con las autoridades locales, regionales y nacionales para promover la implementación de regulación adecuada y (2) Promover el procesamiento conjunto en nuestras comunidades y entre nuestros grupos de interés.</p>

Para obtener más información acerca de nuestros riesgos y oportunidades, consulte nuestra respuesta al CDP, sección C2. Nuestra respuesta al CDP con información del 2023 será publicada en nuestro sitio web en cuanto esté disponible.

**b) Describa el impacto de los riesgos y las oportunidades relacionados con el clima en los negocios, la estrategia y la planificación financiera de la organización.**

A continuación, se presenta la influencia del área de riesgos y oportunidades relacionados con el clima en el negocio y la estrategia de Cemex, junto con algunos casos que ejemplifican las situaciones que enfrentó la compañía y cómo respondimos a ellas.

**Productos y servicios**

La compañía se ha adaptado a las oportunidades relacionadas con el clima en el sentido de que tiene una estrategia para comercializar productos en apoyo a la transición al bajo contenido de carbono y productos de valor agregado a nivel global. El cemento y el concreto ya tienen varias características importantes para la transición al bajo carbono, como su longevidad, fuerza, disponibilidad generalizada, entre otras. Sin embargo, aún existe un potencial considerable para desarrollos adicionales, por ejemplo, disminuir el contenido de carbono incorporado al concreto, mejorar las propiedades aislantes del

concreto, aumentar aún más su resistencia o implementar funciones inteligentes para aumentar los intervalos de mantenimiento y la vida útil técnica. Como uno de los líderes de la industria, Cemex se mantendrá a la vanguardia de estos desarrollos con el apoyo de nuestro departamento de I&D. Nuestros productos Vertua®, como nuestro concreto bajo en carbono, el primer concreto en la industria con cero emisiones netas, y como nuestro cemento bajo en contenido de carbono, y otros productos con atributos sostenibles como eficiencia energética, eficiencia de recursos, conservación del agua, entre otros, fueron aceptados rápidamente por nuestros clientes a lo largo de nuestros lugares de operación. Conoce más sobre nuestros productos y soluciones con atributos sostenibles, consultando las páginas 30-32 de nuestro Reporte Integrado del 2023.

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
  - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

TCFD (continuación)

<b>Situación</b>	Cemex observó una demanda de productos de bajo carbono principalmente en Europa y otros países, como Colombia.
<b>Tarea</b>	Cemex aspiraba ofrecer al mercado una gama de productos nuevos de concreto bajo en carbono.
<b>Acción</b>	En 2019, el equipo de I&D desarrolló un innovador concreto con base de geopolímero logrando una reducción en la huella de hasta 70% comparado con una estructura de concreto tradicional. El nuevo producto es resultado de una intensa investigación, y se convirtió en el primer producto de su tipo disponible en el mercado. Con el concreto con base de geopolímero, Vertua® Ultra Zero, desarrollamos Vertua® Classic y Vertua® Plus, con lo que redujimos las emisiones en 30% y 50%, respectivamente. Cemex también ofrece a sus clientes la compensación de las emisiones restantes, al colaborar con Natural Capital Partners en Europa y obtener la certificación como producto con cero emisiones netas de carbono.
<b>Resultado</b>	A principios de 2020, realizamos exitosamente el lanzamiento al mercado de la gama de concreto de bajo carbono Vertua®, primero en Francia y luego en Reino Unido, Alemania y Colombia. En el 2022, decidimos extender el alcance de Vertua® para que incluyera productos y soluciones desarrollados por Cemex que tuvieran ciertos atributos sostenibles que ya estaban disponibles en nuestro portafolio. Por ello, hemos establecido la meta de lograr que 50% de las ventas de cemento y concreto para el 2025 sean de productos Vertua®. Al 31 de diciembre de 2023 Vertua®, representó el 56% de nuestras ventas totales de cemento y el 48% de nuestras ventas totales de concreto.

**Cadena de suministro y/o cadena de valor**

El cambio climático juega un papel cada vez más importante en la selección de proveedores, particularmente para la energía eléctrica, lo que impacta nuestras estrategias a corto y mediano plazo. Como resultado de ellos, hemos reducido nuestras emisiones de Alcance 2 en la última década al abastecernos de electricidad de fuentes renovables, obteniendo el 36% del consumo de electricidad de nuestras operaciones de cemento de fuentes de electricidad limpia en el 2023. El ejemplo más destacado fue el desarrollo de los parques eólicos Eurus y Ventika I y II en México con una capacidad combinada de más de 500 MW. En el 2022, mejoramos nuestro compromiso al establecer un objetivo de reducir las emisiones de GEI de Alcance 2 en un 58% por tonelada de material cementante para el 2030 con respecto a nuestra línea base de 2020. Además, también estamos trabajando para reducir nuestras emisiones de transporte y logística a través de la puesta a prueba de vehículos eléctricos en nuestra flota de concreto el uso de diésel renovable y la implementación de soluciones de electromovilidad. Consulta la página 37 de nuestro Reporte Integrado del 2023 para obtener más información sobre estos esfuerzos.

<b>Situación</b>	Cemex analizó las fuentes de electricidad para el cemento a finales de 2018 y evaluó diversas opciones para reducir la intensidad y la eficiencia en cuanto al costo de las alternativas.
<b>Tarea</b>	En el 2022, redefinimos nuestra meta 2030 de energía limpia y diseñamos un plan de transición al bajo carbono para el Alcance 2. Nuestra meta es reducir nuestras emisiones de Alcance 2 en un 58% con respecto a nuestra línea de base de 2020, emitiendo no más de 24 kgCO <sub>2</sub> por tonelada de materiales cementantes. Este objetivo ha sido validado por SBTi.
<b>Acción</b>	Cemex Reino Unido renovó su contrato con Engie, una compañía de energía y servicios, para suministrar el 100% de fuentes renovables. Además, Cemex Polonia celebró un contrato a largo plazo con Statkraft, una compañía noruega y el mayor productor de energía renovable en Europa, para el suministro de electricidad de fuentes renovables.
<b>Resultado</b>	Desde que el contrato del Reino Unido entró en vigor a finales de 2018, hemos reducido nuestras emisiones de CO <sub>2</sub> en más de 100,000 toneladas al año. En junio de 2021, esta colaboración se extendió tres años más. En Polonia, las operaciones han reducido sus emisiones de CO <sub>2</sub> en aproximadamente 200,000 toneladas al año gracias a la provisión de energía renovable. Al mes de diciembre de 2023, las emisiones de Alcance 2 de Cemex se redujeron un 12% en comparación con nuestra línea de base de 2020.

**Inversión en Investigación y Desarrollo**

Cemex tiene como objetivo lograr cero emisiones netas de CO<sub>2</sub> para el 2050, y la inversión en investigación y desarrollo juega un papel fundamental en las estrategias de corto, mediano y largo plazo para todas nuestras operaciones de cemento y concreto alrededor del mundo.

De acuerdo con lo que establecen distintos estudios, como el Plan Tecnológico IEA-CSI de 2018 y el IEA Net-Zero by 2050, uno de los principales contribuyentes para reducir nuestras emisiones y lograr la neutralidad de carbono será la captura y almacenamiento o uso del CO<sub>2</sub> que emitimos en nuestros procesos. El papel y la relevancia del departamento Global de I&D de Cemex, que trabaja a través de una plataforma abierta de innovación en la que se asocia y colabora con empresas emergentes, universidades, otros actores de la industria y entidades de otras industrias es ahora esencial, así como la participación de Cemex Ventures en la investigación de soluciones bajas en carbono ofrecidas por empresas y empresas emergentes, como el acuerdo que firmamos con Carbon Clean, un líder global en tecnología de captura basada en aminas de CO<sub>2</sub> de bajo costo. Como resultado, Cemex ahora participa en más de 220 proyectos de innovación. Además, para desarrollar esta cartera, Cemex está aprovechando y espera continuar aprovechando los fondos del gobierno en Europa y los Estados Unidos, donde hay programas bien establecidos para fomentar la innovación en las tecnologías ecológicas del futuro. Cemex continúa buscando su estrategia en los diferentes mercados donde operamos.

 [Conozca más acerca de nuestra participación en estos proyectos de innovación en las páginas 47-51 de nuestro Reporte Integrado 2023.](#)

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
  - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

TCFD (continuación)

**Operaciones**

Bajo el paraguas de nuestro programa Futuro en Acción, Cemex elaboró un plan de transición al bajo carbono muy completo para el corto y mediano plazo. Hemos desarrollado un plan detallado para cada sitio con acciones específicas para alcanzar nuestras metas de Alcance 1 y 2 para el 2030 con la implementación de distintas medidas técnicas como aumentar el uso de combustibles alternos, particularmente la biomasa, actualizar activos tecnológicamente como nuestro nuevo horno en Polonia, aumentar el uso de sustitutos de clínker o cambiar los productos en el portafolio por otros cementos de valor agregado principalmente en la región de Sur, Centroamérica y el Caribe, México y Estados Unidos, en donde el cambio a cementos tipo I-L se desplegó durante los últimos tres años. Cemex también adoptó algunas medidas organizacionales como la concientización, monitoreo y presentación de reportes de emisiones, así como un amplio uso de nuestra herramienta patentada de huella de carbono. Para reforzar este compromiso, todas las operaciones establecen un objetivo anual de reducción de emisiones y una parte de su compensación está vinculada con el logro de este objetivo. A partir de 2022, el plan de compensación variable de Cemex cuenta con un nuevo componente de emisiones de CO<sub>2</sub> relacionado con nuestras metas de reducción de carbono que podría tener un impacto que varía entre el -10% y +10% en el pago total en efectivo del plan anual de compensación variable. Nuestro Director General, la alta dirección y aproximadamente 4,500 ejecutivos son elegibles para el plan de compensación variable.

**Precio interno del carbono**

Desde 2020, Cemex diseñó una metodología para implementar un precio interno del carbono como un precio sombra con el objetivo principal de impulsar inversiones bajas en carbono y cambiar los comportamientos internos, lo que refleja un costo por emisiones de CO<sub>2</sub> que simula un escenario en el que todos nuestros sitios en el mundo operan bajo un sistema de comercio de emisiones (ETS, por sus siglas en inglés). Cada año, actualizamos el precio del carbono de acuerdo con el último pronóstico de precios promedio de ETS de la UE a partir de un precio promedio de diez reportes de análisis (83.5 EUR/t para 2023 y 142 EUR/t para 2030; UKA 2023: 53.6 GBP/tonelada), que también incluye el pronóstico de precios de ETS del Reino Unido. El precio de mercado de California aumentó en función a la mejor estimación de analistas utilizada para las operaciones de California (33 USD/t en el 2023, 28 USD/t en el 2022 y 48 USD/t en 2030). Se utiliza un precio mínimo de carbono para países no regulados fuera de la UE y California (22 USD/tonelada en el 2023, 20 USD/tonelada en el 2022 y 36 USD/tonelada en 2030). Estos pronósticos se utilizan en todas nuestras unidades de negocios, lo que permite a los gerentes tomar decisiones operativas y de inversión teniendo en cuenta el impacto de las emisiones de CO<sub>2</sub> en su desempeño financiero actual y futuro.

**Efecto sobre distintas áreas de la planeación financiera:**

Elemento de planeación financiera afectado	Descripción
Ingresos	Los ingresos se ven afectados principalmente por el aumento en ventas esperado para los nuevos productos resilientes y bajos en carbono. El impacto en nuestros ingresos ya se ha notado. Sin embargo, consideramos que tan pronto como los consumidores comprendan la magnitud e importancia de tener una menor huella de carbono y la evaluación del ciclo de vida del producto, esta oportunidad será incluso más significativa. Por lo tanto, nuestro departamento de I&D constantemente está adaptando nuestro portafolio de productos para satisfacer las necesidades de los clientes y de la sociedad. Para tomar estas oportunidades en cuenta en nuestro proceso de planeación financiera, consideramos que nuestro portafolio de productos Vertua® tiene un impacto de magnitud media. Estimamos el aumento en ventas que esperamos de forma anual y calculamos los ingresos asociados.
Costos directos e indirectos	Los costos operativos (directos e indirectos) ya están siendo impactados por los cambios en regulaciones que aumentan los costos operativos en la producción, particularmente en las operaciones de cemento en Europa y en California. Incluimos este efecto de aumento en los costos operativos dentro de nuestro estimado de flujo de efectivo operativo (OCF) para el corto plazo (plan de negocios de 5 años) y, más aún, estimamos el impacto OCF para el mediano plazo al simular las reglas que ya conocemos de la Fase IV (en la Unión Europea y California) y también las acciones de mitigación que estamos realizando para reducir el impacto (Plan de Reducción de CO <sub>2</sub> ). Otro impacto en los costos de planeación financiera es la estrategia de combustibles alternos cuando el precio disminuya o cuando estimamos que sea menor. Encontramos nuevas oportunidades de combustibles alternos en zonas muy específicas (Reino Unido) con una disminución de 5% en los costos en comparación con contratos previos. El impacto de este factor todavía es bajo, y sólo está afectando a algunas de nuestras operaciones en la Unión Europea (principalmente Reino Unido y Polonia), pero estamos incluyendo el impacto potencial en el proceso de planeación financiera para el mediano plazo (plan de negocios de 5 años, que se actualiza anualmente o cada vez que surge un cambio relevante)



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE
  - Resultados a detalle
    - Información financiera consolidada selecta
    - Información financiera
    - Información no financiera
  - Alcance y límites del reporte
  - Matriz de materialidad Cemex
  - Vinculación con grupos de interés
  - Gobierno corporativo y políticas
  - Taxonomía de la UE
  - Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - ▶ Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

Elemento de planeación financiera afectado	Descripción
<b>Distribución y gastos de capital</b>	<p>La distribución y gastos de capital juegan un papel importante para todos los riesgos y oportunidades identificados, por lo que se considera dentro de nuestro proceso de planeación financiera con un alto impacto. Mientras que los riesgos y oportunidades relacionados con el cambio climático son relevantes para todos tipos de capital, las principales áreas en las que los consideramos en el proceso de planeación de Cemex son las siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Capital Financiero: Consideración sistemática de todos los costos inducidos por la regulación en términos de GEI (por ejemplo, impuestos, costo de adquirir derechos de emisión) en la evaluación de los proyectos de inversión; la prueba de estrés general en nuestra planeación financiera de mediano plazo al aplicar un precio interno del carbono basado en la más reciente proyección del precio de mercado en Europa por tonelada métrica de CO<sub>2</sub> (precio promedio) y un análisis de sensibilidad con distintos precios para evaluar qué tan robusta es la inversión.</li> <li>● Capital Humano: Un enfoque cada vez más fuerte en los temas relacionados con el cambio climático, por ejemplo, la investigación y desarrollo de tecnologías y productos de bajo carbono; el mayor desarrollo de la gestión de clima y los procesos relacionados; la investigación del impacto del ciclo de vida en nuestros productos y servicios; la comunicación transparente acerca de la estrategia de carbono, el desempeño y las ventajas de nuestros productos y servicios.</li> <li>● Capital Natural: Evaluación de los depósitos de minerales para las materias primas que se requieren para productos bajos en carbono; la evaluación de proyectos para aumentar el uso de biomasa como combustible alternativo; evaluación de la generación de compensación de carbono.</li> </ul>
<b>Adquisiciones y desinversiones</b>	<p>Los riesgos y las oportunidades relacionados con el clima se integran analíticamente en la evaluación de adquisiciones y desinversiones. El impacto depende del tamaño de la transacción, pero puede variar desde un bajo impacto hasta ser una parte sustancial del valor general; como enfoque sistémico, el riesgo relacionado con el clima generalmente se considera en nuestro proceso de planificación de adquisición y desinversión, y se considera como un impacto de magnitud alta. Por ejemplo, anunciamos el cierre temporal de dos operaciones en España en 2018 y una en el Reino Unido en 2020. Una de las razones por las que tomamos esta decisión fue por las altas emisiones específicas de estas operaciones, dado que se dio un aumento en los costos de producción esperados para el largo plazo.</p>
<b>Acceso al capital</b>	<p>El acceso al capital es una oportunidad que ya está afectando nuestras operaciones con un impacto medio, y una que hemos previsto un potencial para convertirse en un riesgo de alto impacto. Los inversionistas, en particular los institucionales, consideran cada vez más los riesgos y las oportunidades relacionados con el clima en la evaluación de sus carteras. Cemex mantiene un diálogo abierto y transparente con todos los inversionistas interesados, informándoles sobre la estrategia y el desempeño de la compañía. Además, durante el 2023, Cemex actualizó su Marco de Financiamiento Verde y su Marco Vinculado a la Sostenibilidad para alinearse con ambiciosos objetivos de descarbonización para el 2030 y alinea nuestros compromisos de sostenibilidad corporativa con nuestra estrategia financiera como parte de nuestro programa de Futuro en Acción. Además, obtenemos subsidios en el contexto de los "Innovation Funds" de la UE para apoyar nuestras nuevas tecnologías de I&amp;D, y también nos otorgaron fondos del DOE (Estados Unidos) para la innovación.</p>

**c) Describa la resiliencia de la estrategia de la organización, teniendo en cuenta los diferentes escenarios relacionados al clima, incluyendo un escenario a 2°C o menos.**

Cemex evalúa la resiliencia de su estrategia climática de mediano y largo plazo mediante distintos escenarios. Hasta 2020, utilizábamos como referencia el RCP-IPCC (RCP 8.5, RCP 4.5, RCP 2.6, RCP 1.9); el 2DS (IEA-CSI Cement Low-Carbon Technology Roadmap 2018); y los escenarios relacionados con el clima B2DS de IEA-Energy Technology Perspectives 2017 (ETP2017).

A principios de 2021, actualizamos los escenarios de referencia a los más recientes desarrollados por IEA, el World Energy Outlook 2020, y los volvimos a revisar en octubre de 2021, cuando se publicó el World Energy Outlook 2021 con lo que ajustamos los supuestos subyacentes sobre los impulsores macro, las políticas y consideraciones técnico-económicas.

Los escenarios de transición incluidos en la evaluación de la resiliencia de nuestra estrategia son el Stated Policies Scenario (STEPS), el Escenario de Desarrollo Sostenible (SDS) y el Escenario de Cero Emisiones Netas para el 2050 (NZE).

El peor escenario de temperatura considerado es el RCP 8.5, que supone que las tendencias actuales en las emisiones de gases de efecto invernadero continuarán sin ningún esfuerzo de mitigación importante ya que considera un alto crecimiento de la población, un uso intensivo de combustibles fósiles y un cambio tecnológico limitado sin esfuerzos importantes de política climática global. Los escenarios SDS y NZE también se consideran para evaluar la resiliencia de nuestra estrategia, como escenarios de transición más estrictos.

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
  - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

TCFD (continuación)

Nombre del escenario	Sin acción de políticas	Políticas establecidas	Desarrollo sostenible	Cero emisiones netas para 2050
<b>Nombre corto: escenario de referencia externa</b>	<b>RCP 8.5</b>	<b>STEPS</b>	<b>SDS</b>	<b>NZE</b>
<b>Rango de temperatura (2030 – 2050 - 2100): (Nivel de confianza: 50 %)</b>	(1.5°C – 2.0°C – 4.3°C)	(1.5°C – 2.0°C – 2.6°C)	(1.5°C - 1.7°C – 1.6°C)	(1.5°C - 1.5°C - 1.4°C)
<b>Temperatura del escenario de referencia</b>	Escenario excediendo 4 °C / RCP8.5 / SSP5.8.5	Escenario de >2 °C / RCP 4.5 <sup>5</sup> / SSP2-4.5	Muy por debajo de 2 °C / RCP 2.6 <sup>5</sup> / SSP1-2.6	Cero emisiones netas para el 2050 - 1.5 °C / RCP 1.9 <sup>5</sup> / SSP1-1.9
<b>Fuente</b>	IPCC 5th Assessment Report / IPCC 6th Assessment Report	IEA - Energy Outlook 2021 / IPCC 5 <sup>th</sup> Assessment Report <sup>5</sup> / IPCC 6 <sup>th</sup> Assessment Report	IEA - Energy Outlook 2021 / IPCC 5 <sup>th</sup> Assessment Report <sup>5</sup> / IPCC 6 <sup>th</sup> Assessment Report	IEA - Energy Outlook 2021 / IPCC 5 <sup>th</sup> Assessment Report <sup>5</sup> / IPCC 6 <sup>th</sup> Assessment Report
<b>Suposiciones subyacentes relevantes</b>				
<b>Políticas e incentivos de la industria para el desarrollo de tecnología</b>	Falta de políticas y regulaciones globales de GEI.	Diferentes medidas dependiendo de la geografía. UE: Nueva estrategia industrial y presupuesto a nivel país para pruebas piloto de industria verde, economía circular e hidrógeno. Estados Unidos: Inversiones de un programa del Departamento de Energía para descarbonizar la manufactura. LATAM: Ningún incentivo, excepto en Brasil.	En todas las geografías, políticas de apoyo al despliegue de CCUS e hidrógeno, políticas de apoyo a la economía circular, normas de desempeño mínimo en energía para motores eléctricos mejoradas para el 2025 y auditorías de energía obligatorias.	Depende de que la innovación tecnológica suceda a un ritmo mucho más acelerado que el que se ha alcanzado tradicionalmente en el pasado y a un costo competitivo. La mayoría de las nuevas tecnologías limpias en la industria pesada están probadas a escala para 2030 y más del 90% de la producción industrial pesada es de bajas emisiones en 2050.
<b>Políticas del sector de la construcción</b>	NA	Distintas medidas dependiendo de la geografía. UE: Incentivos a nivel país para renovación y actualizaciones de los enseres domésticos, nuevos códigos de construcción, además de incentivos e inversión para calefacción limpia. Egipto: Normas de desempeño mínimas para focos incandescentes. Estados Unidos: Actualización a las normas de desempeño mínimas. LATAM: Ninguna política de construcción implementada, excepto en Argentina.	Códigos de construcción obligatorios para la conservación de energía, incluyendo un requisito de - cero emisiones netas para todos los edificios nuevos para el 2030 a más tardar.	Acceso universal a la energía y todos los nuevos edificios están preparados para tener cero emisiones netas de carbono y el 85% de todos los edificios están preparados para tener cero emisiones netas de carbono para el 2050.
<b>Precio del carbono (referencia de la IEA) USD/tonelada</b>	NA	UE: 2030: 65 / 2040: 75 / 2050:90 Colombia, México: 2030: 15 / 2040: 20 / 2050: 30 Estados Unidos: Precio sólo en California.	Economías avanzadas: 2030: 120 / 2040: 170 / 2050: 200 Colombia y México con compromiso de cero emisiones netas: 2030: 40 / 2040: 110 / 2050: 160	Economías avanzadas: 2030: 130 / 2040: 205 / 2050: 250 Economías en desarrollo: 2030:15 / 2040: 35 / 2050: 55
<b>Demanda de cemento y demanda de productos de bajo carbono</b>	Sin demanda de productos de bajo carbono. La demanda de cemento aumenta para construir infraestructura adaptada a los efectos dramáticos del cambio climático (inundaciones, sequías...)	CAAGR: +0.7 en 2030 y -0.2 en 2050 Aumento de +0.1 en la demanda de productos de bajo carbono.	CAAGR: +0.7 en 2030 y -0.4 en 2050 Aumento de +0.2 en la demanda de productos de bajo carbono	CAAGR: -0.20 en 2030 y -0.3 en 2050 Aumento de +0.5 en la demanda de productos de bajo carbono

<sup>5</sup> Los escenarios RCP (Representative Concentration Pathway) correspondientes del IPCC 5th Assessment Report se han utilizado para la evaluación del riesgo físico de cada escenario de transición.

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
  - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

TCFD (continuación)

Nombre de Cemex	Sin acción de políticas						Políticas establecidas						Desarrollo sostenible						Cero emisiones netas para el 2050								
Nombre corto: escenario de referencia externa	Sin acción de políticas (RCP 8.5)						Políticas establecidas (STEPS)						Desarrollo Sostenible (SDS)						Cero emisiones netas para 2050 (NZE)								
Efectividad de la estrategia de mitigación y riesgo																											
	Probabilidad			Impacto			Probabilidad			Impacto			Probabilidad			Impacto			Probabilidad			Impacto					
	Bajo	Med	Alto	Bajo	Med	Alto	Bajo	Med	Alto	Bajo	Med	Alto	Bajo	Med	Alto	Bajo	Med	Alto	Bajo	Med	Alto	Bajo	Med	Alto			
<b>Riesgos</b>																											
Reducción en la demanda de mercado para productos/ bienes altos en carbono	■			■			■			■			■			■			■			■			■		
Físico: Aumento en la interrupción del negocio y daños a todo lo ancho de las operaciones y cadenas de suministro con consecuencias en los costos de insumos, ingresos, valor de los activos y reclamaciones de seguros	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Aumento en los costos de insumos y operativos para actividades intensivas en carbono en mercados regulados (incluso impedimentos para obtener la licencia para operar)	■			■			■			■			■			■			■			■			■		
Riesgo de activos varados: las plantas que no se puedan actualizar fácilmente y están cercanas al fin de su ciclo de vida	■			■			■			■			■			■			■			■			■		
<b>Oportunidades</b>																											
Aumento en la demanda de productos y servicios energéticamente eficientes y de bajo carbono	■			■			■			■			■			■			■			■			■		
Disponibilidad de nuevas tecnologías a precios competitivos que alteran el mercado	■			■			■			■			■			■			■			■			■		
Acceso a fuentes de energía competitivas (costo AF)	■			■			■			■			■			■			■			■			■		
Oportunidad para mejorar la reputación y el valor de la marca	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■

El impacto del riesgo es la exposición de la compañía al riesgo específico. El impacto de la oportunidad es la capitalización que la compañía puede tener en la oportunidad.



- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
  - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

TCFD (continuación)

El resultado del análisis que la estrategia de carbono de Cemex en general es robusta. Cemex es consciente de que la acción climática constituye el mayor reto al que nos enfrentamos actualmente. Con nuestro programa de Futuro en Acción, mantenemos nuestro compromiso de ser una compañía con cero emisiones netas de CO<sub>2</sub> para el 2050. Sin embargo, reconocemos los desafíos, riesgos y oportunidades sociales y ambientales que podrían surgir en función de los diferentes escenarios climáticos evaluados. Nuestra estrategia climática permanece alineada con el escenario más ambicioso NZE y los parámetros relevantes considerados para esta evaluación, como el aumento en la demanda de productos y servicios con bajo contenido de carbono y el acceso a fuentes de energía competitivas que contribuyen a nuestra estrategia de reducción de carbono. Cemex mantiene su compromiso de proporcionar productos y servicios que aborden las inquietudes relacionadas con la sostenibilidad a nuestros clientes y de mantener una alineación con los esfuerzos más ambiciosos relacionados con un escenario de cero emisiones netas para el año 2050.

Seguiremos trabajando para alcanzar nuestra meta 2030 de reducir nuestras emisiones netas de CO<sub>2</sub> en 47%, comparado con nuestra línea base de 1990.

En el 2022, Cemex validó su plan para alcanzar cero emisiones netas de CO<sub>2</sub> para el 2050 y las metas de descarbonización al 2030 con base en el escenario de 1.5°C de la Science-Based Targets initiative (SBTi).

Además, Cemex seguirá invirtiendo en investigación y desarrollo para producir materiales de construcción y soluciones innovadoras para construir proyectos urbanos amigables con el medio ambiente, edificios sostenibles e infraestructuras resilientes al clima y seguiremos capitalizando Cemex Ventures, Soluciones Urbanas y nuestras alianzas estratégicas.

Mantenemos nuestro compromiso con identificar a las nuevas tecnologías que se requieren para lograr nuestra meta al 2050 y con invertir en ellas, y nuestra meta se verá fortalecida con los escenarios de mayores restricciones al carbono.

**Administración de Riesgos**

**Informe cómo la organización identifica, evalúa y administra los riesgos relacionados con el clima.**

- a) Describa los procesos de la organización para identificar y evaluar los riesgos relacionados con el clima.
- b) Describa los procesos de la organización para administrar los riesgos relacionados con el clima.
- c) Describa cómo se integran los procesos para identificar, evaluar y administrar los riesgos relacionados con el clima en la administración de riesgos general de la organización.

**Proceso de Administración de Riesgos de Cemex**

En Cemex identificar, evaluar, discutir, mitigar y monitorear los riesgos y oportunidades forma parte de nuestro sistema de Administración de Riesgos Empresariales (ERM, por sus siglas en inglés), un proceso integral que considera todo tipo de riesgos y oportunidades potenciales, incluidos los relacionados con el clima que podrían tener un impacto sobre

los objetivos estratégicos de la compañía. Las funciones de ERM y de Sostenibilidad son las principales responsables de llevar a cabo este proceso.

Nuestro sistema de ERM aplica a nivel país, regional y global siguiendo una estrategia de abajo hacia arriba y de arriba hacia abajo que permite el flujo de información a todo lo ancho de la organización y apoya un mejor y bien informado proceso de toma de decisión. Se elabora una Agenda de Riesgos y Oportunidades Empresariales por lo menos dos veces al año, misma que se presenta ante el Comité Ejecutivo y el Consejo de Administración para su opinión y aprobación. Esta agenda incluye riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad, temas ASG y el clima, que también se gestionan dentro del sistema ERM.

Un especialista en sostenibilidad aborda los riesgos regulatorios y otros riesgos (como los riesgos relacionados con la reputación o el mercado), mientras que los riesgos físicos relacionados con el clima (por ejemplo, la mayor probabilidad de inundaciones, interrupciones potenciales en la cadena de suministro) son atendidos por representantes regionales y locales. Además, el experto en Sostenibilidad de la red de ERM colabora con el personal de sostenibilidad regional y local en el seguimiento y análisis de los desarrollos correspondientes.

A través de su Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad, el Consejo de Administración supervisa y discute a detalle los riesgos y oportunidades relacionados con el clima previamente identificados en la Agenda de Riesgos Global. Estos riesgos y oportunidades se incluyen en la Agenda de Riesgos y Oportunidades de Sostenibilidad.

El siguiente ejemplo muestra cómo se aplica este proceso a un riesgo de transición. Uno de los riesgos más importantes que hemos identificado es la transición a una regulación sobre el carbono nueva o actualizada.

- 1. Identificación de riesgos:** Las funciones de Sostenibilidad y ERM dan seguimiento al estatus de cada país en cuanto se refiere a la regulación sobre el carbono. Existen diferentes situaciones: algunos países ya están regulados, y la regulación evolucionará en el corto plazo (por ejemplo, la Unión Europea y California); en otros países existe un plan de corto plazo para implementar una nueva regulación sobre el carbono (por ejemplo, México), y hay otros países en los que no se presenta un riesgo de corto plazo, pero que sí se considera que pudieran tenerlo en el mediano o largo plazo.
- 2. Análisis de riesgos:** Se evalúa el impacto financiero del riesgo de transición en términos de CO<sub>2</sub> y costo, y la meta es minimizar este impacto.
- 3. Discusión sobre riesgos:** Cemex lanzó su programa Futuro en Acción para abordar la acción climática y ha desarrollado un Plan de Reducción de CO<sub>2</sub> de Cemex para cada uno de los sitios de cemento para identificar y listar todas las iniciativas de reducción de carbono específicas para cada sitio, independientemente de la regulación local sobre el carbono. El plan requiere ser monitoreado y se debe garantizar que se cuenta con los recursos necesarios para su total implementación.

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
  - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

TCFD (continuación)

**4. Mitigación de riesgos:** Después de la implementación de todas las iniciativas identificadas, el impacto financiero puede reducirse de manera importante en casi un 20% y logramos una reducción del 33% en las emisiones de CO<sub>2</sub> en comparación con nuestra referencia de 1990.

El siguiente es un ejemplo de cómo se aplica el proceso descrito a un riesgo físico, que se refiere al aumento en el número de tormentas extremas que pueden alterar el suministro de insumos primordiales.

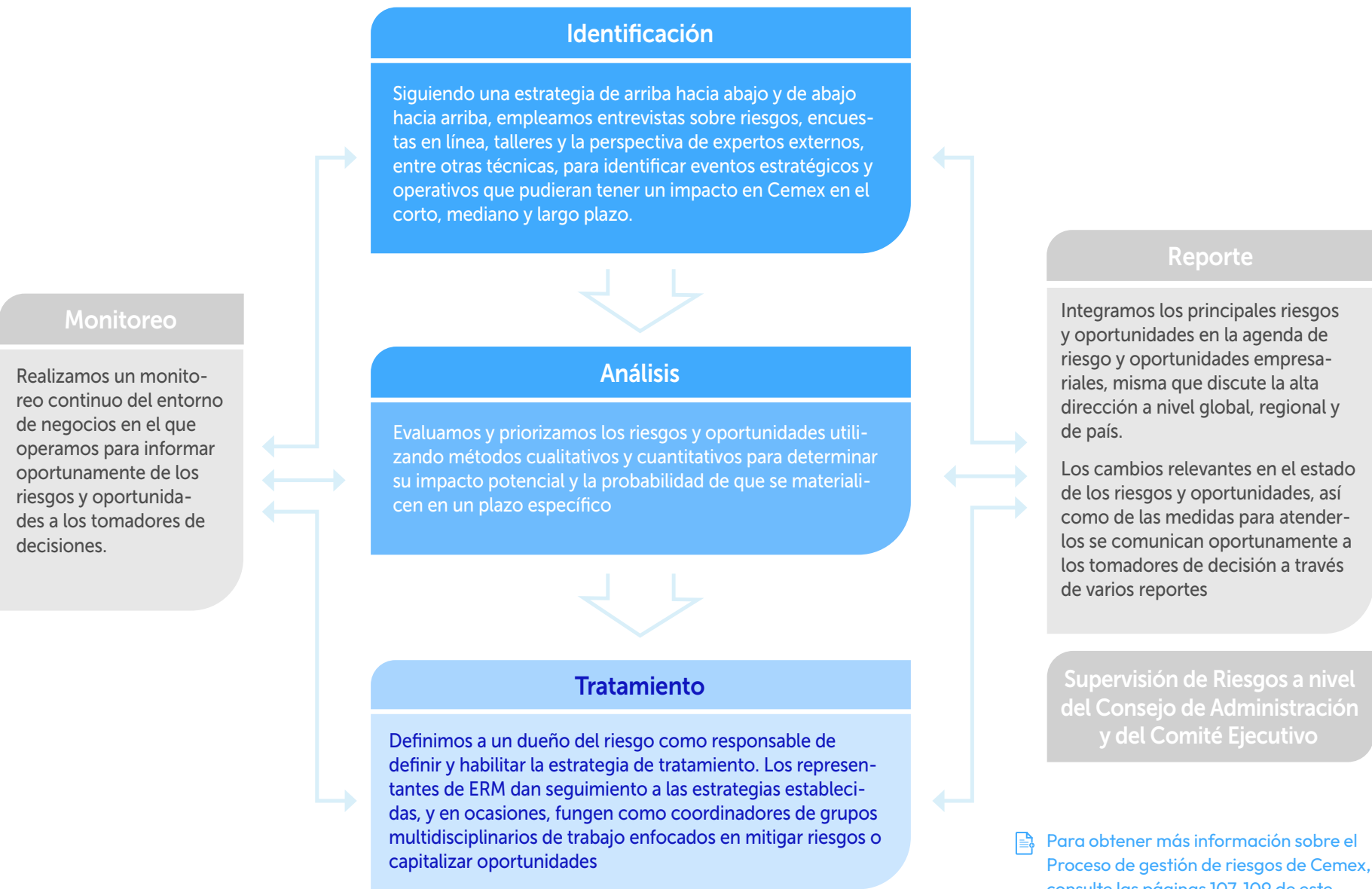
- 1. Identificación de riesgos:** El aumento en la frecuencia e intensidad de las tormentas tropicales o huracanes puede causar una alteración en el suministro de nuestras operaciones. La función ERM selecciona a aquellas operaciones con la mayor probabilidad de que suceda un evento extremo, basándose básicamente en los eventos históricos derivados de patrones en el cambio climático.
- 2. Análisis de riesgos:** El riesgo físico se evalúa para identificar todos los impactos potenciales que podrían evitar que Cemex alcance sus objetivos estratégicos.
- 3. Discusión de riesgos:** Para gestionar este riesgo, la función de ERM adopta un enfoque estructurado y homogéneo con la implementación del programa de continuidad del negocio y manejo de crisis, BC&CM, para minimizar el impacto potencial de un evento disruptivo en nuestros negocios. Con base en el alcance del BC&CM, se implementa un plan de recuperación del negocio en cada sitio identificado y se habilita la continuidad y recuperación de las operaciones. ERM desarrolla estrategias de recuperación para gente, recursos, equipo, instalaciones, proveedores e información (PREPSI en inglés, por People, Resources, Equipment, Premises, Suppliers, and Information). La pérdida del PREPSI se considera en dos etapas: continuidad operativa (continuar de manera temporal el suministro de los bienes y servicios acordados con los clientes) y el regreso a la operación acostumbrada (recuperación del negocio a los niveles normales de operación).
- 4. Mitigación de riesgos:** El resultado de implementar el BC&CMP es que se reduce el impacto de un evento extremo y, al disminuir el tiempo de recuperación de la operación afectada con medidas como, por ejemplo, el aumento de los inventarios de insumos o la identificación de un proveedor de respaldo.

**Proceso de Administración de Riesgos y Oportunidades en Cemex**

Nuestro proceso de administración de riesgos y oportunidades es un enfoque sistemático continuo presente en el corporativo y en las regiones, países y unidades de negocio operativas. Es un enfoque proactivo, preventivo y correctivo para atender todos los riesgos potenciales e identificar las oportunidades. Existe coordinación con la función de Sostenibilidad y la estrategia de acción climática de la compañía.

Nuestro proceso de administración de riesgos se adhiere a las mejores prácticas internacionales de la Risk Management Society (RIMS) y el Business Continuity Institute (BCI). Cumple con las normas ISO 31000:2018-Gestión de Riesgos e ISO 22300:2018-Sistemas de gestión de continuidad del negocio.

**Proceso de administración de riesgos empresariales**



## Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

► Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

Términos que utilizamos

Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

## TCFD (continuación)

## Métricas y objetivos

Divulgue las métricas y los objetivos utilizados para evaluar y gestionar los riesgos y las oportunidades relacionados con el clima relevantes en los casos que dicha información sea materia.

a) Divulgue las métricas utilizadas por la organización para evaluar los riesgos y las oportunidades relacionados con el clima en línea con su estrategia y proceso de gestión de riesgos.

b) Divulgue las emisiones de gases efecto invernadero (GEI) de Alcance 1, Alcance 2 y, si procede, de Alcance 3, y sus riesgos relacionados.

Emisiones de gases de efecto invernadero	2021	2022	2023
Emisiones absolutas brutas de CO <sub>2</sub> (millones de toneladas) <sup>1</sup>	38.1	35.3	32.5
Emisiones absolutas netas de CO <sub>2</sub> (millones de toneladas) <sup>1</sup>	35.2	31.9	29.0
Emisiones específicas brutas de CO <sub>2</sub> de Alcance 1 (kg de CO <sub>2</sub> /tonelada de producto cementante) <sup>1</sup>	639	621	603
Emisiones específicas netas de CO <sub>2</sub> de Alcance 1 (kg de CO <sub>2</sub> /tonelada de producto cementante) <sup>1</sup>	591	562	541
Reducción en emisiones de CO <sub>2</sub> por tonelada de producto cementante a partir de la línea base de 1990 (%)	26.2	29.9	32.6
Emisiones de CO <sub>2</sub> Alcance 1 (millones de toneladas) <sup>2</sup>	39.0	36.2	33.3
Emisiones de CO <sub>2</sub> Alcance 2 (millones de toneladas)	3.7	3.1	2.9
Emisiones de CO <sub>2</sub> Alcance 3 (millones de toneladas) <sup>3</sup>	17.5	17.8	16.4
Intensidad de emisiones de CO <sub>2</sub> por USD de ingresos (Alcance 1 + 2) (kg de CO <sub>2</sub> /USD)	2.9	2.5	2.1
Emisiones evitadas de CO <sub>2</sub> (millones de toneladas)	10.2	11.2	11.6
Emisiones de CO <sub>2</sub> carbono biogénico (millones de toneladas) <sup>1</sup>	1.8	1.9	1.8
Alcance de las emisiones cubiertas por un sistema de comercio de derechos de emisión/impuestos sobre el carbono (% Alcance 1) <sup>2</sup>	34	32	30
Materias primas alternativas y gestión de residuos	2021	2022	2023
Factor de Clínter (cementante) (%)	75.2	73.7	72.3
Tasa de materia prima alternativa (%) <sup>4</sup>	11.0	11.6	12.7
Total de residuos enviados a disposición (miles de toneladas) <sup>5</sup>	405	400	826.5
Gestión total de insumos derivados de residuos (millones de toneladas) <sup>6</sup>	22.9	26.8	27.9
Proporción de residuos propios reciclados vs. enviados a disposición	95	94	87

Gestión del agua <sup>7</sup>	2021	2022	2023
Extracción total de agua por fuente (millones de m <sup>3</sup> )	57.2	58.7	52.5
Descarga total de agua por destino (millones de m <sup>3</sup> )	15.6	18.5	14.1
Consumo total de agua (millones de m <sup>3</sup> )	41.6	40.3	38.4
Consumo específico de agua: Cemento (l/ton)	255	265	255
Consumo específico de agua: Concreto premezclado (l/m <sup>3</sup> )	238	232	233
Consumo específico de agua: Agregados (l/ton)	132	123	135
Sitios con sistemas de reciclaje de agua (%)	82	82	87
Consumo de energía	2021	2022	2023
Consumo térmico específico (MJ/ton clínter)	4,023	4,063	4,110
Consumo eléctrico específico (kWh/ton cemento)	122	123	124
Consumo de combustible (TJ)	186,927	177,017	165,960
Consumo eléctrico (GWh)	7,583	7,252	7,031
Consumo total de energía (GWh)	59,507	56,424	53,131
Combustibles primarios (%)	70.8	65.0	63.2
Coque de petróleo	44.7	37.1	41.6
Carbón	18.5	18.8	12.1
Combustóleo + Diésel	1.1	3.0	2.0
Gas natural	6.5	6.1	7.5
Combustibles alternos (%)	29.2	35.0	36.8
Combustibles fósiles alternos	18.5	23.0	25.0
Combustibles de biomasa	10.7	12.0	11.8
Consumo de electricidad limpia en cemento (%) <sup>8</sup>	30	33	36

- Indicadores calculados con base a GCCA Sustainability Guidelines for the monitoring and reporting of CO<sub>2</sub> emissions from cement manufacturing.
- A partir de 2022, se incluyen emisiones de la flota de transporte terrestre de Cemex. Las emisiones de 2021 se han ajustado de manera acorde.
- A partir de 2022, se incluyen todas las categorías de Alcance 3. Las emisiones de 2021 se han ajustado de manera acorde.
- Cálculo con base a GCCA Sustainability Guidelines for co-processing fuels and raw materials in cement manufacturing.
- Actualización en la categorización interna de nuestros residuos.
- La cifra incluye residuos no-reciclables consumidos en nuestras operaciones como materia prima alternativa y combustible, agregados alternativos/secundarios, material reciclado propio en nuestros principales negocios y otros residuos gestionados por la compañía.
- Clasificación con base en las GCCA Sustainability Guidelines for the monitoring and reporting of water in cement manufacturing.
- Nuestra definición de electricidad limpia incluye fuentes de energía renovable como eólica, solar, hidráulica y biomasa, así como la electricidad generada por sistemas de aprovechamiento de calor residual.



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE
  - Resultados a detalle
    - Información financiera consolidada selecta
    - Información financiera
    - Información no financiera
  - Alcance y límites del reporte
  - Matriz de materialidad Cemex
  - Vinculación con grupos de interés
  - Gobierno corporativo y políticas
  - Taxonomía de la UE
  - Índice de contenidos GRI
  - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
  - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
  - Términos que utilizamos
  - Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
  - Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

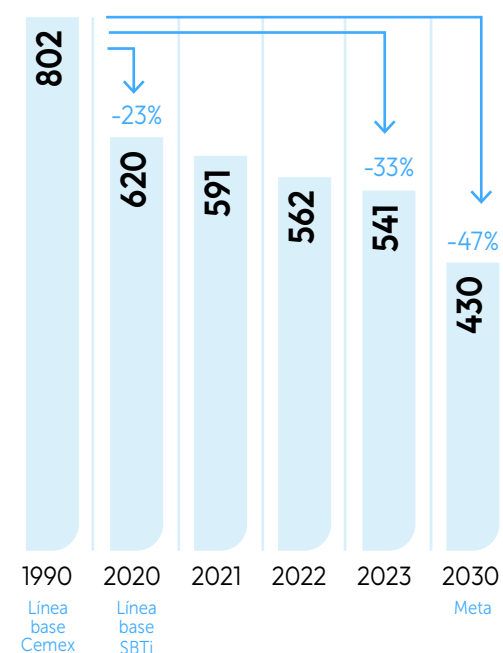
TCFD (continuación)

c) Describa los objetivos utilizados por la organización para gestionar los riesgos y oportunidades relacionados con el clima y el desempeño en comparación con los objetivos.

Cemex ha actualizado y anunciado públicamente su objetivo para 2030 de una reducción del 47% en CO<sub>2</sub> por tonelada de material cementante, para el cual desarrollamos un Plan de Reducción de CO<sub>2</sub> que incluye iniciativas de reducción específicas para cada sitio de cemento, identificando los recursos necesarios (CAPEX) y el calendario para su implementación. Cada región monitorea mensualmente su plan sitio por sitio para esforzarse por cumplir con su implementación y asignación de recursos.

Nuestro Plan de Reducción de cero emisiones netas de CO<sub>2</sub> para 2050 y sus objetivos de descarbonización para 2030 han sido validados en virtud del Escenario de 1.5°C anunciado recientemente por la iniciativa de Science-Based Targets Initiative (SBTi).

**Emisiones específicas netas de CO<sub>2</sub>**  
(kg de CO<sub>2</sub>/tonelada de producto cementante)



Metas relacionadas con el clima	Desempeño de 2023	Metas 2030	Meta 2050
Kg. de CO <sub>2</sub> / tonelada de material cementante (Reducción desde la línea base de 1990)	541 -33%	< 430 -47%	Cero emisiones netas de CO <sub>2</sub> en toda la compañía
Combustibles alternos (%)	36.8	55	
Factor de clinker (%)	72.3	68	
Consumo de electricidad limpia en cemento (%)	36	65	

Para conocer más acerca de nuestras metas relacionadas con el clima, consulte la página 202 de este reporte y nuestro informe al CDP.

## Resultados a detalle

Información financiera consolidada selecta

Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de materialidad Cemex

Vinculación con grupos de interés

Gobierno corporativo y políticas

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

## ► Términos que utilizamos

Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras

Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

# términos que utilizamos

## Términos financieros

**ADS (American Depositary Shares)** son el medio para que compañías no estadounidenses puedan colocar sus acciones en la bolsa de los Estados Unidos. Denominados en dólares americanos, confieren plenos derechos de propiedad sobre las acciones subyacentes de la compañía, las cuales se mantienen en depósito en un banco custodio en el territorio o país de la compañía. Con relación a Cemex, Citibank N.A. es el depositario de los ADS de Cemex y cada ADS representa 10 CPO. Los ADS de Cemex están listados en la Bolsa de Nueva York.

**Capital de trabajo neto** equivale a cuentas por cobrar operativas (incluyendo otros activos circulantes recibidos como pago en especie) más inventarios históricos menos cuentas por pagar operativas.

**Certificados de Participación Ordinaria (CPO)** son emitidos bajo términos de un contrato de Fideicomiso de CPO regido por leyes mexicanas y representan dos acciones serie A y una acción serie B de Cemex. Este instrumento cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV).

**Deuda neta** equivale a la deuda total menos efectivo e inversiones temporales.

**Deuda total más otras obligaciones financieras** es definida por Cemex como deuda corriente y no corriente más pasivos garantizados con cuentas por cobrar y arrendamientos. No es una medida GAAP.

**Flujo de Operación (EBITDA)** equivale a ingresos operativos antes de otros gastos, neto, más gastos de amortización y depreciación.

**Flujo de efectivo libre** Cemex lo define como el Flujo de Operación menos gasto por interés neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento y expansión, cambios en el capital en trabajo, impuestos pagados y

otras partidas en efectivo (otros gastos netos menos la venta de activos no operativos obsoletos y/o sustancialmente depreciados y, el pago de cupón de nuestras notas perpetuas).

**Inversión en activo fijo de mantenimiento** equivale a inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa.

**Inversiones en activo fijo estratégicas** equivale a inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos.

**Ventas:** Cuando se hace referencia a ventas de segmentos reportables, los ingresos se presentan antes de eliminaciones de transacciones intragrupo. Cuando se hace referencia a Ventas Consolidadas, estas representan los ingresos totales de la empresa según lo informado en los estados financieros.

## Términos de la industria

**Agregados** son materiales inertes como piedra, arena y grava, que son extraídos de fuentes terrestres (principalmente canteras) o del dragado de depósitos marinos. Proporcionan al concreto el volumen necesario e incrementan su resistencia. Bajo circunstancias normales, un metro cúbico de concreto fresco contiene dos toneladas métricas de grava y arena.

**Capacidad instalada** es la capacidad teórica de producción anual de una planta. La capacidad efectiva es la capacidad de producción anual óptima de una planta, que puede ser inferior entre el 10% y el 20% de la capacidad instalada.

**Cemento gris** es un agente unificador hidráulico con una composición por peso de al menos 95% de clínker y hasta 5% de un menor componente (usualmente sulfato de calcio). El cemento gris Portland mezclado tiene un factor de clínker más bajo, generalmente por debajo del 90%, lo que se traduce en menores emisiones de CO<sub>2</sub>. Tanto el cemento gris Portland tradicional, como el mezclado, cuando se mezclan con arena, piedra u otros agregados y agua, producen concreto o mortero.

**Cemento mezclado**, tipos de cemento mezclado (o cementos mezclados) se componen de una cantidad reducida de clínker mezclado con materiales cementantes suplementarios (SCMs, por sus siglas en inglés) que tienen el mismo rendimiento de fuerza, resiliencia y durabilidad como el cemento tradicional y el concreto producido de manera subsecuente.

**Cenizas volátiles** son residuos de combustión de plantas de generación eléctrica que pueden ser utilizadas como material cementante no clínker.

**Clínker** es un producto de cemento intermedio que se obtiene mezclando arcilla, caliza y óxido de hierro en un horno a 1,450 grados centígrados. Se utiliza una tonelada de clínker para hacer aproximadamente 1.1 toneladas de cemento gris.

**Concreto premezclado** se obtiene a través de la combinación de cemento, agregados y agua.

**Coque de petróleo** es un subproducto del proceso de la refinación del petróleo, que puede incorporarse al proceso de producción de cemento como combustible, en sustitución de combustibles fósiles como el gas natural o el carbón.

**Escoria** es un subproducto de la fundición de minerales al purificar metales.

**Puzolana** es una ceniza volcánica fina y arenosa.

**Tonelada métrica** es el equivalente a 1.102 toneladas cortas.

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
  - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

# advertencia

## respecto a las declaraciones sobre condiciones futuras

Este reporte contiene declaraciones condiciones futuras dentro del significado de la Sección 27A de la Ley de Valores de 1933 (Securities Act of 1933), según sea enmendado, y la Sección 21E de la Ley de Bolsa de Valores de 1934 (Securities Exchange Act of 1934), según sea enmendado. Tenemos la intención de que estas declaraciones sobre condiciones futuras estén cubiertas por las disposiciones de garantía de protección legal para las declaraciones sobre condiciones futuras dentro del significado de la Ley de Reforma de Litigios Privados sobre Valores de EE. UU. de 1995 (US Private Securities Litigation Reform Act of 1995). En algunos casos, estas declaraciones pueden identificarse mediante el uso de palabras a futuro como "podrá", "asumir", "podría", "debería", "continuar", "haría", "puede", "considerar", "anticipar", "estimar", "proyectar", "esperar", "visualizar", "planear", "creer", "prever", "predecir", "posible", "objetivo", "estrategia", "pretender", "buscan", u otras palabras reflejando condiciones futuras. Estas declaraciones sobre condiciones futuras reflejan, a la fecha en que se realizan dichas declaraciones sobre condiciones futuras, a menos que se indique lo contrario, las expectativas y proyecciones de Cemex sobre eventos futuros basadas en el conocimiento de Cemex de los hechos y las circunstancias actuales, y las suposiciones sobre eventos futuros. Estas declaraciones e información a futuro están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y suposiciones, incluidas, entre otras, declaraciones relacionadas con los planes, los objetivos y las expectativas de Cemex (financieros o de otro tipo). Aunque Cemex cree que sus expectativas son

razonables, no puede garantizar que estas expectativas sean correctas, y los resultados reales pueden variar sustancialmente de los resultados históricos o los resultados previstos por las declaraciones sobre condiciones futuras debido a varios factores. Algunos de los riesgos, incertidumbres, suposiciones y otros factores importantes que podrían hacer que los resultados difieran, o que de otro modo podrían tener un impacto en nosotros o en nuestras entidades consolidadas incluyen aquellos analizados en el reporte anual más reciente de Cemex y aquellos detallados ocasionalmente en las otras publicaciones de Cemex ante la Comisión de Bolsa y Valores de los Estados Unidos (Securities and Exchange Commission) y la Bolsa Mexicana de Valores, cuyos factores se incorporan en el presente documento como referencia. Dichos factores también incluyen, entre otros, los siguientes:

- cambios en las condiciones económicas, políticas y sociales generales de México u otros países en los que operamos, incluidos nuevos gobiernos, elecciones, cambios en la inflación, tasas de interés y de cambio de divisas, niveles de empleo, crecimiento de la población, confianza del consumidor y liquidez de los mercados financieros y de capital;
- la actividad cíclica del sector de la construcción y la reducción de la actividad de la construcción en nuestros mercados finales;
- nuestra exposición a sectores que afectan nuestros negocios y los de nuestros clientes, particularmente aquellos que operan en los sectores de

- construcción comercial y residencial, y los sectores de infraestructura y energía;
- volatilidad en los valores y pasivos de los activos del plan de pensión, que pueden requerir contribuciones en efectivo a los planes de pensión;
- cambios en los niveles de gasto para la construcción residencial y comercial;
- la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o líneas de crédito de capital de trabajo, que pueden ayudarnos en relación con los ciclos del mercado;
- cualquier impacto de no mantener nuestra calificación de deuda con grado de inversión en nuestro costo de capital y en el costo de los productos y servicios que compramos;
- el impacto de nuestra calificación de deuda por debajo del grado de inversión en nuestro costo de capital y en el costo de los productos y servicios que compramos;
- disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados de materias primas, así como de bienes y servicios en general, en particular aumentos en los precios como resultado de la inflación;
- nuestra capacidad para mantener y expandir nuestra red de distribución y mantener relaciones favorables con terceros que nos suministran equipos y proveedores esenciales;

- competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios;
- el impacto de los costos de limpieza ambiental y otras medidas correctivas, y otros pasivos relacionados con negocios existentes y/o desinvertidos;
- nuestra capacidad de asegurar y permitir reservas agregadas en áreas estratégicamente ubicadas;
- el momento y la cantidad de financiamiento federal, estatal y local para infraestructura;
- cambios en nuestra tasa impositiva efectiva;
- nuestra capacidad de cumplir e implementar tecnologías que apuntan a reducir las emisiones de CO<sub>2</sub> en jurisdicciones con regulaciones de carbono vigentes;
- el entorno legal y regulatorio, incluidas las leyes y regulaciones ambientales, de energía, fiscales, antimonopolio, de derechos humanos y bienestar laboral, y relacionadas con las adquisiciones;
- los efectos de las fluctuaciones monetarias en nuestros resultados de operaciones y condiciones financieras;
- nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros principales contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan nuestras notas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda y obligaciones financieras, incluyendo nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo;



CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
  - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

- procedimientos o disputas legales o regulatorios adversos, como demandas colectivas o de cumplimiento u otros procedimientos iniciados por organismos gubernamentales y regulatorios;
- nuestra capacidad de proteger nuestra reputación;
- nuestra capacidad de consumir las ventas de activos, integrar completamente los negocios recién adquiridos, lograr ahorros de costos a partir de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas de precios para nuestros productos y, en general, cumplir con los objetivos de nuestra estrategia de negocios;
- la creciente dependencia de la infraestructura de tecnología de la información para nuestras ventas, facturación, adquisiciones, estados financieros, y otros procesos que puedan afectar negativamente nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no funcione según lo previsto, experimente dificultades técnicas, o esté sujeta a invasión, interrupción o daños causados por circunstancias fuera de nuestro control, incluidos los ciberataques, eventos catastróficos, cortes de energía, desastres naturales, fallas en el sistema informático o la red, u otras violaciones de seguridad;
- cambio climático, en particular reflejado en las condiciones climáticas, lo que incluye, entre otros, lluvia y nieve excesivas, y desastres como terremotos e inundaciones, que podrían afectar nuestras instalaciones o los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios o de donde abastecemos nuestras materias primas;
- barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos de importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios o retiros de acuerdos de libre comercio, incluyendo el T-MEC;
- disponibilidad y costo de camiones, vagones, barcas y barcos, así como sus operadores y conductores autorizados, para el transporte de nuestros materiales;
- escasez y limitaciones de mano de obra;

- nuestra capacidad para contratar, compensar y retener eficazmente a nuestro personal clave y mantener relaciones laborales satisfactorias;
- nuestra capacidad para detectar y prevenir el lavado de dinero, el financiamiento del terrorismo y la corrupción, así como otras actividades ilegales;
- actividades terroristas y criminales organizadas, disturbios sociales, así como eventos geopolíticos, como hostilidades, guerra y conflictos armados, incluida la guerra actual entre Rusia y Ucrania y conflictos en Medio Oriente;
- el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, que puedan afectar negativamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas para funcionar a un nivel total o parcial, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de consumo, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios;
- cambios en la economía que afecten la demanda de bienes de consumo y, en consecuencia, la demanda de nuestros productos y servicios;
- la gravedad y duración de una desaceleración económica o recesión, la inestabilidad del panorama empresarial y la falta de disponibilidad de crédito;
- declaraciones de insolvencia o quiebra, o quedar sujeto a procedimientos similares; y
- desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluidos los peligros para la salud global, como la COVID-19).

Muchos factores podrían hacer que las expectativas, los resultados esperados o las proyecciones de Cemex expresados en este reporte no se alcancen o no produzcan los beneficios o resultados esperados, ya que dichos beneficios o resultados están sujetos a incertidumbres, costos, rendimiento y ritmo de implementación de tecnologías, algunos de los cuales aún no se han probado. Si uno o más de estos riesgos o incertidumbres se materializan, o si las suposiciones

subyacentes resultan incorrectas, los resultados reales pueden variar sustancialmente de los resultados históricos, del desempeño o de los logros, o de los resultados, del desempeño o de los logros previstos de manera expresa o implícita por las declaraciones sobre condiciones futuras, o de otro modo podrían tener un impacto en nosotros o en nuestras entidades consolidadas. Las declaraciones sobre condiciones futuras no deben considerarse garantías de desempeño futuro, ni los resultados o desarrollos son indicativos de resultados o desarrollos en periodos subsecuentes. Los resultados reales de las operaciones de Cemex y el desarrollo de las condiciones del mercado en las que opera Cemex, u otras circunstancias o suposiciones sugeridas por dichas declaraciones pueden diferir materialmente de las descritas o sugeridas por las declaraciones condiciones futuras contenidas en el presente. Cualquiera o todas las declaraciones sobre condiciones futuras de Cemex pueden resultar ser inexactas y los factores identificados anteriormente no son exhaustivos. En consecuencia, no se debe confiar indebidamente en las declaraciones sobre condiciones futuras, ya que dichas declaraciones sobre condiciones futuras solo se refieren a las fechas en las que se realizan. Debe leer este reporte y considerar cuidadosamente los riesgos, las incertidumbres y otros factores que pueden afectar nuestro negocio y nuestras operaciones. La información contenida en este reporte solo se refiere a la fecha de este reporte y está sujeta a cambios sin previo aviso, y excepto en la medida en que lo exija la ley, expresamente nos deslindamos de cualquier obligación o compromiso de actualizar o revisar cualquier declaración sobre condiciones futuras en este reporte, ya sea para reflejar cualquier cambio en nuestras expectativas con respecto a esas declaraciones sobre condiciones futuras, cualquier cambio en los eventos, las condiciones o las circunstancias en las que se basa dicha declaración, o de otro tipo. Debe revisar los reportes que presentamos en un futuro ante la Comisión de Bolsa y Valores de los Estados Unidos (Securities and Exchange Commission) y la Bolsa Mexicana de Valores. Este reporte también incluye datos estadísticos, incluidos, entre otros, datos sobre la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker, agregados y Soluciones Urbanas. A menos que el contexto indique lo contrario, todas las referencias a

iniciativas de precios, aumentos o disminuciones de precios se refieren a los precios de Cemex para sus productos. Generamos algunos de estos datos internamente, y algunos se obtuvieron de publicaciones e informes independientes de la industria que creemos que son fuentes confiables que estaban disponibles a la fecha de este reporte. No hemos verificado estos datos de manera independiente ni procuramos el consentimiento de ninguna organización para consultar sus informes en este reporte.

Este reporte incluye ciertas medidas financieras no IFRS que difieren de la información financiera presentada por Cemex de acuerdo con IFRS en sus estados financieros y reportes que contienen información financiera. Las medidas financieras no IFRS mencionadas incluyen "Flujo de Operación (utilidad de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización)" y "Margen de Flujo de Operación". La medida financiera IFRS más cercana a Flujo de Operación es "utilidad de operación antes de otros gastos, neto", ya que Flujo de Operación agrega depreciación y amortización a la medida financiera IFRS. Nuestro Margen de Flujo de Operación se calcula dividiendo nuestro Flujo de Operación del período entre nuestros ingresos según se reporta en nuestros estados financieros. Creemos que no hay una medida financiera IFRS cercana para comparar el Margen de Flujo de Operación. Estas medidas financieras no IFRS están diseñadas para complementar y no deben considerarse superiores a las medidas financieras calculadas de acuerdo con IFRS. Aunque Flujo de Operación y Margen de Flujo de Operación no son indicadores de desempeño operativo, sustituto de flujos de efectivo o medidas de posición financiera bajo IFRS, Flujo de Operación es el indicador financiero utilizado por la administración de Cemex para medir el desempeño operativo y la rentabilidad, para la toma de decisiones y asignación de recursos. Asimismo, nuestros acreedores utilizan nuestro Flujo de Operación para medir nuestra habilidad para fondear internamente inversiones de capital, para servir o incurrir deuda y para cumplir con razones financieras bajo nuestros acuerdos de crédito. Adicionalmente, la administración de Cemex revisa regularmente nuestro Margen de Flujo de Operación por segmento reportable y de manera consolidada

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
  - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

como medida de desempeño y rentabilidad. Estas medidas financieras no IFRS no tienen un significado estandarizado y, por lo tanto, es poco probable que sean comparables con medidas de títulos similares presentadas por otras empresas. Las medidas financieras no IFRS presentadas en este reporte se proporcionan únicamente con fines informativos y no deben interpretarse como asesoría en inversiones, financieros u otros.

**AVISO IMPORTANTE**  
**Advertencia sobre datos, métricas y metodologías ambientales, sociales y de gobernanza (ASG) y relacionadas con la sostenibilidad.**

La información de este reporte incluye métricas no financieras, estimaciones u otra información que está sujeta a incertidumbres de medición significativas, que pueden incluir la metodología, recopilación y verificación de datos, diversas estimaciones y suposiciones, o datos subyacentes que se obtienen de terceros, algunos de los cuales no pueden verificarse de manera independiente.

La preparación de cierta información en este reporte requiere la aplicación de una serie de juicios, suposiciones y estimaciones clave, incluso con respecto al concepto de sostenibilidad.

Las medidas incluidas en este reporte reflejan estimaciones, suposiciones y juicios de buena fe en el momento dado. Existe el riesgo de que estos juicios, estimaciones o suposiciones posteriormente resulten ser incorrectos o de que deban reformularse o cambiarse.

Los informes de sostenibilidad aún no están sujetos a los mismos principios y reglas de informes o contabilidad reconocidos o aceptados a nivel mundial que los informes financieros tradicionales. En consecuencia, existe una falta de prácticas de presentación de informes comúnmente aceptadas para que sigamos o nos alineemos con ellas, y las medidas de ASG entre las organizaciones de nuestra industria pueden no ser comparables.

Además, la madurez de los datos, sistemas y controles subyacentes que respaldan la presentación de informes no financieros es, en general, considerablemente menos sofisticada que los sistemas y controles internos para la presentación de informes financieros y también incluye procesos manuales. Esto puede dar lugar a información no comparable entre organizaciones y entre períodos de informes dentro de las organizaciones a medida que se desarrollan metodologías. El desarrollo adicional de estándares contables o de informes podría afectar sustancialmente las métricas de desempeño, los puntos de datos y los objetivos contenidos en este reporte y, por lo tanto, el lector no puede comparar las métricas de desempeño, los puntos de datos o los objetivos de un período de informe con otro, de manera directa y homogénea.

Planeamos continuar fortaleciendo nuestra metodología y procesos para mejorar la solidez de nuestros informes de ASG con el tiempo.

**Advertencia sobre la falta de definiciones o estándares.**

Actualmente, no existe un solo conjunto consistente y comparable de definiciones o estándares (legales, regulatorios o de otro tipo) reconocido o aceptado a nivel mundial, ni consenso generalizado entre mercados (a) en cuanto a lo que constituye una actividad, producto o activo "verde", "social" o "sostenible" o que tenga una denominación equivalente; o (b) en cuanto a qué atributos precisos se requieren para una actividad en particular, producto o activo que se definirá como "verde", "social" o "sostenible" o cualquier otra denominación equivalente; o (c) en cuanto al clima y las actividades sustentables y su clasificación e informes.

Por lo tanto, hay poca certeza, y no se da ninguna garantía o declaración de que dichas actividades o informes de esas actividades cumplirán con cualquier expectativa o requisito presente o futuro para describir o clasificar nuestras actividades como "verdes", "sociales" o "sostenibles" o atribuir denominaciones similares.

Esperamos que se desarrollen políticas, requisitos reglamentarios, estándares y definiciones y que evolucionen continuamente con el tiempo.

**Advertencia sobre las declaraciones de sostenibilidad o de ASG a futuro en este reporte.**

Ciertas secciones de este reporte contienen declaraciones sobre condiciones futuras relacionadas con ASG o sostenibilidad, como objetivos, ambiciones, estimaciones, pronósticos, planes, proyecciones y objetivos y otras métricas, incluidas, entre otras, las siguientes:

clima y emisiones, Negocios y Derechos Humanos, gobernanza corporativa, I+D y asociaciones, desarrollo de productos y servicios que tienen la intención de abordar inquietudes relacionadas con la sostenibilidad y objetivos o ambiciones relacionados con la sostenibilidad cuando se finalicen.

Hay muchas incertidumbres, suposiciones, juicios, opiniones, estimaciones, pronósticos y declaraciones significativas que surgen de expectativas futuras subyacentes a estas declaraciones sobre condiciones futuras que podrían causar resultados, rendimientos, consecuencias o eventos reales que difieran materialmente de los expresados o implícitos en estas declaraciones sobre condiciones futuras, lo que incluye, entre otros, los siguientes: (a) el alcance y el ritmo del cambio climático, incluido el momento y la manifestación de los riesgos físicos y de transición, (b) el entorno macroeconómico; (c) la incertidumbre en torno a la política futura relacionada con el clima, incluida la implementación e integración oportunas de políticas gubernamentales adecuadas; (d) la efectividad de las acciones de los gobiernos, legisladores, reguladores, negocios, inversionistas, clientes y otras partes interesadas para mitigar el impacto de los riesgos climáticos y relacionados con la sostenibilidad; (e) los cambios en el comportamiento y la demanda del cliente, cambios en la tecnología disponible para mitigación; (f) la implementación de infraestructura baja en carbono; (g) la disponibilidad de datos relacionados con el clima precisos, verificables, fiables, coherentes y comparables; (h) la falta de transparencia y comparabilidad de las metodologías a futuro relacionadas con el clima; (i) la variación en los enfoques y resultados: las variaciones en las metodologías pueden conducir a subestimaciones o sobrestimaciones, y, en consecuencia, presentar una indicación exagerada del riesgo relacionado con el clima; y (j) la dependencia de suposiciones y la incertidumbre futura (los cálculos de las métricas a futuro son

complejos y requieren muchas elecciones y suposiciones metodológicas).

En consecuencia, no se debe confiar indebidamente en estas declaraciones. Además, los estándares nacionales e internacionales cambiantes, las prácticas científicas y de la industria, los requisitos normativos y las expectativas del mercado con respecto al cambio climático, que permanecen en desarrollo continuo, están sujetos a diferentes interpretaciones.

No puede haber garantía de que estos estándares, prácticas, requisitos y expectativas no se interpretarán de manera diferente a nuestra comprensión al definir sus ambiciones y objetivos relacionados con la sostenibilidad o cambiar de una manera que aumente sustancialmente el costo o el esfuerzo para que logremos dichas ambiciones y objetivos.

**Ausencia de oferta de valores ni inversión.**

La información, declaraciones y opiniones contenidas en este reporte no constituyen una oferta pública en virtud de ninguna legislación aplicable, una oferta de venta o solicitud de cualquier oferta de compra de valores o instrumentos financieros, ni ningún asesoramiento o recomendación con respecto a dichos valores u otros instrumentos financieros. Este reporte, la información, las declaraciones y la divulgación incluidas en este reporte no son formalmente parte de ningún documento de oferta y no son vinculantes por contrato.

CONTENIDOS

- 1. MARCANDO LA PAUTA
- 2. DEMOSTRANDO NUESTRO COMPROMISO CON ACCIONES
- 3. UN DESEMPEÑO EXCEPCIONAL
- 4. EXCELENCIA AMBIENTAL
- 5. VINCULACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- 6. LIDERANDO CON INTEGRIDAD
- 7. APÉNDICE

- Resultados a detalle
  - Información financiera consolidada selecta
  - Información financiera
  - Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de materialidad Cemex
- Vinculación con grupos de interés
- Gobierno corporativo y políticas
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para inversionistas, medios y sostenibilidad

# información

## para inversionistas, medios y sostenibilidad

### Mercados de cotización

#### Bolsa Mexicana de Valores (BMV) México

Clave de pizarra: CEMXCPO  
 Valores listados: CPO  
 (representa dos acciones serie A y una acción serie B)

#### New York Stock Exchange (NYSE) Estados Unidos

Clave de pizarra: CX  
 Valores listados: ADS  
 (cada ADS representa 10 CPOs)

### Contacto y retroalimentación

**Comunicación Corporativa & Asuntos Públicos**  
 corporate.communications@cemex.com

**Relación con Medios**  
 mr@cemex.com  
 Phone: +52 (81) 8888-4327


**Relación con Inversionistas**  
 ir@cemex.com  
 Desde Estados Unidos: 1 877 7CX NYSE  
 Desde otros países: +1 (212) 317-6000


**Sostenibilidad**  
 sd@cemex.com

**Oficina Central**  
**Cemex, S.A.B. de C.V.**  
 Av. Ricardo Margain Zozaya 325  
 66265, San Pedro Garza García, Nuevo León  
 México  
 Tel: +52 (81) 8888-8888

[www.cemex.com](http://www.cemex.com)

 [twitter.com/cemex](https://twitter.com/cemex)

 [facebook.com/cemex](https://facebook.com/cemex)

 [instagram.com/cemex](https://instagram.com/cemex)

 [youtube.com/cemex](https://youtube.com/cemex)